सहकारिता के रंग से सहकारिता की आभा

प्रकृति संरक्षण

54वीं

वार्षिक रिपोर्ट
ANNUAL REPORT

सकल विकास

2021-22

IFFCO
पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives

इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड
INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED

कोशिश करने वालों की
कभी हार नहीं होती,
लहरों से डर कर
नौका पार नहीं होती।
–सोहनलाल द्विवेदी

Table of Contents

Learn about the journey of IFFCO from its humble beginnings 54 years ago, to a successful diversified cooperative with contributions in the cooperative sector, across the globe

How IFFCO, with its associates, is taking steps and including sustainability in its business philosophy and working towards creating a circular economy

Content

IFFCO's legacy of excellence in social impact with sustainable development, cooperation & transparency

Creating social value

#02 Nano Urea - Dawn of A New Era

#13 Purposeful Sustainability

#21 Health for Humanity

#23 Custodians of Culture

Performance highlights

#45 Directors' Report

#54 Production Performance

#60 Marketing Overview

#94 Subsidiaries & Associates

नैनो यूरिया - नए युग का उदय

दुनिया के पहले वाणिज्यिक नैनो उर्वरक, नैनो यूरिया को बाजार में लाकर, इफको ने "आत्मनिर्भर भारत" और "आत्मनिर्भर कृषि" के एक नए युग की शुरुआत की है। संयुक्त राष्ट्र सतत विकास लक्ष्यों (एसडीजी) को पूरा करने की दिशा में नैनो यूरिया का महत्वपूर्ण रूप से सकारात्मक प्रभाव पड़ने की उम्मीद है। यह उत्पाद एक प्रकार से किसानों की आय के साथ–साथ लाभ को बढ़ाने में इफको की प्रतिबद्धता के अनुरूप है।

पिछले वर्ष अगस्त में नैनो यूरिया के वाणिज्यिक उत्पादन की शुरुआत के बाद से, इफको ने नैनो यूरिया (तरल) की 2 करोड़ से अधिक बोतलों का उत्पादन और विपणन सफलतापूर्वक पूरा किया है।

वर्ष 2025 तक इफको ने नैनो यूरिया की 34 करोड़ बोतलों का उत्पादन करने की योजना बनाई है, जोकि पारंपरिक यूरिया के 15.3 मिलियन मी. टन के बराबर होगा।

कई भारतीय संगठनों के साथ–साथ विदेशी संगठनों ने भी नैनो उर्वरकों के उत्पादन और विपणन में अपनी रुचि दिखाई है। भारत सरकार ने नैनो उर्वरकों के संबंध में निर्यात की अनुमति भी प्रदान की है।

वाणिज्यिक उत्पादन शुरू होने के एक साल के भीतर इसे पहले ही श्रीलंका को निर्यात किया जा चुका है।

With the introduction of world's first Nano Urea liquid, IFFCO has ushered in a new era of 'ATMANIRBHAR BHARAT' and 'ATMANIRBHAR KRISHI'. Nano Urea is likely to have a significant positive impact in meeting the UN Sustainable Development Goals (SDGs). The product also aligns with IFFCO's commitment towards increasing farmer's income and profitability. Since its commercial launch in August 2021, IFFCO has produced and marketed more than 2 crore bottles of Nano Urea. By 2025, IFFCO plans to produce 34 crore bottles of Nano Urea, which will be equivalent to 15.3 million MT of conventional Urea. Many Indian, as well as foreign organisations, have expressed interest in the production and marketing of Nano Fertilisers. Government of India has also accorded permission to export Nano Fertilisers. Within a year of commencement of commercial production, it has already been exported to Sri Lanka. Other neighbouring countries like Nepal, Bhutan and Philippines have also shown interest in importing the same. MOUs between IFFCO and Instituto Nacional de

Nano Urea - Dawn of A New Era

नेपाल, भूटान, फिलीपींस जैसे अन्य पड़ोसी देशों ने भी इसे आयात करने में रुचि दिखाई है।

अर्जेंटीना और ब्राजील में नैनो उर्वरकों के विपणन के लिए इफको ने क्रमशः इंस्टिटूटो नेश्योनाल द एसोसियातिविस्मो इ एकोनोमिया सोशल (INAES) और कोऑपरेटिव फेडरेशन ऑफ अर्जेंटीना (Cooperar) और ऑर्गनायजेशन ऑफ ब्रजिलीयन कोऑपरेटिव्ज (ओसीबी/OCB) के साथ समझौता ज्ञापन निष्पादित किया है।

न केवल भारत में बल्कि पूरे विश्व में कृषि उत्पादकता के क्षेत्र में नैनो यूरिया निःसंदेह दुनिया के समाने एक परिवर्तन लेकर आयेगा।

Asociativismo Y Economia Social (INAES), Cooperative Federation of Argentina (Cooperar) and Organisation of Brazilian Cooperatives (OCB) have been signed to supply/ manufacture Nano Fertilisers in Argentina and Brazil, respectively. Nano Urea will prove to be a game - changer in farm productivity, not only in India, but across the world.

इफको - शून्य से शिखर तक

धैर्य, गौरव और कृतज्ञता की यात्रा

भारत के सबसे ऊँचे पर्वत कंचनजंगा की रहस्यमय चोटियों के पीछे चमकता हुआ, दैदीप्यमान सूर्य का उदय होता है। जैसे ही इसकी किरणें उत्तुंग चोटियों को आच्छादित करती हैं, सूर्य की गरिमा और श्रेष्ठता का असल भान तभी होता है।

इफको कला संग्रह से ली गयी कंचनजंगा की कलाकृति जो इस वर्ष की वार्षिक रिपोर्ट का मुखपृष्ठ है, इफको की भावना एवं विगत 54 वर्षों की इफको की यात्रा का रूपक है। एक छोटे सहकारी समूह के रूप में शुरुआत करके विवेकपूर्ण तरीके से विभिन्न क्षेत्रों में कार्य करने वाले संगठन बनने तक की यात्रा में इफको ने नई ऊँचाइयों को छुआ ही नहीं, अन्य सहकारी समितियों के लिए एक जीता–जागता शानदार उदाहरण है।

तैत्तिरीय उपनिषद में कहा गया है, 'अन्नं ब्रह्मा' (अन्न ही ईश्वर है)। अगर अन्न ब्रह्म या ईश्वर है तो किसान अन्नदाता हैं। करोड़ों लोगों का पेट भरने के लिए अन्न उगाने वाले किसानों की सेवा करने से ज्यादा संतोषप्रद बात कुछ और क्या हो सकती है?

"किसानों के लिए, किसानों द्वारा, किसानों तक", मिशन को पूरा करने हेतु इफको ने किसानों की सेवा में 54 वर्ष लगा दिये हैं। आज 35,500 से अधिक सहकारिताओं के माध्यम से इफको की पहुँच भारतवर्ष के 4.5 करोड़ से अधिक किसानों तक है।

देश के लाखों किसानों की सामाजिक–आर्थिक स्थिति में सुधार लाने का काम इफको ने किया है। जैसे–जैसे इफको उर्वरक क्षेत्र में वैश्विक नेतृत्व के रूप में उभरा, किसानों का विकास भी साथ–साथ हुआ।

इफको की इस अपूर्व सफलता का श्रेय उन महिलाओं और पुरुषों को जाता है जो प्रतिदिन अथक परिश्रम करते हैं। समिति ने ऐसा वातावरण बनाया है जहाँ हरेक कर्मचारी अपना लक्ष्य तय कर, उस तक पहुँच सकते हैं। और वे इसे रोज फतह

Behind the mystical peaks of Kanchenjunga - the highest mountain in India rises the Sun, bedazzled and glorious. As its rays eclipse the daunting peaks, the Sun's greatness only gets reinforced. Kanchenjunga artwork from IFFCO's art treasure (and on the cover of this report), embodies IFFCO's spirit & its journey of the past 54 years. Starting as a small cooperative group to becoming a diversified organisation with conscience, IFFCO has scaled the summit and shines as an example for other cooperatives to emulate. Taittiriya Upanishad says, अन्नं ब्रह्मा (food is God). If food is Brahma or God, then farmer is annadata. Can anything be more fulfilling than serving the farmer grow food to fill billions of stomachs? Pursuing its mission -"For the Farmers, By the Farmers, To the Farmers", IFFCO has spent 54 years in service of the farmer. Today, it reaches over 4.5 crore farmers through its network of over 35,500 cooperatives. IFFCO has raised the socioeconomic status of millions of farmers in the country. As IFFCO progressed to become a global leader in fertilisers, farmers grew along as well. IFFCO has scaled such heights because of men and women who work tirelessly every day. The Society has nurtured and created an environment where each employee finds his or her personal summit to climb. And they climb it every day. IFFCO's path to success is lit by several small yet meaningful achievements and milestones of current and past employees. When everyone finds their summit to scale, it automatically translates into a single unified peak

IFFCO - From Small To Summit

A journey of grit, glory, and gratitude

करते हैं। इफको की सफलता का रास्ता वर्तमान और पूर्व कर्मचारियों की छोटी–छोटी किन्तु सार्थक उपलब्धियों और मील के पत्थरों द्वारा प्रकाशित है। जब हर कोई अपने लक्ष्य को बड़े पैमाने पर प्राप्त कर लेता है, तो खुद–ब–खुद यह एक साझे लक्ष्य में बदल जाता है। अतीत में किसानों के जीवन के उत्थान की दिशा में अधिकारपूर्वक और समर्पण के साथ काम करने वाली प्रतिभा को इफको आकर्षित करने और बनाए रखने के मामले में सौभाग्यशाली रहा है। इफको बीते दिनों में प्रतिभाशाली लोगों को साथ लाने और उन्हें अपने साथ बनाए रखने के मामले में सौभाग्यशाली रहा है जो किसानों के जीवन के उत्थान की दिशा में पूर्ण समर्पण और निष्ठा से काम करते हैं।

जैसा कि इफको अपनी 54वीं वार्षिक रिपोर्ट प्रस्तुत कर रहा है, यह समिति द्वारा बनाई गई विरासत और भविष्य की आकांक्षाओं को रेखांकित करने का क्षण भी है। दुनिया बहुत ही मुश्किल समय से गुजर रही है। आज मानवता को ऐसे आदर्श की जरूरत है जो प्रकृति की निरंतरता और अनुकूलता के साथ तालमेल बिठा सके। सहयोग, समावेश और नवाचार के आधार स्तंभों पर निर्मित, इफको 'आत्मनिर्भर कृषि पर अमल करने वाले आत्मनिर्भर भारत' में अपना योगदान करने के लिए तत्पर है।

to achieve. IFFCO is privileged to attract and retain talent in the past that works with complete ownership and dedication towards the upliftment of the life of farmers.

As IFFCO presents its 54th Annual Report, it is also a moment to reflect upon the legacy the Society has created and the future it aspires for. The world is going through turbulent times. Humanity will need a new paradigm that fits in the sustainability and adaptability to nature as its central tenets. As an organisation built on the premise of cooperation, inclusiveness and innovation, IFFCO is poised to contribute to an "Atmanirbhar Bharat, practising Atmanirbhar Krishi''.

एक बहुआयामी व्यक्तित्व

4 दशकों की समाज सेवा और योगदान

Shri Dileep Sanghani, Chairman, IFFCO with Hon'ble Prime Minister of India Shri Narendra Modi

इफको के अध्यक्ष श्री दिलीप संघाणी जाने–माने व्यक्ति हैं। जमीनी स्तर पर इनका चार दशक का लंबा अनुभव है। किसानों और गरीबों के उत्थान में उनका महत्वपूर्ण योगदान रहा है। बहुत छोटी उम्र में उन्होंने खुद को सार्वजनिक जीवन और सेवा के लिए समर्पित कर दिया। वे लगातार तीन बार गुजरात में विधायक चुने गये। कृषि, सहकारिता, पशुपालन, मत्स्य पालन, गौ प्रजनन, विधि और न्याय, विधायी और संसदीय मामलों, जेल सहित अनेक महत्वपूर्ण मंत्रालयों का कार्य संभाला। इसके बाद, उन्होंने अमरेली लोकसभा क्षेत्र का प्रतिनिधित्व किया और रिकॉर्ड चार बार सांसद चुने गए, जो जनता के बीच उनकी लोकप्रियता का परिचायक है।

Sh. Dileep Sanghani, Chairman, IFFCO is a well known personality who has spent 4 decades in working at the grassroots level and contributed to the betterment of farmers and the poor. He dedicated himself to public life and public service at a very young age. Later on he became the MLA in Gujarat for three terms and held important ministries including, Agriculture, Cooperation, Animal Husbandry, Fisheries, Cow Breeding, Law & Justice, Legislative & Parliamentary Affairs & Prisons.

A Multifaceted Personality

4 decades of public service and contribution

श्री संघाणी का सहकारिता के क्षेत्र में भी बड़ा योगदान रहा है। उन्हें 2013 में भारतीय राष्ट्रीय सहकारी संघ (एनसीयूआई) और 2021 में भारतीय राष्ट्रीय कृषि सहकारी विपणन संघ (नाफेड) के निदेशक के रूप में चुना गया था। श्री संघाणी सन् 2020 में एनसीयूआई के अध्यक्ष चुने गये। वे गुजरात राज्य सहकारी विपणन संघ और राष्ट्रीय राज्य सहकारी बैंकिंग संघ (नैफस्कोब) के अध्यक्ष भी रहे हैं। गत वर्ष तक इफको के उपाध्यक्ष के रूप में श्री संघाणी ने किसानों के हित में नीतियां बनाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई। इफको को गर्व है कि श्री संघाणी अब समिति के अध्यक्ष हैं। कृषि और ग्रामीण अर्थव्यवस्था संबंधी उनके अनुभव और किसानों के कल्याण को लेकर उनके दृढ़ संकल्प से इफको लाभान्वित होता रहा है।

Subsequently, he represented Amereli and became the Member of Parliament for a record 4 terms, which speaks volumes about his popularity among masses. Sh. Sanghani has contributed to the Cooperative movement immensely. He was elected as the director of the National Cooperative Union of India (NCUI) in 2013 and of National Agriculture Cooperative Marketing Federation of India (NAFED) in 2021. Sh. Sanghani was elected as the President of NCUI in November 2020. He has been the Chairman of Gujarat State Cooperative Marketing Federation and National Federation of State Cooperative Banking (NAFSCOB) as well. He has served as the Vice Chairman of IFFCO in the past where he brought unique perspectives to the cooperative model. IFFCO is now privileged to have him as its Chairman. The Society continues to benefit from his knowledge about rural economy, insights on agriculture and farming and his determination for the welfare of farmers.

Visit of Dr. Mansukh Mandaviya

Hon'ble Minister, Chemicals & Fertilisers, Govt. of India
Health and Family Welfare, Govt. of India

With Sh. Dileep Sanghani, Chairman, IFFCO

With Dr. U.S. Awasthi, MD, IFFCO

Marketing Director explaining about use of Sagarika

Inaugurating Saraswat Bhawan

Marketing Director, IFFCO, felicitating Hon'ble Minister Dr. Mansukh Mandaviya during the Neem Plantation drive

वसुधा का नेता कौन हुआ,
भूखंड विजेता कौन हुआ अतुलित यश क्रेता कौन हुआ,
नव धर्म प्रणेता कौन हुआ जिसने न कभी आराम किया,
विघ्नों मे रहकर नाम किया।

— रामधारी सिंह दिनकर

Who becomes the leader of planet earth;
who wins the land; who gets incredible glory;
who finds a new religion;
the one who never rests and keeps going even in the face of challenges

लीक से परे

डॉ. अवस्थी रासायनिक उर्वरक के क्षेत्र में दुनिया में एक जाने–माने नाम हैं और इफको के लिए उन्होंने जो रास्ता चुना है उसने दुनिया भर के लोगों को उनका प्रशंसक बना दिया है और वे उनका अनुकरण कर रहे हैं। पिछले 29 सालों से डॉ अवस्थी ने इफको की यात्रा को जिस दूरदृष्टि, साहस और नवाचार से दिशा दी है, उससे इफको काफी लाभान्वित हुआ है।

डॉ. अवस्थी की दुनिया में कहीं पूर्णविराम नहीं है। कोलंबस ने जैसे एक अनजाने, जोखिम भरे समुद्री रास्ते पर जाकर एक नई संभावनाओं और अवसरों वाली दुनिया की खोज की थी, उसी प्रकार डॉ. अवस्थी की यात्रा भी साहस, दूरदृष्टि, और नए आयामों से भरी हुई है।

वर्ष 2000 में टोक्यो मरीन इंश्योरेंस कंपनी के साथ समिति ने संयुक्त उद्यम से इफको टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी बनाई और बीमा क्षेत्र में प्रवेश किया। इसके पीछे प्राथमिक कारण था एक सकारात्मक माहौल बनाना जिसमें किसान और साधारण व्यक्ति बीमा के माध्यम से स्वास्थ्य संबंधी और अनिश्चित मौसम आदि से होने वाले आर्थिक बोझ को वहन कर सके। इफको के लिए यह नया रास्ता था। तथापि इस साहसिक प्रयास से निजी बीमा क्षेत्र को शुरुआती समय में संबल मिला।

इसी प्रकार, जब ग्रामीण क्षेत्र में फोन की उपलब्धता बहुत कम थी तब उन्होंने किसानों के लिए SIM कार्ड की शुरुआत करने का निर्णय लिया। डॉ. अवस्थी का मानना था कि इंटरनेट क्रांति का लाभ किसानों तक भी पहुँचे ताकि उनका सशक्तिकरण हो और वे सिर्फ दर्शक न बने रहें।

सतत विकास के लक्ष्यों और उत्तरदायित्वपूर्ण कृषि के प्रस्तावक के रूप में इफको गत वर्ष नैनो उर्वरक लेकर आया है। नैनो उर्वरक एक क्रांतिकारी उत्पाद है और ऐसे समय में जब कोई इसके बारे में सोच भी नहीं रहा है। देश भर में नैनो उर्वरकों का लोगों ने उत्साह से स्वागत किया है। इस तरह, डॉक्टर अवस्थी एक बार फिर एक ऐसे विचार के वाहक बने हैं जिसने यथास्थिति को तोड़ा है और यह भारत में मिट्टी/मृदा की उत्पादकता को बढ़ाने और जलवायु परिवर्तन से निपटने में मील का पत्थर साबित होगा।

An authority in the global chemical fertiliser sector, Dr. U.S. Awasthi's roadmap for IFFCO has stirred people across the world to emulate his work. For the past 29 years, he has shaped the direction to the journey of IFFCO. Your Society has gained immensely from his foresight, courage and irreverence for the status quo.

In Dr. Awasthi's world, there are no full-stops. Perseverance of Columbus led to the discovery of a new world; a world of possibilities and opportunities. He dared to seek the truth for himself by going into the unknown. Dr. Awasthi's journey too, is similar to Columbus.

IFFCO ventured into the insurance sector in 2000, by entering into a JV with Tokio Marine Insurance Company and formed IFFCO Tokio General Insurance Company. The aim of this JV was to create an enabling environment where farmers and general people can mitigate financial shocks that occur due to poor health, unpredictable weather, etc. It was an uncharted path for IFFCO. However, this helped the fledgling private general insurance industry flourish in the country.

Similarly, when rural telephony was even unheard of, it was his resolve to launch a SIM card for farmers. He believed in the empowerment of farmers so they can also benefit from the Internet revolution and not remain a bystander.

As a proponent of sustainable development goals and responsible agriculture, IFFCO launched Nano Fertilisers during the year. Nano Fertilisers are revolutionary products and a conscientious choice for a manufacturer, when nobody else is thinking

Road Less Travelled

डॉ अवस्थी अपने विशद ज्ञान और अनुभव से इफको, इसकी सहायक कंपनियों, एसोसिएट्स और संयुक्त उद्यमों को दुनिया भर में निरंतर प्रेरित कर रहे हैं। इफको के कर्मचारियों को उनसे भरपूर प्रेरणा और मनोबल मिलता है।

इफको को ऐसे अध्यक्षों से मार्गदर्शन प्राप्त हुआ है, जो किसानों की चुनौतियों को बारीकी से जानते थे।पिछले पाँच दशकों से इस मार्गदर्शन ने इफको उत्पादों, नीतियों और संचालन को आकार दिया है। मैं भाग्यशाली हूं कि मुझे ऐसे दिग्गजों के ज्ञान द्वारा सींचित संस्थान को आगे ले जाने के लिए चुना गया है।

about it. Dr. Awasthi is championing a disruptive innovation which will prove to be a milestone in tackling soil productivity and climate change in India.

With his vast knowledge and experience, Dr. Awasthi continues to inspire the world of IFFCO, its subsidiaries, associates and joint ventures all over the globe. His colleagues look up to his resolve of steel and adventurous spirit to do away with complacency and aim for higher goals.

IFFCO has also been privileged to receive guidance from previous Chairmen who brought their vast knowledge of farmer challenges. This has always shaped IFFCO's products, policies and operations. We are fortunate to be chosen to carry the torch of such luminaries that have been part of IFFCO in the past.

Legacy of Excellence

1960s

Seed of IFFCO as a fertiliser cooperative is sown

1970s

IFFCO sets up two state-of-art fertiliser plants in Kandla & Kalol respectively

1980s

IFFCO consolidates leadership by setting up more plants in Phulpur & Aonla

1990s

Becomes a modern, efficient and tech driven organisation, under new management

2000s

Becomes an autonomous cooperative, with diversified presence in local & international markets

2010s

Introduces new initiatives in micro-finance, agri insurance, food processing, skill development, retail & digital outreach

2020s

Working with an aim to uplift farming community & achieve farmer prosperity with advanced agricultural practices, efficient use of modern technology, diversification, & environmental sustainability

Purposeful Sustainability

समुदायों और पर्यावरण का सतत विकास

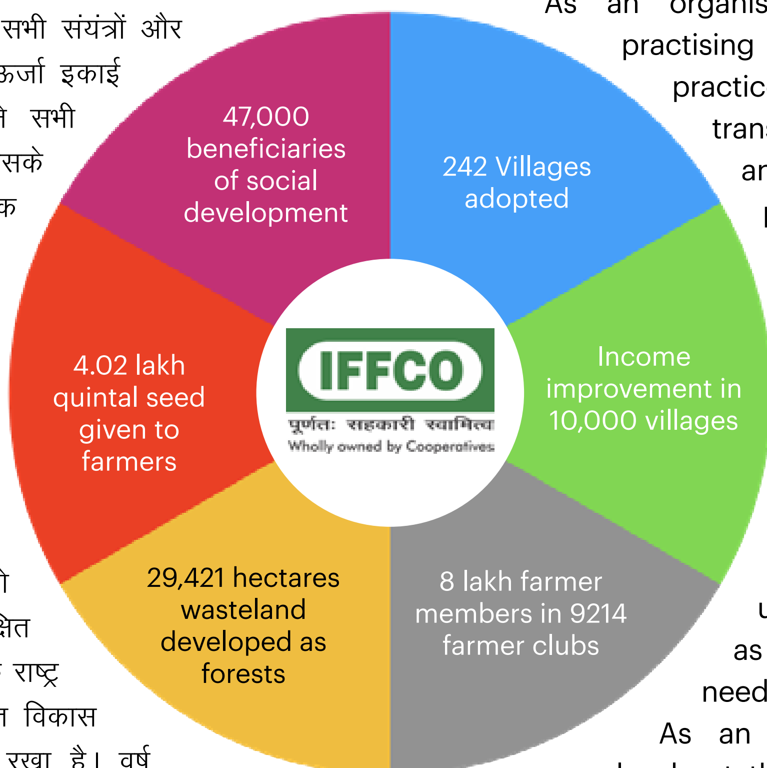
इफको के लिए सततता कोई एक बार होनेवाली घटना नहीं है बल्कि समाज में सतत विकास के लिए एक आजीवन प्रतिबद्धता है। इफको के लिए सतत विकास एक नैतिक और विवेकपूर्ण विकल्प है जो न केवल इफको से जुड़े हर एक व्यक्ति के लिए उद्देश्य निर्धारित करता है बल्कि सभी के लिए सफल व्यवसाय का साक्ष्य प्रस्तुत करता है।

एक संगठन के रूप में, इफको सतत व्यावसायिक नीतियों पर वर्षों से अमल कर रहा है। वह स्वच्छ ऊर्जा के प्रयोग को पहले ही अपना चुका है और अपने सभी संयंत्रों और टाउनशिप की छतों पर सौर ऊर्जा इकाई स्थापित कर चुका है। अपने सभी संयंत्रों और टाउनशिप और उसके आसपास के क्षेत्र को आकर्षक बनाने को लेकर भी इफको ने काफी प्रयास किया है।

सततता के लिए गतिविधियों में निरंतरता की जरूरत होती है। अपने कार्यकलापो के द्वारा हम निरंतर रूप से प्रकृति में छुपे उपहारों को प्राप्त कर सकते हैं। इफको इस बात को समझता है कि धरती को संरक्षित करना कितना जरूरी है। संयुक्त राष्ट्र संघ ने दुनिया के सामने सतत विकास के 17 लक्ष्यों (एसडीजी) को रखा है। वर्ष 2070 तक भारत ने शून्य–उत्सर्जन की जो शपथ ली है, इफको उसे पूरा करने के लिए कटिबद्ध है।

इफको लंबे समय से किसानों को उर्वरकों के संतुलित प्रयोग के लिए प्रेरित करती रही है। साथ ही यह किसानों, ग्रामीण समुदायों और अपने कर्मचारियों के लिए नियमित रूप से पर्यावरण जागरुकता से जुड़े कार्यक्रमों का आयोजन करती रही है।'भूमि बचाओ' अभियान संपोषणीय प्रणालियों के माध्यम से मृदा को उपजाऊ बनने की दिशा में अपना कार्य कर रहा है। यह इस प्रकार परिस्थितिक संतुलन के प्रति इफको की निष्ठा को प्रमाणित करता है।

समिति निरंतर तौर पर उत्तर प्रदेश, मध्य प्रदेश, राजस्थान और उत्तराखंड में वृक्षारोपण करती रही है। यहाँ तक कि नैनो यूरिया



Sustainability is not a one time phenomenon. For IFFCO, it is a lifelong commitment to conduct activities that aid sustainable development as a continuous process. For IFFCO, sustainable business is a moral and conscientious choice that not only creates a purpose for every stakeholder associated with IFFCO, it also serves as an evidence of a successful business for everyone to follow.

As an organisation, IFFCO has been practising sustainable business practices for several years. It has transitioned to clean energy and installed solar rooftop power plants in all the plants and townships. A conscious effort has been made to maintain attractive landscapes around all its townships and plants.

Efforts towards sustainability have to be an unbroken chain of activities, as Mother Nature always needs and rewards persistence. As an organisation that works closely at the grassroots level, IFFCO understands the urgency to preserve Mother Earth. It is cognisant of India's pledge to achieve Net-zero carbon emission targets by 2070 and 17 Sustainable Development Goals (SDGs) laid down by the United Nations.

IFFCO has been advocating a balanced use of fertilisers for a long time. It conducts environmental awareness programmes for farmers, village community and its employees regularly. Save The Soil campaign, which focuses on soil rejuvenation through sustainable practices, attests to IFFCO's allegiance to ecological balance.

सशक्तिकरण से सुधार

और जैव–उर्वरकों को विकसित करने के पीछे भी पर्यावरण को बचाने का ही उद्देश्य है।

सतत विकास के लिए जरूरी है उसे सजीव करने वाले बुनियादी ढाँचे का विकास और उसमें निवेश करना। इसमें निवेश किए बिना सततता के बारे में कोई भी काम अधूरा है। इसी को ध्यान में रखते हुए इफको ने 44 साल पहले सहकारी ग्रामीण विकास ट्रस्ट (कोरडेट) की स्थापना की थी ताकि ग्रामीण विकास को बढ़ावा दिया जा सके और उर्वरकों का संतुलित प्रयोग हो सके।

सामाजिक विकास, वृक्ष रोपण, मृदा परीक्षण अभियान, पशु आहार की आपूर्ति, मानव और पशुओं के लिए स्वास्थ्य शिविरों के आयोजन से पिछले साल 47,000 लोगों को लाभ हुआ।

इफको का दूसरा सहयोगी संगठन आईएफएफडीसी गाँवों में गरीबों, आदिवासियों और विशेषकर महिलाओं की सामाजिक–आर्थिक स्थिति में सुधार के लिए काम कर रहा है। यह हर्ष की बात है कि (आईएफएफडीसी) के कुल सदस्यों में महिलाओं की भागीदारी 32 प्रतिशत हैं।

वर्तमान में, आईएफएफडीसी कृषि वानिकी, समेकित वॉटर–शेड विकास, ग्रामीण आजीविका विकास, कृषि और उद्यान विकास, महिला सशक्तिकरण, किसान उत्पादक संगठन (एफपीओ) आदि की 30 परियोजनाओं को लागू कर रहा है।

It has been relentlessly pursuing afforestation in Uttar Pradesh, Madhya Pradesh, Rajasthan and Uttarakhand. The development of Nano Urea and bio-fertilisers aligns with its core philosophy of preserving the environment.

Any work on sustainability is incomplete without investing in enabling systems and frameworks that allow for capacity building, behavioural change for better practices, and gender equality. 44 years ago, IFFCO set up the Cooperative Rural Development Trust (CORDET), to promote rural development and to encourage balanced use of fertilisers.

Last year, 47 thousand people benefitted from activities on social development, tree plantation, soil testing campaigns, supply of cattle feed, health camps for humans and livestock.

IFFCO's another associate organisation, IFFDC, has been working towards improving the socio-economic status of rural poor, tribal communities and women in particular. It is heartening to note that women make up 32 percent of the total membership of IFFDC.

Transformation Through Empowerment

इन सभी योजनाओं के माध्यम से आईएफएफडीसी 10,000 से अधिक गाँवों में किसानों और गरीब लोगों की आय में सकारात्मक बदलाव लाने में सफल रहा है।

इफको अपने द्वारा गोद लिए 242 गावों में भी व्यापाक कार्यक्रम चला रहा है। इन गावों में इफको उर्वरकों के संतुलित प्रयोग, गुणवत्तापूर्ण बीजों के प्रयोग और उन्नत कृषि प्रबंधन पर जोर दे रहा है। इफको ने इस वर्ष के दौरान किसानों को 75 हजार नैपसेक स्प्रेयर वितरित किए। ये छिड़काव मशीन नैनो यूरिया के प्रयोग के लिए बहुत उपयोगी हैं क्योंकि इनसे छिड़काव सूक्ष्म स्तर पर किया जाता है।

शहरी और ग्रामीण समुदायों के बीच डिजिटल विभाजन को पाटने में टेक्नॉलजी महत्वपूर्ण भूमिका अदा कर सकती है। आज वर्तमान और उभरती हुई तकनीकों के प्रयोग से कृषि को काफी लाभ हो सकता है। इफको किसान मित्र क्लब एक ऐसी ही शुरुआत है जो व्हाट्सऐप जैसे साधारण संचार प्लैट्फॉर्म का प्रयोग कर किसानों को समय पर सूचनाएँ उपलब्ध कराता है। पिछले साल 21 राज्यों में 9214 ऑनलाइन किसान मित्र क्लब चल रहे थे और 8 लाख से ज्यादा किसान इसके सदस्य थे। इन में किसानों को सूचनाएँ उपलब्ध करायी जाती हैं और उनके सवालों का समय पर निदान किया जाता है।

भविष्य में नैनो यूरिया के प्रयोग को बढ़ाने में ड्रोंन संचालन की क्षमता में वृद्धि एक कारगर कदम साबित होगा। इसके लिए इफको ने ग्रामीण युवाओं/किसानों को प्रशिक्षित किया है ताकि वे ड्रोन का संचालन कर सकें और इनके माध्यम से तरल उर्वरकों का छिड़काव कर सकें। पिछले साल 8 राज्यों के 184 ग्रीन पायलटों को प्रशिक्षित किया गया।

महामारी के कारण बेरोजगारी, विशेषकर ग्रामीण इलाके के युवाओं के लिए बहुत बड़ा आर्थिक झटका था। इफको युवा प्लैट्फॉर्म एक डिजिटल प्लैट्फॉर्म ने ऐसे कठिन समय में रोजगार की तलाश करनेवालों को उद्यमों से जोड़ने का कार्य किया जिसके द्वारा उन ग्रामीण युवाओं को जरूरी मदद उपलब्ध करायी गई जो महामारी के दौरान बेरोजगार हो चुके थे।

इफको द्वारा छोटे और सीमांत किसानों के परिवारों से संबंधित छात्रों को छात्रवृत्ति के रूप में 14.54 लाख रूपए प्रदान किए गए।

Presently, IFFDC is implementing 30 projects on farm forestry, integrated watershed development, rural livelihood development, agriculture & horticulture development, women empowerment, Farmer Producer Organisation (FPO) etc. Through its intervention, IFFDC has been able to positively impact the income of farmers and rural poor in over 10,000 villages.

IFFCO also undertook extensive programs in its 242 adopted villages. The emphasis of IFFCO's work in these villages is on the balanced use of fertilisers, quality seeds and better farm management. During the year, IFFCO distributed 75 thousand knapsack sprayers to farmers. These sprayers are intended to be used for optimum utilisation of Nano Urea through a foliar application on different crops.

IFFCO believes that technology can play a critical role in bridging the digital divide among urban and rural communities. Agriculture can benefit tremendously from innovative use of existing and emergent technologies. IFFCO Farmers Friend Club is one such initiative that uses simple communication platforms like WhatsApp to deliver timely information to farmers. Last year, 9214 online Farmer's Friends Club were operational in 21 states with over 8 lakh farmer members. Information is provided to farmers, and their queries resolved timely.

Capacity building of operations of drones will be a key facilitator in increasing the usage of Nano Urea in the future. IFFCO has trained rural youth/farmers on how to operate drones to spray liquid fertilisers. Last year, 184 Green Pilots were trained from 8 states.

Job losses due to the pandemic were moments of great economic vulnerability, especially for the rural youth. IFFCO Yuva platform, a digital platform connecting job seekers with employers, provided the much needed help to rural youth who lost their job during the pandemic.

IFFCO through IFCCO Kisan Sewa Trust provided schlolarsahip of ₹ 14.54 lakh to the students belonging to the families of small and marginal farmers.

कचरे से कंचन तक

एक समाज के रूप में हमें इस बात पर पुनर्विचार करना होगा कि विकास को कैसे प्राप्त किया जाए। अब जरूरत है की ऐसी अर्थव्यवस्था बनाई जाए जो चक्रीय हो, रेखीय नहीं। रेखीय अर्थव्यवस्था में–उठाओ–बनाओ–फेंक दो के दृष्टिकोण प्रभावी रहते हैं। वहीं चक्रीय अर्थव्यवस्था में पुनर्प्रयोग, पुनर्चक्रण, और पुनर्सज्जा के ऊपर जोर दिया जाता है। ऐसी किसी भी वस्तु को फेंका नहीं जाए जो नए उत्पाद खरीदने की जरूरत को कम करती है। साथ ही पुनर्चक्रण की हर गतिविधि में सततता भी होती है।

भारत COP26 में शून्य–उत्सर्जन के लक्ष्य को हासिल करने के लिए कटिबद्ध है और इफको इस बात को समझता है कि इसमें उसको किस तरह की भूमिका का निर्वहन करना है। पर्यावरण को लेकर उठाए जानेवाले कदम 17 सतत विकास लक्ष्यों (एसडीजी) में एक है जिसको पाने के लिए इफको बहुत सक्रियता से काम कर रहा है। सतत विकास लक्ष्यों (एसडीजी) को प्राप्त करने के लिए इफको चक्रीय अर्थव्यवस्था को बढ़ावा देने की पहल इफको कर रहा है।

पिछले कुछ वर्षों से इफको अपने सहयोगी संगठनों के साथ मिलकर चक्रीय अर्थव्यवस्था पर व्यापक रूप से काम कर रहा है जिसमें विभिन्न उद्योगों से निकलनेवाले अपशिष्ट पदार्थों को उत्पादों में बदलना शामिल है।

As a Society, we have to rethink how to achieve growth and create systems and design business practices that are circular and not linear. Unlike linear economy, which follows the take-make-discard approach, a circular economy revolves around the concept of reuse, recycle, refurbish. Nothing is to be discarded, which reduces the need to buy new commodities and every activity of recycling is carried out sustainably as well.

With India pledging Net-Zero targets at COP26, IFFCO is conscious of the role it can play. Climate action is one of the 17 Sustainable Development Goals (SDGs) that IFFCO is proactively working towards. To achieve the Sustainable Development Goals (SDGs), IFFCO has been taking initiatives in promoting the circular economy.

Over the last few years, IFFCO, along with its associate organisations, has worked extensively on the circular economy initiatives like leveraging waste streams of different industries and converting them into valuable products.

Waste to Value

अपशिष्ट पदार्थों को उपयोगी उत्पादों में बदलना

Converting pollutants into useful products

राख से बना नेच्युरल–के

इफको नेचुरल–के ब्रांड नाम के तहत इफको ने अत्यधिक प्रदूषणकारी राख को दानेदार राख उत्पाद में बदल दिया है। यह उत्पाद इफको ई–बाजार के माध्यम से बेचा जाता है। यह बताने की जरूरत नहीं है कि यह उत्पाद बेहद सफल रहा है और इस वित्तीय वर्ष में 100,000 मीट्रिक टन की आपूर्ति की उम्मीद है।

शराब की भट्टी से निकलनेवाली राख का उपयोग सागरिका में भी किया जाता है, जो मिट्टी में प्रयोग के लिए समुद्री शैवाल आधारित जैव–उत्तेजक है और जिसको इफको ने विकसित किया है।

Ash to Natural-K

IFFCO has transformed highly polluting ash into a granulated ash product under the brand name IFFCO Natural-K. This product is sold through IFFCO e-Bazaar. Needless to say the product has turned out to be immensely successful and is likely to deliver 100,000 MT volume in this financial year.

The distillery ash is also used in Sagarika, a seaweed based bio-stimulants for the soil application, developed by IFFCO.

समुद्री प्रदूषक से ग्लूकोसामीन

इफको और उसकी सहायक कंपनियाँ समुद्र में पैदा होनेवाली क्रस्टेशियन (जैसे केंकड़े, लॉब्स्टर, झींगा मछली आदि) के अपशिष्ट को समाप्त करने पर भी काम कर रही हैं। क्रस्टेशियन अपशिष्ट खाद्य प्रसंस्करण उद्योग का एक उप–उत्पाद है। भारत झींगा मछली का सबसे बड़ा उत्पादक और निर्यातक है और इस समय 8 अरब डॉलर मूल्य की झींगा मछली का निर्यात किया जाता है। झींगा मछली की ऊपरी परत या शैल से पर्यावरण प्रदूषित होता है। क्रस्टेशियन जीवों से प्राप्त होनेवाले चिटिन का प्रयोग दवा उद्योग ग्लूकोसामीन के उत्पादन में करता है जो कि जोड़ों और हड्डियों के लिए प्रयोग में लाया जाता है। इफको की सहायक कंपनी भी चिटिन से चिटोसन इकाई स्थापित करने पर विचार कर रहा है और वह दो एकीकृत इकाई भी लगाने की सोच रहा है जो कचरे से चिटोसन बनाएगा। उसकी कचरा शोधन क्षमता 100 मी. टन होगी।

Sea pollutants to Glucosamine

IFFCO and its associates are also working closely in the disposal of the crustacean waste. Crustacean waste is a byproduct of the food-processing industry. India is among the largest producer and exporter of shrimp with current exports touching 8 billion dollars. The disposal of shell waste causes environmental pollution. Chitin, which is extracted from crustaceans, is used by the pharmaceutical industry in production of Glucosamine, a known supplement for joints and bones. IFFCO through its Associate is contemplating setting up a Chitin to Chitosan plant in Bhimavaram and two integrated plants from waste to Chitosan of 100MT waste processing capacity.

बीज, जंगल और प्रकृति

मृदा संरक्षण और जीर्णोद्धार के तहत, इफको ने उत्तर प्रदेश, मध्य प्रदेश, राजस्थान और उत्तराखंड में 29,421 हेक्टेयर बंजर भूमि को बहुउद्देशीय जंगल के रूप में विकसित किया है। कई जंगली जानवरों और पक्षियों के लिए प्राकृतिक वास होने के साथ साथ यह जंगल हर वर्ष लगभग 1.41 लाख टन वायुमंडलीय कार्बन को कम पृथक करता है। इफको ने "बाजरा का अंतर्राष्ट्रीय वर्ष –2023" और 'आजादी का 75वें अमृत महोत्सव' कार्यक्रम के तहत किसानों को मौसमी सब्जियों और बीजों के 1,30,000 किट्स और 2,10,866 उपयोगी पौधे वितरित किए।

फसलों की उत्पादकता पर भी इफको ध्यान देता रहा है। फसलों की उत्पादकता बहुत हद तक बोए गए बीजों की गुणवत्ता पर निर्भर करती है और अमूमन घर में उगाए गए, गुणवत्तापूर्ण और विश्वसनीय बीजों के अभाव के कारण फसलों की उत्पादकता पर असर पड़ता है। इसकी वजह से खेतों से होनेवाली आय कम हो जाती है। आईएफएफडीसी ने इस समस्या का समाधान करने के लिए बीज उत्पादन कार्यक्रम की शुरुआत की है। आईएफएफडीसी ने गत वर्ष 19 फसलों की 22 किस्मों को इसमें शामिल किया है। आईएफएफडीसी के पास पहले से ही 27 फसलों की 73 किस्में मौजूद हैं।

गत वर्ष धान, मूँग, उड़द, अरहर, संकर बाजरा, ज्वार, सूडान ज्वार घास, गेहूं, जौ, चना, सरसों, संकर सरसों, जीरा और बरसीम के 4.02 लाख क्विंटल प्रमाणित बीज किसानों को खरीफ और रबी मौसम के लिए उपलब्ध कराए गए।

अच्छे खाद्य पदार्थों और गुणवत्तापूर्ण फसल के लिए अच्छी मिट्टी का होना जरूरी है। इफको इसे भली भाँति समझता है और उसने मिट्टी के स्वास्थ्य में सुधार के लिए कई तरह के कार्यक्रम शुरू किए हैं। वर्तमान में चल रहा उसका "मिट्टी बचाओ अभियान" जिसने 'प्रति बूँद ज्यादा फसल' की बात को लोकप्रिय बनाया है, काफी सफल रहा है। इसके चलते सभी फसलों की उपज में औसतन 15–25 प्रतिशत की वृद्धि हुई है, इससे मिट्टी के स्वास्थ्य में सुधार हुआ और उन्नत सतत कृषि तकनीक को लागू करने जैसे परिणाम प्राप्त हुए।

यह अभियान मृदा जाँच, सुधार, संरक्षण और पोषक तत्वों के

As part of soil conservation and rejuvenation efforts, IFFCO has developed 29,421 hectares of wasteland as multi-purpose forests in Uttar Pradesh, Madhya Pradesh, Rajasthan and Uttarakhand. Apart from being a natural habitat for many wild animals and birds, these forests are sequestering about 1.41 lakh tons of atmospheric carbon annually. IFFCO also distributed 1,30,000 vegetable seed kits containing seasonal vegetable seeds and 2,10,866 useful plants to farmers under the flagship of '75th Azadi Ka Amrit Mahotsav' and to celebrate "International Year of Millets- 2023".

Crop productivity has also been the focus of IFFCO. Crop productivity depends on the quality of seeds sown to a large extent and often, because of non-availability of homegrown, quality and reliable seeds, the productivity of crops is affected. This results in low income from the farm. IFFDC has undertaken a seed production program to address this. IFFDC added 22 new varieties of 19 crops in the year to its pool of 73 varieties for 27 crops.

4.02 lakhs quintals of certified seed of Paddy, Hybrid Paddy, Moong, Soybean, Urd, Arhar, Hybrid Bajra, Hybrid Maize, Sorghum, Sudan Sorghum Grass, Wheat, Barley, Gram, Mustard, Hybrid Mustard, Cumin and Berseem were made available to farmers during kharif and rabi season.

Good soil is key to quality crops and, subsequently, good food. IFFCO understands this phenomenon well and has started several programmes for improving soil health. Its ongoing, "Save The Soil Campaign" which popularised the- 'more crop per drop' movement has been very successful and has resulted in an average yield increase of 15–25% across crops, improved soil health and implementation of improved and sustainable farm technologies.

Seeds, Forests & Nature

संतुलित और एकीकृत प्रयोग, जल संसाधन विकास और फसल उगाने की व्यवस्था में दालों को शामिल करना, फसल विविधीकरण और कृषि क्षेत्र में मशीनों के प्रयोग आदि को बढ़ावा देता है।

किसानों को अपने खेतों की मिट्टी में पोषक तत्वों के अभाव के विश्लेषण में मदद करने के लिए 1.2 लाख मिट्टी के नमूनों की जाँच की गयी और उनमें मुख्य पोषक तत्वों का विश्लेषण कर किसानों के साथ इनके परिणाम साझा किए गए।

The campaign promotes soil testing, reclamation and conservation, balanced and integrated application of nutrients, water resource development and inclusion of pulses in the cropping system, crop diversification and farm mechanisation, etc.

To help farmers analyse the nutritional deficiency of soil, 1.2 lakh soil samples were assessed for major nutrients and secondary nutrients and results shared.

Health for Humanity

प्राथमिक स्वास्थ्य सेवाएँ अक्सर बीमारी की वजह से आने वाले आर्थिक झटकों से लोगों को बचाने में सहायक होती है। कोविड महामारी से ग्रामीण क्षेत्रों में स्वास्थ्य सुविधाओं को सभी तक पहुँचाना एक बार फिर एक महत्वपूर्ण मुद्दा बन गया है। सरकार, एनजीओ और कारपोरेट क्षेत्र के साथ सार्वजनिक–निजीभागीदारी से आवश्यक संसाधन जुटाकर इसके लिए एक बेहतर व्यवस्था बनायी जा सकती है।

2016 से ही इफको उन ग्रामीण क्षेत्रों में, जहां स्वास्थ्य सुविधा उपलब्ध नहीं है वहाँ स्वास्थ्य व्यवस्था को मजबूत करने का काम कर रहा है। ग्रामीण स्वास्थ्य सुविधा/हेल्थ केयर (जीएचसी) ऐसी ही एक शुरुआत है जो सरकार, उद्योग और समुदायों के साथ मिलकर काम करता है। जीएचसी ने इफको बाजार के 100 से भी अधिक केंद्रों पर प्राथमिक चिकित्सालय खोले हैं। ये चिकित्सालय एकीकृत स्वास्थ्य व्यवस्था हैं जो तत्काल जाँच, चिकित्सा, स्वास्थ्य जाँच, टेलिमेडिसिन और फार्मेसी की सुविधा उपलब्ध कराते हैं।

Preventive healthcare can protect vulnerable communities from economic shocks that emerge from healthcare emergencies. COVID pandemic has brought the spotlight back on improving access to healthcare in rural India. A public-private partnership with the government, NGOs and corporate organisations can pool resources to create a robust enabling infrastructure for the same.

IFFCO has been working towards building an enabling healthcare system in under-served rural areas since 2016. Gramin Health Care (GHC) is one such initiative that works closely with government, industries and communities. GHC has set up Primary Clinics at over 100 centres of IFFCO Bazar. These clinics are an integrated healthcare system offering instant diagnostics and medical care, health

टेलिमेडिसिन के द्वारा किसान मामूली फीस देकर देश में किसी भी डॉक्टर और विशेषज्ञ से संपर्क स्थापित कर सकते हैं।

जीएचसी ने महाराष्ट्र के हामिदवाड़ा से लेकर मेघालय के सोहररिम में चिकित्सा सुविधा उपलब्ध करवाई है। इस तरह के स्वास्थ्य केंद्र महाराष्ट्र और मेघालय के अलावा उत्तर प्रदेश, पश्चिम बंगाल, हरियाणा, बिहार और झारखंड में भी काम कर रहे हैं।

इस तरह के उद्देश्यों में मदद पहुँचाने के लिए इफको के कर्मचारी भी आगे आए हैं और उन्होंने इफको किसान सेवा ट्रस्ट (आईकेएसटी) की स्थापना की है। आईकेएसटी एक चेरिटैबल संस्था है जिसकी स्थापना इफको और उसके कर्मचारियों ने जरूरतमंदों और कमजोर वर्ग के लोगों को समय पर मदद उपलब्ध करवाने के लिए की है।

वर्ष के दौरान जरूरतमंदों को 1.06 करोड़ की महत्वपूर्ण स्वास्थ्य सहायता उपलब्ध करायी गयी। किसानों, समाज के सदस्यों, अनाथालयों, वृद्धाश्रमों, मजदूरों आदि के अलावा अन्य जरूरतमंद लोगों को 1 लाख से अधिक कंबल भी वितरित किए गए।

checkups, telemedicine and pharmacy services. Through telemedicine, farmers can connect to doctors and experts available anywhere in the country at an affordable fee.

GHC has provided genuine medicines to Hamidwada in Maharashtra and Sohrarim in Meghalaya. These health centres are also present in Uttar Pradesh, West Bengal, Haryana, Bihar and Jharkhand.

To further support such socially relevant causes, employees of IFFCO have also come forward to set up IFFCO Kisan Sewa Trust (IKST). IKST is a charitable trust set up by IFFCO and its employees, and works to provide timely help to the needy and vulnerable.

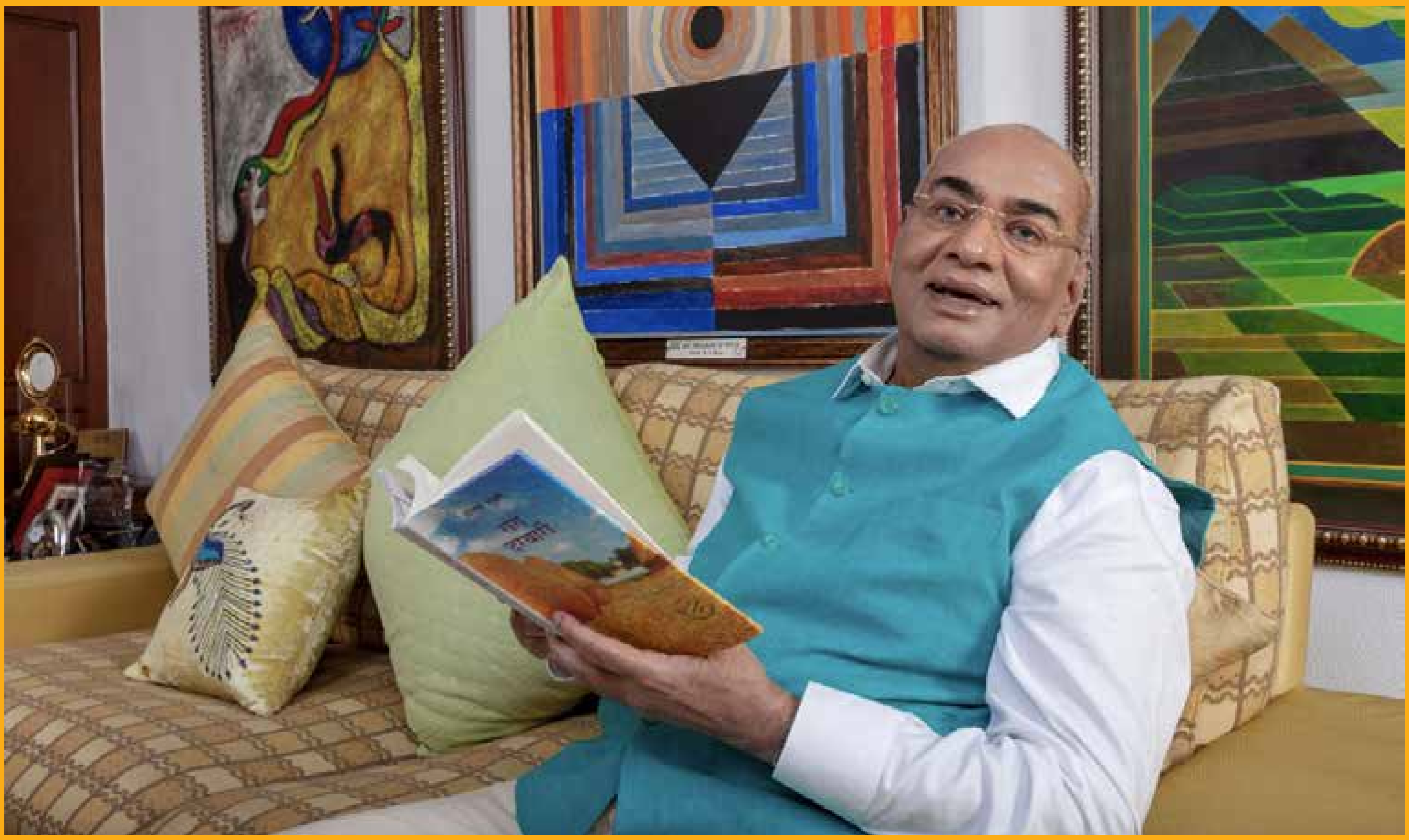
During the year, critical medical assistance worth ₹ 1.06 crore was provided to the needy.

More than 1 lakh blankets were distributed by IFFCO to the needy including farmers, society members, orphanage houses, old age homes, labourers, etc.

Doctors examining patients at Gramin Health Care Centre

Doctor examining patients during Eye checkup camp.

सांस्कृतिक धरोहर के संरक्षक



कहा जाता है कि किसी भी सभ्यता के विकास का परिचायक है कि वह कला को कितना महत्व देती है। कला समाज में सबसे अंत में फलती फूलती है और सबसे पहले यह नष्ट होती है।

इफको का मानना है कि कला में किसी देश की संस्कृति और विरासत की झलक मिलती है। सहकारी संस्था होने और किसानों के साथ निकटता होने के कारण इफको देश भर की विभिन्न कलाओं को अपनी मदद देता है। इफको ने "श्रीलाल शुक्ल स्मृति इफको साहित्य सम्मान" की स्थापना की है जो राग दरबारी के प्रसिद्ध लेखक और ज्ञानपीठ पुरस्कार से सम्मानित पद्म विभूषण श्री श्रीलाल शुक्ल की स्मृति में शुरू किया गया है। यह सम्मान ग्रामीण भारत और किसानों के जीवन को अपने साहित्य में व्यापक स्तर चित्रित करनेवाले को दिया जाता है। गत वर्ष का "श्रीलाल शुक्ल स्मृति इफको साहित्य सम्मान" हिंदी के प्रसिद्ध उपन्यासकार श्री शिवमूर्ति को दिया गया।

भारतीय कलाकारों और मूर्तिकारों को प्रोत्साहन देने के लिए इफको

It is said that how a civilisation treats Art, is an indication of its growth. Art is last to flourish and first to perish in a society.

IFFCO believes art expresses the culture & heritage of our country. Being a cooperative and attached closely to farmers, IFFCO supports various art forms from all across the country. IFFCO has also instituted the "Shrilal Shukla Smriti IFFCO Sahitya Samman" in the memory of Padma Bhushan Sh. Shrilal Shukla, the renowned author of Rag Darbari and recipient of the Jnanpith Award. This award is to honour outstanding literary contribution in the depicting life of rural India and of the farmer. The last year's "Shrilal Shukla Smriti IFFCO Sahitya Samman" was conferred upon eminent Hindi fiction writer, Shri Shiv Murti.

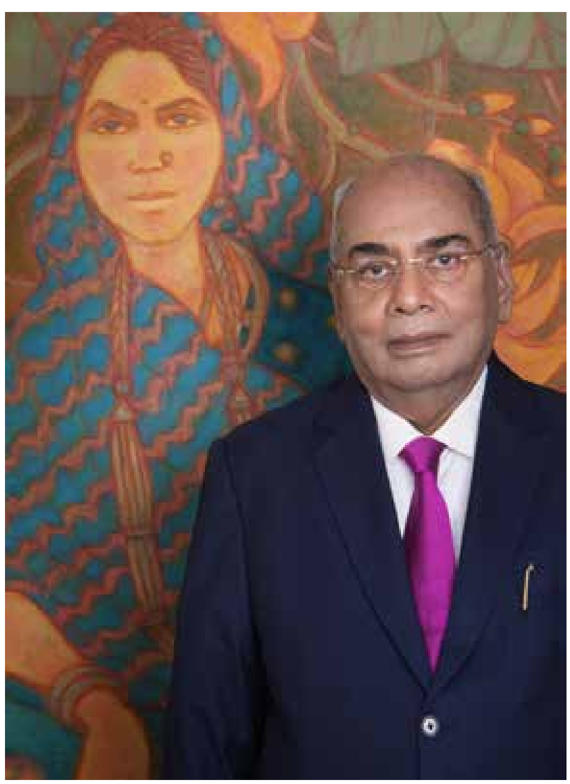
To encourage Indian artists and sculptors, IFFCO has also been building an art collection aimed at

Custodians of Culture

Shrilal Shukla IFFCO Sahitya Saman 2021 being conferred upon renowned writer Shri Shiv Murti

कलाकृतियों के संग्रहण का काम भी कर रहा है जिसका उद्देश्य ऐसे कलाकारों की उत्कृष्ट कलाओं को संरक्षित करना है। इसके तहत समिति के पास 350 से अधिक पेंटिंग्स और 40 मूर्तियाँ संग्रहित हैं। 'इफको की यह कला निधि' बहुत समृद्ध है और इसमें विश्व प्रसिद्ध कलाकारों जैसे– एमएफ हुसैन, एसएच रजा, अकबर पदमसी, ऐंजोली इला मेनन, सतीश गुजराल, परेश मैती, ए. रामचंद्रन, कृषेण खन्ना, परमजीत सिंह, जतिन दास, रदप्पा नायडू, एबेनेजर सुंदर सिंह, चुगली कुमार, सुरेश मुत्तुकुलम इत्यादि की कलाकृतियाँ शामिल हैं। पेंटिंग्स के अलावा, इस संग्रह में सुदर्शन साहू और मुकुल पँवार जैसे प्रख्यात मूर्ति शिल्पियों की कलाकृतियाँ भी शामिल हैं। सुदर्शन साहू को पिछले साल ही पद्म विभूषण से सम्मानित किया गया है।

इफको अपने कर्मचारियों में भी समय समय पर कला और संस्कृति का संवर्धन और परिवर्धन करता है।



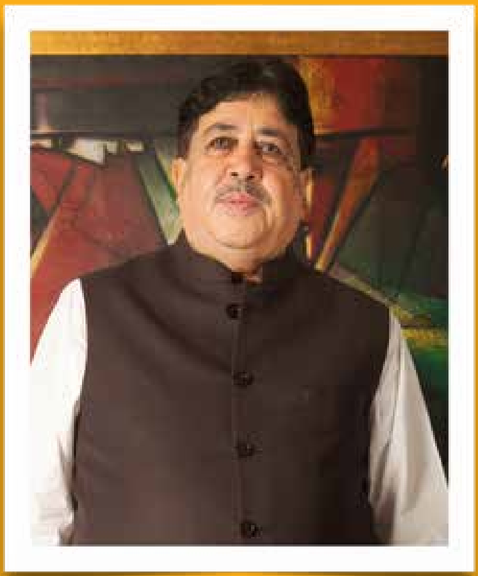
preserving their work. The Society has over 350 paintings and 40 sculptures as part of this collection. This 'Art Treasure of IFFCO' includes paintings by several eminent Indian artists like M.F Hussain, S.H Raza, Akbar Padamsee, Anjolie Ela Menon, Satish Gujral, Paresh Maity, A. Ramachandran, Krishen Khanna, Paramjit Singh, Jatin Das, Radappa Naidu, Ebenezar Sunder Singh, Chugli Kumar and Suresh Muthukulam among others. Apart from paintings, the collection also includes sculptures made by renowned sculptors like Sudarshan Sahoo and Mukul Panwar. Sudarshan Sahoo was conferred Padma Vibhushan last year.

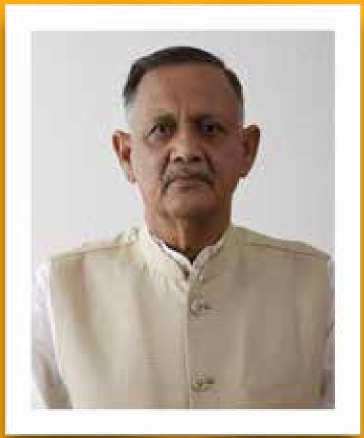
IFFCO routinely promotes and nurtures art and culture among its employees, too.

Leadership Team

(Board, Executives)

निदेशक मंडल

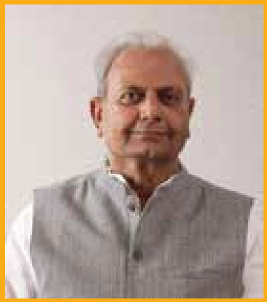




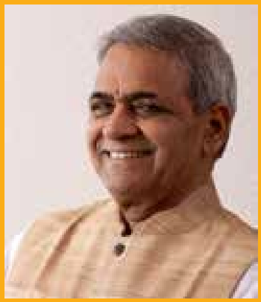
अध्यक्ष
दिलीप संघाणी
Chairman
Dileep Sanghani

उपाध्यक्ष
बलवीर सिंह
Vice Chairman
Balvir Singh

प्रबंध निदेशक
डॉ. उदय शंकर अवस्थी
Managing Director
Dr. U.S. Awasthi



प्रहलाद सिंह
Prahlad Singh



मांगी लाल डांगा
Mangi Lal Danga

जयेश भाई वी. रादडिया
Jayesh Bhai V. Radadiya

डॉ. अमित प्रताप सिंह
Dr. Amit Pratap Singh

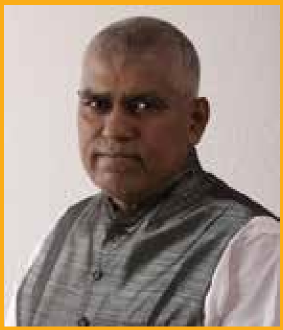
एम. देवेंद्र रेड्डी
M. Devender Reddy

प्रेम चन्द्र मुंशी
Prem Chandra Munshi

सीमाचल पाढ़ी
Simachal Padhy

के. श्रीनिवास गौड़ा
K. Srinivasa Gowda

Board of Directors



आर. रामाचन्द्रन
R. Ramachandran

साधना जाधव
Sadhana Jadhav

जगदीप सिंह नकई
Jagdeep Singh Nakai

मानवेंद्र सिंह
Manvendra Singh

आदित्य यादव
Aditya Yadav

डॉ. एम. वी. राव
Dr. M. V. Rao

डॉ. एम. एन. राजेन्द्र कुमार
Dr. M. N. Rajendra Kumar

वाई. मधुसूदन रेड्डी
Y. Madhusudhana Reddy

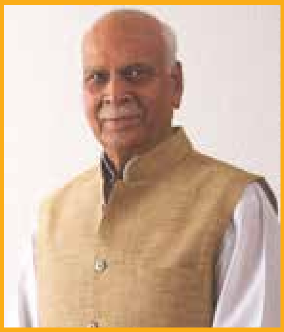
दिनेश कुमार
Dinesh Kumar

पी. नरहरी
P. Narahari

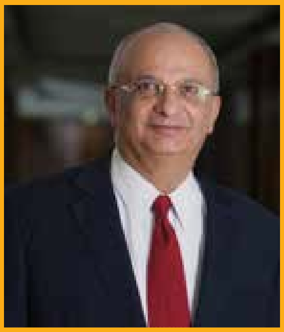
उमेश त्रिपाठी
Umesh Tripathi

भावेश कुमार बी. रादडिया
Bhavesh Kumar B. Radadiya

निदेशक मंडल



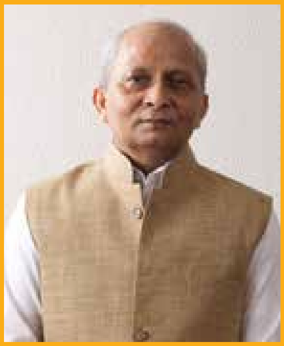
विजय शंकर राय
Vijay Shankar Rai



राकेश कपूर
Rakesh Kapur
Joint Managing Director

आर. पी. सिंह
R. P. Singh
Director (HR & Legal)

मनीष गुप्ता
Manish Gupta
Director (Strategy & JV)



योगेन्द्र कुमार
Yogendra Kumar
Marketing Director

बिरिन्दर सिंह
Birinder Singh
Director (Corporate Services)

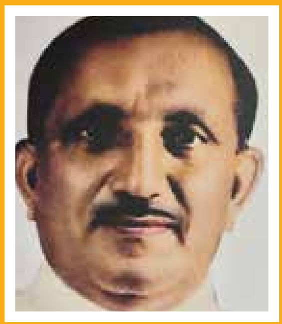
जी. के. गौतम
G. K. Gautam
Director (Technical)

डी. जी. इनामदार
D. G. Inamdar
Director (Non Board)

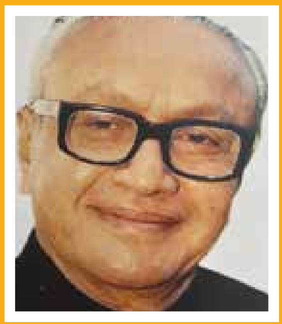
ए. के. गुप्ता
A. K. Gupta
Director (Non Board)

के. जे. पटेल
K. J. Patel
Director (Non Board)

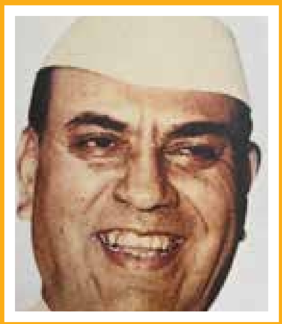
पूर्व-अध्यक्ष/ Ex-Chairman



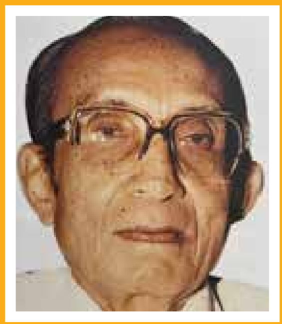
उदयभान सिंहजी
Udaybhansinhji
Mar' 68 - Jul' 73



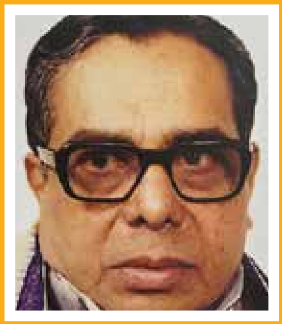
जसवंत मेहता
Jaswant Mehta
Oct' 73 - May' 75



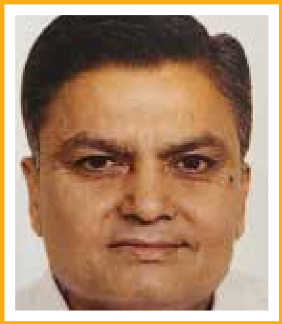
कांतिलाल एफ. घिया
Kantilal F. Ghiya
Nov' 75 - Oct' 77



ब्रह्मकुमार भट्ट
Brahmakumar Bhatt
Oct' 77 - Feb' 81

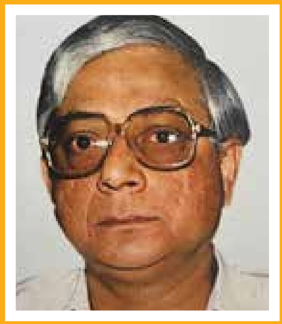


एम. श्रीनिवस रेड्डी
M. Srinivasa Reddy
Feb' 81 - Mar' 88

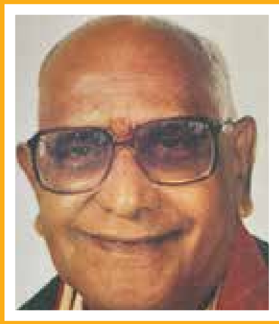


घनश्याम सिंह
Ghan Shyam Singh
Mar' 88 - Mar' 90

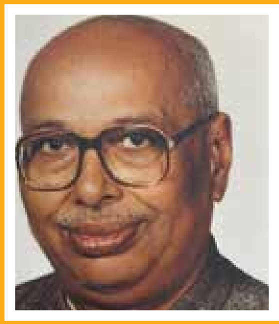
सतबीर सिंह कादियान
Satbir Singh Kadian
Mar' 90 - Mar' 92



आर. वी. गुप्ता
R. V. Gupta
Mar' 92 - Jun' 92



पी. रामचन्द्र रेड्डी
P. Ramchandra Reddy
Jul' 92 – Oct' 95

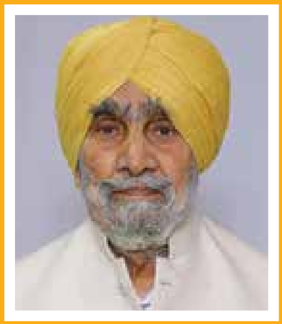


डी. पी. यादव
D. P. Yadav
Dec' 95 – Jan' 97

सुरेंद्र कुमार जाखड़
Surinder Kumar Jakhar
Jan' 97 – Jun' 01
May' 04– Jan' 11

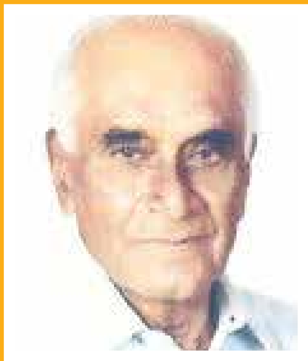
के. श्रीनिवास गौड़ा
K. srinivasa Gowda
Jun' 01 – May' 04

एन. पी. पटेल
N. P. Patel
Jan' 11– May' 14



बलविंदर सिंह नकई
Balvinder Singh Nakai
May' 14 – Oct' 21

पूर्व-प्रबंध निदेशक/ Ex-Managing Director



पॉल पोथेन
Paul Pothen
Mar' 68 - Jul' 80

एल. आर. तलवार
L. R. Talwar
Jul' 80 - Nov' 82

डॉ. जी. एस. विद्यार्थी
Dr. G. S. Vidyarthi
Mar' 83 - Apr' 83

एम. एस. चहल
M. S. Chahal
Apr' 83 - Aug' 83

एम. एच. अवधानी
M. H. Avadhani
Aug' 83 - Mar' 90

सी. पी. माथुर
C. P. Mathur
Mar' 90 - Apr' 91

बी. एल. नारायण
B. L. Narayan
Apr' 91- Jan' 93

कार्यकारी/ Executives

नकुल पाठक
Nakul Pathak
Sr. Executive Director
(HR) HO

राकेश पुरी
Rakesh Puri
Sr. Executive Director
Aonla Unit-II

के. एन. जोशी
K. N. Joshi
Executive Director
(Comm.) HO

ए. के. गर्ग
A. K. Garg
Executive Director
HO

ओ. पी. दायमा
O. P. Dayama
Executive Director
Kandla

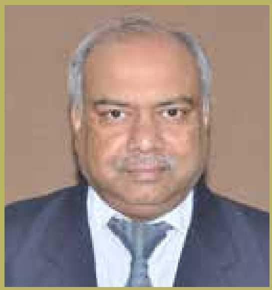
टोमजी कलिंगल
Tomgee Kallingal
Executive Director
(Tpt.) MKCO

देवेन्द्र कुमार
Devender Kumar
Executive Director
(F&A) HO

संजय कुदेसिया
Sanjay Kudesia
Executive Director
Phulpur

सुरेश गोयल
Suresh Goyal
Sr. General Manager
(F&A) Paradeep

डॉ. एम. जगन मोहन रेड्डी
Dr. M. Jagan Mohan Reddy
General Manager
(Mov. Pl.) MKCO



संजय गुप्ता
Sanjay Gupta
General Manager
(S & JV.) HO

सुशील दत्त शर्मा
Sushil Dutt Sharma
General Manager
(Maint. & Util.) Paradeep

डी. के. श्रीवास्तव
D. K. Srivastava
General Manager (OSD)
HO

रवि अग्निहोत्री
Ravi Agnihotri
General Manager
(Comm.) HO

डॉ. रमेश रालिया
Dr. Ramesh Raliya
General Manager
(R & D) Kalol

आर. के. पाण्डेय
R. K. Pandey
General Manager (Prod.)
Paradeep

कार्यकारी/ Executives

यू.सी. वाजपेयी
U. C. Bajpai
General Manager
(Prod.) Kalol

हरीश कुमार
Harish Kumar
General Manager
(Tech.) HO

एस. सी. गुप्ता
S. C. Gupta
General Manager
(Prod.) Aonla

गिरधर मिश्रा
Giridhar Mishra
General Manager
(Maint.) Phulpur

ए. के. शर्मा
A. K. Sharma
General Manager
(Prod.) Kandla

एन. के. वर्मा
N. K. Verma
General Manager
(PS) HO

पी. एस. नीलाम्बरन
P. S. Neelambaran
General Manager (Inst.)
Paradeep

आर. के. गुप्ता
R. K. Gupta
General Manager
(SMG.) HO

वी. सत्यनारायण के
V. Satayanarayan K
General Manager
(IT Services) Aonla

आर. रामनैया
R. Ramanaiah
General Manager
(NFP) Kalol

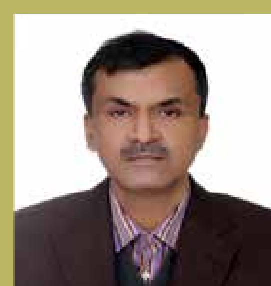
तरूण भार्गव
Tarun Bhargava
General Manager
(CR) HO

एम. एल. एन. मूर्ति
M. L. N Murthy
Jt. General Manager
(P&L) Paradeep

एम. पी. सिंह
M. P. Singh
Jt. General Manager
(PH) Kandla

एच. बी. मोव्वा
H. B. Movva
Jt. General Manager
(PH) Paradeep

एस. मोहन
S. Mohan
Jt. General Manager
(EPC) Kalol



डी. चक्रवर्ती
D. Chakraborty
Jt. General Manager
(Mtl) Paradeep

कार्यकारी/ Executives

अभय कुमार मल्ल
Abhay Kumar Mall
Jt. General Manager
(P&A) Paradeep

पी. वी. के. शास्त्री
P. V. K. Sastri
Jt. General Manager
(Maint.) Aonla-II

एस. के. सिंह
S. K. Singh
Jt. General Manager
(Technical) Kandla

एम. के. गौतम
M. K. Gautam
Jt. General Manager
(IA) MKCO

विपिन मित्तल
Vipin Mittal
Jt. General Manager
(F&A) HO

निहार रंजन नायक
Nihar Ranjan Nayak
Jt. General Manager
(IT Services) Paradeep

राज कुमार नागपाल
Raj Kumar Nagpal
Chief Vigilance Officer
HO

संजय कुमार
Sanjay Kumar
Jt. General Manager
(IT Services) HO

अनुराग सक्सेना
Anurag Saxena
Jt. General Manager
(Maint.) Paradeep

नवनीत गुप्ता
Navneet Gupta
Jt. General Manager
(Mtl.) Aonla

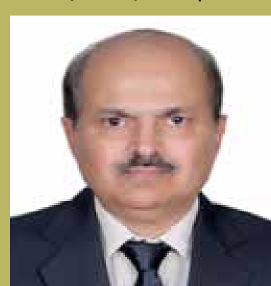
अतुल छाबड़ा
Atul Chhabra
Jt. General Manager
(F&A) HO

संजय वैश
Sanjay Vaish
Jt. General Manager
(Tech.) Phulpur

सत्यजीत प्रधान
Satyajit Pradhan
Jt. General Manager
(Ammonia) Aonla

के. मोहन राव
K. Mohan Rao
Jt. General Manager
(Mtl) Phulpur- II

पी. एम. पंचानी
P. M. Panchani
Jt. General Manager
(Maint.) Kalol



रवि कांत
Ravi Kant
Jt. General Manager
(Utility) Kandla

कार्यकारी/ Executives

संदीप घोष
Sandeep Ghosh
Jt. General Manager
(NFEP.) Kalol

बी. पी. एस. मेहता
B. P. S. Mehta
Jt. General Manager
(Tech.) Kalol

प्रदीप शर्मा
Pradeep Sharma
Jt. General Manager
(Tech.) Aonla-II

एम. डी. मिश्रा
M. D. Mishra
Jt. General Manager
(Utility) Phulpur

संजय कुलश्रेष्ठ
Sanjay Kulshreshtha
Jt. General Manager
(Project) Kalol

अमिताभ मिश्रा
Amitabh Mishra
Jt. General Manager
(IT Services) HO

ए. पी. राजेंद्रन
A. P. Rajendran
Jt. General Manager
(Inst.) Phulpur-II

डॉ. अनिता मिश्रा
Dr. Anita Mishra
Jt. General Manager
(Med & Hs) Phulpur

बी. सुधाकर
B. Sudhakar
Jt. General Manager
(Law) HO

अभिमन्यु राय
Abhimanyu Rai
State Marketing Manager
U.P.S.O.

पी. के. सिंह
P. K. Singh
Jt. General Manager
(Maint.) Phulpur-II

संजय भंडारी
Sanjay Bhandari
Jt. General Manager
(Production) Phulpur-II

राजेश कुमार शर्मा
Rajesh Kumar Sharma
Jt. General Manager
(Maint.) Aonla

राम हरिशभाई वोरा
Ram Harishbhai Vora
Jt. General Manager
(Nano Ex.) Kalol

पी. जे. मित्तल
P. J. Mittal
Jt. General Manager
(Mtl.) Kalol

ग्यान चंद आचार्य
Gyan Chand Acharya
Jt. General Manager
(P&A) Kalol

कार्यकारी/ Executives

गोपाल कृष्णा पाल
Gopal Krishna Pal
Jt. General Manager
(PAP) Paradeep

सैलाज़ा प्रसाद रथ
Sailaja Prasad Rath
Jt. General Manager
(Inst.) Paradeep

पी. के. महापात्र
P. K. Mahapatra
Jt. General Manager
(Tech.) Paradeep

सुरेन्द्र कुमार दलाल
Surender Singh Dalal
Jt. General Manager
(Marketing) MKCO

मुकेश खेतान
Mukesh Khaitan
Jt. General Manager
(Nano) Aonla-II

राजेश रूहेला
Rajesh Ruhela
Jt. General Manager
(Mtl) Kandla

के. आर. एन. मूर्ति
K. R. N. Murthy
Jt. General Manager
(DAP) Paradeep

ओ. पी. यादव
O. P. Yadav
Jt. General Manager
(Project-SAP) Paradeep

अमरेन्द्र नाथ ओझा
Amendra Nath Ojha
Jt. General Manager
(Elect) Paradeep

पी. के. सिंह
P. K. Singh
Jt. General Manager
(Maint.) Nano Plants Kalol

हीरा लाल यादव
Hira Lal Yadav
Jt. General Manager
(Inst.) Aonla

अमित गुप्ता
Amit Gupta
Jt. General Manager
(Elect) Aonla

पी. के. पटेल
P. K. Patel
Jt. General Manager
(Elect) Phulpur-II

राकेश कुमार सिंह
Rakesh Kumar Singh
Jt. General Manager
(Maint.) Kalol

रत्नेश कुमार
Ratnesh Kumar
Jt. General Manager
(Process) Phulpur-II

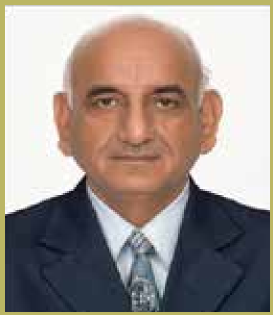
मनोज कुमार माहातो
Manoj Kumar Mahato
Jt. General Manager
(F&A) MKCO

कार्यकारी/ Executives

ए. वी. सिंह
A.V. Singh
Jt. General Manager
(Maint.) Kandla

नीरज राजेश
Neeraj Rajesh
Jt. General Manager
(Urea) Aonla-II

रंजित कुमार स्वाईन
Ranjit Kumar Swain
Jt. General Manager
(Fire and Safety) Paradeep



बहादुर राम
Bahadur Ram
State Marketing Manager
M.P.S.O.

मौजीलाल रामचंद्र साव
Maujilal Ramchandra Saw
Jt. General Manager
(Nano) Kandla

संतोष कुमार शुक्ला
Santosh Kumar Shukla
Jt. General Manager
(Nano) Phulpur

अरविंद कुमार
Arvind Kumar
Jt. General Manager
(F&A) Aonla-II

दंडाधर नायक
Dandadhar Nayak
Jt. General Manager
(F&A) Paradeep

किशन सिंह
Kishan Singh
State Mktg Manager
Rajasthan S.O.

ए. के. चौधरी
A. K. Choudhary
Jt. General Manager
(Nano) Kalol

अरूण कुमार
Arun Kumar
Jt. General Manager
(Nano) Phulpur

पवन गर्ग
Pavan Garg
Jt. General Manager (Nano-Micro Nutrients) Nano Fertiliser Plant 2 - Kalol

IFFCO IN PICTURES

Glimpses of Events

IFFCO IN PICTURES

Glimpses of Events

Ten Years' Financial Highlights

Operating Results

(₹ करोड़ में)
(₹ in crore)

प्रचालन परिणाम	OPERATING RESULTS	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012-13
बिक्री	Sales	15,037.31	15,250.58	14,896.63	14,039.41	11,406.79	12,066.16	15,663.87	12,352.67	10,111.86	11,003.58
सब्सिडी/ रियायत	Subsidy / Concession	25,134.36	12,586.28	14,515.81	13,812.33	9,380.76	10,064.07	14,021.11	12,694.84	10,733.67	10,669.78
टर्नओवर	**Turnover**	**40,171.67**	**27,836.86**	**29,412.44**	**27,851.74**	**20,787.55**	**22,130.23**	**29,684.98**	**25,047.51**	**20,845.53**	**21,673.36**
अन्य राजस्व	Other Revenue	1,726.55	818.18	629.78	694.30	2,726.31	466.87	715.67	331.89	536.60	537.42
कुल आय	**Total Income**	**41,898.22**	**28,655.04**	**30,042.22**	**28,546.04**	**23,513.86**	**22,597.10**	**30,400.65**	**25,379.40**	**21,382.13**	**22,210.78**
बेचे गये माल की लगात	Cost of Sales	38,424.24	25,048.59	27,178.86	25,893.83	21,042.54	20,387.06	28,196.17	23,271.62	19,598.17	19,825.81
मूल्यह्रास ब्याज एवं आयकर से पूर्व लाभ	**Profit before Dep.,Int. & I. Tax**	**3,473.98**	**3,606.45**	**2,863.36**	**2,652.21**	**2,471.32**	**2,210.04**	**2,204.48**	**2,107.78**	**1,783.96**	**2,384.97**
वित्त लागत	Finance Cost	364.41	689.42	1,059.03	995.85	763.98	864.34	906.77	771.03	861.26	789.52
मूल्यह्रास / परिशोधन	Depreciation / Amortisation	608.59	547.25	523.90	498.13	450.10	329.08	277.82	297.29	514.92	488.02
कर पूर्व लाभ	**Profit Before Tax**	**2,500.98**	**2,369.78**	**12,80.43**	**1,158.23**	**1,257.24**	**1,016.62**	**1,019.89**	**1,039.46**	**407.78**	**1,107.43**
कर	Tax	617.21	615.89	275.87	316.65	320.07	331.92	314.39	392.59	88.97	378.71
कर पश्चात लाभ	**Profit After Tax**	**1,883.77**	**1,753.89**	**1,004.56**	**841.58**	**937.17**	**684.70**	**705.50**	**646.87**	**318.81**	**728.72**
लाभांश	Dividend	126.69	125.35	125.49	99.06	84.11	84.17	84.86	84.99	85.15	85.16
सहकारी शिक्षा निधि	Cooperative Education Fund	3.84	3.04	2.05	1.62	1.45	1.35	4.06	6.37	3.19	7.29
दान	Donations	1.00	1.00	1.00	1.00	3.50	0.50	0.50	10.50	1.50	0.50
धारित लाभ	**Retained Profit**	**1,752.25**	**1,624.50**	**876.02**	**739.90**	**848.11**	**598.68**	**616.08**	**545.01**	**228.97**	**635.77**

Ten Years' Financial Highlights
Sources & Application of Funds

(₹ करोड़ में)
(₹ in crore)

प्रचालन परिणाम	OPERATING RESULTS	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012-13
निधियों के स्रोत / SOURCES OF FUNDS											
इक्विटी शेयर पूंजी	Equity Share Capital	634.29	627.01	628.34	627.57	420.55	420.85	424.39	424.98	425.78	425.88
आरक्षित एवं अधिशेष	Reserves & Surplus	19,924.34	18,170.36	16,545.20	15,641.91	14,886.32	7,686.53	7,087.26	6,471.05	6,084.34	5,855.31
निवल सम्पति	**Net Worth**	**20,558.63**	**18,797.37**	**17,173.54**	**16,269.48**	**15,306.87**	**8,107.38**	**7,511.65**	**6,896.03**	**6,510.12**	**6,281.19**
ऋण– दीर्घावधिक	Borrowing-Long Term	1,000.00	450.00	975.00	750.00	1,125.00	1,509.02	127.83	290.59	342.48	353.83
ऋण– अल्पावधिक	Borrowing-Short Term	8,247.70	7,472.98	13,494.55	13,282.17	9,412.78	10,123.96	14,116.05	10,445.23	9,154.26	10,244.96
आस्थगित कर देयता	Deferred Tax Liability	508.41	535.68	575.95	808.75	770.70	599.46	369.23	372.65	400.22	485.47
अन्य देयताये एवं प्रावधान	Other Liabilities & Provisions	5,519.21	3,493.77	4,381.86	3,939.78	3,632.75	2,430.50	2,854.63	2,626.38	2,034.46	2,719.96
योग	**Total**	**35,833.95**	**30,749.80**	**36,600.90**	**35,050.18**	**30,248.10**	**22,770.32**	**24,979.39**	**20,630.88**	**18,441.54**	**20,085.41**
निधियों का अनुप्रयोग / APPLICATION OF FUNDS											
निवल स्थायी परीसंपत्तियाँ (चालू पूंजीगत कार्य सहित)	Net Fixed Assets (incl.Capital Work-in-Progress)	13,558.69	13,255.74	13,216.36	13,294.69	13,234.95	6,612.30	5,107.88	4,715.50	4,833.49	5,023.62
निवेश	Investments	3,977.40	3,930.22	4,018.07	3,626.18	2,933.79	2,469.48	3,401.82	2,762.35	2,642.78	2,421.62
अन्य परीसंपत्तियाँ,ऋण एवं अग्रिम	Other Assets, Loans & Advances	18,297.86	13,563.84	19,366.47	18,129.31	14,079.36	13,688.54	16,469.69	13,153.03	10,965.27	12,640.17
योग	**Total**	**35,833.95**	**30,749.80**	**36,600.90**	**35,050.18**	**30,248.10**	**22,770.32**	**24,979.39**	**20,630.88**	**18,441.54**	**20,085.41**

महत्वपूर्ण वित्तीय सूचक

Significant Financial Indicators

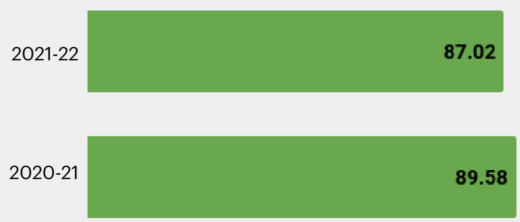
वित्तीय अनुपात	FINANCIAL RATIOS	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17	2015-16	2014-15	2013-14	2012-13
टर्नओवर की तुलना में प्रचालन लाभ (प्रतिशत')	Operating Profit to Turnover (%)	3.62	9.04	6.92	6.36	2.19	7.68	5.17	6.83	4.98	7.11
टर्नओवर की तुलना में कर–पूर्व लाभ (प्रतिशत)	Profit Before Tax to Turnover (%)	6.23	8.51	4.35	4.16	6.05	4.59	3.44	4.15	1.96	5.11
लगी पूंजी की तुलना में प्रतिलाभ (प्रतिशत)	Return on Capital Employed (%)	9.95	10.29	7.39	7.46	8.61	8.86	9.60	10.52	7.52	10.44
निवल संपत्ति की तुलना में कर–पूर्व लाभ (प्रतिशत)	Profit Before Tax to Net Worth (%)	12.17	12.61	7.46	7.12	8.21	12.54	13.58	15.07	6.26	17.63
निवल संपत्ति की तुलना में कर–पश्चात लाभ (प्रतिशत)	Profit After Tax to Net Worth (%)	9.16	9.33	5.85	5.17	6.12	8.45	9.39	9.38	4.90	11.60
अचल परिसंपत्तिया टर्नओवर (गुणा)	Fixed Assets Turnover (Times)	3.00	2.10	2.22	2.10	3.06	3.78	6.04	5.25	4.23	4.37
कार्यचालन पूंजी टर्नओवर (गुणा)	Working Capital Turnover (Times)	3.42	2.13	1.95	2.23	1.89	1.72	2.37	2.54	2.18	1.98
तैयार माल की मालसूची (माह बिक्री)	Inventory of Finished Goods (Months Sales)	0.41	0.50	0.72	0.59	0.45	0.47	0.35	0.50	0.44	0.30
कच्चे माल एवं पैकिंग सामग्री की मालसूची (माह खपत)	Inventory of Raw Materials & Packing Materials (Months Consumption)	0.76	0.85	0.79	0.77	0.71	0.72	0.68	0.72	0.84	0.99
व्यापार प्राप्त (माह बिक्री)	Trade Receivables (Months Sales)	0.60	1.59	2.36	2.43	3.68	4.08	2.31	1.93	3.14	3.05
चालू अनुपात	Current Ratio	3.60	4.44	4.99	5.08	4.26	6.48	6.85	5.79	6.49	5.25
त्वरित अनुपात	Quick Ratio	2.54	3.66	4.18	4.07	3.60	5.45	5.91	4.65	4.93	4.35
ऋण इक्विटी अनुपात	Debt Equity Ratio	0.45	0.42	0.84	0.86	0.69	1.43	1.90	1.56	1.46	1.69
कर्मचारियों की उत्पादकता / EMPLOYEES PRODUCTIVITY											
कर्मचारियों की सख्यां	No. of Employees	4313	4503	4614	4764	5,002	5,257	5,519	5,788	5,943	6,130
प्रति कर्मचारी बिक्री (₹ करोड़ में)	Sales per Employee (₹ Crore)	9.31	6.18	6.37	5.85	4.16	4.21	5.38	4.33	3.51	3.54
राजकोष में योगदान (₹ करोड़ में)	Contribution to Exchequer (₹ Crore)	2157	1586	1712	1391	1,043	1,530	1,774	1,409	1,149	1,528

प्रचालन | Operation

वर्ष 2021–2022 की महत्वपूर्ण झलकियां
Significant Highlights of the Year 2021-2022

(Lakh MT)

TOTAL PRODUCTION



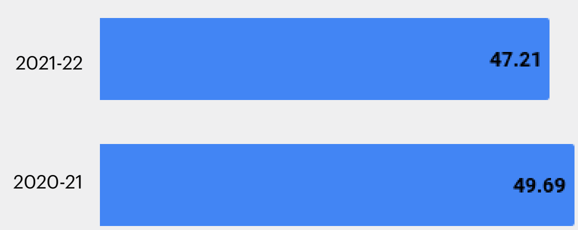
TOTAL SALES

PRODUCTION - UREA

SALES - UREA

PRODUCTION - NPK/DAP/WSF

SALES - NPK/DAP/WSF & OTHERS

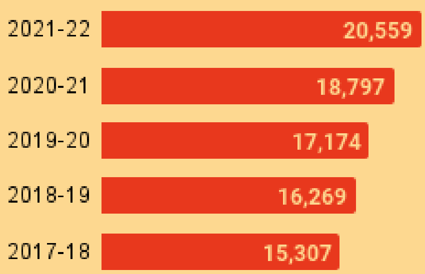


वित्तीय | Financial

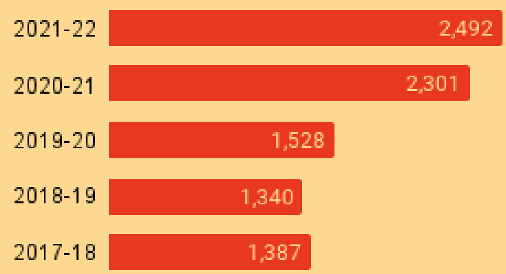
वर्ष 2021–2022 की महत्वपूर्ण झलकियां
Significant Highlights of the Year 2021-2022

(₹ in crore)

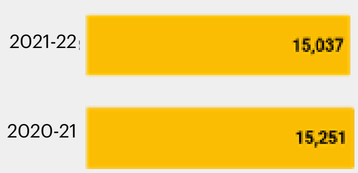
NET WORTH



CASH PROFIT

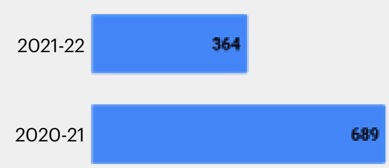


SALES



TURNOVER

FINANCE COST



PROFIT BEFORE TAX

PROFIT AFTER TAX

RETAINED PROFIT

Highlights of the Year 2021-22

Production of Fertilisers	87.02 Lakh MT (Highest 91.42 Lakh MT in 2019-20)
Production of Nano Fertilisers	290 Lakh Bottles (includes Trial Production)
Production of Urea	43.61 Lakh MT (Highest 48.75 Lakh MT in 2019-20)
Highest Production of DAP	26.87 Lakh MT (Previous Best 20.93 Lakh MT in 2019-20)
Production of NP/NPK/WSFs/Zinc Sulphate	16.54 Lakh MT (Highest 32.04 Lakh MT in 2010-11)
Highest Production of NP/NPK/DAP/WSFs/Zinc Sulphate	43.41 Lakh MT (Previous Best 42.83 Lakh MT in 2020-21)
Sales of Fertilisers	123.51 Lakh MT (Highest 136.58 Lakh MT in 2020-21)
Sales of Nano Fertilisers	215.20 Lakh Bottles (includes Trial Production)
Sales of Urea	76.30 Lakh MT (Highest 86.89 Lakh MT in 2020-21)
Sales of DAP	27.54 Lakh MT (Highest 28.82 Lakh MT in 2015-16)
Sales of NP/NPK/WSFs/Zinc Sulphate	19.67 Lakh MT (Highest 33.09 Lakh MT in 2010-11)
Sales of NP/NPK/DAP/WSFs & Other Products	47.21 Lakh MT (Highest 57.65 Lakh MT in 2010-11)
Despatches of Fertiliser	129.06 Lakh MT (Highest 132.46 Lakh MT in 2019-20)
Highest Profit Before Tax	₹ 2,500.98 crore (Previous Best ₹ 2,369.78 crore in 2020-21)
Highest Profit After Tax	₹ 1,883.77 crore (Previous Best ₹ 1,753.89 crore in 2020-21)
Highest Turnover	₹ 40,171.67 crore (Previous Best ₹ 32,933.30 crore in 2008-09)
Highest Plant Productivity	2,494 MT/Employee (Previous Best 2,484 MT/Employee in 2020-21)
Marketing Productivity	15,136 MT/Employee (Highest 15,363 MT/Employee in 2020-21)
Composite Energy Consumption	5.385 GCal / MT of Urea (Lowest 5.285 GCal / MT of Urea in 2019-20)

Directors' Report

प्यारे सहकारी बंधुओ,

कोविड महामारी ने वर्ष 2021–22 के भी बड़े हिस्से को प्रभावित किया और हमेशा की तरह, आपकी समिति ने मिसाल कायम करते हुए आगे बढ़कर नेतृत्व दिया है, लोगों की मदद की है और सहायता पहुँचायी है। साथ ही ये भी सुनिश्चित किया है कि समिति के कार्य में कोई व्यवधान न आए। आपकी समिति विनम्रता से राष्ट्र निर्माण में अपनी भूमिका को मानती और स्वीकार करती है। कोविड महामारी ने पहले से चले आ रहे काम करने के तरीकों में आमूलचूल परिवर्तन ला दिया है, पर आपकी समिति इन सभी मुश्किलों से और ज्यादा सजग और बेहतर बनकर बाहर निकली है।

हम लाखों किसानों के जीवन को संवारने में खुद को समर्पित करने के लिए पुनः तत्पर हैं। मैं इस मौके पर इफको परिवार के सभी सदस्यों के साथ मिलकर हमारे पूर्व अध्यक्ष बलविंदर सिंह नकई जी को याद करता हूँ, जिनका पिछले साल निधन हो गया था। सहकारी समितियों के आगे बढ़ाने में उनके योगदान को हमेशा याद किया जाएगा।

अब जब हम आशा और उम्मीद की यात्रा पर जाने के लिए तैयार हैं, मैं आप लोगों के समक्ष इफको की वर्ष 2021–22 की 54वीं वार्षिक रिपोर्ट प्रस्तुत कर रहा हूँ।

Dear Cooperators,

The COVID pandemic affected the large part of the year 2021-22 too. And as always, your Society led from the front, helping, supporting and ensuring continuity of business. Your Society acknowledges and accepts with humility its role in nation building. While COVID pandemic disrupted business models and ideas and affected old ways of functioning for organisations, your Society has emerged more agile and nimble.

We are yet again eager to dedicate ourselves to rebuilding the lives of millions of farmers. While presenting this report, we humbly remember and pay tributes to our beloved Late Shri Balvinder Singh Nakai, Ex-Chairman, IFFCO, who passed away last year. His contribution in furthering the cause of cooperatives will always be remembered.

As we kick start our journey of healing and hope, I place before you the 54th Annual Report of your Society for the year 2021-22.

निरंतर उत्कृष्टता

उत्कृष्टता हासिल करना मुश्किल होता है, पर इसको बनाए रखना इससे कहीं ज़्यादा कठिन है। उत्कृष्टता के इस चिरत्व ने इफको को दुनिया की विशिष्ट सहकारी समिति बना दिया है।

आपकी समिति ने पिछले कई वर्षों में देश के लाखों किसानों के जीवन को प्रभावित किया है। उन्हें अपनी फसलों की उत्पादकता बढ़ाने में मदद, उनको गरिमा, विश्वास और मुश्किलों से लड़ने की ताकत देना, इफको के कार्य की विशेषता रही है। आपकी समिति नयी ऊँचाइयों को छूने के लिए इस पथ पर निरंतर अग्रसर है। इसके एकाग्रचित्त व दूरदृष्टि वाले नेतृत्व और सदस्यों व कर्मचारियों के अथक योगदान ने इसे मजबूती दी है।

पीछे मुड़ कर देखने पर हमें पिछले वर्षों में इफको के साथ काम करनेवाले सभी कर्मचारियों के योगदान याद आते हैं। उन सभी साथियों के योगदान को हम कृतज्ञता और विनम्रता के साथ स्वीकार करते हैं। डॉ उदय शंकर अवस्थी की दूरदृष्टि और नेतृत्व ने पिछले दो दशकों से एक ऐसे आंदोलन को गति दी जिससे हर साल सभी कर्मचारी मिलकर समिति को नई ऊँचाइयों पर ले गए हैं।

CONTINUITY OF EXCELLENCE

It is difficult to achieve excellence, but even more arduous is to maintain it. This perpetuity of excellence has driven IFFCO to become an extraordinary cooperative Society in the world.

Your Society has impacted the lives of millions of farmers in the country all these years. Helping them increase crop productivity, giving them dignity, confidence and resilience, have been the cornerstone of IFFCO's work in the cooperative sector. Your Society has continued to walk on this path to reach new heights. The motivation and vision of its singular leadership and the tireless contribution of its stakeholders have strengthened its endeavours.

As we reflect, we acknowledge with gratitude and humility, contributions made by all employees who worked with IFFCO in past. Helmed by the visionary

जैसे अर्जुन को केवल मछली की आँख दिखती थी, डॉ उदय शंकर अवस्थी ने भी पिछले दो सालों की आर्थिक उठापटक और मुश्किल हालातों के बावजूद अपना ध्यान सिर्फ समिति को अपने ध्येय पर अग्रसर रहने पर रखा है।

यथास्थिति को चुनौती देनेवाले दूरदर्शी नेतृत्व और समिति की अगुवाई के लिए इफको के सभी सदस्यों की और से मैं डॉ. अवस्थी को बधाई देता हूँ।

गौरव और कृतज्ञता

उच्चतर लक्ष्यों को प्राप्त करने के प्रयासों के क्रम में इस वित्तीय वर्ष में समिति ने व्यापक विकास का लक्ष्य रखा है। वित्त वर्ष 2020–21 में इसका बिक्री कारोबार ₹ 28,655.04 करोड़ था, जबकि वित्त वर्ष 2021–22 में कुल बिक्री कारोबार बढ़कर ₹ 41898.22 हुआ है। वित्त वर्ष 2021–22 के लिए कर–पूर्व लाभ ₹ 2500.98 करोड़ है जो अभी तक का सबसे अधिक लाभ है जबकि वित्त वर्ष 2020–21 के दौरान यह ₹ 2369.78 करोड़ था।

सदस्यों को यह जानकर खुशी होगी कि उनकी समिति पिछले 20 वर्षों से लगातार अधिकतम अनुज्ञेय दर पर लाभांश का भुगतान कर रही है। आलोच्य वर्ष के दौरान भी समिति के अच्छे कार्यनिष्पादन को देखते हुए समिति के निदेशक मंडल ने एक बार फिर अर्थात लगातार इक्कीसवें वर्ष प्रदत्त इक्विटी शेयरपूंजी पर 20 प्रतिशत की दर से लाभांश देने की सिफारिश की है जो इफको अधिनियमों के तहत अधिकतम अनुज्ञेय है।

वर्ल्ड कोआपरेटिव मॉनिटर रिपोर्ट के 2021 संस्करण में आपकी समिति को दुनिया में पहले नंबर पर रखा गया है जो कि कारोबार/प्रति व्यक्ति जीडीपी पर आधारित है। यह रिपोर्ट विश्व में सहकारी समितियों की शीर्ष संस्था इंटरनेशनल कोआपरेटिव अलायंस (आईसीए) द्वारा प्रकाशित की जाती है।

हालाँकि, आपकी समिति की वास्तविक सफलता का मानदंड का आधार यह हो सकता है कि उसने कितने जिंदगियों को संवारा है और उनको बेहतर बनाया है। महामारी के दौरान इफको ने देश में 4 चिकित्सकीय ऑक्सिजन इकाई लगाने पर ₹ 30 करोड़ का निवेश किया। अपनी किसान सेवाओं के माध्यम से आपकी समिति ने वर्ष के दौरान 40 लाख से अधिक किसानों को विभिन्न तरह की सेवाएँ उपलब्ध करायी।

leadership of Dr. U.S. Awasthi, who challenged the status quo and empowered employees, IFFCO has consistently achieved tremendous growth for more than 2 decades. Just like Arjuna, who could only see the eye of the fish, Dr. Awasthi has remained focused on the vision and mission of the Society, despite the turbulent economic environment during the last two years.

I join all the Directors of IFFCO in thanking and congratulating him for this outstanding performance of the Society.

GLORY & GRATITUDE

Persevering to attain higher targets, the Society has projected a substantial growth in its revenue this year. While in FY 2020-21, the total income of the Society stood at ₹ 28,655.04 Crore, it touched ₹ 41,898.22 Crore in the FY 2021-22, which is the highest ever so far. The Profit Before Tax (PBT) for the FY 2021-22 was the highest at ₹ 2500.98 Crore, as against ₹ 2369.78 Crore in the FY 2020-21.

Members will be delighted to note that their Society has been paying the maximum permissible dividend consecutively for the last twenty years. Considering the continued excellent performance during the year under review, the Board of Directors has once again recommended for the twenty - first consecutive year the payment of a dividend at 20% of paid-up equity share capital, which is the maximum permissible.

In the 2021 edition of the World Cooperative Monitor Report, your Society has been ranked number 1 in the world (based on Turnover/GDP Per capita). This report is published by International Cooperative Alliance (ICA), the apex body of Cooperatives in the world.

Your Society's real success, however, can be measured by the number of lives it transformed. During the pandemic, IFFCO invested ₹ 30 crores to set up 4 medical oxygen plants in the country. Through its Kisan services, your Society also

वित्तीय कार्यनिष्पादन

आपकी समिति के वित्तीय कार्यनिष्पादन में सुधार जारी है। महामारी के कारण पैदा हुए मुश्किलों के बावजूद आपकी समिति ने उत्कृष्ट वित्तीय परिणाम दिया है।

वर्ष 2021—22 के दौरान समिति का बिक्री कारोबार ₹ 40,171.67 करोड़ रहा जबकि पिछले वर्ष यह ₹ 27,836.86 करोड़ था। अब तक के सर्वाधिक टर्नओवर, कर—पूर्व व कर—पश्चात लाभ तथा संयंत्रों के सतत आधुनिकीकरण के कारण इस कार्यनिष्पादन को और भी संतोषजनक कहा जा सकता है।

वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान इफको समूह का कुल कारोबार ₹ 54,950.41 करोड़ था।

वित्तीय लागत

वर्ष 2021—22 के दौरान ब्याज लागत ₹ 364.41 करोड़ रही जबकि 2020—21 के दौरान यह ₹ 689.42 करोड़ थी। समिति ने अत्यधिक प्रतियोगी दरों पर ऋण लेकर अपनी निधियों की आवश्यकताओं को पूरा किया और यह सुनिश्चित किया कि समिति के पास पर्याप्त नकदी तथा ऋण सुविधा उपलब्ध रहे। ब्याज लागत में कमी के पीछे ब्याज दरें कम होने, देनदारों से समय पर देनदारियाँ प्राप्त होने, भारत सरकार से सब्सिडी की पुरानी राशि प्राप्त होने तथा मालसूचियों के परिसमापन की भूमिका रही। ब्याज लागत में ₹ 72.34 करोड़ की वह राशि भी शामिल है जो वर्ष के दौरान भारत सरकार से मिलने वाली सब्सिडी की प्राप्ति में देरी के कारण वहन करनी पड़ी है। बैंकों के साथ सौहार्दपूर्ण सम्बन्धों और वित्तीय अनुशासन के कारण समिति को अपनी कार्यशील पूँजी आवश्यकताओं को भलीभाँति पूरा करने में मदद मिली है।

समिति ने अपनी अधिशेष निधियों का टैक्स फ्री बांडों, कॉरपोरेट बांडों, राज्य विकास ऋणों और सावधि जमाओं आदि में विवेकपूर्ण ढंग से मिला जुला निवेश किया है। इन निधियों की कुल राशि 31 मार्च 2022 को ₹ 5,452.72 करोड़ हो चुकी है।

provided various services to over 40 lakh farmers during the year.

FINANCIAL PERFORMANCE

The financial performance of your Society continues to improve. Despite the turbulence caused by the pandemic, your Society has yet again delivered excellent financial results.

The Sales Turnover of the Society was ₹40,171.67 Crore during 2021-22 as against ₹ 27,836.86 Crore in the previous year. The performance is even more satisfying because of the highest ever turnover, profit before and after-tax and a continued strong focus on modernisation of plants.

The total turnover of the IFFCO Group entities for FY 2021-22 was ₹ 54,950.41 Crore.

Financing Cost

The interest cost during 2021-22 was ₹364.41 Crore as compared to ₹689.42 Crore during 2020-21. Your Society optimally managed its funds requirement by focusing on arranging funds at the most competitive rates of borrowing and ensuring that it had adequate liquidity and backup lines of credit. Interest cost decreased due to softening of interest rates, timely realisation of debtors, clearance of old subsidy receivables by GOI and liquidation of inventory. The interest cost includes an amount of ₹ 72.34 Crore attributed to the funding of delayed subsidy receivables from GOI. Excellent working relationships with banks along with fiscal discipline helped in efficiently meeting our working capital requirements.

समिति अपनी निधियों का निवेश काफी सोच समझ कर समिति के दूरगामी हितों को ध्यान में रख कर करती है। हमारे निवेश मुख्यतः एएए/एए+ रेटिंग वाले इंस्ट्रुमेंट्स और राज्य सरकार के बांडों में किए गए हैं। वित्त वर्ष 2021–22 में समिति ने इन निवेशों पर ₹ 303.91 करोड़ की आय प्राप्त की है जो कि 5.87% प्रतिशत वार्षिक बनती है।

विदेशी मुद्रा प्रबंधन

समिति ने वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान 2.62 बिलियन अमेरिकी डॉलर (लगभग ₹ 19,600 करोड़) का विदेशी मुद्रा कारोबार किया। यह कारोबार तैयार उत्पाद तथा कच्चे माल यथा फॉस्फॉरिक एसिड, रॉक फॉस्फेट, अमोनिया, सल्फर, डीएपी, सल्फ्यूरिक एसिड और विशिष्ट उर्वरकों आदि की खरीद के लिए किया गया।

तेजी से बढ़ती हुई वैश्विक अशांति के माहौल में विदेशी मुद्रा का प्रबंधन जहां बहुत से अवसर उपलब्ध कराता है वहीं जोखिम भी लेकर आता है। शुरू में महामारी के कारण और बाद में रूस–यूक्रेन युद्ध से उत्पन्न भू–राजनीतिक संकट के कारण विदेशी मुद्रा प्रबंधन बहुत प्रभावित हुआ था। युद्ध के कारण कच्चे तेल और अन्य वस्तुओं की कीमतों में वृद्धि के कारण वित्तीय वर्ष के दौरान रुपये में लगभग 6.44% की अस्थिरता देखी गई। 28 मई, 2021 को जहां एक अमेरिकी ड़ॉलर का मूल्य गिरकर ₹ 72.32 प्रति था वहीं 7 मार्च, 2022 को रुपये का मूल्य बढ़कर ₹ 76.98 प्रति अमेरिकी डॉलर हो गया। विनिमय दरों में अभूतपूर्व उतार–चढ़ाव तथा अत्यधिक अस्थिरता के बावजूद आपकी समिति ने बहुत ही कुशलतापूर्वक विदेशी मुद्रा का प्रबंधन किया। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि विनिमय दर पर दिन–प्रतिदिन आधार पर नजर रखते हुए कुशल विदेशी विनिमय प्रबंधन से समिति को संतोषजनक बचत हुई है।

The Society invested its surplus funds in a judicious mix of tax free bonds, corporate bonds, state development loans and fixed deposits. The corpus of such funds as of March 31, 2022 stood at ₹ 5,452.72 crore. The Society adopts flexible approach in selecting investment portfolio backed by fundamental research with a long term horizon keeping safety of Principal as the prime objective. Majority of the Society's investments are in AAA/AA+ rated instruments, state government bonds and fixed deposits with banks. The Society earned an income of ₹ 303.91 crores during the financial year 2021-22 giving a yield of 5.87% p.a. on these investments.

Foreign Exchange Management

Your Society had foreign exchange exposure of approximately US$ 2.62 Billion (equivalent to ₹ 19,600 crore) during the financial year 2021-22. This was on account of import of raw material and finished products such as, Phosphoric Acid, Rock Phosphate, Ammonia, Sulphur, DAP, Sulphuric Acid and Specialty Fertilisers etc.

In an increasingly global turbulence, managing the foreign exchange presents tremendous risks as well as opportunities. Foreign exchange management was greatly affected initially due to the pandemic and later on because of Geo-political crisis caused by Russia-Ukraine war. The rupee witnessed a volatility of around 6.44% during the financial year because of the war that led to increase in Crude and other commodity prices. It touched a low of ₹ 72.32 per US$ on May 28, 2021 and a high of ₹ 76.98 on March 7, 2022. Despite such unprecedented market disruption and extreme volatility, your Society managed its foreign currency exposure very efficiently. I am happy to share that the daily focus on efficient foreign exchange management resulted in substantial savings to the Society.

Appropriations out of Net Profit

निवल लाभ का विनियोजन

The Profit after Tax has been proposed for appropriation as under

कर पश्चात लाभ का विनियोजन निम्नलिखित विवरण के अनुसार किए जाने का प्रस्ताव है

(₹ करोड़ में)
(₹ in crore)

मद / Item	2021-22		2020-21	
कर–पश्चात लाभ/ Profit after Tax		**1,883.77**		**1,753.89**
घटाएं: निवेश उतार–चढ़ाव निधि/ Less: Investment Fluctuation Fund	740.00		705.00	
घटाएं: लाभांश समानीकरण निधि/ Less: Dividend Equalisation Fund	760.00	1,500.00	745.00	1,450.00
आवंटन योग्य निवल लाभ (बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम के अनुसार/ Net Allocable Profit (as per MSCS Act)		**383.77**		**303.89**
घटाएं: प्रस्तावित विनियोजन/ Less: Proposed Appropriations				
उप–नियम 56 (i) के अनुसरण में आरक्षित निधि/Reserve Fund as per Bye-law 56(i)	95.94		75.97	
(ii) उप–कानून 56 (iv) के अनुसरण में प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि/ Reserve Fund for Contingency as per Bye-law 56(iv)	38.38		30.39	
(iii) सहकारी शिक्षा निधि के लिए आरक्षित/ Cooperative Education Fund	3.84		3.04	
सहकारी कल्याण निधि के लिए आरक्षित/ Cooperative Welfare Fund	2.00		--	
दान के लिए आरक्षित निधि/ Reserve for Donations	1.00	141.16	1.00	110.40
निपटान योग्य निवल लाभ/ Net Disposable Profit		**242.61**		**193.49**
सामान्य आरक्षित निधि को अंतरित/ Transfer to General Reserve		115.92		68.14
प्रस्तावित लाभांश के लिए प्रतिधारित आय/ Retained Earnings for Proposed Dividend		**126.69**		**125.35**

निवल लाभ

आपकी समिति उर्वरक उद्योग की सबसे अधिक लाभ अर्जित करने वाली संस्था बनी हुई है क्योंकि इसका ध्यान प्रचालन दक्षता व लागत नियंत्रण पर केन्द्रित रहता है। आपकी समिति ने वर्ष 2021–22 के दौरान ₹ 2,500.98 करोड़ का अब तक का सबसे अधिक कर पूर्व लाभ अर्जित किया जबकि वर्ष 2020–21 के दौरान यह लाभ ₹ 2,369.78 करोड़ था। इस वर्ष समिति का कर पश्चात लाभ अब तक का सर्वाधिक ₹ 1,883.77 करोड़ रहा जबकि गत वर्ष यह ₹ 1,753.89 करोड़ था।

शेयर पूँजी

31 मार्च 2022 को आपकी समिति की प्रदत्त शेयर पूंजी ₹ 634.29 करोड़ तथा कुल सदस्य संख्या 35,366 हो गई है जबकि 31 मार्च 2021 को समिति की शेयर पूंजी ₹ 627.01 करोड़ तथा कुल सदस्य संख्या 35,343 थी। ऐसा नई समितियों को सदस्यता प्रदान करने, विलय, शेयर पूंजी की वापसी, समितियों के परिसमापन, लापता समितियों की शेयर पूंजी जब्त करने तथा उनकी सदस्यता रद्द करने की वजह से हुआ है।

आरक्षित एवं अधिशेष

31 मार्च 2021 को आरक्षित एवं अधिशेष निधियां ₹ 18,170.36 करोड़ थीं जो 31 मार्च 2022 को बढ़कर ₹ 19,924.34 करोड़ हो गई हैं। इस प्रकार इनमें गत वर्ष की तुलना में ₹ 1,753.98 करोड़ की वृद्धि हुई है। गत वित्तीय वर्ष की समाप्ति पर समिति की निवल संपत्ति ₹ 18,797.37 करोड़ थी जो 31 मार्च 2022 को बढ़कर ₹ 20,558.63 हो गई है।

31 मार्च, 2022 को समिति व इसके संयुक्त उद्यमों, सहायक कंपनियों और एसोसिएट्स सहित पूरे समूह की कुल निवल संपत्ति ₹ 31,350.90 करोड़ थी जबकि 31 मार्च, 2021 को यह ₹ 26,186.97 करोड़ थी।

ऋण निधियाँ

समिति वित्तीय मामलों में हमेशा से पूरी ईमानदारी से कार्य करती रही है और अपने सभी हितधारकों के साथ अच्छे संबंध व साख बना कर रखती है। 31 मार्च, 2022 को बकाया ऋण निधियां ₹ 9247.70 करोड़ थी जबकि गत वर्ष के अंत तक यह निधियां ₹ 7,922.98 करोड़ थी।

Net Profit

Your Society continues to be the most profitable entity in the fertiliser industry due to its focus on operational excellence and cost efficiency. Your Society delivered an excellent performance with the highest ever profit before tax of ₹ 2,500.98 crore during the year 2021-22 as against ₹ 2,369.78 crore during 2020-21 and highest ever profit after tax of ₹ 1,883.77 crore as compared to the previous year's figure of ₹ 1,753.89 crore.

Share Capital

As on March 31, 2022, the Society's paid-up Share Capital was ₹ 634.29 crores with a total number of member shareholders at 35,366 as against Share Capital of ₹627.01 crore and total Number of member shareholders at 35,343 as of March 31, 2021, consequent to new admission, merger, refund, liquidation, forfeiture and cancellation of membership of untraceable societies.

Reserves and Surplus

The Reserves and Surplus increased to ₹ 19,924.34 crore as on March 31, 2022, from ₹ 18,170.36 crore as on March 31, 2021, indicating an increase of ₹ 1,753.98 crore over the previous year. The Net Worth of the Society as of March 31, 2022, increased to ₹ 20,558.63 crore from ₹ 18,797.37 crore as at the close of the previous year.

The total Net Worth of the Group, including the Society and its JVs, Subsidiaries and Associates as of March 31, 2022, was ₹ 31,350.90 crore as against ₹26,186.97 crore as of March 31, 2021.

Loan Funds

The Society has always maintained the highest level of financial integrity and enjoyed a good relationship and credibility with all the stakeholders. The outstanding loan funds as of March 31, 2022, stood at ₹ 9,247.70 crore as against ₹ 7,922.98 crore at the end of the previous year.

स्थायी परिसम्पत्तियाँ

समिति का सकल ब्लॉक (चालू पूँजीगत कार्यों सहित) 31 मार्च 2022 को बढ़कर ₹ 22,431.88 करोड़ हो गया जबकि 31 मार्च 2021 को यह ₹ 21,659.33 करोड़ था। वर्ष के दौरान जोड़ी गई परिसंपत्तियों के लिए निधियों की व्यवस्था समिति के आंतरिक संसाधनों से की गई।

चालू परिसम्पत्तियाँ

31 मार्च, 2022 को चालू परिसंपत्तियां ₹ 18,185.48 करोड़ हो गईं जबकि 31 मार्च, 2021 को यह ₹ 13,392.95 करोड़ थीं।

लाभांश

सदस्यों को यह जानकर प्रसन्नता होगी कि उनकी समिति पिछले बीस वर्षों से लगातार अधिकतम अनुज्ञेय दर पर लाभांश का भुगतान कर रही है। आलोच्य वर्ष के दौरान भी समिति के अच्छे कार्यनिष्पादन को देखते हुए निदेशक मंडल ने एक बार फिर अर्थात लगातार इक्कीसवें वर्ष प्रदत्त इक्विटी शेयर पूँजी पर 20 प्रतिशत की दर से लाभांश देने की सिफारिश की है जो कि इफको उपनियमों के तहत अधिकतम अनुज्ञेय है।

Fixed Assets

The Gross Block (including Capital Work in Progress) increased to ₹ 22,431.88 crore as of March 31, 2022, from ₹ 21,659.33 crore as of March 31, 2021. The additions during the year were funded out of internal accruals and long-term loans availed by the Society.

Current Assets

The Current Assets stood at ₹ 18,185.48 crore as of March 31, 2022, as compared to ₹ 13,392.95 crore as of March 31, 2021.

Dividend

Members will be delighted to note that their Society has been paying the maximum permissible dividend consecutively for the last twenty years. Considering the continued good performance during the year under review, the Board of Directors has once again recommended for the twenty-first consecutive year the payment of dividend at the rate of 20% of paid-up equity share capital, which is the maximum permissible under the Bye-Laws of the Society.

Dr. U.S. Awasthi, Sh. Rakesh Kapur and Sh. Manish Gupta welcoming delegation from Jordan

Production Performance

उत्पादन कार्यनिष्पादन

वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान आपकी समिति ने उत्पादन के संशोधित लक्ष्य 86.82 लाख मी.टन उर्वरकों की तुलना में 87.02 लाख मी.टन उर्वरकों का उत्पादन किया जिसमें 43.61 लाख मी.टन नीम लेपित यूरिया और 43.41 लाख मी.टन एनपी/एनपीके/डीएपी/डब्ल्यूएसएफ/जिंक सल्फेट मोनोहाईड्रेट शामिल हैं। वर्ष 2021—22 के दौरान नाइट्रोजन तथा पी$_2$ओ$_5$ के मामले में क्रमशः 103.5 प्रतिशत और 97.5 प्रतिशत क्षमता का उपयोग किया गया वर्ष 2021—22 के दौरान यूरिया संयंत्रों में समेकित विशिष्ट ऊर्जा खपत 5.385 जीकैल/मी. टन यूरिया हुई।

नैनो यूरिया उत्पादन

इफको ने नैनो यूरिया (तरल) उर्वरक उत्पादन की पहली इकाई इफको के कलोल संयंत्र में स्थापित की है। इस इकाई की क्षमता 1.5 लाख बोतल प्रतिदिन है। कलोल इकाई में नैनो यूरिया का वाणिज्यिक स्तर पर उत्पादन 1 अगस्त 2021 को शुरू हुआ। 31 मार्च 2022 तक यहाँ 500 मिली की कुल 290 लाख बोतल नैनो यूरिया का उत्पादन हुआ।

IFFCO produced 87.02 lakh MT of Fertilisers during the FY 2021-22, comprising of 43.61 lakh MT of Neem Coated Urea and 43.41 lakh MT of NP / NPK / DAP / WSFs / Zinc Sulphate Monohydrate, against the Revised Revenue Budget of 86.82 lakh MT of fertilisers. The Capacity Utilisation during FY 2021-22, in terms of 'N' and 'P_2O_5' were 103.5 % and 97.5 % respectively. The Urea plants achieved Composite Specific Energy Consumption of 5.385 GCal / MT of Urea during FY 2021-22.

Nano Urea Production

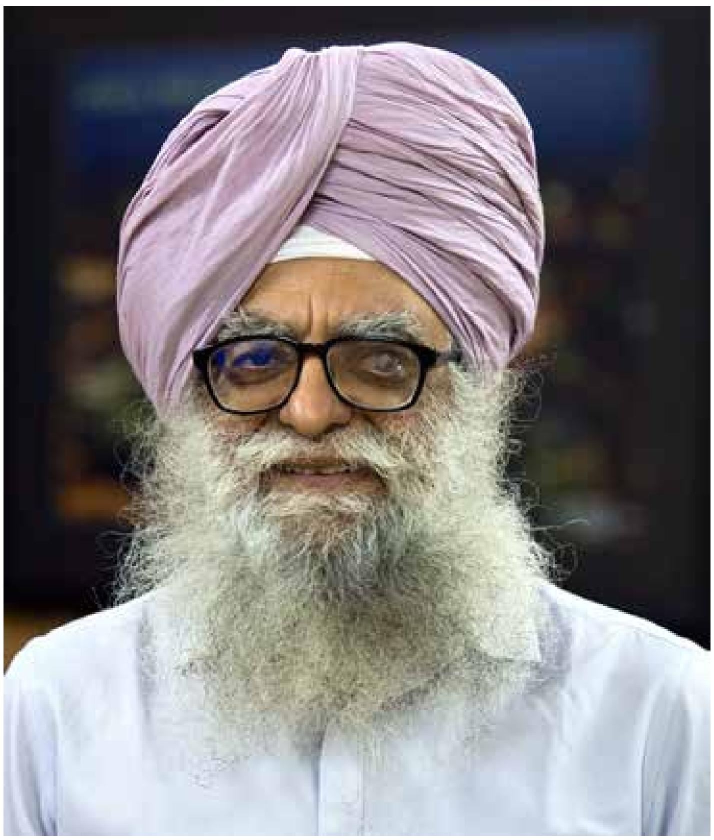
IFFCO has established the first ever Nano Urea (Liquid) fertiliser production facility at IFFCO Kalol unit with capacity 1.5 lakh bottles per day. The commercial production of Nano Urea at Kalol unit commenced from 1st August 2021 and produced total 290 lakh bottles of 500 ml upto 31st March 2022.

कलोल इकाई

कलोल इकाई ने वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान 3.43 लाख मी. टन अमोनिया और 5.45 लाख मी. टन यूरिया का उत्पादन किया जबकि संशोधित राजस्व बजट 3.40 लाख मी. टन अमोनिया और 5.45 लाख मी. टन यूरिया के उत्पादन का था। अमोनिया और यूरिया के मामले में क्षमता उपयोग क्रमशः 94.4 प्रतिशत और 100.1 प्रतिशत किया गया। वित्त वर्ष 2022 के दौरान कलोल इकाई ने कांडला इकाई को 22,191 मी. टन अतिरिक्त अमोनिया का अंतरण किया। इस इकाई द्वारा वर्ष 2021—22 के दौरान 5.666 जीकैल/मी. टन यूरिया की दर से ऊर्जा की विशिष्ट खपत की गई जबकि वर्ष 2020—21 के दौरान यूरिया के मामले में विशिष्ट ऊर्जा खपत 5.550 जीकैल/मी. टन थी।

Kalol Unit

Kalol Unit produced 3.43 lakh MT of Ammonia and produced 5.45 lakh MT of Urea during FY 2021-22 against the revised revenue budget of 3.40 lakh MT of Ammonia and 5.45 lakh MT of Urea. The Capacity Utilisation for Ammonia and Urea were 94.4% and 100.1%, respectively. Kalol Unit also transferred 22,191 MT of surplus Ammonia to Kandla Unit during FY 2021-22. The Unit achieved Specific Energy Consumption of 5.666 GCal / MT of Urea during FY 2021-22 as compared to 5.550 GCal / MT of Urea during FY 2020-21.



फूलपुर इकाई

फूलपुर इकाई ने वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान 8.44 लाख मी. टन अमोनिया और 14.77 लाख मी. टन यूरिया का उत्पादन किया जबकि संशोधित राजस्व बजट 8.33 लाख मी. टन अमोनिया और 14.50 लाख मी. टन यूरिया के उत्पादन का था। अमोनिया तथा यूरिया के मामले में क्षमता का उपयोग क्रमशः 86.6 प्रतिशत और 87.0 प्रतिशत किया गया। फूलपुर इकाई में वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान विशिष्ट ऊर्जा खपत 5.794 जीकैल/मी. टन यूरिया हुई जबकि वित्त वर्ष 2021 के दौरान यह खपत 5.545 जीकैल/मी. टन यूरिया थी।

Phulpur Unit

Phulpur Unit produced 8.44 lakh MT of Ammonia and 14.77 lakh MT of Urea during FY 2021-22 against the revised revenue budget of 8.33 lakh MT of Ammonia and 14.50 lakh MT of Urea. The Capacity Utilisation for Ammonia and Urea were 86.6 % and 87.0 %, respectively. Phulpur Unit achieved Specific Energy Consumption of 5.794 GCal / MT of Urea during FY 2021-22 as compared to 5.545 GCal / MT of Urea during FY2021.

आंवला इकाई

आंवला इकाई में वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान 13.28 लाख मी. टन अमोनिया और 23.38 लाख मी. टन यूरिया का उत्पादन किया गया जबकि संशोधित राजस्व बजट 13.17 लाख मी. टन अमोनिया और 23.05 लाख मी. टन यूरिया के उत्पादन का था। अमोनिया और यूरिया का क्षमता का क्रमशः 115.6 प्रतिशत और 116.9 प्रतिशत उपयोग किया गया। आंवला इकाई में वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान यूरिया के उत्पादन में 5.061 जीकैल/मी. टन की विशिष्ट ऊर्जा खपत हुई जबकि वित्त वर्ष 2020—21 के दौरान यह खपत 5.066 जीकैल/मी. टन यूरिया थी।

कांडला इकाई

कांडला इकाई में वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान 23.47 लाख मी. टन एनपी/एनपीके/डब्ल्यूएसएफ/जिंक सल्फेट मोनो हाइड्रेट का उत्पादन किया गया जबकि संशोधित राजस्व बजट 23.48 लाख मी. टन के उत्पादन का था। संयंत्र द्वारा 95.4 प्रतिशत क्षमता का उपयोग किया गया। कुल उत्पादन में पानी में घुलनशील उर्वरक का 5060 मी. टन और जिंक सल्फेट मोनोहाइड्रेट का 1521 मी. टन का उत्पादन भी शामिल है।

पारादीप इकाई

पारादीप इकाई में वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान 19.95 लाख मी. टन एनपी/एनपीके/डीएपी का उत्पादन किया गया जबकि संशोधित राजस्व बजट 19.92 लाख मी. टन एनपी/एनपीके/ डीएपी के उत्पादन का था। बल्क उर्वरकों के उत्पादन के मामले में क्षमता उपयोग 103.9 प्रतिशत किया गया। वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान पारादीप इकाई में 19.37 लाख मी. टन सल्फ्यूरिक एसिड और 8.05 लाख मी. टन फास्फॉरिक एसिड का उत्पादन किया गया। पारादीप इकाई ने वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान 1,47,815 टन जिप्सम और 11,389 टन हाइड्रो फ्लुओसिलिसिक एसिड (H2SiF6) की बिक्री भी की।

Aonla Unit

Aonla Unit produced 13.28 lakh MT of Ammonia and 23.38 lakh MT of Urea during the FY 2021-22 against revised revenue budget of 13.17 lakh MT of Ammonia and 23.05 lakh MT of Urea. The Capacity Utilisation for Ammonia and Urea were 115.6 % and 116.9 %, respectively. Aonla Unit achieved lowest Specific Energy Consumption 5.061 GCal / MT of Urea during the FY 2021-22 as compared to 5.066 GCal / MT of Urea during the FY 2020-21.

Kandla Unit

Kandla Unit produced 23.47 lakh MT of NP / NPK / DAP / WSFs / Zinc Sulphate Monohydrate during FY 2021-22 against a revised revenue budget of 23.48 lakh MT. The Capacity Utilisation was 95.4%. The production of 5060 MT and 1521 MT of Water Soluble Fertilisers and Zinc Sulphate Monohydrate, respectively, are included in the total production.

Paradeep Unit

Paradeep Unit achieved the highest production of 19.95 lakh MT of NP / DAP during FY 2021-22 against a revised revenue budget of 19.92 lakh MT of NP/ DAP. The Capacity Utilisation was 103.9 % in terms of bulk fertiliser. Paradeep unit produced 19.37 lakh MT of Sulphuric Acid and 8.05 lakh MT of Phosphoric Acid during FY 2021-22. Paradeep Unit also sold 1,47,815 tonnes of Gypsum and 11,389 tonnes of Hydro Fluosilicic Acid (H2SiF6) during FY 2021-22.

उत्पादन कार्यनिष्पादन (Production Performance)

	2021—22		2020—21	
इकाई / उत्पाद **Plant/ Product**	उत्पादन (लाख मी.टन) **Production (Lakh MT)**	क्षमता उपयोग **Capacity Utilisation (%)**	उत्पादन (लाख मी.टन) **Production (Lakh MT)**	क्षमता उपयोग **Capacity Utilisation (%)**
यूरिया (Urea)				
कलोल (Kalol)	5.45	100.1	6.24	114.5
फूलपुर-I (Phulpur-I)	6.40	91.6	7.06	101.1
फूलपुर-II (Phulpur-II)	8.38	83.8	10.64	106.4
आंवला-I (Aonla-I)	12.07	120.7	11.04	110.5
आंवला-II (Aonla-I)	11.31	113.2	11.77	117.7
कुल यूरिया (Total Urea)	**43.61**	**102.8**	**46.75**	**110.2**
कांडला एनपीके / डीएपी / डब्ल्यूएसएफ / जिंक सल्फेट Kandla NPK/DAP/WSFs/ Zinc sulphate	23.46	95.4	22.95	92.7
पारादीप एनपी / एनपीके / डीएपी Paradeep NP/ NPK/ DAP	19.95	103.9	19.88	103.6
कुल एनपी / एनपीके / डीएपी / डब्ल्यूएसएफ / जिंक सल्फेट Total NP/ NPK/ DAP/ WSF/ Zinc Sulphate	**43.41**	**99.1**	**42.83**	**97.4**
कुल उर्वरक (Total Fertilisers)	**87.02**	**100.9**	**89.58**	**103.7**
उत्पादन (Production in terms of) 'एन' 'N'	27.22	103.5	28.19	107.0
'पी$_2$ओ$_5$' 'P_2O_5'	16.76	97.5	15.07	87.6

Kandla Unit produced 5060 MT and 8250 MT of Water Soluble Fertilisers during 2021-22 and 2020-21 respectively.
Kandla Unit also produced 1521 MT & 3043 MT of Zinc Sulphate Monohydrate during 2021-22 and 2020-21 respectively.

IFFCO IN PICTURES
Glimpses of Events

IFFCO IN PICTURES

Glimpses of Events

Marketing

Wind beneath the wings

Sales Performance

देश के अधिकांश हिस्सों में वर्ष 2021–22 कृषि की दृष्टि से अच्छा रहा है। देश में मानसून की बारिश कुल मिलाकर इसकी लंबी अवधि औसत (एलपीए) का 99% रहा। कुल 36 मौसम उप संभागों में से 30 में सामान्य/अधिक बारिश हुई जबकि 6 उप संभाग जो कि देश के कुल क्षेत्र का 23% है, में मौसमी बारिश कम हुई। 2021 में देश में खरीफ फसल के समय कुल 867.8 मी. मी. बारिश हुई जबकि सामान्य बारिश का स्तर 877.0 मी. मी. है। इसकी तुलना में गत वर्ष इसी अवधि के दौरान 957.6 मी. मी. बारिश हुई थी। सर्दी के मौसम में लंबी अवधि के औसत के हिसाब से 44.0% बारिश हुई।

वर्ष 2021–22 के दौरान खाद्यान्न उत्पादन 316.06 मिलियन टन होने का अनुमान है जो 2020–21 में 303.0 मिलियन टन था।

वर्ष 2021–22 के दौरान उर्वरकों (यूरिया/ एनपी/ एनपीके/ डीएपी) की खपत वर्ष 2020–21 के 595.31 लाख टन से 6.57 प्रतिशत घटकर लगभग 556.18 लाख टन होने का अनुमान है।

इसमें, यूरिया की खपत 341.79 लाख टन रहने का अनुमान है, जो पिछले साल की खपत (350.39 लाख टन) की तुलना में 2.45% कम है।

इस वर्ष डीएपी की खपत पिछले वर्ष की तुलना में 119.10 लाख मी.टन की खपत से 22.16 प्रतिशत कम होकर लगभग 92.71 लाख टन रहने का अनुमान है। एनपीके की खपत 121.68 लाख टन है जो पिछले वर्ष की तुलना में 3.29 प्रतिशत से कम है।

यूरिया और डीएपी का आयात 2021–22 में क्रमशः लगभग 87.97 लाख टन और 56.89 लाख टन था। वहीं एनपी/एनपीके का 14.03 लाख टन का आयात किया गया।

2021-22 financial year has been good from the agricultural point of view in most parts of the country. The monsoon rainfall over the country as a whole was 99% of its long period average (LPA). Out of the 36 meteorological subdivisions, 30 received normal/excess rainfall, while 6 sub-divisions, constituting 23% of the total area of the country, received deficient seasonal rainfall. The total rainfall received in the country during Kharif 2021 was 867.8 mm against the normal level of 877.0 mm. For the same period last year, it was 957.6 mm. Winter season rainfall was 44.0% above the long period average.

Food grain production during the year 2021-22 is estimated at 316.06 million tonne against 303.0 million tonnes in 2020-21.

The fertiliser consumption (Urea/NP/NPK/DAP) in the country (recorded through POS Sale) during 2021-22 is estimated to be around 6.57 % lower at 556.18 lakh tonne as against 595.31 lakh tonne achieved during 2020-21.

Out of this, Urea consumption is estimated to be lower by 2.45 % at 341.79 lakh tonnes as against actual consumption of 350.39 lakh tonnes last year.

DAP consumption is estimated to be lower by 22.16 % at about 92.71 lakh tonnes as against 119.10 lakh tonnes last year. NPKs consumption is at 121.68 lakh tonne (about 3.29 % less than last year).

Imports of Urea & DAP for the year 2021-22 were about 87.97 lakh tonnes and 56.89 lakh tonnes, respectively, while it was 14.03 lakh tonne for NP/NPK.

Sales Performance

The Society's sales performance during the years 2021-22 and 2020-21 are given hereunder:

SALES OF FERTILISER MATERIAL

(Lakh Tonnes)

वस्तु (Material)	2021-22	2020-21
यूरिया – इफको द्वारा उत्पादित (Urea- Own)	42.75	47.79
– आयातित (Imported)	33.55	39.11
उप योग (Sub Total)	**76.3**	**86.9**
एनपी/एनपीके (आयातित सहित) NP/ NPK (including Imported)	18.42	24.38
डीएपी – इफको द्वारा उत्पादित (DAP-Own)	24.43	22.24
– आयातित (Imported)	3.11	2.25
उप योग (Sub Total)	**27.54**	**24.49**
कुल (एनपी/एनपीके/डीएपी) Total (NP/NPK/DAP)	**45.96**	**48.87**
कुल (यूरिया.एनपी/एनपीके/डीएपी) Total (Urea+NP/NPK/DAP)	**122.26**	**135.77**
पानी में घुलनशील उर्वरक (WSFs)	0.25	0.22
द्वितीयक सूक्ष्म पोषक तत्व व फोस्फोजिप्सम (Secondary Micronutrients & Phosphogypsum)	1	0.59
कुल योग (Grand Total)	**123.51**	**136.58**

वर्ष 2021—22 के दौरान इफको ने 123.51 लाख टन उर्वरकों की बिक्री का लक्ष्य हासिल किया। यह बिक्री गत वर्ष के 136.58 लाख टन की तुलना में 9.57 प्रतिशत कम है। वर्ष 2021—22 के दौरान यूरिया की बिक्री 12.19 प्रतिशत कम होकर 76.30 लाख टन थी जबकि 2020—21 के दौरान 86.90 लाख टन की बिक्री का लक्ष्य हासिल किया गया था। इस वर्ष के दौरान डीएपी की बिक्री 12.45 प्रतिशत बढ़कर 27.54 लाख टन हो गई जबकि 2020—21 के दौरान यह 24.49 लाख टन थी। एनपी/एनपीके की बिक्री इस अवधि के दौरान 24.45 प्रतिशत गिरकर 18.42 लाख टन रही जबकि 2020—21 के दौरान 24.38 लाख टन की बिक्री हुई थी।

नैनो यूरिया

नैनो यूरिया वर्ष 2021—22 के दौरान, इफको ने नैनो यूरिया की 2.15 करोड़ बोतलें बेचीं, जो 9.67 लाख मी. टन पारंपरिक यूरिया के बराबर है।

उर्वरकों में डीबीटी

भारत सरकार के उर्वरक विभाग ने डीबीटी की जो शुरुआत की है उसमें समिति ने विभिन्न राज्यों के खुदरा बिक्री केंद्रों पर लगभग 86,000 प्वाइंट ऑफ सेल (पीओएस) मशीनें लगाई हैं। किसानों को इन पीओएस मशीनों के माध्यम से आधार (AADHAAR) प्रमाणित बिक्री की जाती है। वर्ष 2021—22 के दौरान विभिन्न खुदरा केंद्रों से किसानों को पीओएस मशीनों के माध्यम से 127.85 लाख मी. टन उर्वरकों की बिक्री की गयी। वर्ष 2021—22 में पीओएस के माध्यम से की गयी यह बिक्री जिलों में उपलब्ध कुल स्टॉक का लगभग 90% है।

पानी में घुलनशील उर्वरक और विशिष्ट उर्वरक

पूर्ण फसल समाधान प्रदान करने और विभिन्न फसलों की पोषण संबंधी आवश्यकता को पूरा करने के लिए, समिति ने 100% पानी में घुलनशील उर्वरकों और विशिष्ट उर्वरकों के उत्पादन और विपणन के क्षेत्र में प्रवेश किया था। सतत विकास के लिए उर्वरकों की पोषक तत्वों के उपयोग की दक्षता के बढ़ते महत्व को ध्यान में रखते हुए तथा मुख्य रूप से फसल उत्पादकता के संदर्भ में महत्वपूर्ण प्रतिक्रिया और पानी की स्थिति की कमी के तहत आवश्यक पोषक तत्व देने के कारण इन उर्वरकों के लिए किसानों की प्राथमिकता समय के साथ बढ़ती जा रही है भी। तदनुसार, समिति ने विभिन्न जल में घुलनशील उर्वरकों और विशिष्ट उर्वरकों की आपूर्ति की। वित्त वर्ष 2021—22 के दौरान समिति ने

During 2021-22, IFFCO achieved sales of 123.51 lakh tonnes of fertiliser material. The sales were lower by 9.57 % compared to the previous year's sale of 136.58 lakh tonnes. Urea sales during 2021-22 were lower by 12.19 % at 76.30 lakh tonne as compared to 86.90 lakh tonne achieved during 2020-21. DAP sales during the year were higher by 12.45 % at 27.54 lakh tonne against 24.49 lakh tonnes during 2020-21. NP/NPK sales during the year were lower by 24.45 % at 18.42 lakh tonnes as against 24.38 lakh tonne in 2020-21.

Nano Urea

During 2021-22, IFFCO sold, 2.15 crore bottles of Nano Urea, which is equivalent to 9.67 lakh MT of conventional urea.

DBT in Fertilisers

Under the DBT initiative started by the Department of Fertilisers, Government of India, Society has facilitated procurement and installation of around 86,000 Point of Sale (POS) devices at various retail outlets in different States. AADHAR Authenticated sales to the farmers are being done through the POS devices. For the year 2021-22, POS sales of 127.85 lakh MT had been achieved from various retail outlets to the farmers. These POS sales are about 90 % of the total stock availability in the districts during the year 2021-22.

Water Soluble Fertilisers and Specialty Fertilisers

For providing the complete crop solutions and fulfilling the nutritional needs of the various crops, the Society had forayed into production and marketing of 100% water soluble fertilisers' and specialty fertilisers. Keeping in view the increased importance of nutrient use efficiency of fertilisers for sustainable growth, farmers' preference for these fertilisers has been increasing over a period of time, primarily due to the significant response in terms of crop productivity and giving required nutrients under scarcity of water condition also.

कुल 1.25 लाख मी. टन पानी में घुलनशील और विशिष्ट उर्वरकों की बिक्री की और वित्त वर्ष 2020–21 की तुलना में 55.53% की वृद्धि दर्ज की।

सागरिका और जैव–उर्वरकों की बिक्री

समिति ने "सागरिका" भी लॉच किया है। यह फसलों के लिए ऑर्गेनिक जैव–उत्प्रेरक के तौर पर कार्य करता है। यह रेड ब्राउन अल्गी के सत्त से बना है। इसका विपणन तरल व दानेदार दोनों रूपों में किया जाता है। सागरिका का उपयोग करने वाले किसानों को बेहतर पैदावार मिली है और उनकी आय में वृद्धि हुई है। वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान, समिति ने सागरिका तरल 674 किलो लीटर की बिक्री करते हुए 37.83% की वृद्धि दर्ज की और सागरिका दानेदार की 47,082 मीट्रिक टन की बिक्री करते हुए 21.05% की वृद्धि दर्ज की। वित्त वर्ष 2021–22 के लिए विभिन्न जैव उर्वरकों की कुल बिक्री 9.92 लाख लीटर रही।

Accordingly, the Society supplied various Water Soluble Fertilisers and Specialty Fertilisers. During FY 2021-22, the Society sold total 1.25 Lakh MT WSF & Specialty Fertilisers and recorded an increase of 55.53% over FY 2020-21.

Sale of Sagarika and Bio-Fertilisers

The Society has also established "Sagarika", which acts an organic biostimulant for crops. Sagarika is a seaweed extract of the Red Brown Algae. It is marketed in liquid as well as granular form. Farmers using Sagarika have gained higher crop yields and consequently increased income. During the FY 2021-22, the Society registered a growth of 37.83% in sale of Sagarika Liquid at 674 Kilo litre and 21.05% growth in Sagarika granules at 47,082 MT. The total sale of various Biofertilisers for the FY 2021-22 was 9.92 lakh litres.

आपूर्ति चेन और वितरण

इफको किसानों की सुविधा को अपनी आपूर्ति चेन और वितरण नेटवर्क के केंद्र में रखता रहा है। चाहे वह किसान को अपने उत्पादों को घर तक पहुँचाना (होम डिलीवरी) हो या नैनो उर्वरकों के लिए सड़क परिवहन तंत्र स्थापित करना हो या मांग केंद्रों के पास गोदामों को किराए पर लेना हो, इफको ने फसल के मौसम के दौरान उर्वरकों की समय पर आपूर्ति सुनिश्चित करने में कोई कसर नहीं छोड़ी है।

Supply Chain & Distribution

IFFCO has been putting the farmer's convenience at the centre of its Supply Chain and Distribution network. Whether it is providing home delivery of its products to the farmer or to laying the road logistics network for Nano Fertilisers, or hiring warehouses near demand centres, IFFCO left no stone unturned to ensure timely delivery of fertilisers during the crop seasons.

वितरण के माध्यम

समितियाँ

30 राज्यों और केंद्र शासित प्रदेशों में 35,000 सहकारी समितियों का विशाल सहकारी नेटवर्क ही आपकी समिति का प्रमुख विपणन तंत्र है। लगभग 42.06% उत्पाद सीधे इन समितियों को बेचे गए जबकि 24.63% को राज्य विपणन संघों के माध्यम से बेचा गया। लगभग 15.80% उर्वरकों को आईएफएफडीसी के खुदरा केंद्रों के माध्यम से, 9.62% को इफको ई–बाजार केंद्रों के माध्यम से, 3.05% को इफको संचालित किसान सेवा केंद्रों के माध्यम से, 1.36% को एसोसिएट सदस्यों, लगभग 0.92% को एग्रोस और 2.56% को दूसरे माध्यमों से बेचा गया।

कृषि सेवा केंद्र

समिति पंजाब, हरियाणा, राजस्थान, हिमाचल प्रदेश, उत्तर प्रदेश, उत्तराखंड, मध्य प्रदेश और पश्चिम बंगाल में 103 किसान सेवा केंद्रों (एफएससी) का संचालन करता है। उर्वरकों, बीजों, कृषि–रसायनों आदि की एक छत के नीचे आपूर्ति करने के अलावा एफएससी किसानों को तकनीकी जानकारियाँ भी उपलब्ध कराता है। एफएससी ने इस वर्ष 3.80 लाख टन उर्वरकों की बिक्री की।

एफएससी जल में घुलनशील उर्वरकों और विशेष उर्वरकों की बिक्री का प्रयास जारी रखे हुए है और वर्ष 2021–22 के दौरान उसने 6853 मी. टन की बिक्री की।

Distribution Channels

Societies

Your Society's primary channel is the vast cooperative network of 35,000 cooperative societies in 30 States and Union Territories. Nearly 42.06 % of the material was sold directly to the societies, whereas 24.63 % was routed through State Marketing Federations. About 15.80 % was sold through IFFDC retail outlets, 9.62 % through IFFCO E-Bazar Centres, 3.05 % through Farmers Service Centres run by IFFCO, 1.36 % through Associate Members and about 0.92 % through Agros and 2.56 % through others.

Farmers Service Centres

The Society operates its own 103 Farmers Service Centres (FSCs) in Punjab, Haryana, Rajasthan, Himachal Pradesh, Uttar Pradesh, Uttarakhand, Madhya Pradesh and West Bengal. Apart from supplying fertilisers, seeds, agrochemicals etc., under one roof, FSCs also provide technical know-how to farmers.

FSCs sold 3.80 lakh tonnes of fertilisers which included 6,853 MT of Water Soluble Fertilisers and speciality fertilisers in the year.

एसोसियेट सदस्य

लगातार बढ़ती बाजार प्रतिस्पर्धा से निपटने और जहाँ सहकारी समितियां अपनी सेवाएँ नहीं दे रही हैं उन क्षेत्रों में अपनी पहुँच बनाने के लिए इफको ने आंध्र प्रदेश, छत्तीसगढ़, हरियाणा, जम्मू और कश्मीर, मध्य प्रदेश, महाराष्ट्र, ओडिशा, राजस्थान, तेलंगाना, तमिलनाडु और पश्चिम बंगाल में 50 "एसोसियेट सदस्यों" की नियुक्ति की है। सहकारी समितियों द्वारा सेवित क्षेत्रों तक पहुंचने के लिए, इफको ने राज्यों में 50 "एसोसिएट सदस्य" नियुक्त किए हैं। ये सदस्य इफको के उर्वरकों की बिक्री बढ़ाने में भी मदद करते हैं।

Associate Members

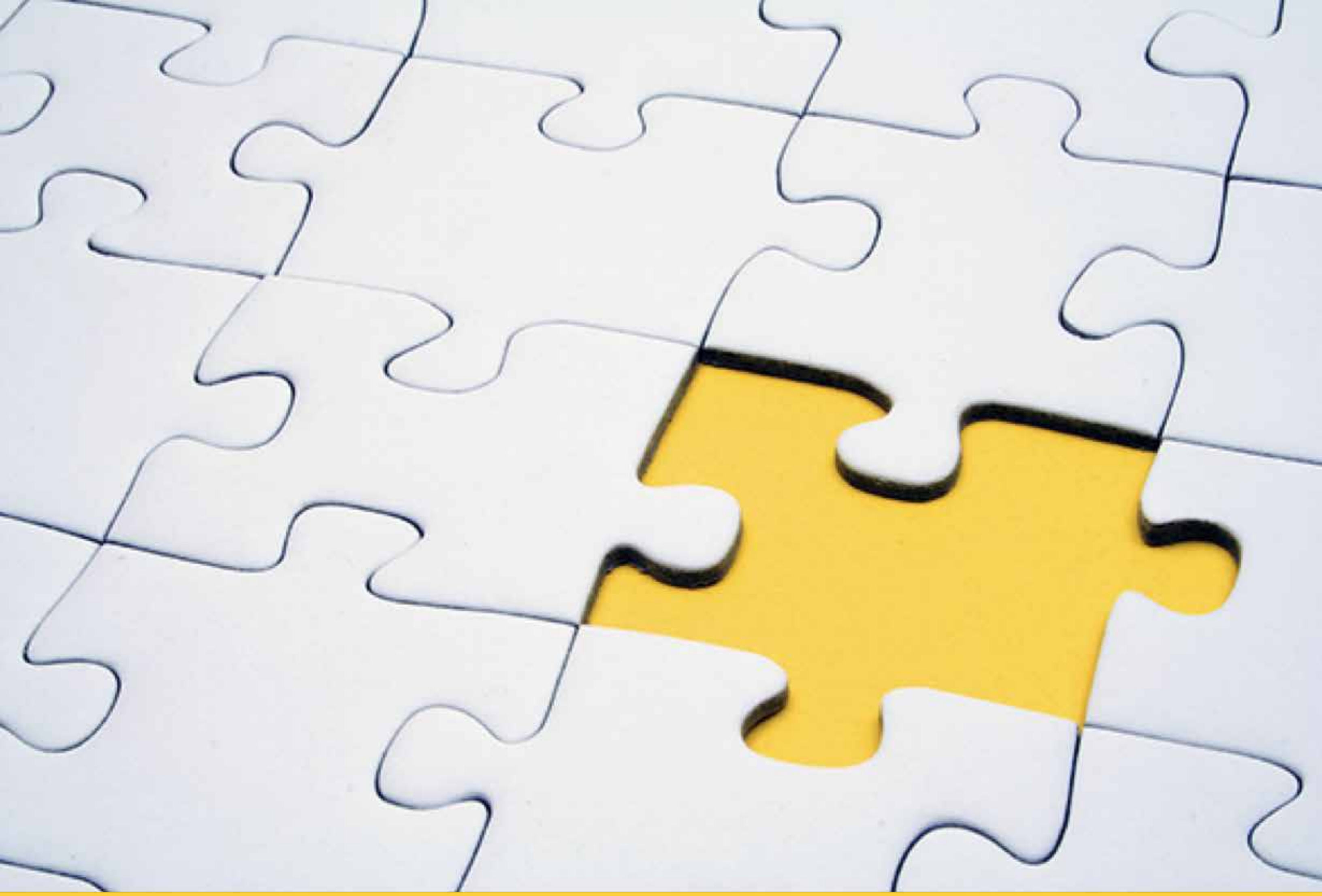
To tackle an ever-increasing market competition and reach areas not serviced by Cooperative Societies, IFFCO has appointed 50 "Associate Members" in the States of Andhra Pradesh, Chhattisgarh, Haryana, Jammu & Kashmir, Madhya Pradesh, Maharashtra, Odisha, Rajasthan, Telangana, Tamil Nadu and West Bengal. These members also help in augmenting the sale of IFFCO fertilisers.

IFFCO IN PICTURES

Glimpses of Marketing activities

IFFCO IN PICTURES

Glimpses of Marketing activities



In it Together

Human Resources, Business Continuity & Outreach

आपकी समिति की सबसे बड़ी पूँजी हैं उसके लोग। इफको सही प्रतिभा से संपन्न लोगों को आकर्षित करने में सफल रहा है, उसने उन्हें प्रोत्साहित किया है और खुलेपन में काम करने का वातावरण संभव किया है।

आपसी आदर और भरोसे का वातावरण एक दिन में नहीं तैयार किया जा सकता; बल्कि कई सालों के निरंतर प्रयासों का यह सम्मिलित परिणाम है। मुझे यह बताते हुए खुशी हो रही है कि आपकी समिति अपने कर्मचारियों के जीवन में सुधार पर बहुत जोर देती है।

महामारी के समय भी इफको का अपने कर्मचारियों की ट्रेनिंग और उनके कौशल वृद्धि का प्रयास लगातार बना रहा। इस वर्ष के दौरान अधिकांश प्रशिक्षण ऑनलाइन हुए। मुझे यह बताने में खुशी हो रही है कि समिति ने "लर्निंग हब" नाम का प्लेटफार्म तैयार किया है जिससे कर्मचारी कभी भी, कहीं भी प्रशिक्षण प्राप्त कर सकते हैं। इस प्लेटफार्म पर रखरखाव, सुरक्षा, आईटी, आदि पर विशेषज्ञों के विषयवार प्रशिक्षण वीडियोज उपलब्ध हैं। इफको लीडरशिप बूट कैम्प का भी आयोजन करता है।

इसके अलावा, समिति ने वर्ष भर कई गतिविधियों का आयोजन किया जैसे बहु–प्रतिक्षित अंतर इकाई प्रबंधन क्विज, वार्षिक इनोवेशन एवं क्रीएटिविटी मीट एवं त्योहारों का आयोजन। इन से समिति को एक संगठित परिवार की तरह महामारी से उबरने में मदद मिली।

महामारी के दौरान मानसिक और भावनात्मक तंदुरुस्ती के लिए इफको ने इन विषयों पर कई वेबिनार आयोजित किए। कल्याणकारी कदम उठाने के तहत कर्मचारियों और उनके परिवार का सुजोक और एक्यूप्रेसर से परिचय कराया गया। सभी कर्मचारियों के लिए ऑनलाइन मोड में योग की कक्षाओं का आयोजन कराया गया।

महामारी अभी समाप्त नहीं हुई है। आपकी समिति ने कर्मचारियों के कौशल विकास में निरंतरता सुनिश्चित करने के लिए पर्याप्त कदम उठाए हैं। गुरुग्राम स्थित, फर्टिलाइजर मैनेजमेंट डेवलपमेंट इंस्टिट्यूट (एफएमडीआई) में बुनियादी सुविधाएँ बढ़ायी गयी हैं

The greatest assets of your Society are its people. IFFCO has been able to attract the right talent, nurture them, and create a culture of openness. This manifests in the overall culture of the organisation and its dealings with every stakeholder.

Creating an environment of mutual respect and trust is not a day's job; rather, it has been a cumulative result of constant efforts made over several years. Your Society places a great emphasis on improving the lives of its staff members.

The pandemic did not stop IFFCO from investing in the training and upskilling of employees. During the year, training was imparted mostly in virtual mode through webinars, seminars, etc. I am delighted to share that the Society also developed an inhouse anytime, anywhere learning platform, called the "Learning Hub". It offers curated videos by subject matter experts in areas of production, maintenance, safety, IT, etc. To nurture and grow the future leaders, IFFCO also organised Leadership Boot Camp.

In addition, the Society organised several activities throughout the year. These included the much awaited Inter-Unit Management Quiz, Annual Innovation and Creativity Meet and festival celebrations. These helped the organisation tide over the difficult times of the pandemic like a single and caring famiy.

To deal with the mental and emotional wellbeing during the pandemic, IFFCO organised several webinars on these topics. Practices like Su-Jok and acupressure were introduced to the employees and their dependents as a welfare measure. Yoga classes were organised through virtual mode for all employees.

The pandemic is not over yet. Your Society has put in adequate measures to ensure continuity in skill development and growth of human resources.

ताकि वह भविष्य में किसी भी चुनौती का सामना कर सके और हाइब्रिड मोड में लोगों को शिक्षित व प्रशिक्षित कर सके।

इफको, नियोक्ता–कर्मचारी के बीच सामंजस्यपूर्ण संबंधों के मामले में पूरे उद्योग जगत के लिए मिसाल है। मुझे यह कहते हुए संतोष हो रहा है कि हमारी समिति हर एक कर्मचारी के सहयोग से और डॉ.अवस्थी के योग्य दिशानिर्देशन में सही दिशा में जा रही है।

महिला सशक्तिकरण और सुरक्षा

इफको ने हमेशा ही समानता का माहौल बनाने पर जोर दिया है। विशेष प्रशिक्षण कार्यक्रमों के माध्यम से हमने महिला कर्मचारियों को सशक्त बनाने का भी प्रयास किया है। आपको यह जानकर गर्व होगा कि सिर्फ समिति के निदेशक मंडल में ही नहीं बल्कि महिलाएं समिति के महत्वपूर्ण वर्गों और विभागों का भी नेतृत्व कर रही हैं। इफको ने इंजीनियरिंग, वित्त, मानव संसाधन, सूचना प्रौद्योगिकी, सहकारी संबंधों आदि जैसे सभी विभागों में महिला कर्मचारियों के लिए समानता को बढ़ावा दिया है।

Infrastructure at the Fertiliser Management Development Institute (FMDI) at Gurugram, has been revamped to be future ready as well as to offer training in learning in hybrid mode.

IFFCO is a benchmark of harmonious employer-employee relations. I am satisfied to say that your Society has steered in the right direction with the help of every staff member and under the able guidance of Dr. U.S. Awasthi.

Women Empowerment & Safety

IFFCO has always given thrust to create an atmosphere of equality. It has also been our endeavour to empower the women employees through special training programmes. You will be proud to know that the Society has the participation of women in various disciplines like Engineering, Finance, Human resources, Information Technology, Cooperative Relations, as well in the Board of Directors.

इफको कार्यस्थल पर महिला यौन उत्पीड़न (रोकथाम, निषेध और निवारण) अधिनियम को गंभीरता से लेता है। अधिनियम के तहत, समिति ने विभिन्न स्थानों पर शिकायत समितियों का गठन किया है और नोडल अधिकारी नियुक्त किए हैं। वर्ष के दौरान आंतरिक शिकायत समिति को यौन उत्पीड़न की कोई शिकायत प्राप्त नहीं हुई।

तकनीक के साथ व्यवसाय में निरंतरता

व्यवसाय की निरंतरता और समिति के सभी महत्वपूर्ण कार्यों के कुशल संचालन को सुनिश्चित करने में प्रौद्योगिकी ने महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। जब दुनिया भर में महामारी फैल रही थी, समिति के कर्मचारियों और सभी हितधारकों को जरूरी आईटी बुनियादी संरचना और सहायता दी गई ताकि वे लॉकडाउन के दौरान घर से काम कर सकें।

महत्वपूर्ण ऐप्लिकेशन जैसे इ–विकास, इ–एफएससी, पीओएमएस, प्लांट डिस्पैच सिस्टम, शेयर अकाउंटिंग सिस्टम और विभिन्न प्लांट बिजनेस एप्लिकेशन तक पहुँच बनाने के लिए आधुनिक ब्राउजर जैसे मोबाइल, आईपैड, लैपटॉप/ डेस्कटॉप के जरिए इन्हें उपलब्ध कराया गया। अब ये धीमे इंटरनेट कनेक्शन पर भी आसानी से उपलब्ध हैं। पिछले वर्षों की तरह इस वर्ष भी कंपनी के सदस्यों को उनके लाभांश का भुगतान इलेक्ट्रॉनिक रूप से किया गया।

हिंदी का प्रयोग

इफको ने स्वेच्छा से दिन–प्रतिदिन के आधिकाधिक कार्यों में हिंदी के प्रयोग को बढ़ाने का प्रयास जारी रखा है। कर्मचारियों के लिए हिंदी कंप्यूटर कार्यशालाएं और प्रशिक्षण कार्यक्रम आयोजित किए गए। 14 सितंबर, 2021 को हिंदी दिवस मनाया गया और इस अवसर पर प्रख्यात लेखक और कवि श्री गीत चतुर्वेदी ने कार्यकर्ताओं के साथ अपने बहुमूल्य विचार साझा किए। अंतर्राष्ट्रीय हिंदी दिवस पर ऑनलाइन सांस्कृतिक कार्यक्रम का आयोजन किया गया था। श्री सत्यम आनंद जी सहित कई प्रख्यात कलाकारों ने अपनी कलाओं का ऑनलाइन प्रदर्शन किया। कर्मचारियों और उनके बच्चों के बीच रचनात्मकता और प्रतिभा को बढ़ावा देने एक इन–हाउस मासिक इ–पत्रिका 'सुरभि' प्रकाशित की जाती है।

जन संपर्क और आउटरीच

इफको ने भारत के पहले राष्ट्रीय सहकारी सम्मेलन का आयोजन किया। केंद्रीय गृहमंत्री और सहकारिता मंत्री श्री अमित शाह ने इस

IFFCO takes The Sexual Harassment of Women at Workplace (Prevention, Prohibition and Redressal) Act seriously. Under the Act, the Society has formed complaints committees and appointed nodal officers at various locations. During the year, the Internal Complaints Committee received no complaint of sexual harassment.

Business Continuity With Technology

Technology played a key differentiator in ensuring business continuity and efficient running of all critical functions of the Society. Employees and stakeholders were provided with required IT infrastructure and support so they could work from home during lockdown when the pandemic was raging across the globe.

All critical applications like e-Vikas, e-FSC, POMS, Plant Dispatch System, Shares Accounting system and various plants business applications were made accessible to modern browsers Mobile, iPad, Laptop/ Desktop. These are now easily accessible on low bandwidth connections, too. Like previous years, this year too, the Dividend to member societies was paid electronically.

Use of Hindi

IFFCO voluntarily continued its efforts for the progressive use of Hindi in day-to-day official work. Hindi computer workshops and training programmes were organised for employees. Hindi Day was celebrated on 14th September 2021, when eminent author and poet, Sh. Geet Chaturvedi shared his valuable thoughts with employees. The online cultural programme was organised on International Hindi Day. Several renowned artists including, Sh. Satyam Anand ji performed online. The inhouse monthly e-magazine 'Surbhi' is published to promote and encourage creativity & talent among employees and their wards.

Public Relations & Outreach

IFFCO organised India's first National Cooperative Conference. Sh. Amit Shah, Minister of Home Affairs and Minister of Cooperation inaugurated

सम्मेलन का उद्घाटन किया। इस सम्मेलन का विषय था 'सहकार से समृद्धि' और इसमें 2000 सहकारी बंधुओं ने भाग लिया। दुनिया भर में 10 करोड़ से भी ज्यादा किसान और सहकारी बंधु विभिन्न डिजिटल प्लेटफार्म के माध्यम से ऑनलाइन इस कार्यक्रम में जुड़े।

महामारी की अवधि के दौरान लगे प्रतिबंधों के कारण, आपकी समिति को जनसंपर्क और आउटरीच के लिए व्यापक रूप से डिजिटल संचार का उपयोग करना पड़ा। नैनो यूरिया तरल की शुरुआत का ज्यादा प्रचार–प्रसार करने और आउटरीच के ये महत्वपूर्ण तरीके थे। नैनो यूरिया को बढ़ावा देने के लिए देश भर में कई क्षेत्रीय गतिविधियां भी की गईं। ऐसा सभी तरह के कोविड प्रोटोकॉल का पालन करते हुए किया गया था और डिजिटल मीडिया के माध्यम से इन्हें व्यापक रूप से प्रदर्शित किया गया था। किसानों को नैनो यूरिया को अपनाने हेतु प्रेरित करने के लिए दीवारों पर पेंटिंग, होर्डिंग्स, ट्रैक्टर ट्रॉली पेंटिंग आदि जैसे पारंपरिक संचार माध्यमों का भी उपयोग किया गया।

सतर्कता

इफको का सतर्कता विभाग भागीदारों के बीच जागरूकता बढ़ाकर तथा उच्च दक्षता प्राप्त करने के लिए सिस्टम व कार्यप्रणाली में सुधार करके संगठन में सकारात्मक माहौल पैदा करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभा रहा है। समिति के कार्यकलापों में पारदर्शिता बनाये रखने के लिए वेंडरों/ठेकेदारों/प्रयोक्ताओं को भी "प्रौद्योगिकी आधारित प्रणालियों" के बारे में प्रशिक्षण दिया जाता है और इनका प्रयोग करने के लिए कहा जाता है।

इफको में 27.10.2021 से 28.10.2021 तक सतर्कता जागरूकता अभियान– 2021 मनाया गया। कोविड–19 महामारी को देखते हुए अधिकांश गतिविधियाँ ऑनलाइन आयोजित की गयी थीं।

संपूर्ण इफको में कर्मचारियों और उनके बच्चों के लिए कई तरह की प्रतियोगिताएँ जैसे निबंध लेखन, क्विज, वाद–विवाद, पोस्टर बनाने, चित्रांकन/ड्रॉइंग, स्लोगन प्रतियोगिता आदि का आयोजन किया गया। संयंत्र और विपणन कार्यालयों में स्थानीय विक्रेताओं के लिए सेमिनार का आयोजन किया गया ताकि इफको में अपनाई जा रही व्यवस्थाओं व कार्यप्रणालियों के बारे में उनका ज्ञानवर्धन किया जा सके।

निवारक व सहभागितापूर्ण सतर्कता के तौर पर इफको में सतर्कता अधिकारियों द्वारा नियमित और औचक निरीक्षण किये जाते हैं। खरीद प्रक्रिया, अधिकारियों की शक्तियों, कार्मिक नीतियों, अनुबंध श्रम प्रबंधन आदि जैसे प्राथमिक कार्यों पर संयंत्र स्तर पर अक्सर

the conference. The theme of the conference was 'Sahkaar se Samiridhi' and it was attended by over 2000 cooperators. More than 10 crore cooperators and farmers joined this event virtually from across the globe through various digital media platforms.

Owing to restrictions during the pandemic period, your Society had to use digital communications extensively for public relations and outreach. Publicity and outreach were important tools to amplify the launch of Nano Urea Liquid. To promote Nano Urea, several field activities were also carried out across the country. These were all done adhering to COVID protocols and were widely showcased in the digital media. Traditional communication channels like wall paintings, hoardings, tractor trolley paintings etc were used to bring about the behavioural change in farmers to adopt Nano Urea.

Vigilance

The Vigilance Department at IFFCO has been playing a crucial role in creating a proactive environment in the organisation by enhancing awareness amongst all stakeholders & facilitating improvements in systems & procedures for achieving higher efficiency. The vendors/ contractors/ users are educated and persuaded to use 'Technology-based Systems' aligned with the transparent functioning of the society.

Vigilance Awareness Drive-2021 was observed from 27.10.2021 to 28.10.2021. In view of the COVID-19 pandemic, most of the activities were organised in an online virtual format.

Essay writing, quiz, debate, poster, drawing, slogan competitions etc. were organised for employees and their children. Seminars were also organised for local vendors in Plants and Marketing offices to enhance their understanding of policies, practices, & procedures at IFFCO. As a part of preventive & participative vigilance, regular and surprise checks and inspections are continuously conducted by all vigilance officers at IFFCO. Workshops and seminars are frequently organised about primary functions like purchase

कार्यशालाएं और सेमिनार आयोजित किए जाते हैं। इफको के विक्रेताओं और आपूर्तिकर्ताओं के साथ उनकी वास्तविक समस्याओं को दूर करने के लिए अमूमन बैठकें आयोजित की जाती हैं। विपणन प्रभाग में सहकारी समितियों के सदस्यों और बड़े पैमाने पर किसानों को इफको के पारदर्शी कामकाज और शिकायत निवारण व्यवस्थाओं के बारे में नियमित रूप से शिक्षित किया जाता है।

procedures, power of officers, personnel policies, contract labour management etc. Meetings are often held with vendors and suppliers for redressal of their genuine problems. In the Marketing Division, members of the cooperative societies and farmers at large are regularly being educated regarding the transparent working of IFFCO and grievance redressal mechanisms.

Globally Diversified Cooperative Business Model

वैश्विक स्तर पर विविधतापूर्ण मॉडल अपनाने के कारण इफको को अपने प्रभाव को फैलाने और कई सारी गतिविधियों को अंजाम देने में मदद मिलती है। वह कई अंतरराष्ट्रीय और भारतीय कंपनियों के साथ काम करती है जिससे इफको वैश्विक स्तर पर वित्तीय और सामाजिक योगदान कर सके।

चाहे वह इफको–टोक्यो हो, इफको किसान संचार लिमिटेड हो, आईकेएसईजेड हो, इंडिया पोटाश लिमिटेड हो, टीओपीएल या अन्य हो, समिति विभिन्न क्षेत्रों में सक्रिय है।

आपसी व्यवसाय विकास और सहकारी संबंधों को मजबूत बनाने के लिए इफको ने ऑर्गनायजेशन्स ऑफ ब्रजिलीयन कोऑपरेटिव्स (ओसीबी), ब्राजीलय कन्फेडराश्यों कोऑपरेटिवा द ला रेपब्लिका अर्जेंटीना (सीओओपीईआरएआर) और इंस्टिटूटो नेश्योनाल द असोसियातिविस्मो इ एकोनोमिया सोशल (आईएनएईएस, अर्जेंटीना के साथ साझेदारी की है।

सहकारिता से स्वावलंबन के जिस मॉडल का अनुसरण करके समिति इस शिखर पर पहुँची है वही कार्यप्रणाली और अनुभव, इंटरनेशनल कोऑपरेटिव अलायंस (आईसीए) के बोर्ड के सदस्य के रूप में इफको, दुनिया भर की सहकारी संस्थाओं के साथ साझा कर रहा है।

संयुक्त उपक्रमों और एसोसियेट्स के प्रदर्शनों के संक्षिप्त विवरण नीचे दिए गए हैं।

इफको – टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड (इफको–टोक्यो)

इफको– टोक्यो आपकी समिति और जापान के टोक्यो मेरीन ग्रुप के बीच संयुक्त उपक्रम है। इफको और टोक्यो –मेरीन की इस संयुक्त उपक्रम में क्रमशः 51 प्रतिशत और 49 प्रतिशत हिस्सेदारी है। यह कंपनी भारत की शीर्ष निजी आम समान्य कंपनियों में से एक है।

कोविड महामारी के कारण यह साल बीमा क्षेत्र के लिए कठिन साल रहा लेकिन इसके बावजूद कंपनी ने वित्त वर्ष 2021–22 में ₹ 8616.60 करोड़ का प्रीमियम बुक किया।

इफको किसान संचार लिमिटेड

इफको किसान संचार लिमिटेड (इफको किसान) भारत भर के किसानों को कृषि संबंधी परामर्शदायी सेवाएं और बीआईएस (BIS) प्रमाणित "इफको किसान" कैटल फीड ब्रांड देश भर में फैले अपने

IFFCO's globally diversified model helps the organisation spread its impact and carry out a multitude of activities. It engages with a number of international and domestic companies to create significant financial, strategic and social value.

Be it IFFCO-Tokio, IFFCO Kisan Sanchar Limited, IFFCO Kisan Special Economic Zone (IKSEZ), India Potash Limited, Triumph Offshore Private Limited (TOPL) or others, the Society is active in various spheres.

To strengthen cooperativeties for mutual growth and business development, IFFCO has collaborated with the organisations of Brazilian Cooperatives (OCB), Brazil; COOP ERAR - Confederación Cooperativa de la Republica Argentina and Instituto Nacional de Asociativismoy Economia Social (INAES), Argentina.

As a board member of International Cooperative Alliance (ICA), an apex global body of cooperatives, it is already sharing its expertise, knowledge and experience with cooperatives across the world. Its diversified business model is the perfect vehicle enabling a smooth journey to the destination.

A snapshot of the performance highlights of the JVs, Subsidiaries and Associates is given below.

IFFCO-TOKIO General Insurance Company Limited (IFFCO-TOKIO)

IFFCO-TOKIO is a Joint Venture between your Society and the Tokio Marine Group of Japan. IFFCO and Tokio-Marine hold 51% and 49% shareholding in the Company, respectively. The Company

वितरण नेटवर्क के माध्यम से उपलब्ध करा रहा है। कंपनी ने "इफको किसान ऐग्रिकल्चर" मोबाइल ऐप्लिकेशन की भी शुरुआत की है जो नवीनतम कृषि प्रौद्योगिकी, क्लाइमेट स्मार्ट मौसम की सूचना, खेत/कृषि आधारित उपग्रह सेवाएँ और क्रेता–विक्रेता मोड्यूल उपलब्ध कराता है जिसमें मंडी की नवीनतम दरें भी उपलब्ध होती हैं। वित्त वर्ष 2021–22 में 4.0 मिलियन से अधिक किसानों को इफको किसान की सेवाओं से लाभ पहुँचा।

वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान कंपनी का कुल अनंतिम राजस्व लगभग ₹ 751 करोड़ है।

नेशनल कोमोडिटी एंड डेरिवेटिव्स एक्स्चेंज लिमिटेड (एनसीडीईएक्स)

एनसीडीईएक्स एक ऑनलाइन मल्टी–कमोडिटीज एक्स्चेंज है जो भारत के कृषि क्षेत्र में क्रांतिकारी परिवर्तन लाने पर अपना ध्यान केंद्रित कर रहा है।

एनसीडीईएक्स 16 कृषि कमोडिटीज और 1 गैर–कृषि कमोडिटी (गैर–कीमती धातु) के साथ वायदा कारोबार ऑफर करता है। इसके साथ–साथ एक सूचकांक और 3 कृषि उत्पादों में ऑप्शन संविदा भी ऑफर करता है। वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान औसत दैनिक कारोबार का मूल्य (ऐवरेज डेली ट्रेडेड वैल्यू) ₹ 1,851 करोड़ रहा।

इंडियन पोटाश लिमिटेड (आईपीएल)

आईपीएल प्राथमिक रूप से आयातित पोटाशिक, फास्फोटिक और नाइट्रोजीनस युक्त उर्वरकों का कारोबार करता है। इस कंपनी ने अब डेयरी और चीनी के व्यवसाय में भी कदम रखा है। इफको की इस कंपनी में 33.99 प्रतिशत हिस्सेदारी है। इस कंपनी ने आपकी समिति को वर्ष के दौरान ₹ 3.89 करोड़ का लभांश अदा किया गया है।

ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड (टीओपीएल)

टीओपीएल की शुरुआत फ्लोटिंग स्टॉरेज एंड रीगैसिफिकेशन यूनिट (एफएसआरयू) की स्थापना के लिए हुआ था। इस कंपनी में इफको की साझेदारी 49 प्रतिशत है। एफएसआरयू एक विशेष फ्लोटिंग वैसेल है जिसमें एलएनजी स्टोरेज के लिए टैंक और वाष्पीकरण प्रक्रिया के लिए संबंधी सभी आवश्यक उपस्कर लगे हुए है। यह एलएनजी रीगैसफिकेशन सुविधा के शीघ्र कार्यान्वयन के लिए एक सुरक्षित समाधान है।

is amongst the top private General Insurance Companies in India. In a difficult year for the non-life Insurance sector because of the COVID pandemic, the Company booked a premium of ₹ 8616.60 crore in the FY 2021-22.

IFFCO Kisan Sanchar Limited

IFFCO Kisan Sanchar Limited (IFFCO Kisan) has been serving the farmers across India through Agri-advisory services and BIS certified "IFFCO KISAN "cattle feed brand with a pan-India distribution network. Company has also launched "IFFCO Kisan Agriculture" mobile application which is providing latest Agritechnology, Climate Smart weather information, farm-based satellite services and buyer-seller module with latest mandi prices. Over 4.0 million farmers benefited from IFFCO Kisan's services during the year.

The company's overall provisional revenue for the financial year 2021-22 is about ₹ 751 crore.

National Commodity & Derivatives Exchange Ltd. (NCDEX)

NCDEX is an online, multi-commodity exchange focusing on revolutionising India's agricultural sector. NCDEX offers futures contracts in 16 agricultural commodities and 1 non-Agri (nonprecious metals) commodity along with 1 Indices and options contracts in 3 agricultural commodities. The Average Daily Traded Value (ADTV) was recorded at ₹ 1,851 crore in the FY 2021-22.

Indian Potash Limited (IPL)

IPL is primarily engaged in the trading of imported potassic, phosphatic and nitrogenous fertilisers. It has also diversified into the dairy and sugar business. IFFCO holds 33.99% shareholding in the Company. The Company paid a dividend of ₹ 3.89 Crore to your Society during the year.

न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड (एनएएफए)

न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड (एनएएफए) को भारत में वित्तीय सलाह और निवेश बैंकिंग व्यवसाय करने के लिए शामिल किया गया था। वित्त वर्ष 2020–21 के दौरान एनएएफए ने नाफा स्ट्रेटफिन एडवाइजर्स प्राइवेट लिमिटेड (जो पहले मैत्रेय फाइनेंशियल एडवाइजर्स प्राइवेट लिमिटेड के नाम से जाना जाता था), नासा, को ₹ 3.62 करोड़ में खरीद लिया जो कि निवेश बैंकिंग के व्यवसाय में शामिल थी।

नाफा (एनएएफए) ने निवेश बैंकिंग, कृषि बुनियादी निवेश, कृषि निर्यात और कृषि–परामर्श के क्षेत्र में अपना काम शुरू किया।

इसके अलावा, वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान, एनएएफए ने इंडी फारमर्स सस्टेनेबल वेंचर्स प्राइवेट लिमिटेड (इंडि फारमर्स) के 3,02,500 इक्विटी शेयरों की सदस्यता ली है, जो 55 प्रतिशत इक्विटी का गठन करते हैं और शेष 45 प्रतिशत ऑल Ayurveda.com प्राइवेट लिमिटेड (बैद्यनाथ समूह के स्वामित्व वाली कंपनी) के पास है। इंडी फारमर्स भारतीय किसानों और वैश्विक बाजारों के बीच संपर्क स्थापित करके घरेलू और अंतर्राष्ट्रीय बाजार में कृषि उत्पादों की बिक्री और विपणन पर ध्यान केंद्रित कर रहे हैं। वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान, समेकित आधार पर एनएएफए ने लगभग 909.84 लाख रुपये का कुल राजस्व और 581.90 लाख रुपये का कर पूर्व लाभ हासिल किया है।

इफको–एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड (इफको–एमसी)

इफको–एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड (इफको–एमसी) इफको और जापान की मित्शुबिशि कंपनी के बीच संयुक्त उद्यम है जिसमें दोनों की शेयरधरिता का अनुपात 51:49 है। इफको–एमसी किसानों को शिक्षित करने के साथ–साथ फसलों में कीटनाशक के प्रयोग की सही मात्रा, उसके छिड़काव का सही तरीका और सही समय क्या है? और इस क्रम में उन्हें सुरक्षा, स्वास्थ्य और पर्यावरण का खयाल रखने की दिशा में काम कर रहा है। यह कंपनी देश के 17 बड़े राज्यों में अपनी सेवाएँ दे रही है जहां इसके 7000 से भी अधिक चौनल पार्टनर हैं और यह 63 उत्पादों के बारे में परामर्श देती है और इस तरह दूर–दराज के क्षेत्र में भी किसानों के अधिकांश फसलों के बारे में उनकी जरूरतों की पूर्ति हो जाती है।

वैश्विक महामारी के कारण आपूर्ति श्रृंखला के प्रभावित होने और

Triumph Offshore Private Limited (TOPL)

TOPL was established to set up a Floating Storage and Regasification unit (FSRU) project with a 49% shareholding with IFFCO. FSRU is a special floating vessel equipped with tanks for LNG storage and with all the required vaporisation process equipment. It is a safe solution for the quick implementation of an LNG regasification facility.

New Age Financial Advisory Pvt Ltd (NAFA)

New Age Financial Advisory Pvt. Ltd. (NAFA) was incorporated to undertake financial advisory and investment banking business in India. During the financial year 2020-21, NAFA acquired NAFA Stratfin Advisors Pvt. Ltd. (NASA) (erstwhile known as Maitreya Financial Advisors Pvt. Ltd), a company engaged in investment banking, for a consideration of ₹ 3.62 Crore.

NAFA commenced operations in the area of investment banking, agri infrastructure investment, agri-exports and agri-advisory.

Further, during the financial year 2021-22, NAFA has subscribed 3,02,500 Equity shares of IndiFarmers Sustainable Ventures Pvt. Ltd. (Indifarmers) constituting 55% equity and the balance 45% is held by All Ayurveda.com Pvt. Ltd. (a Company owned by Baidyanath group). Indifarmers is focusing on sales and marketing of Agri products in the domestic and international market by establishing connect between Indian farmers and global markets. During the financial year 2021-22, on consolidated basis NAFA has achieved total revenue of approximately ₹ 909.84 Lakh and Profit before tax of ₹ 581.90 Lakh.

IFFCO-MC Crop Science Private Ltd. (IFFCO-MC)

IFFCO-MC Crop Science Pvt. Ltd. (IFFCO-MC) is a Joint Venture between IFFCO and Mitsubishi Corporation, Japan with equity holding in the ratio of 51:49 respectively. IFFCO-MC is working towards

कच्चे माल की कीमत बढ़ने के बावजूद कंपनी का कारोबार लगातार बढ़ रहा है। इस वर्ष कंपनी की कुल बिक्री ₹ 293.57 करोड़ रही जो कि पिछले स्तर के काफी नजदीक है।

इफको किसान स्पेशल जोन (आईकेएसईजेड)

आईकेएसईजेड इफको की एक विशिष्ट पहल है जो उद्योगों के संवर्धन के लिए है। यह कंपनी निवेशकों और उद्यमियों को आकर्षित करने के लिए अपनी बुनियादी सुविधाओं को और मजबूत कर रही है। आंध्र प्रदेश के एसपीएसआर नेल्लोर जिला में 2,777 एकड़ क्षेत्र में फैला यह औद्योगिक पार्क बहुत ही उपयुक्त जगह पर मौजूद है और यह सड़क, रेल और हवाई मार्ग के द्वारा सभी बड़े मांग केंद्रों से जुड़ा हुआ है।

दुनिया भर के ज्यादा से ज्यादा निवेशकों की रुचि को देखते हुए आईकेएसईजेड शीघ्र ही एक बहुत सफल औद्योगिक बस्ती बनने जा रहा है। ये सभी निवेशक यहाँ अपनी निर्माण इकाई स्थापित करना चाहते हैं।

सीमेंज गमेसा रिन्यूबल पावर प्राइवेट लिमिटेड, नवीकरणीय (रिन्यूबल) ऊर्जा के क्षेत्र में एक प्रमुख नाम है जो इस औद्योगिक बस्ती में पवन चक्की के ब्लेड का निर्माण करता है। वर्ष 2021 में आईकेएसईजेड ने पायलट आधार पर 10 टन भारतीय आम कोरिया गणराज्य को निर्यात किया और आगामी मौसम में उसका इस व्यवसाय को और आगे बढ़ाने का प्रस्ताव है।

इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड

इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड (आईकेएलएल) इफको की पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक संस्था है। इसे भारत सरकार की कैप्टिव पॉलिसी के तहत बार्ज जेट्टी की स्थापना के लिए एक स्पेशल पर्पज व्हीकल के रूप में स्थापित किया गया था। यह गुजरात के कांडला बंदरगाह पर पहले से ही काम कर रहा है और आपूर्ति की वैश्विक कमी के बावजूद इसने 6.33 लाख मी. टन कार्गो का संचालन किया और ₹ 174 लाख का लाभ कमाया।

बार्ज जेट्टी की उपयोगिता बढ़ाने के लिए यह संस्था थर्ड पार्टी कार्गो संचालन, अमोनिया व्यापार, आयातित रसायन और भारत में इफको के प्लास्टिक उत्पादों के ट्रेडिंग व्यवसाय की संभावना तलाश रही है।

इफको ई–बाजार लिमिटेड

इफको ई–बाजार (एलईबीएल) लिमिटेड इफको की की शत–प्रतिशत

farmer education on using the right pesticide, right dose, right method and the right time of application with a focus on safety, health and environment. The company has pan India operations covering 17 major states with over 7000 channel partners and a basket of 63 products catering to most of the crop segment needs of the farmers, even in farflung areas.

Despite the global pandemic affecting supply chain and prices of raw material, the turnover of the company at ₹ 293.57 crore has been close to the last level with a continued streak of the positive bottom line.

IFFCO Kisan Special Economic Zone (IKSEZ)

IKSEZ, a unique initiative of the Society to promote industries, is further strengthening its infrastructure to attract investors and entrepreneurs. Spread across 2,777 acres of land at SPSR Nellore district of Andhra Pradesh, the industrial park is strategically located and well connected by road, rail and air and is near major demand centres.

IKSEZ is poised to become a thriving industrial park with growing interest from many investors from across the world to establish their manufacturing units.

Siemens Gamesa Renewable Power Private Limited, a prominent name in the renewable power sector, manufactures windmill blades at the industrial park. In 2021, IKSEZ had exported about 10 tonnes of Indian mangoes on pilot basis to the Republic of Korea and it is proposed to scale up the volumes in the ensuing season.

IFFCO Kisan Logistics Limited

IFFCO Kisan Logistics Limited (IKLL), a wholly owned subsidiary of IFFCO, was set up as a Special Purpose Vehicle (SPV) for setting up of barge jetty under the captive use policy of the Government of India. Already operational at Kandla Port in Gujarat,

स्वामित्व वाली सहायक संस्था के रूप में स्थापित है। यह संस्था देश के 26 राज्यों में अपनी सेवाएँ दे रही है। इन राज्यों में इसके 2696 खुदरा केंद्र काम कर रहे हैं। इस वर्ष के दौरान इफको ई–बाजार की कुल बिक्री ₹ 1994 करोड़ रही।

यहां सभी क्षेत्रों में वृद्धि को दर्ज किया गया जिसमें खुदरा, फ्रेंचाइजी, बी2बी और ई–कॉमर्स शामिल है।

ई–बाजार के डिजिटल ई–कॉमर्स प्लैट्फॉर्म, ने किसानों को उनके घर तक 2.22 करोड़ ऑर्डर की डिलीवरी की और इस क्रम में उन्होंने ₹ 22 करोड़ मूल्य का बिक्री कारोबार किया।

सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड (सिक्किम–इफको)

सिक्किम इफको, इफको और सिक्किम सरकार की एक संयुक्त उद्यम कंपनी है। इस संयुक्त उद्यम की स्थापना पूरे सिक्किम राज्य में ऑर्गेनिक वैल्यू चेन को स्थापित करने के लिए हुआ है ताकि इस दिशा में किसानों को लाभ पहुंचे और उन्हें प्रोत्साहित किया जा सके। इस कंपनी को भारत, विशेषकर सिक्किम व अन्य पूर्वोत्तर राज्यों के जैव उत्पादों और उनके विपणन को बढ़ावा देने के लिए स्थापित किया गया। सिक्किम के रंगपो में जैव उत्पादों के प्रसंस्करण के लिए दो एकीकृत प्रसंस्करण संयंत्रों के शीघ्र ही तैयार हो जाने की उम्मीद है।

the jetty handled 6.33 lakh MT of cargo despite the global shortage in supplies and earned ₹ 174 lakhs as profits.

To enhance the barge jetty utilisation, the company is currently exploring third party cargo handling, ammonia trading and avenues in the trading business of imported chemicals and plastic products of IFFCO in India.

IFFCO e-Bazar Limited

IFFCO e-Bazar (IeBL) Limited established as a 100% subsidiary of IFFCO, has operations in over 26 states with 2696 retail stores under operation. During the year, IFFCO e-Bazar achieved a sales turnover of ₹ 1994 crores. The growth has been registered in all the segments. i,e, retail, franchisee, B2B and ecommerce.

The digital e-commerce platform of e-Bazar delivered 2.22 lakh orders at the doorsteps of farmers and generated a sales turnover of ₹ 22 crores.

Sikkim IFFCO Organics Limited (Sikkim - IFFCO)

Sikkim-IFFCO is a Joint Venture between the Government of Sikkim and your Society to create

इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड

इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड एक गैर–बैंकिंग वित्तीय कंपनी (एनबीएफसी / NBFC) है जिसका उद्देश्य उचित, पारदर्शी और नैतिक तरीके से किसानों की वित्तीय जरूरतों को पूरा करना है।

मुश्किल भरे वर्ष के दौरान जब आय के स्रोत महामारी के कारण प्रभावित हुए, इफको किसान ने ₹ 426.72 करोड़ मूल्य के 11,755 ऋण वितरित किये। इस वर्ष के दौरान, कंपनी ने हार्वेस्टर फाइनेंसिग और होलसेल फंडिंग में विविधता लाने के साथ–साथ आंध्र प्रदेश और तेलंगाना के दो नए राज्यों में अपना विस्तार किया। कंपनी को कर–पूर्व ₹ 16 करोड़ का लाभ हुआ है।

सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड (सीएन इफको)

इफको और स्पेन की प्रमुख फ्रोजेन फूड कंपनी कोंगीलाडोस डी नवारा (सीएन कारपोरेशन) ने "सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड" नामक इस संयुक्त उद्यम की स्थापना की है ताकि पंजाब में लुधियाना जिले के समराला में सब्जी प्रसंस्करण परियोजना स्थापित की जा सके।

कोविड महामारी के फैलने के समय से आतिथ्य उद्योग बहुत ही बुरी तरह प्रभावित हुआ है। यह उद्योग आईक्यूएफ सब्जियों का बहुत बड़ा उपभोक्ता है। इस्पात, सीमेंट, और अन्य धातुओं की कीमतों में अप्रत्याशित वृद्धि, यात्रा करने और निर्माण गतिविधियों पर बार–बार प्रतिबंध लगने से इस परियोजना की प्रगति प्रभावित हुई है। इसलिए सीएन इफको के प्रबंधन ने इस पारियोजना की गतिविधियों को अभी रोकने का निर्णय लिया है।

सीएससी ई–गवर्नेंस सर्विसेज इंडिया प्रा. लिमिटेड

गाँव स्तर के 3.5 लाख उद्यमियों (वीएलई) के विशाल नेट्वर्क का लाभ उठाने के लिए इफको ने सीएससी ई–गवर्नेंस सर्विसेज इंडिया प्रा. लिमिटेड में निवेश किया है। वर्तमान में इस कंपनी में इफको की शेयरधारिता 8.11 प्रतिशत है। आम सेवा केन्द्र (सीएससी) नागरिकों को कई तरह की सेवाएँ उपलब्ध कराने के साथ एक व्यापाक नेट्वर्क तैयार करते है। ये केन्द्र नागरिकों की सेवा के लिए कुशल और प्रतिबद्ध ग्राम स्तरीय उद्यमियों का एक मजबूत नेटवर्क बनाते है और ग्रामीण भारत के कोने–कोने तक पहुंचकर लोगों को सेवाएं मुहैया कराते है। इसके अतिरिक्त, कृषि विज्ञान केन्द्रों (केवीके) और भारतीय डाक को भी इस कंपनी के साथ जोड़ा गया है जो इफको

an Organic Value Chain across the state of Sikkim to benefit and incentivize its Farmers. The Company was formed to promote and market organic produce of the country, especially from the state of Sikkim and other North-Eastern states of India. Two integrated processing facilities at Rangpo, Sikkim, for processing its organic products are expected to be completed shortly.

IFFCO Kisan Finance Ltd

IFFCO Kisan Finance Ltd is a Non-Banking Financial Company (NBFC) focused on meeting financial needs of farmers in a fair, transparent and ethical manner.

During a difficult year when income streams got affected due to the pandemic, IFFCO Kisan Finance disbursed 11,755 loans with a value of ₹ 426.72 crores. During the year, it also diversified into harvester financing and wholesale funding, and has expanded into two new states of Andhra Pradesh and Telangana. It has earned a Profit before Tax of ₹ 16 crores.

CN IFFCO Private Limited (CN IFFCO)

IFFCO and Congelados de Navarra (CN Corp.), a leading Frozen Food Company in Spain, established a Joint Venture Company "CN IFFCO Private Limited", for setting up a vegetable processing project at Samrala in Ludhiana District of Punjab.

Since the outbreak of the COVID pandemic, the hospitality industry has been severely affected worldwide, which is the major consumer of IQF vegetables. The unprecedented increase in the prices of steel, cement, other metals, as well as frequent restrictions on travel and construction activities, severely affected the project progress. The management of CN IFFCO therefore, decided to put the project activities on hold.

CSC E-Governance Services India Pvt. Limited

To leverage the available network of 3.5 lakh Village

के लिए एक वितरण तंत्र के रूप में काम करेंगे। इफको इस नेटवर्क के माध्यम से उन किसानों तक अपने उत्पाद व सेवाएं पहुंचाना चाहती है जहां अन्य किसी माध्यम से वितरण संभव नहीं है।

ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (ओमइफको)

ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (ओमइफको) ओमान में इफको की एक अन्य महत्वपूर्ण संयुक्त उद्यम कम्पनी है। इस कंपनी में इफको की शेयरधारिता 25 प्रतिशत है। ओमइफको ओमान सल्तनत में अत्याधुनिक दो ट्रेन वाले उर्वरक अमोनिया–यूरिया कॉम्प्लेक्स का प्रचालन करती है जिनकी वार्षिक संस्थापित क्षमता 1.65 मिलियन मी.टन यूरिया तथा 0.25 मिलियन मी.टन सरप्लस अमोनिया है। ओमइफको ने 31 दिसंबर 2021 को समाप्त हुए वर्ष में 1.94 मिलियन मी. टन यूरिया, 0.207 मिलियन मी. टन अतिरिक्त अमोनिया की बिक्री

View of Barge Jetty at IFFCO Kandla

की। इसका राजस्व 993 मिलीयन अमेरिकी डॉलर और कर–पश्चात लाभ 572.5 मिलीयन अमेरिकी डॉलर था। ओमइफको और भारत सरकार के मध्य पूर्व यूरिया ऑफ–टेक एग्रीमेंट यूओटीए (UOTA) ने 2021–22 में अपने 15 साल पूरे किए। ओमइफको ने यूरिया बाजार द्वारा निर्धारित कीमतों पर विक्रय के संबंध में अन्य ऑफ–टेकर्स के साथ व्यवस्था करने पर अपना ध्यान केंद्रित किया। वित्त वर्ष 2021–22 के दौरान, भारत सरकार ने 3 वर्षों की अवधि के लिए 1 एमटीपीए यूरिया ऑफ–टेक का अनुबंध किया है।

Level Entrepreneurs (VLEs), IFFCO has invested in the CSC E-Governance Services India Pvt. Limited and currently holds 8.11% shareholding. The Common Service Centres (CSC) provide a wide range of services to citizens and form a formidable network with deep penetration and wide reach, driven by VLEs who are skilled and committed to serving citizens. Additionally, Krishi Vigyan Kendras (KVKs) and India Post have also been aligned with the company and will be available as a distribution network to IFFCO. IFFCO intends to use this network to offer its products and services to farmers where other modes of distribution are not able to reach.

Oman India Fertiliser Company (OMIFCO)

Oman India Fertiliser Company (OMIFCO) is a joint venture company in Oman in which the Society has an equity stake of 25%. OMIFCO operates a world class two-trains ammonia- Urea fertiliser complex with an installed capacity of 1.65 Million MT Urea and 0.25 Million MT surplus ammonia in the Sultanate of Oman.

During the year ended 31st December 2021, OMIFCO sold 1.94 Million MT Urea, 0.207 Million MT surplus

किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई (केआईटी एफजैडई)

केआईटी एफजैडई इफको की एक पूर्ण स्वामित्व वाली कंपनी है जिसकी स्थापना दुबई, संयुक्त अरब अमीरात के जेबेल अली फ्री जोन अथॉरिटी (जेएएफजेडए) में हुई है। यह कंपनी उर्वरकों के लिए आवश्यक कच्चे माल और तैयार उर्वरक उत्पादों का अंतरराष्ट्रीय व्यापार करती है। अपने ट्रेडिंग प्रचालनों का मूल्य संवध् र्न करने के लिए, केआईटी शुष्क बल्क उत्पादों, तरल रसायनों और गैसीय अमोनिया की शिपिंग के लिए उर्वरक उद्योग को लॉजिस्टिक सेवाएं प्रदान करती है।

कंपनी अपनी स्थापना से ही प्रतिवर्ष लाभ अर्जित करती रही है और इसने अपना रणनीतिक व वित्तीय साख स्थापित कर लिया है। वर्ष के दौरान केआईटी ने समिति को अमेरिका डॉलर 3.425 मिलियन का लाभांश अदा किया है।

जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (जिफको)

जिफको, इफको और जोर्डन फास्फेट माइन्स कंपनी (जेपीएमसी) की एक संयुक्त कंपनी है। इस कंपनी में इफको (27 प्रतिशत) और इफको की पूर्णतः स्वामित्व वाली सहायक संस्था किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग (25 प्रतिशत) की कुल इक्विटी 52 प्रतिशत तथा जिफको की 48 प्रतिशत है। जोर्डन के एशिदिया में कंपनी का फॉस्फेरिक एसिड संयंत्र प्रति वर्ष 4.75 लाख मी.टन P_2O_5 का उत्पादन कर सकता है।

जेपीएमसी लम्बी अवधि के रॉक फॉस्फेट आपूर्ति समझौते के तहत कंपनी को फीड्स्टॉक की आपूर्ति करता है। लम्बी अवधि के उत्पाद खरीद समझौते के तहत, जेपीएमसी के पास फॉस्फेरिक एसिड के कुल उत्पादन का 30 प्रतिशत खरीदने का अधिकार है और शेष उत्पादन को दुबई की किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग खरीदती है।

वर्ष 2021 के दौरान, जिफको ने 109.5 प्रतिशत क्षमता का उपयोग करके P_2O_5 के रूप में 5.20 लाख टन फॉस्फेरिक एसिड का उत्पादन किया।

इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल (आईसीएस)

इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल (आईसीएस) की स्थापना 1980 के दशक में हुई। इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल (आईसीएस) ने कंपनी के कांडला संयंत्र के लिए दीर्घावधि ऑफ टेक करार के तहत फॉस्फेरिक एसिड के लिए कच्चा माल उपलब्ध कराने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। यह कंपनी हर वर्ष 6.60 लाख मी. टन फॉस्फेरिक एसिड (P_2O_5) का उत्पादन कर सकती है। इस कंपनी में इफको की शेयरधारिता 6.78 प्रतिशत है।

वर्ष 2021 में आईसीएस ने P_2O_5 के संदर्भ में इफको को 3.28 लाख टन फॉस्फेरिक एसिड का निर्यात किया।

Ammonia with its revenues at USD 993 million and Profit after Tax at USD 572.5 million.

The earlier Urea Off-take Agreement (UOTA) between OMIFCO and the Government of India (GOI) completed 15 years in 2021-22. OMIFCO entered into arrangements with other off-takers to sell at Urea market determined prices. During the FY 2021-22, GOI has contracted for 1 MTPA Urea off-take for a period of 3 years.

Kisan International Trading FZE (KIT FZE)

KIT FZE is a wholly-owned subsidiary of IFFCO set up in the Jebel Ali Free Zone Authority (JAFZA) Dubai, United Arab Emirates. The company is in to international trading of raw materials used for fertiliser production and finished fertiliser products. To add further value to its trading operations, the company also provides logistics services for shipping of dry bulk products, liquid chemicals and gaseous ammonia for the Fertiliser Industry.

The Company has earned profits every year since its inception and has created significant strategic and financial value. KIT paid a dividend of USD 3.425 million to the Society during the year.

Jordan India Fertiliser Company (JIFCO)

IFFCO (27%) and KIT (IFFCO's Wholly Owned Subsidiary) (25%) together hold 52% equity, while Jordan Phosphate Mines Company (JPMC) holds 48% equity in the JIFCO. The Company's Phosphoric Acid Plant at Eshidiya in Jordan can produce 4.75 lakh metric tonnes of P_2O_5 per annum.

JPMC supplies the feedstock to the company under the long term Rock Phosphate Supply Agreement. Under the long-term product offtake agreement, JPMC has the right to purchase up to 30% of the production of Phosphoric Acid and Kisan International Trading, Dubai purchases the balance production.

इफको अर्बन गार्डन

एक्वाग्री ग्रीनटेक प्राइवेट लिमिटेड एक्वाग्री प्रोसेसिंग प्राइवेट लिमिटेड की सहायक कंपनी है जो बागवानी और शहरी खेती से जुड़े उत्पादों को विकसित करने के साथ – साथ इनका उत्पादन भी करती है। यह "इफको अर्बन गार्डन" नाम से इसका विपणन करती है जिसमें जैव इन्पुट्स और एक्सेसरी भी शामिल है। कंपनी खाद, पॉटिंग मिक्स, सब्स्ट्रेट्स, जैव उर्वरक और जैव–कीटनाशक आदि जैसे उत्पादों का प्रचार करती है। कंपनी के ये उत्पाद विभिन्न ऑफ्लाइन और ऑनलाइन चैनल के माध्यम से उपलब्ध हैं।

कंपनी ने पिछले वर्ष की तुलना में 75 प्रतिशत की वृद्धि की है और देश के 16 राज्यों में 50 से अधिक शहरों में उपस्थिति बढ़ाने के साथ – साथ यह ब्रांड ऑनलाइन प्लैटफॉर्म पर लोगों का पंसदीदा ब्रांड बन गया है। इफको अर्बन गार्डन बागवानी इनपुट के क्षेत्र में देश के एकमात्र राष्ट्रीय ब्रांड के रूप में उभरा है।

ऊर्जा बचत/संरक्षण एवं प्रमाणन

पर्यावरण संरक्षण के क्षेत्र में उदाहरण प्रस्तुत करने के लिए समिति की सभी इकाइयां और टाउनशिप आकर्षक प्राकृतिक सौंदर्य से सज्जित है जिनमें हजारों पेड़–पौधों लगे हुए हैं। अंतर्राष्ट्रीय मानदंडों के अनुरूप, आपकी समिति अपनी उत्पादन इकाइयों में और उसके आसपास सुरक्षा, स्वास्थ्य और पर्यावरण में लगातार सुधार लाने के लिए प्रतिबद्ध है। गैर–पारंपरिक ऊर्जा को बढ़ावा देने की दिशा में कदम बढ़ते हुए सभी संयंत्रों और टाउनशिप में सोलर रूफटॉप पावर प्लांट स्थापित किए गए हैं। पारंपरिक बिजली

For the year 2021, JIFCO produced 5.20 lakh tonnes of Phosphoric Acid in terms of P_2O_5, achieving a capacity utilisation of 109.5%.

Industries Chimiques Du Senegal (ICS)

Industries Chimiques du Senegal (ICS), set up in the early 1980s, has played an important role in the feedstock security of Phosphoric Acid for the Society's Kandla Plant, under a long term off-take contract. The company can produce 6.60 lakh MT of Phosphoric Acid (P2O5) per year. IFFCO holds 6.78% shareholding in ICS.

For the year 2021, ICS exported 3.28 lakh tonnes of Phosphoric Acid in terms of P2O5 to IFFCO.

IFFCO Urban Garden

Aquagri Greentech Pvt. Ltd. is a subsidiary of Aquagri Processing Pvt. Ltd., engaged in developing, manufacturing and marketing of Gardening and Urban Farming related products including Organic Inputs and Accessories, under the Brand Name of "IFFCO Urban Gardens". The company promotes products such as manure, potting mixes, substrates, organic fertiliser and bio-pesticides etc. The products are available to consumers through various offline as well as online channels.

The company has grown by 75% from the previous year, and has increased presence to over 50 cities in 16 States of the country, besides being the preferred brand on major online platforms. IFFCO Urban Gardens has come out to be recognised as the only national brand in the Gardening Inputs Category.

के उपकरणों के स्थान पर ऊर्जा दक्ष उपकरणों के प्रयोग से संयंत्रों और टाउनशिप में बिजली की वार्षिक खपत में कमी आई है। घरेलू कचरे को वर्मी–कम्पोस्ट प्रणाली के द्वारा खाद में परिवर्तित कर इसका प्रयोग किया जाता है। इसके अलावा, कर्मचारियों, संविदा पर कार्यरत कर्मचारियों और ग्रामीणों के लिए पर्यावरण जागरूकता कार्यक्रम भी नियमित रूप से आयोजित किए जाते हैं।

इफको अपनी सभी उत्पादन इकाइयों में उर्वरक उत्पादन सुविधाओं हेतु हमेशा आधुनिक तकनीकों के प्रयोग को बढ़ावा देती है। सिस्टम की निरंतर निगरानी, बेंचमार्किंग और प्रणाली में सुधार के माध्यम से आपकी समिति यह सुनिश्चित करती है कि इन इकाइयों में उत्पादों और प्रणाली की सुरक्षा, विश्वसनीयता और गुणवत्ता उच्च स्तर की हो।

वित्तीय रेटिंग्स

समिति को अपनी वित्तीय सुदृढ़ता तथा मजबूत नकदी प्रवाह के परिणामस्वरुप अच्छी रेटिंग्स प्राप्त होती है। रेटिंग एजेंसियों द्वारा दी गई मजबूत रेटिंग्स से समिति को प्रतियोगी दरों पर ऋण मिलता है और उसकी कार्यशील पूंजी की स्थिति मजबूत होती है। विभिन्न रेटिंग एजेंसियों द्वारा समिति को निम्नलिखित प्रकार की रेटिंग्स मिली हैः

क्रिसिल रेटिंग्स

क्रिसिल (CRISIL) द्वारा समिति की कार्यशील पूँजी निधि और गैर–फंड आधारित सुविधाओं/ अल्पावधिक ऋणों/ वाणिज्यिक पेपर प्रोग्राम के लिए ए1+ (ए वन प्लस) रेटिंग और दीर्घावधिक

Energy Conservation & Certification

To set an example in environmental protection, all the units and townships of your Society have maintained attractive landscapes surrounded by thousands of trees. In line with international norms, your Society is committed to continuously improving the safety, health and environment in and around its manufacturing units. As a step towards promoting non-conventional energy, solar rooftop power plants have been installed at all the plants and townships. The replacement of conventional electrical devices with energy-efficient devices has led to the reduction in annual electrical power consumption in plants and townships. Domestic waste is treated in a vermicompost system and used as manure.

Moreover, environmental awareness programs for employees, contractual staff and villagers are also conducted regularly. Your Society promotes state-of-the-art technologies in fertiliser production at all its production units. Through continuous monitoring, benchmarking and improvement of systems, your Society ensures that products and systems possess high standards of safety, reliability, and quality.

FINANCIAL RATINGS

The Society enjoys prime credit ratings as a result of its fiscal prudence and strong cash flows. The strong credit ratings ascribed by rating agencies allow your Society to borrow funds at competitive rates which positively impacts its working capital position. The

ऋणों (फंड आधारित सीमाओं के लिए) एए+/स्थायी रेटिंग दी गई जो यह दर्शाती है कि वित्तीय देयताओं के समय पर भुगतान के मामले में सुरक्षा का स्तर बहुत सुदृढ़ है। इस तरह के इंस्ट्रुमेंट्स में सबसे कम जोखिम होता है।

आईसीआरए रेटिंग्स

आईसीआरए (आईसीआरए/ICRA) ने समिति के कार्यगत फंड को और गैर–फंड आधारित सुविधाओं/लघु अवधि के ऋणों को A1+ (ए वन प्लस) रेटिंग दी है और दीर्घ अवधि ऋणों (फंड आधारित सीमाओं के लिए) को AA+ (एए प्लस)/ स्टैबल रेटिंग दी है। छवि में बदलाव वित्तीय जोखिम में सुधार को दर्शाता है। यह इफको के मजबूत बाजार नेतृत्व, स्वस्थ संचालन क्षमता और मजबूत वित्तीय लचीलेपन को भी दर्शाता है।

इंडिया रेटिंग्स

इंडिया रेटिंग्स ने समिति की कार्यगत पूँजी फंड और गैर–फंड आधारित सुविधाओं/लघु अवधि के ऋणों को A1+ (ए वन प्लस) रेटिंग दी है और इसकी दीर्घ ऋणों (फंड आधारित सीमाओं के लिए) को एए+ (एए प्लस/ स्टैबल) रेटिंग दी है। यह रेटिंग्स दर्शाती हैं कि वित्तीय देयताओं के समाय पर भुगतान के बारे में सुरक्षा काफी मजबूत है। इस तरह के इंस्ट्रुमेंट्स में क्रेडिट जोखिम सबसे कम होता है।

Society was rated by different accredited Rating Agencies as under:

CRISIL Ratings

CRISIL reaffirmed the Society's working capital fund and non-fund based facilities / short term loans at A1+ and long term borrowings (fund based limits) at AA+ /Stable, which indicate a very strong degree of safety regarding timely payment of financial obligations. Such instruments carry the lowest credit risk.

ICRA Ratings

ICRA has reaffirmed the Society's working capital fund and non-fund based facilities/short term loans at A1+ and upgraded long term borrowings (fund based limits) to AA+/ Stable. The rating upgrade reflects the sustenance of the improved financial risk profile driven by strong cash accruals. It also reflects IFFCO's strong market leadership, healthy operating efficiencies and robust financial flexibility.

India Ratings

India Ratings has also reaffirmed the Society's working capital fund and non-fund based facilities/ short term loans at A1+ and upgraded long term borrowings (fund based limits) to AA+/ Stable. The ratings indicate a very strong degree of safety regarding the timely payment of financial obligations. Such instruments carry the lowest credit risk.

Management Systems & Certification

Unit	Certification
IFFCO Kalol	• Integrated Management Systems (IMS) including, o Quality Management System (ISO 9001:2015) o Environment Management System (ISO 14001:2015) o Energy Management System (ISO 50001:2018) o Occupational Health and Safety Management system (ISO 45001:2018) • Adblue Certification for DEF
IFFCO Paradeep	• Environment Management System (ISO 14001:2015) • Energy Management System (ISO 50001:2018) • Occupational Health and Safety Management system (ISO 45001:2018)
IFFCO Aonla	• Integrated Management System (IMS) including, o Quality Management System (ISO 9001:2015) o Environment Management System (ISO 14001:2015) o Safety Management system (ISO 45001:2018) o Energy Management System (ISO 50001:2018)
IFFCO Corporate Office IFFCO Township at Gurugram IFFCO Kalol Township	Green Residential Society Rating System of Indian Green Building Council (IGBC) for utilisation of solar energy and other energy conservation efforts

आभार / ACKNOWLEDGEMENTS

निदेशक मंडल समिति के विभिन्न क्षेत्र में कार्यरत कर्मचारियों के योगदानों को स्वीकार करता है और इसके लिए अपना आभार व्यक्त करना चाहता है। इफको आज जो कुछ भी है उसका श्रेय सभी के अनुकरणीय समर्पण और प्रतिबद्धता को जाता है।

आपके निदेशक भारत सरकार से मिले निरंतर समर्थन और मार्गदर्शन को कृतज्ञतापूर्वक स्वीकार करना चाहते हैं। उर्वरक विभाग, कृषि विकास और किसान कल्याण मंत्रालय और सहकारिता मंत्रालय, विशेष रूप से, हमेशा नए विचारों और परिपाटियों को प्रोत्साहित करता रहा है। विभिन्न राज्य सरकारों ने भी आपकी समिति को बेहद जरूरी मदद दी है।

विभिन्न वित्तीय संस्थानों और वाणिज्यिक बैंकों, समिति के मूल्यवान ग्राहकों, विशेष रूप से राष्ट्रीय और शीर्ष स्तर के सहकारी संस्थानों और विपणन संघ, जो हमेशा इफको के नवाचारों के बारे में उत्साह से भरे रहे हैं, ने समिति में जो अपना विश्वास प्रदर्शित किया है बोर्ड उसको स्वीकार करता है। बोर्ड नैनो उर्वरकों को किसानों तक ले जाने में उनके निरंतर समर्थन की आशा करता है। बोर्ड समिति में विभिन्न परियोजनाओं के कार्यान्वयन में ठेकेदारों, विक्रेताओं और सलाहकारों के योगदान की भी हृदय से सराहना करता है।

आपके निदेशक, सेनेगल सरकार, जॉर्डन सरकार, ओमान सल्तनत, दुबई सरकार, आंध्र प्रदेश सरकार, सिक्किम सरकार, संचार मंत्रालय, इंडियन पोटाश लिमिटेड, ओमान ऑयल कंपनी, टोकियो मरीन एशिया पीटीई लिमिटेड, जॉर्डन फॉस्फेट्स माइनिंग कंपनी, मित्सुबिशी कॉर्पोरेशन, एनसीडीईएक्स, भारती एयरटेल लिमिटेड, स्टार ग्लोबल लिमिटेड, एनएच कैपिटल कंपनी लिमिटेड, एक्वाग्री प्रोसेसिंग प्राइवेट लिमिटेड, इंडोरामा होल्डिंग्स बी.वी., सीएन नवारा, स्पेन, स्वान एनर्जी लिमिटेड, ब्रहस्पति मर्कैंटाइल प्राइवेट लिमिटेड और सीएससी ई–गवर्नेंस सर्विसेज इंडिया लिमिटेड को इफको और उसके सहयोगियों की संयुक्त उद्यम परियोजनाओं में उनके समर्थन और भागीदारी के लिए प्रशंसा करना चाहेंगे।

आपके निदेशक समिति की प्रबंधन टीम में सहकारी समितियों के सदस्यों के निरंतर संरक्षण, सहयोग और विश्वास व्यक्त करने के लिए उनका हार्दिक आभार व्यक्त करते हैं।

निदेशक मंडल आप में से प्रत्येक को आश्वस्त करना चाहता है कि आपकी समिति अपनी दक्षता, लाभ और परिचालन मार्जिन में और सुधार लाने के अपने प्रयासों को जारी रखेगी। आपकी समिति

The Board of Directors wishes to place on record its gratitude for the commitment shown by its employees in various functions. It is due to their relentless pursuit of excellence during the pandemic, that your Society has delivered phenomenal results.

Your Directors also wish to acknowledge gratefully the constant support and guidance extended by the Government of India. The Department of Fertilisers, Ministry of Agriculture and Farmers Welfare, Ministry of Cooperation, in particular, have always been encouraging new ideas and practices. Various state governments have also provided the much needed support to your Society.

The Board further acknowledges the confidence reposed in the Society by various financial institutions and the commercial banks; the Society's valued customers, in particular, the national and apex level cooperative institutions and marketing federations who have always been enthusiastic about IFFCO's innovations. The Board looks forward to their continued support in taking the Nano fertiliser to farmers. The Board also appreciates the contribution of contractors, vendors and consultants in implementation of various projects in the organisation.

Your Directors would also like to place on record their appreciation for the support received from the Government of Senegal, Government of Jordan, Sultanate of Oman, Government of Dubai, Government of Andhra Pradesh, Government of Sikkim, Ministry of Communication, Indian Potash Ltd., Oman Oil Company, Tokio Marine Asia Pte Limited, Jordan Phosphates Mining Company, Mitsubishi Corporation, NCDEX, Bharti Airtel Ltd., Star Global Ltd., NH Capital Co. Ltd, Aquagri Processing Private Ltd., Indorama Holdings B.V.,

सहकारी आंदोलन, भारतीय कृषि और ग्रामीण विकास की उन्नति के लिए प्रतिबद्ध है।

CN Navarra, Spain, Swan Energy Ltd., Brahaspati Mercantile Pvt Ltd. and CSC egovernance Services India Ltd. for their support and participation in the Joint Venture Projects of IFFCO and its Associates.

Your Directors express their deep appreciation for member cooperatives for their continued patronage, cooperation and faith in the management team of the Society.

The Board of Directors would like to reassure each one of you that your Society shall carry on with its efforts towards further improving its efficiency, profitability and operating margins. Your Society is committed to the advancement of the cooperative movement, Indian agriculture and rural development.

निदेशक मंडल के लिए और उनकी ओर से

For and on behalf of the Board of Directors

दिलीप संघाणी/ Dileep Sanghani

(अध्यक्ष / Chairman)

दिनांक/ Date: 27 April, 2022

IFFCO PAYS TRIBUTES TO

Sh. Balvinder Singh Nakai

Ex-Chairman, IFFCO

5th December, 1934–11th October 2021

AWARDS AND ACCOLADES

KALOL

- FAI Award for the Improvement in Overall Performance of a Company for the year 2021
- FAI special award for Research and Development/ Innovation for Development of Liquid Urea Fertiliser 2021
- Winner, prestigious Sarvashrestha Suraksha Puraskar-2021 for Occupational Safety & Health (OSH) Management System for the assessment under manufacturing sector category

Kandla

- FAI award for "Environment Protection"
- Shram Bhushan Award for Technical Innovation from Gujarat State
- Awards won in INSSAN 22nd All India Creativity Summit.

PHULPUR

- National Award for Excellence in Energy Management-2021 by CII
- Winner of "Greentech Energy Conservation Award 2021"
- Platinum Award for "Grow Care India Energy Efficiency Award 2021" in the Energy Efficiency category in fertiliser sector
- Winner of Greentech Safety Award - 2021 for Occupational Safety
- Grow Care India Environment Award - 2021

AONLA

- Winner of Best Production Performance Award-2021 (Joint Winner) for Nitrogenous Fertiliser Plant from FAI
- State Energy Conservation Award-2021 (1st position) from Uttar Pradesh New & `Renewable Energy Development Agency (UPNEDA).
- Safety Awards-2021 (Prashansa Patra) from Nation Safety Council of India in recognition of appreciable achievement in Occupational Safety & Health during the assessment period of three years- 2018 to 2020.

PARADEEP

- Winner of the National Safety Award for Excellent performance in Industrial Safety
- Best Productivity Excellence Award 2021' from Odisha State Productivity Council (OSPC).
- Kalinga Safety Excellence Award (Gold) for the performance year 2020 at Odisha State Safety Conclave 2021
- 4.75 STAR from CII for excellence in Energy Conservation practices
- CSR Award 2021 for its outstanding contribution, dedication and service in the field of rural development activities and community development initiatives.
- FAI Special Environment Protection Award
- Kalinga Business Excellence Award – 2021" for the outstanding performance during Year -2021.
- "Excellent Energy Efficient Unit" award from CII
- Perform, Achieve & Trade (PAT) system in Cycle II (period FY 2016-17, 2017-18 & 2018-19) by Bureau of Energy Efficiency (BEE)
- 'Top performer' in the Fertiliser Sector and has been issued 32,532 Energy Saving Certificates (ESCerts)
- "Shreshtha Suraksha Puraskar (Silver Trophy)" in the Manufacturing Sector: Group B) for excellent safety performance.

पंजीकृत कार्यालय
इफको सदन, सी–1,डिस्ट्रिक्ट सेंटर, साकेत प्लेस, नई दिल्ली 110017

Registered Office
IFFCO Sadan, C-1, District Centre ,Saket Place, New Delhi 110017

बैंकर्स	Bankers
इंडियन ओवरसीज बैंक	Indian Overseas Bank
भारतीय स्टेट बैंक	State Bank of India
बैंक ऑफ बड़ौदा	Bank of Baroda
स्टैंडर्ड चार्टर्ड बैंक	Standard Chartered Bank
महाराष्ट्र स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	The Maharashtra State Co-operative Bank Ltd
पश्चिम बंगाल स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	The West Bengal State Co-operative Bank Ltd
मध्य प्रदेश स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	Madhya Pradesh State Co-operative Bank Ltd
कर्नाटक स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	The Karnataka State Co-operative Bank Ltd
पंजाब स्टेट स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	The Punjab State Co-operative Bank Ltd
उत्तर प्रदेश कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	Uttar Pradesh Co-operative Bank Ltd
हांगकांग एंड शंघाई बैंकिंग कॉर्पोरेशन लिमिटेड	The Hongkong and Shanghai Banking Corp. Ltd.
आईसीआईसीआईसी बैंक लिमिटेड	ICICI Bank Ltd
आईडीबीआई बैंक लिमिटेड	IDBI Bank Ltd
एचडीएफसी बैंक लिमिटेड	HDFC Bank Ltd
पंजाब नेशनल बैंक	Punjab National Bank
इंडसइंड बैंक बैंक लिमिटेड	Indusind Bank Bank Ltd
डीबीएस बैंक लिमिटेड	DBS Bank Bank Ltd
कोटक महिंद्रा बैंक लिमिटेड	Kotak Mahindra Bank Ltd

लेखापरीक्षक	Auditors	लेखापरीक्षक	Auditors
जे एन शर्मा एंड कंपनी सनदी लेखापाल 1568, चर्च रोड कश्मीरी गेट नई दिल्ली – 110006	J.N. Sharma & Co. Chartered Accountants 1568, Church Road Kashmere Gate New Delhi - 110006	एस, पी, चोपड़ा एंड कंपनी सनदी लेखापाल 31–एफ, कनॉट प्लेस, नई दिल्ली – 110001	S.P. Chopra & Co Chartered Accountants 31-F, Connaught Place, New Delhi - 110001
विनोद कुमार बिंदल एंड कंपनी सनदी लेखापाल डी–219, विवेक विहार फेज–1 नई दिल्ली – 110095	Vinod Kumar Bindal & Co. Chartered Accountants D-219, Vivek Vihar, Ph.-1, New Delhi - 110095	ओसवाल सुनील एंड कंपनी सनदी लेखापाल 71, दरियागंज, नई दिल्ली – 110002	Oswal Sunil & Co. Chartered Accountants 71, Daryaganj, New Delhi - 110002
वी के ढींगरा एंड कंपनी सनदी लेखापाल 1 E/15, झंडेवालान एक्सटेंशन, नई दिल्ली – 110055	V.K. Dhingra & Co Chartered Accountants 1 E/15, Jhandewalan Extn., New Delhi - 110055		

PLANT LOCATIONS

संयंत्र / Plant	पता	Address
कलोल इकाई Kalol Unit	पी.ओ. कस्तूरीनगर जिलाः गांधीनगर –382423 गुजरात	P-O- Kasturinagar Distt: Gandhinagar - 382423 Gujarat
कांडला इकाई Kandla Unit	पी.ओ. कांडला (कच्छ) 370210 गुजरात	P-O- Kandla (Kachchh) 370210 Gujarat
फूलपुर इकाई Phulpur Unit	डी.ओ. घियानगर जिला प्रयागराज– 212404 उत्तर प्रदेश	D.O. Ghiyanagar Distt: Prayagraj - 212404 Uttar Pradesh
आंवला इकाई Aonla Unit	पी.ओ. इफको टाउनशिप पॉल पोथेन नगर बरेली– 243403 उत्तर प्रदेश	P-O- IFFCO Township Paul Pothen Nagar Bareilly - 243403 Uttar Pradesh
पारादीप इकाई Paradeep Unit	गाँवः मुसादिया पी०ओ० .पारादीप सुरेंद्र जाखड़ नगर जिलाः जगतसिंहपुर– 754142 ओडिशा	Village: Musadia P-O- Paradeep Surinder Jakhar Nagar Distt: Jagatsinghpur - 754142 Odisha

इफको एसोसिएट्स और सहायक कंपनियां	**IFFCO Associates and Subsidiaries**
इफको–टोकियो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड	IFFCO-Tokio General Insurance Company Ltd
इफको किसन संचार लिमिटेड	IFFCO Kisan Sanchar Ltd.
नेशनल कमोडिटी एंड डेरिवेटिव्स एक्सचेंज लिमिटेड	National Commodity & Derivatives Exchange Ltd.
इंडियन पोटाश लिमिटेड	Indian Potash Ltd.
ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड	Triumph Offshore Pvt Ltd.
न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड	New Age Financial Advisory Pvt Ltd.
इफको–एमसी क्रॉप साइयन्स प्राइवेट लिमिटेड	IFFCO-MC Crop Science Pvt Ltd
इफको किसान एसईजेड लिमिटेड	IFFCO Kisan SEZ Ltd.
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड	IFFCO Kisan Logistics Ltd.
सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड	Sikkim IFFCO Organics Ltd.
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड	IFFCO Kisan Finance Ltd.
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	CN IFFCO Pvt Ltd.
इफको ई बाजार लिमिटेड	IFFCO e Bazar Ltd.
ओमान भारत उर्वरक कंपनी एसएओसी	Oman India Fertiliser Company SAOC
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजेडई	Kisan International Trading FZE
जॉर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी	Jordan India Fertilizer Company LLC
इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल	Industries Chimiques du Senegal
इफको किसान सेवा ट्रस्ट	IFFCO Kisan Sewa Trust
इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलेपमेंट कोआपरेटिव लिमिटेड	Indian Farm Forestry Development Cooperative Ltd
कोआपरेटिव रुरल डेवलेपमेंट ट्रस्ट	Cooperative Rural Development Trust
सीएससी ई–गवर्नेंस सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड	CSC e-Governance Services Pvt Ltd

Corporate Governance

कॉरपोरेट गवर्नेंस

1. कॉरपोरेट गवर्नेंस के प्रति दृष्टिकोण

प्रभावी कॉरपोरेट गवर्नेंस प्रणाली एक ऐसी मजबूत बुनियाद तैयार करती है जिस पर कोई भी वाणिज्यिक उद्योग सफलतापूर्वक बनाया जा सकता है। कॉरपोरेट गवर्नेंस के प्रति इफको का दृष्टिकोण व्यावसायिक रणनीतियां बनाना तथा रेग्यूलेटर्स, कर्मचारी, ग्राहक, वेंडर सहित सभी स्टेकहोल्डरों और खासकर समिति के प्रति वित्तीय जवाबदेही, नैतिक कॉरपोरेट व्यवहार, पारदर्शी कार्यप्रणाली तथा निष्पक्षता सुनिश्चित करना है।

इफको में स्टेकहोल्डरों के मूल्य को निरंतर समृद्ध बनाने के लिए उचित, पारदर्शी तथा नैतिक गवर्नेंस प्रणालियां हैं। कॉरपोरेट गवर्नेंस उत्कृष्टता, विकास तथा मूल्य सृजन की दिशा में इफको के प्रयासों का अभिन्न अंग बन चुकी है। समिति अपनी आंतरिक नीतियों तथा प्रणालियों को उर्वरक उद्योग में अंतरराष्ट्रीय स्तर पर अपनाई जाने वाली श्रेष्ठ कार्यप्रणालियों के अनुरूप ढालने के लिए लगातार प्रयासरत रही है।

इफको की गवर्नेंस संरचना बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के प्रावधानों के अनुसार तैयार की गई है। इफको को कॉरपोरेट निकाय के रूप में नामित किया गया है तथा आंतरिक प्रबंधन के लिए अधिनियम के अनुसार इसके उपनियम बनाए गये हैं।

2. निदेशक मंडल

समिति अपनी सफलता में निदेशक मंडल की विविधता के महत्व को बखूबी समझती और स्वीकार करती है। इफको का विश्वास है कि भिन्न सोच, ज्ञान, कौशल, संस्कृति तथा भौगोलिक पृष्ठभूमि, जातीयता आदि से निदेशक मंडल में विविधता आएगी और यह समिति को प्रतियोगी वातावरण में अपना अस्तित्व बनाये रखने में मदद करेगा। इसके निदेशक मंडल में विविध पृष्ठभूमि वाले सुयोग्य और अनुभवी निदेशक हैं जो विभिन्न महत्वपूर्ण क्षेत्रों यथा प्रौद्योगिकी, वित्त, विपणन और सामान्य प्रबंधन में व्यापक अनुभव रखते हैं और उन सभी सिद्धांतों और मूल्यों के प्रति प्रतिबद्ध हैं जिनसे कॉरपोरेट गवर्नेंस के सर्वोत्तम मानक तय होते हैं।

(क) निदेशक मंडल का आकार और इसका गठन

निदेशक मंडल का गठन बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 और समिति के उपनियमों के अनुसार किया जाता है। 31 मार्च 2022 की तिथि के अनुसार समिति के निदेशक मंडल में 30 निदेशक थे, जिनमें 21 निर्वाचित प्रतिनिधि, दो सहयोजित नामिती और सात फंक्शनल निदेशक हैं। 21 निर्वाचित प्रतिनिधियों में से सात विपणन महासंघों के हैं।

Corporate Governance

1. Philosophy on Code of Corporate Governance

Effective Corporate Governance practices constitute the strong foundation on which successful commercial enterprises are built to last. IFFCO's philosophy on Corporate Governance oversees business strategies and ensures fiscal accountability, ethical corporate behavior, transparency in functioning and fairness to all stakeholders comprising regulators, employees, customers, vendors and the society at large.

IFFCO has a strong legacy of fair, transparent and ethical Governance practices for sustainable enrichment of stakeholders' value. Corporate Governance has become integral part of IFFCO in its pursuit of excellence, growth and value creation. The Society is constantly endeavoring to benchmark its internal policies and systems to match with the best practices being followed internationally in the Industry.

The Governance Structure of IFFCO is designed as per the provisions of the Multi State Cooperative Societies Act, 2002. IFFCO is designated as a Body Corporate and has made its Bye-laws for internal management in consonance with the Act.

2. Board of Directors

The Society recognizes and embraces the importance of a diverse Board in its success. IFFCO believes that a truly diverse board will leverage differences in thought process, knowledge, skill, cultural and geographical background, ethnicity etc., which will help in retaining the competitive advantage. Directors on the Board of IFFCO are from diverse backgrounds with skills and experience in critical areas like Technology, Finance, Marketing and General Management, who are committed to all underlying principles and values that constitute the best standards of Corporate Governance.

a) Size and Composition of Board

The composition of the Board of Directors is governed by the Multi State Cooperative Societies Act, 2002 and Bye-laws of the Society. As on March 31, 2022, the Society's Board of Directors consisted of thirty Directors, which included twenty-one Elected Representatives, two Co-opted Nominees and seven Functional Directors. Out of the twenty one Elected Representatives, seven were from the Marketing Federations.

(ख) निदेशक मंडल की बैठकें और प्रक्रियाएं

इफको ने निदेशक मंडल और उसकी समितियों की बैठकों के लिए अपने उपनियमों में एक सुपरिभाषित प्रक्रिया निर्धारित की हुई है। कार्यसूची टिप्पणियां सभी आवश्यक सूचनाओं के साथ निदेशक मंडल के सदस्यों को पर्याप्त समय रहते उपलब्ध करा दी जाती हैं ताकि सदस्य अपने दायित्वों को प्रभावी ढंग से निष्पादित कर सकें और बैठकों में तथ्यों पर आधारित विषय केंद्रित, सार्थक चर्चा हो और उचित निर्णय लिए जा सकें। निदेशक मंडल की बैठकों में प्रबंध निदेशक द्वारा समिति के समग्र कार्यनिष्पादन के बारे में सदस्यों को अवगत कराया जाता है। प्रबंधन के वरिष्ठ अधिकारियों को, जब कभी आवश्यकता हो, निदेशक मंडल/उसकी समितियों द्वारा चर्चा किये जाने वाले मामलों पर अतिरिक्त जानकारी उपलब्ध कराने के लिए बुलाया जाता है।

निदेशक मंडल को उपनियमों के अंतर्गत वे सभी अधिकार प्राप्त हैं जो आवश्यक समझे गये हैं अथवा जो बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम/नियमों के अंतर्गत अपने कार्यों को तेजी से पूरा करने के लिए आवश्यक हैं।

वित्त वर्ष 2021-22 के दौरान निदेशक मंडल की सत्रह बैठकें हुईं और इस अवधि के दौरान दो बैठकों में अधिकतम अन्तराल चौतीस दिन रहा। इन सभी बैठकों में उपस्थिति काफी अच्छी रही।

(ग) निदेशक मंडल की समितियां

इफको की 4 समितियां हैं जो निदेशक मंडल का सहयोग करती हैं तथा इन समितियों को पूरे अधिकार दिये गये हैं और विशिष्ट उत्तरदायित्व सौंपे गये हैं ताकि संस्था के कार्यों का प्रबंधन कुशलतापूर्वक किया जा सकें

(i) कार्यकारिणी समिति
(ii) परियोजना उप-समिति
(iii) विपणन उप-समिति
(iv) लेखापरीक्षा समिति

(i) कार्यकारिणी समिति

कार्यकारिणी समिति, समिति की विभिन्न स्थापनाओं/परियोजनाओं के कुशल प्रबंधन के लिए उत्तरदायी है परन्तु इस पर निदेशक मंडल का समग्र नियन्त्रण और प्राधिकार रहता है। इस समिति द्वारा अन्य बातों के साथ-साथ राजस्व तथा पूंजी बजट अनुमानों की साथ-साथ समीक्षा की जाती है तथा ₹15 करोड़ तक की सीमा के कैपिटल नेचर के सभी निवेश प्रस्तावों का अनुमोदन किया जाता है और इफको के कारोबार तथा मामलों के प्रबंधन व पर्यवेक्षण तथा उसके संचालन के लिए विनियमों, नियमावली, मैनुअलों को तैयार तथा/अथवा उनका अनुमोदन किया जाता है। 31 मार्च, 2022 को कार्यकारिणी समिति में बारह निदेशक थे जिनमें अध्यक्ष, उपाध्यक्ष और चार फंक्शनल निदेशक और एक विशिष्ट आमंत्रित सदस्य शामिल थे। वित्त वर्ष 2021-22 के दौरान कार्यकारिणी समिति की पंद्रह बैठकें हुईं। सभी बैठकों में उपस्थिति काफी अच्छी रही।

b) Board Meetings and Procedures

IFFCO has defined procedures in its Bye-laws for meetings of the Board of Directors and its Committees. Agenda papers containing all necessary information are made available to the Members well in advance to enable them to discharge their responsibilities effectively and for facilitating meaningful, informed and focused discussions and decisions at the Meetings. The Board is kept appraised of the overall performance of the Society by the Managing Director at the Board Meetings. Senior Management officials are called to provide additional inputs on matters being discussed by the Board / Committees, as and when necessary.

The Board of Directors have all such powers under the Bye-laws as are considered necessary or expedient for the purpose of carrying out its functions under the Multi State Cooperative Societies Act / Rules.

Seventeen Board Meetings were held during the financial year 2021-22 and maximum interval between two meetings during this period was thirty-four days. All the meetings were well attended.

c) Board Committees

There are following four committees assisting the Board of Directors, and these have been delegated with specific responsibilities as well as authority for efficient management of operations of the organisation:

(i) Executive Committee
(ii) Projects Sub-Committee
(iii) Marketing Sub-Committee
(iv) Audit Committee

(i) Executive Committee

The Executive Committee is responsible for the efficient management of the Society's various establishments / projects subject to overall control and authority of the Board of Directors. Its scope is to inter-alia review the Revenue and Capital Budget Estimates, to approve all investment proposals of Capital nature up to the limit of ₹ 15 crore and to frame and / or approve regulations, rules, manuals for the conduct, supervision and management of the business and affairs of IFFCO. As on March 31, 2022, the Executive Committee comprised of twelve Directors including Chairman, Vice Chairman and four Functional Directors and one Special Invitee. Fifteen meetings of the Executive Committee were held during the financial year 2021-22. All the meetings were well attended.

(ii) परियोजना उप-समिति

परियोजना उप-समिति, समिति द्वारा चलाई जा रही परियोजनाओं के कुशल प्रबंधन के लिए उत्तरदायी है और इसके कार्यक्षेत्र में परियोजनाओं की समग्र प्रगति, परियोजनाओं की संगठनात्मक संरचनाओं और स्टाफिंग तथा परियोजनाओं से संबंधित विभिन्न ठेकों की समीक्षा करना है। 31 मार्च, 2022 को इस परियोजना उप-समिति में छब्बीस निदेशक थे जिनमें अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, छह फंक्शनल निदेशक शामिल थे। इस वर्ष के दौरान परियोजना उप समिति की सात बैठकें हुईं। सभी बैठकों में उपस्थिति काफी अच्छी रही।

(iii) विपणन उप-समिति

विपणन उप-समिति, समिति के विपणन कार्यों के कुशल प्रबंधन के लिए उत्तरदायी है, जिसमें समग्र विपणन नीति तैयार करना, वितरण रणनीति तथा उर्वरकों व कृषि आदानों की बिक्री के लिए मूल्य नीति तैयार करना शामिल है। 31 मार्च, 2022 को विपणन उप-समिति में चौबीस निदेशक थे जिनमें अध्यक्ष, उपाध्यक्ष तथा छह फंक्शनल निदेशक शामिल थे। वर्ष के दौरान विपणन उप-समिति की पांच बैठकें हुईं। सभी बैठकों में उपस्थिति काफी अच्छी रही।

(iv) लेखापरीक्षा समिति

लेखापरीक्षा समिति संगठन में उच्च स्तर की वित्तीय ईमानदारी को बनाए रखने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। 31 मार्च, 2022 को लेखापरीक्षा समिति में अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गैर अधिकारिक निदेशक, प्रबंध निदेशक, वित्त निदेशक तथा दो विशेष आमंत्रित सदस्य शामिल थे। लेखापरीक्षा समिति के कार्यक्षेत्र में अन्य कार्यों के अलावा निम्नलिखित भी शामिल हैं:

- वित्तीय रिपोर्टिंग की प्रक्रिया का पर्यवेक्षण और वित्तीय सूचनाओं के सही, पर्याप्त और विश्वसनीय प्रकटन को सुनिश्चित करना।
- छमाही तथा वार्षिक वित्तीय विवरणों को निदेशक मंडल के समक्ष प्रस्तुत करने से पहले लेखांकन नीतियों तथा प्रक्रियाओं व लेखांकन मानकों के अनुपालन पर विशेष ध्यान देते हुए प्रबंधन के साथ इसकी समीक्षा करना।
- आंतरिक लेखा नियंत्रण पद्धतियों की पर्याप्तता और जोखिम प्रबंधन प्रणाली के साथ आंतरिक लेखापरीक्षा विभाग की संरचना की समीक्षा करना।

इस वर्ष के दौरान लेखापरीक्षा समिति की दो बैठकें हुईं। लेखापरीक्षा समिति के सदस्यों के अलावा आंतरिक लेखापरीक्षा विभाग के प्रमुख भी विशेष आमंत्रित सदस्य के

(ii) Projects Sub-Committee

The Projects Sub-committee is responsible for efficient management of Projects undertaken by the Society and the scope is to review the overall progress of the projects, organisation structure and staffing and various contracts related to projects. As on March 31, 2022, the Projects Sub-committee comprised of twenty-six Directors including Chairman, Vice Chairman, and six Functional Directors. Seven meetings of Projects Sub-Committee were held during the year. All the meetings were well attended.

(iii) Marketing Sub-Committee

The Marketing Sub-committee is responsible for the efficient management of marketing operations of the Society, which mainly include formulating the overall marketing policy, distribution strategy and pricing policy for sale of fertilizers and agricultural inputs. As on March 31, 2022, the Marketing Sub-committee consisted of twenty-four Directors including Chairman, Vice Chairman and six Functional Directors. Five meetings of the Marketing Sub-Committee were held during the year. All the meetings were well attended.

(iv) Audit Committee

The Audit Committee plays a key role in ensuring maintenance of high level of financial integrity in the organisation. As on March 31, 2022, the Audit Committee consisted of Chairman, Vice Chairman, three non-official Directors, Managing Director and Finance Director and two Special Invitees. The terms of reference of Audit Committee inter-alia include the following:

- Oversight the financial reporting process and ensuring correct, adequate and credible disclosure of financial information.
- Reviewing with Management the half yearly and annual financial statements before submission to the Board with special emphasis on accounting policies and practices and compliance with Accounting Standards.
- Evaluation of Internal financial controls and risk management systems along with the structure of Internal Audit Department.

Two meetings of Audit Committee were held during the year. Besides the members of Audit Committee, the Head of Internal Audit

रूप में लेखापरीक्षा समिति की सभी बैठकों में भाग लेते हैं। समिति के सांविधिक लेखापरीक्षक भी लेखापरीक्षा समिति की बैठक में विशेष आमंत्रित सदस्य के रूप में वार्षिक वित्तीय विवरण प्रस्तुत करने के समय भाग लेते हैं जिनमें वे समिति के वार्षिक वित्तीय विवरणों की समीक्षा से संबंधित चर्चा में भाग लेते हैं और उन मामलों पर चर्चा करते हैं, जिन्हें सांविधिक लेखापरीक्षक समिति के ध्यान में लाने की आवश्यकता समझते हैं।

3. आचार संहिता

बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 और समिति के उप-नियमों के प्रावधानों के अंतर्गत आम सभा को ऐसे कर्मचारियों की सूची की समीक्षा करनी होती है जो मुख्य कार्यकारी अधिकारी सहित निदेशक मंडल के सदस्यों के संबंधी हैं तथा उसे निदेशक मंडल के सदस्यों और अधिकारियों के लिए "आचार संहिता" तैयार करनी होती है। तदनुसार, समिति के पास अपने लक्ष्यों और मिशनों को प्राप्त करने के लिए इसके विजन तथा मूल्यों के अनुसार समिति के मामलों में प्रभावशाली तथा पारदर्शी प्रक्रिया विकसित करने की दृष्टि से निदेशक मंडल के सदस्यों के लिए एक सुपरिभाषित "आचार संहिता" है। "संबंधियों" की घोषणा करने की व्यवस्था भी है। ये नियम फंक्शनल निदेशकों सहित निदेशक मंडल के सदस्यों पर सख़्ती से लागू हैं।

4. सतर्कता

अपने सदस्यों के हितों की सुरक्षा के दायित्व को ध्यान में रखते हुए इफको ने सुगठित सतर्कता विभाग स्थापित किया है, जिसका विस्तार प्रत्येक उत्पादन इकाई तथा विपणन प्रभाग तक है। यह विभाग समिति की कार्यप्रणाली में पारदर्शिता, दक्षता, निष्ठा लाने तथा सर्वश्रेष्ठ कॉरपोरेट पद्धतियों के कार्यान्वयन पर ध्यान दे रहा है। कॉरपोरेट कार्यालय में यह विभाग, मुख्य सतर्कता अधिकारी (सीवीओ) द्वारा मैनेज किया जा रहा है, जो प्रबंध निदेशक को सीधे रिपोर्ट करते हैं। सतर्कता विभाग का प्रमुख दायित्व खरीद संबंधी फाइलों, सेवा ठेकों की समीक्षा करना तथा शिकायतों का सत्यापन करना आदि है।

5. शेयरधारियों के स्वामित्व के अधिकार

इफको की शेयरधारिता का आधार व्यापक है जिसमें उनतीस विपणन महासंघों सहित 35,366 सहकारी समितियां हैं। 31 मार्च, 2022 को समिति की सम्पूर्ण प्रदत्त शेयरपूंजी देशभर में फैली इन सहकारी समितियों/विपणन महासंघों के पास थी। इफको ने अपने शेयरधारियों के लिए मूल्य सृजन के उच्च स्तर को हासिल किया है।

शेयरधारियों के अधिकारों का विस्तृत विवरण इफको उप-नियमों में दिया गया है। समिति अपने शेयरधारियों को पर्याप्त आधार पर और समय से सूचना देती है ताकि वे आमसभा की बैठकों में भाग ले सकें। प्रतिवर्ष, नई दिल्ली में एक बार होने वाली वार्षिक आम बैठक में शेयरधारियों और निवेशकों की शिकायतों का समाधान किया जाता है।

Department is a special invitee to all the meetings of Audit Committee. The Statutory Auditors of the Society are also special invitees to the Audit Committee Meeting at the time of presentation of the annual financial statements, wherein they participate in discussion relating to the review of annual financial statements of the Society and any other matter that in the opinion of the Statutory Auditors needs to be brought to the notice of the Committee.

3. Code of Conduct

As provided under the Multi State Cooperative Societies Act, 2002 and Bye-laws of the Society, the General Body is to review the list of employees who are relatives of the Members of the Board including Chief Executive and formulate the "Code of Conduct" for the Members of the Board and Officers. Accordingly, the Society has a well-defined "Code of Conduct" for its Board of Directors in alignment with Society's vision and values to achieve the mission and objectives, and aims at enhancing ethical and transparent process in managing the affairs of the Society. Also the system for declaration of "relative" is in place. These norms are strictly applicable to the Members of the Board including Functional Directors.

4. Vigilance

Keeping in view the responsibility to safeguard the interest of its members, the Society has a well-structured Vigilance Department spread across the organisation at each manufacturing Unit and the Marketing Division, constantly ushering transparency, efficiency, integrity and best corporate practices in the working of the Society. This Department is headed by a Chief Vigilance Officer (CVO) at the Corporate Office, who reports directly to the Managing Director. The key responsibilities of Vigilance Department are to review the procurement files, service contracts and verifying complaints etc.

5. Ownership Rights of Shareholders

IFFCO has a diversified shareholder base comprising of 35,366 Cooperative Societies, including twenty-nine Marketing Federations. As on March 31, 2022 the entire Paid-up equity of the Society was held by these Cooperative Societies / Marketing Federations spread all over the country. IFFCO has achieved a healthy level of value creation for its Shareholders.

Shareholders' rights have been well articulated in IFFCO's Bye-laws. The Society provides adequate and timely information to its shareholders to enable them to participate in meetings of the General Body. Shareholders and Investors grievances are adequately addressed at the Annual General Meeting, which is held once every year at New Delhi.

आमसभा निम्नलिखित मामलों को देखती है:

— निदेशक मंडल के सदस्यों का निर्वाचन अथवा उन्हें हटाना।

— मौजूदा उप-नियमों में संशोधन अथवा उन्हें निरस्त करना अथवा नये नियमों को लागू करना।

— निदेशक मंडल के सदस्यों के लिए आचार संहिता तैयार करना।

— वार्षिक वित्तीय विवरण तथा वार्षिक बजट का अनुमोदन।

— निवल लाभों का वितरण।

31.3.2022 को समिति की शेयरपूंजी ₹ 634.29 करोड़ थी।

6. संचार के साधन

कॉरपोरेट वित्तीय कार्यनिष्पादन से संबंधित सूचनाओं का सतत, संगत, विश्वसनीय तथा समय से प्रकटन श्रेष्ठ गवर्नेंस का आधार है। समिति की वार्षिक रिपोर्ट वेबसाइट पर इस प्रकार से डाली जाती है कि इच्छुक व्यक्ति उसे आसानी से देख सके और आवश्यक होने पर डाउनलोड कर सकें। महत्वपूर्ण कार्यालयी समाचारों को समिति की वेबसाइट www.iffco.in पर डाला जाता है। समिति वार्षिक रिपोर्ट, वार्षिक आम बैठकों तथा वेबसाइट पर दी गई सूचनाओं के माध्यम से अपने शेयरधारियों के साथ सम्पर्क साधती है। इस वेबसाइट पर कार्यालयी समाचारों, प्रेस कवरेज आदि को भी स्थान दिया जाता है। शेयरधारी समिति की वेबसाइट को देख सकते हैं और सभी वित्तीय और विकास संबंधी जानकारी प्राप्त कर सकते हैं।

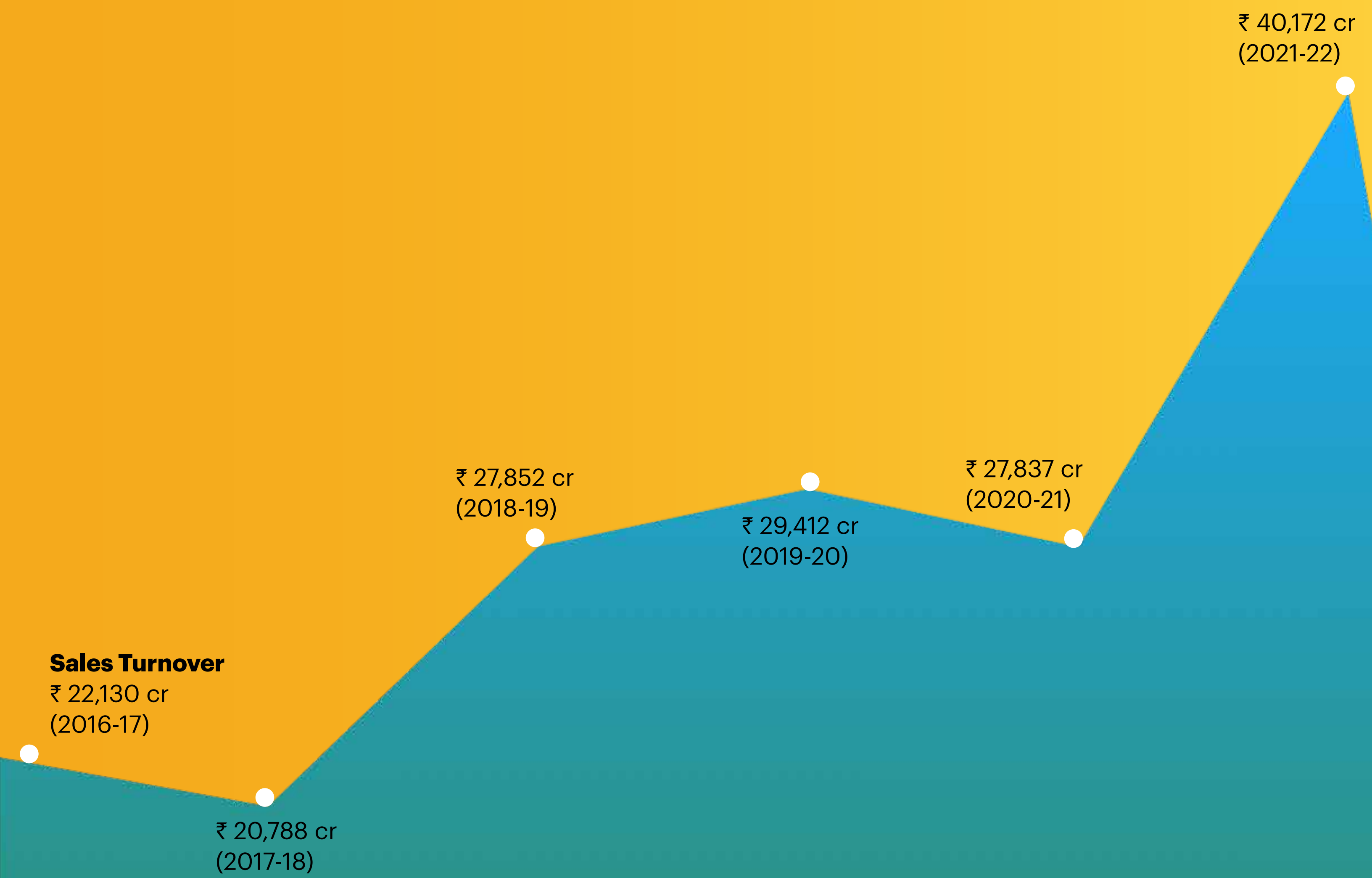
The General Body has oversight on the following matters:

- Election or removal of the members of the Board of Directors.
- Amendment or repeal of existing Bye-laws or enactment of new laws.
- Formulation of Code of Conduct for members of the Board of Directors.
- Approval of Annual Financial Statements and Annual Budget.
- Distribution of Net Profits.

The Share Capital of the Society as on March 31, 2022 was ₹ 634.29 crore

6. Means of Communication

Timely disclosure of consistent, relevant and reliable information on Corporate Financial Performance is at the core of good governance. The Annual Report of the Society is available on the website in a user-friendly and downloadable form. Official news are displayed on Society's website www.iffco.in The Society communicates with its shareholders through its Annual Report, Annual General Meetings and disclosures through its website. The Society's official news releases, other press coverages are also hosted on the website. The Shareholders can visit the Society's website for all financial information and new developments related to the Society.



Annual Accounts

स्वतंत्र लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट

इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड के शेयरधारकों को

1. राय

हमने इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड (एक बहुराज्य सहकारी समिति) (इसके बाद इसे 'समिति' कहा गया है) के संलग्न वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा की है, जिसमें 31 मार्च 2022 तक का तुलन-पत्र तथा उसी तारीख को समाप्त होने वाले वर्ष का लाभ-हानि लेखा, नकदी प्रवाह का विवरण, वित्तीय विवरणों के टिप्पण तथा महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियों का सारांश और अन्य व्याख्यात्मक सूचनाएं दी गई हैं।

हमारी राय में और हमारी सर्वोत्तम जानकारी के अनुसार और हमें दिये गये स्पष्टीकरणों के अनुसार ये संलग्न वित्तीय विवरण बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 ('अधिनियम') तथा इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउन्टेंट्स ऑफ इंडिया द्वारा जारी लेखाकरण मानकों में यथा अपेक्षित सूचनाएं प्रदान करते हैं और भारत में आमतौर पर अपनाये जाने वाले लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप निम्नलिखित के संबंध में सही और उचित चित्र प्रस्तुत करते हैं:

(क) 31 मार्च, 2022 की वस्तुस्थिति के अनुसार समिति के कार्यकलापों को दर्शाने वाला तुलन-पत्र;

(ख) लाभ-हानि के विवरण के मामले में उस तारीख को समाप्त वर्ष के लिए समिति का लाभ; तथा

(ग) नकदी प्रवाह विवरण के संबंध में उस तारीख को समाप्त वर्ष के लिए समिति का नकदी प्रवाह

2. हमारी राय का आधार

हमने अपनी लेखापरीक्षा इंस्टीटयूट ऑफ चार्टर्ड एकाउन्टेंट्स ऑफ इंडिया (आईसीएआई) द्वारा जारी लेखापरीक्षा मानकों (एसए) के अनुसार की है। इन मानकों के तहत हमारी जिम्मेदारियों के बारे में हमारी रिपोर्ट के वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा के मामले में लेखापरीक्षकों की जिम्मेदारियों के तहत विस्तार से बताया गया है। हम आईसीएआई द्वारा जारी आचार संहिता के अनुसरण में तथा उन नैतिक अपेक्षाओं जो भारत में वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा करने के लिए प्रासंगिक हैं, के अनुसार समिति की लेखापरीक्षा करने के लिए स्वतंत्र लेखापरीक्षक हैं तथा हमने इन नैतिक अपेक्षाओं व आचार संहिता के अनुरूप अपनी नैतिक जिम्मेदारियां पूरी कर ली हैं। हमें विश्वास है कि हमारे द्वारा प्राप्त किये गये लेखापरीक्षा साक्ष्य वित्तीय विवरणों के प्रति हमारी लेखापरीक्षा राय के संबंध में समुचित और पर्याप्त आधार प्रदान करते हैं।

3. वित्तीय विवरणों के संबंध में प्रबंधन व प्रबंधन के लिए जिम्मेदार कर्मचारियों की जिम्मेदारी

इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउन्टेंट्स ऑफ इंडिया द्वारा जारी लेखांकन मानकों सहित आमतौर पर भारत में स्वीकार्य लेखांकन सिद्धान्तों तथा बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम के प्रावधानों के अनुरूप इन वित्तीय विवरणों को तैयार करने का दायित्व प्रबंधन का है, जो समिति की वित्तीय स्थिति, वित्तीय कार्यनिष्पादन और नकदी प्रवाह का उचित चित्र प्रस्तुत करते हैं। इस दायित्व में अधिनियम के प्रावधानों के अनुरूप लेखांकन रिकॉर्ड का पर्याप्त अनुरक्षण करना भी शामिल है ताकि समिति की परिसंपत्तियों की रक्षा की जा सके और धोखाधड़ी तथा अन्य अनियमितताओं को रोका जा सके और उनका पता लगाया जा सके; उपयुक्त लेखांकन नीतियों का चयन व उनका प्रयोग किया जा सके, सही व विवेकपूर्ण निर्णय लिया जा सके और अनुमान लगाया जा सके; इन वित्तीय

Independent Auditors' Report

To the Shareholders of Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited

1. Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (a Multi State Cooperative Society) (hereinafter referred to as 'Society'), which comprise of the Balance Sheet as at March 31, 2022, the Statement of Profit and Loss, the Cash Flow Statement for the year then ended, and Notes to the Financial Statements, including a summary of Significant Accounting Policies and other explanatory information.

In our opinion and to the best of our information and according to explanations given to us, the accompanying financial statements give the information required by the Multi State Cooperative Societies Act, 2002 ('the Act') and the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India, in the manner so required and give a true and fair view in conformity with the accounting principles generally accepted in India:

(a) in the case of the Balance Sheet, of the state of affairs of the Society as at March 31, 2022;

(b) in the case of the Statement of Profit and Loss, of the profit for the year ended on that date; and

(c) in the case of the Cash Flow Statement, of the cash flows for the year ended on that date.

2. Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing (SAs) issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Society in accordance with the Code of Ethics issued by the ICAI together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements, in India, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion on the financial statements.

3. Responsibility of Management and those charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position, financial performance and cash flows of the Society in accordance with the accounting principles generally accepted in India, including the Accounting Standards issued by ICAI and the provisions of the Act. This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of the Act for safeguarding of the assets of the Society and for preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies, making judgements and estimates that are reasonable and prudent; and design, implementation and maintenance of adequate internal controls, that are operating effectively for ensuring the accuracy and

विवरणों को तैयार करने और प्रस्तुत करने से संबंधित पर्याप्त आंतरिक नियंत्रण का निर्धारण, कार्यान्वयन औार अनुरक्षण, जिससे वित्तीय विवरणों को सही और उचित तरीके से तैयार किया जा सके और जो किसी बड़ी गलतबयानी चाहे वह कपट अथवा गलती से हो, मुक्त हों।

वित्तीय विवरण तैयार करते समय, प्रबंधन लाभकारी संस्था के तौर पर कार्य करने संबंधी समिति की योग्यता का मूल्यांकन करने, जहां कहीं भी आवश्यक हो, समिति की कार्यकुशलता से संबंधित मामलों के बारे में जानकारी देने और लाभकारी संस्था के आधार पर लेखाकरण करने के लिए जिम्मेदार है जब तक कि प्रबंधन का समिति का परिसमापन करने या प्रचालनों को रोकने का कोई इरादा नहीं है अथवा समिति के पास समिति को प्रभावशाली संस्था के तौर पर चलाने के लिए इसके अलावा कोई विकल्प न रहे।

प्रबंधन के लिए जिम्मेदार अधिकारी समिति की वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया का पर्यवेक्षण करने के लिए जिम्मेदार हैं।

4. वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा के संबंध में लेखापरीक्षकों की जिम्मेदारी

हमारा उद्देश्य इस बात को लेकर उचित आश्वासन प्राप्त करना है कि पूरे वित्तीय विवरणों में धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण कोई बड़ी गलत जानकारी नहीं दी गई है, तथा लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट जारी करना है जिसमें हमारे विचार भी शामिल हैं। उचित आश्वासन उच्च आश्वासन है परन्तु इस बात की गारंटी नहीं है कि एसएएस के अनुसार की गई लेखापरीक्षा हमेशा ही किसी बड़ी गलत जानकारी का पता लगा लेगी। गलत जानकारियां धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण हो सकती हैं और यदि इस गलत जानकारी को एकल या पूर्णतः गलत माना जाता है तो ये इन वित्तीय विवरणों के आधार पर प्रयोक्ताओं द्वारा लिये गये आर्थिक निर्णयों को प्रभावित कर सकती हैं।

एसए के अनुसार कराये जाने वाली लेखापरीक्षा के तहत, हम पूरी लेखापरीक्षा के दौरान व्यावसायिक निर्णय देते हैं और पूरे लेखापरीक्षा कार्य के दौरान पेशेवर संदेह बनाये रखते हैं। हम निम्नलिखित कार्य भी करते हैं–

(क) धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण वित्तीय विवरणों में दी गई बड़ी गलत जानकारी के जोखिम को पहचानना और मूल्यांकन करना, इन जोखिमों के लिए उत्तरदायी लेखापरीक्षा प्रक्रिया को डिजाइन करना व लेखापरीक्षा करना और उसका सबूत प्राप्त करना जो हमारे विचारों के लिए पर्याप्त व उचित आधार हैं। धोखाधड़ी के कारण दी गई बड़ी गलत जानकारी का पता न लगने से होने वाले जोखिम त्रुटि के कारण होने वाले जोखिम से अधिक होता है क्योंकि धोखाधड़ी में सांठ-गांठ, जालसाजी, जानबूझकर की गई चूक, मिथ्या जानकारी या आंतरिक नियंत्रण की अनदेखी शामिल है।

(ख) लेखापरीक्षा के संबंध में आंतरिक नियंत्रण के बारे में जानना ताकि ऐसी लेखापरीक्षा प्रक्रियाओं को डिजाइन किया जा सके जो विद्यमान परिस्थितियों में उपयुक्त हों परन्तु उनका उद्देश्य समिति के आंतरिक नियंत्रण की प्रभावशीलता के बारे में विचार व्यक्त करना नहीं है।

(ग) अपनाई गई लेखा नीतियों की उपयुक्तता तथा लेखा अनुमानों और प्रबंधन द्वारा दी गई इससे संबंधित जानकारी का मूल्यांकन करना।

(घ) प्राप्त लेखापरीक्षा सबूत जिससे किसी घटना या परिस्थिति से संबंधित किसी बड़ी अनिश्चितता का पता लगे जिससे समिति की भविष्य में लाभकारी संस्था के रूप में कार्य करने की क्षमता पर संदेह पैदा हो, के आधार पर यह निष्कर्ष निकालना कि प्रबंधन भविष्य में भी प्रभावशाली रूप से कार्य करने के लिए उपयुक्त है। यदि हम यह निष्कर्ष निकालते हैं कि कोई बड़ी अनिश्चितता मौजूद है, तो हमारे लिए लेखापरीक्षा रिपोर्ट में वित्तीय विवरणों में संबंधित जानकारी की तरफ ध्यान दिलाना आवश्यक है या यह निष्कर्ष निकालते हैं कि ये जानकारियां हमारा विचार बदलने के लिए अपर्याप्त हैं। हमारे निष्कर्ष हमारी लेखापरीक्षक रिपोर्ट की तारीख तक प्राप्त सबूत पर आधारित हैं। तथापि, यह हो सकता है कि भविष्य में होने वाली घटनाओं या परिस्थितियों के कारण समिति प्रभावशाली रूप से कार्य करने वाली संस्था न रहे।

completeness of accounting records, relevant to the preparation and presentation of the financial statements that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud and error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Society's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Society or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are also responsible for overseeing the Society's financial reporting process.

4. Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with SAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with SAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

(a) Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

(b) Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances but not for the purposes of expressing an opinion on the effectiveness of Society's internal control.

(c) Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

(d) Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Society's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our Auditors' Report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our Auditors' Report. However, future events or conditions may cause the Society to cease to continue as a going concern.

(ङ) वित्तीय विवरणों के समग्र प्रस्तुतिकरण, ढांचे और विषयवस्तु तथा जानकारियों का मूल्यांकन करना और यह सुनिश्चित करना कि वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण लेनदेन तथा घटनाओं के बारे में सही जानकारी प्रस्तुत की गई है या नहीं।

हम प्रबंधन के जिम्मेदार लोगों से अन्य मामलों के साथ-साथ सुनियोजित स्कोप, लेखापरीक्षा के समय व लेखापरीक्षा से प्राप्त महत्वपूर्ण जानकारियों, जिसमें आंतरिक नियंत्रण में महत्वपूर्ण कमियां शामिल हैं जो लेखापरीक्षा के समय सामने आती हैं, के बारे में बात करते हैं।

हम प्रबंधन के जिम्मेदार लोगों को यह बताते हैं कि हमने स्वतंत्र रूप से, संबंधित नैतिक अपेक्षाओं का पालन किया है और हम सभी संबंधों व अन्य मामलों पर स्वतंत्र रूप से विचार करते हैं तथा जहां कहीं भी लागू हो, सुरक्षा की दृष्टि से उनसे बातचीत करते हैं।

5. अन्य विधिक व विनियामक अपेक्षाओं पर रिपोर्ट

अधिनियम की अपेक्षाओं के अनुसार हम रिपोर्ट देते हैं कि:

(क) हमने वे सभी सूचनाएं एवं स्पष्टीकरण जो हमारी जानकारी एवं विश्वास के अनुसार लेखापरीक्षा के लिए आवश्यक थे, प्राप्त कर लिए हैं;

(ख) हमारे विचार से, समिति ने बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज नियमावली, 2002 के अनुसार यथावश्यक लेखा पुस्तकें समुचित रूप से रखी हैं, जैसा कि हमारे द्वारा की गई पुस्तकों की जांच से प्रतीत होता है;

(ग) इस रिपोर्ट में दिये गये तुलन-पत्र, लाभ-हानि विवरण और नकदी प्रवाह विवरण लेखा पुस्तकों से मेल खाते हैं।

(e) Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

5. Report On Other Legal and Regulatory Requirements

As required under the Act, we report that:

(a) We have obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit;

(b) In our opinion, proper books of account as specified in the Multi State Cooperative Societies Rules, 2002 have been kept by the Society so far as appears from our examination of those books;

(d) The Balance Sheet, Statement of Profit and Loss and Cash Flow Statement dealt with by this report are in agreement with the books of account.

For J. N. Sharma & Co. Chartered Accountants Firm Regn. No. 000833 C	**For Vinod Kumar Bindal & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 003820 N	**For V. K. Dhingra & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 000250 N	**For S. P. Chopra & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 000346 N	**For Oswal Sunil & Co.** Chartered Accountants Firm Regn. No. 016520N
(Kunal Sharma) Partner M. No. 405919	**(Arvind Mittal)** Partner M. No. 509357	**(Lalit Ahuja)** Partner M. No. 085842	**(Pawan K Gupta)** Partner M. No. 092529	**(Amit Nowlakha)** Partner M. No. 513504
UDIN: 22405919AHWNPT4269	UDIN: 22509357AHWOIS2378	UDIN: 22085842AHWOHV8283	UDIN: 22092529AHWQXV2257	UDIN: 22513504AHWLLK2703

Place: New Delhi
Date: April 27, 2022

महत्वपूर्ण लेखा नीतियां

1. **वित्तीय विवरण तैयार करने का आधार**

ये वित्तीय विवरण भारत में आमतौर पर स्वीकार्य लेखांकन सिद्धांतों, इंस्टीट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया द्वारा जारी लेखांकन मानकों और बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के प्रावधानों के अनुसार हिस्टोरिकल लागत परम्परा के अंतर्गत, एक्रूअल आधार पर अन्यथा किए गए किसी उल्लेख के सिवाय, निरंतर व्यवसाय जारी रखने वाली संस्था के तौर पर तैयार किये गये हैं।

2. **अनुमानों का उपयोग**

ये वित्तीय विवरण आमतौर पर स्वीकार्य लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप तैयार किये गये हैं जिनके अंतर्गत जहां कहीं भी आवश्यक होता है, वित्तीय विवरणों को तैयार करने की तारीख को उन राशियों के अनुमान और पूर्वानुमान लगाये जाने की आवश्यकता होती है जो परिसंपत्तियों, देयताओं और प्रासंगिक देयताओं की रिपोर्टगत राशियों पर और अवधि के दौरान राजस्व व व्यय की रिपोर्टगत राशि पर प्रभाव डालती हैं। वास्तविक परिणामों और अनुमानों के बीच के अंतर को उस अवधि के दौरान मान्यता प्रदान की जाती है जिसमें इन परिणामों का पता चल जाता है।

3. **संपत्ति, संयंत्र व उपस्कर**

(क) भूमि के अतिरिक्त संपत्ति, संयंत्र व उपस्कर का उल्लेख अधिगृहीत लागत में से संचित मूल्यह्रास/परिशोधन को घटाकर किया गया है। लागत में खरीद मूल्य और उस परिसंपत्ति को वांछित उपयोग की स्थिति में लाने के लिए व्यय की गई सभी राशियों को भी शामिल किया गया है।

(ख) भूमि का उल्लेख पुनर्मूल्यांकन की तारीख को उसकी पुनर्मूल्यांकित राशि अर्थात उचित मूल्य पर पुनर्मूल्यांकन की तारीख के बाद संचित परिशोधन को घटाकर किया गया है।

(ग) सक्रिय उपयोग से हटाई गई और निपटान के लिए रखी गई परिसंपत्तियों को अलग से संपत्ति, संयंत्र और उपस्कर के अंतर्गत निवल खाता मूल्य और निवल वसूली योग्य मूल्य में जो कम हो, पर दर्शाया गया है।

(घ) संपत्ति, संयंत्र तथा उपस्कर के मानदंड पूरे करने वाले पुर्जे अर्थात 12 माह से अधिक की अवधि के लिए प्रयोग में लाये जा सकने वाले पुर्जों का पूंजीकरण किया जाता है।

4. **निर्माण अवधि के दौरान किया गया व्यय**

इकाइयों के नये/प्रमुख विस्तार के संबंध में वाणिज्यिक उत्पादन आरंभ होने की तारीख तक निर्माण अवधि के दौरान किये गये अप्रत्यक्ष व्यय जो कि उस परियोजना के निर्माण से संबंधित हैं, को आनुपातिक आधार पर पूंजीकृत किया गया है।

5. **अमूर्त परिसंपत्तियां**

किसी अमूर्त परिसंपत्ति को तभी अमूर्त परिसंपत्ति माना गया है जब ऐसी संभावना हो कि भविष्य में उस परिसंपत्ति से समिति को आर्थिक लाभ मिलेगा और उस परिसंपत्ति की लागत की गणना विश्वसनीय तौर पर की जा सकती है। ऐसी परिसंपत्तियों को संचित परिशोधन को घटाने के बाद अधिग्रहण लागत पर दर्शाया जाता है।

6. **परिसंपत्तियों का हानिकरण**

प्रत्येक तुलन-पत्र तैयार करने की तारीख को यह आकलन किया जाता है कि क्या किसी परिसंपत्ति के हानिकरण के लिए किसी प्रकार का कोई संकेत मौजूद है। अगर ऐसा कोई संकेत दिखाई देता है, तो विच्छेदन हानिकरण की राशि अर्थात उस परिसंपत्ति की वसूली योग्य राशि से कैरियिंग राशि जितनी अधिक है, का प्रावधान लेखापुस्तकों में किया जाता है। परिसंपत्तियों के निवल बिक्री मूल्य और प्रचलित मूल्य में जो अधिक है वही वसूली योग्य राशि होती है।

7. **निवेश**

(क) गैर चालू निवेशों का हिसाब लागत पर लगाया गया है। ऐसे निवेशों के मूल्य में कमी का प्रावधान केवल उस अवस्था में किया गया है जब वह कमी निवेश की लागत में अस्थायी तौर से भिन्न हो।

Significant Accounting Policies

1 **Basis of Preparation of Financial Statements**

The financial statements are prepared on accrual basis, as a going concern under the historical cost convention except otherwise stated, in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles in India, the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India and the provisions of Multi State Cooperative Societies Act, 2002.

2 **Use of Estimates**

The preparation of financial statements, in conformity with the Generally Accepted Accounting Principles, requires Management to make estimates and assumptions wherever necessary that affect the reported amount of assets, liabilities and contingent liabilities as on the date of the financial statements and the reported amount of revenue and expenses during the period. Difference between the actual results and estimates are recognised in the period, in which the results materialise.

3 **Property, Plant and Equipment**

(a) Property, Plant and Equipment other than Land are stated at acquisition cost less accumulated depreciation / amortisation. Cost comprises of the purchase price and any attributable cost of bringing the asset to its working condition for its intended use.

(b) Land are stated at revalued amount i.e. fair value on the date of revaluation less accumulated amortisation subsequent to the date of revaluation.

(c) Assets retired from active use and held for disposal are shown separately under Property, Plant and Equipment at lower of net book value and net realisable value.

(d) Spares meeting the criteria of Property, Plant and Equipment i.e. Spares expected to be used for a period of more than twelve months are capitalised.

4 **Expenditure incurred during Construction Period**

In respect of new unit / major expansion of units, the indirect expenditure incurred during construction period up to the date of commencement of commercial production, which is attributable to the construction of the project, is capitalised on proportionate basis.

5 **Intangible Assets**

An intangible asset is recognised where it is probable that the future economic benefits attributable to the asset will flow to the Society and the cost of the asset can be measured reliably. Such assets are stated at acquisition cost less accumulated amortisation.

6 **Impairment of Assets**

At each Balance Sheet date an assessment is made whether any indication exists that an asset has been impaired. If any such indication exists, an impairment loss i.e. the amount, by which the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, is provided in the books of account. Recoverable amount is higher of the net selling price of assets and value in use.

7 **Investments**

(a) Non-Current Investments are carried at cost. Provision for diminution in the value of such investments is made to recognise a decline, other than temporary in nature.

(ख) चालू निवेशों का मूल्य लागत और उचित मूल्य में जो कम हो, पर प्रत्येक निवेश के आधार पर निर्धारित किया गया है।

(ग) ऋण प्रतिभूतियों के अधिग्रहण पर प्रीमियम/छूट को परिपक्वता की शेष अवधि के लिए परिशोधित/जोड़ा गया है।

8. मालसूचियां

मालसूचियों का मूल्यांकन, लागत और निवल वसूली योग्य मूल्य में जो कम हो, पर किया गया है।

(क) मालसूची की विभिन्न मदों की लागत निम्नलिखित आधार पर निकाली गई है:

(i) कच्चे माल, पैकिंग सामग्री, निर्माण सामग्री, लूज टूल्स, केमिकल एवं कैटालिस्ट तथा स्पेयर्स और स्टोर्स की मासिक भारित औसत लागत पर।

(ii) प्रक्रियाधीन स्टॉक का प्रत्यक्ष लागत पर और ऊपरी- खर्चों के समुचित भाग को जोड़कर।

(iii) तैयार माल:

- उत्पादित नाइट्रोजीनस उर्वरक जो ग्रुप रियायत योजना के अंतर्गत आते हैं, का मूल्यांकन संयंत्र स्तर पर वार्षिक उत्पादन लागत में से उर्वरक उद्योग समन्वय समिति (एफआईसीसी) के मानकों के अनुसार निर्धारित की गई सब्सिडी का समायोजन करने के बाद।
- उत्पादित फास्फेटिक उर्वरकों का मूल्यांकन संयंत्र स्तर पर वार्षिक उत्पादन लागत पर उर्वरक विभाग, भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी का समायोजन करने के बाद।
- वार्षिक उत्पादन लागत पर उत्पादित नैनो उर्वरकों का मूल्यांकन

(iv) स्टॉक-इन-ट्रेड:

- आयातित नाइट्रोजीनस उर्वरक मामले में भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत जमा प्रत्यक्ष व्यय में से भारत सरकार द्वारा तय की गई हैंडलिंग लागत की प्रतिपूर्ति घटाकर।
- आयातित फास्फेटिक उर्वरक मामले में भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत जमा प्रत्यक्ष व्यय में उर्वरक विभाग, भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी के समायोजन के बाद।
- भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत पर अन्य उत्पाद।

(ख) तैयार माल तथा स्टॉक इन ट्रेड के निवल वसूली योग्य मूल्य का निर्धारण व्यापार की सामान्य परिस्थितियों में अनुमानित बिक्री मूल्य में से बिक्री करने के लिए अनुमानित लागतों को घटाने के बाद किया जाता है।

(ग) स्टोर व स्पेयर्स जो स्लो या नॉन-मूविंग हैं, को तकनीकी अनुमानों के आधार पर अनुमानित वसूली योग्य मूल्य पर मूल्यांकित किया गया है ताकि उनके पुराने होने अथवा मूल्य में अन्य किसी कमी के प्रभाव को दर्शाया जा सके।

9. मूल्यह्रास/परिशोधन

(क) संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों पर मूल्यह्रास का प्रावधान उनकी उपयोगी जीवनावधि के आधार पर और कंपनीज अधिनियम 2013 की अनुसूची II में यथानिर्धारित तरीके से स्ट्रेट लाइन मेथड के अनुसार किया गया है।

(ख) परिसंपत्तियों को उनकी मूल लागत की 95 प्रतिशत सीमा तक मूल्यह्रासित किया जाता है, सिवाय अस्थायी ढांचे, जिनका मूल्यह्रास उनकी उपयोगी जीवनावधि के आधार पर 100% सीमा तक किया जाता है और ऐसी परिसंपत्तियों के, जिनकी लागत प्रत्येक मामले में ₹ 5,000/- तक होती है, को अधिग्रहण के वर्ष में ही पूरी तरह मूल्यह्रासित कर दिया जाता है।

(b) Current Investments are valued at lower of cost and fair value determined on an individual investment basis.

(c) Premium / Discount on acquisition of debt securities is amortised / accreted over the period remaining to maturity.

8 Inventories

Inventories are valued at lower of cost and net realiable value.

(a) The cost in respect of various items of inventory is computed as under:

(i) Raw Materials, Packing Materials, Construction Materials, Loose Tools, Chemicals and Catalysts and Stores and Spares at monthly weighted average cost.

(ii) Stock-in-Process at direct cost and an appropriate portion of overheads.

(iii) Finished Goods:

- Manufactured Nitrogenous Fertilisers covered by Group Concession Scheme at Annualised Cost of Production at Plant after adjustment of subsidy determined as per the Norms of the Fertiliser Industry Coordination Committee (FICC).
- Manufactured Phosphatic Fertilisers at Annualised Cost of Production at Plant after adjustment of concession as Notified by the Department of Fertilisers, Government of India from time to time.
- Manufactured Nano Fertilisers at Annualised Cost of Production.

(iv) Stock-in-Trade:

- Imported Nitrogenous Fertilisers at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses less reimbursement of handling cost as fixed by the Government of India.
- Imported Phosphatic Fertilisers at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses after adjustment of concession as Notified by the Department of Fertilisers, Government of India from time to time.
- Other Products at procurement cost determined on weighted average basis.

(b) Net realisable value of Finished Goods and Stock-in-Trade is determined at estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs necessary to make the sale.

(c) Stores and Spares, which are slow or non-moving are valued at estimated realisable value based on technical estimates to reflect the impact of obsolescence or other diminution in value.

9 Depreciation / Amortisation

(a) Depreciation on Property, Plant and Equipment is provided on Straight Line Method based on useful life and in the manner prescribed in Schedule II to the Companies Act, 2013.

(b) Assets are depreciated to the extent of 95% of the original cost except temporary structures which are depreciated to the extent of 100% over the useful life and assets individually costing up to ₹ 5,000/-, which are fully depreciated in the year of acquisition.

(ग) पूंजीगत कलपुर्जों का उनकी संभावित उपयोगी जीवनावधि के आधार पर पूर्णतः मूल्यह्रास किया जाता है।

(घ) पट्टे वाली भूमि की लागत के भुगतान को, स्थायी लीज के अंतर्गत अधिगृहीत भूमि को छोड़कर, पट्टे की अवधि में परिशोधित किया गया है।

(ङ) पट्टे वाले भवनों पर पूर्ण मूल्यह्रास पट्टा अवधि तथा इसकी उपयोगी जीवनावधि के लिए, जो भी कम होगी, कंपनीज़ अधिनियम 2013 की अनुसूची II के अनुसार किया गया है।

(च) अमूर्त परिसंपत्तियों का परिशोधन उनकी अनुमानित उपयोगी जीवन अवधि में सीधी रेखा विधि से किया जाता है परन्तु परिसंपत्ति की यह अवधि दस वर्ष से अधिक नहीं होनी चाहिए।

(छ) मुख्य परिसंपत्ति के घटक जिनका मूल्य काफी महत्वपूर्ण होता है तथा उनकी उपयोगी जीवनावधि मुख्य संपत्ति की तुलना में अलग होती है, उनकी उपयोगी जीवनावधि के आधार पर उनका मूल्यह्रास किया जाता है।

(ज) मशीनरी कलपुर्जों, जिनका प्रयोग संयंत्र और मशीनरी की मद में ही किया जा सकता है और जिनका प्रयोग नियमित तौर पर नहीं होता है, उन्हें संबंधित परिसंपत्तियों की शेष बची जीवनावधि के लिए पूरी तरह मूल्यह्रास कर दिया गया है।

10. राजस्व का स्वीकरण

राजस्व स्वीकरण उस सीमा तक किया जाता है जहां तक उसको विश्वसनीयता के आधार पर आंका जा सकता है और यह संभावना होती है कि इससे समिति को आर्थिक लाभ होंगे।

(क) माल की बिक्री

घरेलू बिक्रियों का हिसाब निर्गम और रिलीज आदेशों के स्वीकार होने के आधार पर किया जाता है जिसके अंतर्गत मालिकाना हक के सभी प्रमुख जोखिम और लाभ खरीददार को अंतरित हो जाते हैं और समिति के पास माल पर इस प्रकार का कोई प्रभावी नियंत्रण नहीं होता जो कि आमतौर पर मालिकाना हक से जुड़ा हो।

(ख) भारत सरकार से सब्सिडी

भारत सरकार से प्राप्त होने वाली उर्वरक संबंधी राजस्व सब्सिडी की गणना संबंधित रियायत योजना के अंतर्गत एक सुनिश्चित तौर पर उस आधार पर की जाती है जिसकी सम्बद्ध लागत की प्रतिपूर्ति होने की संभावना होती है।

(ग) अन्य आय

(i) लाभांश आय की गणना तभी की जाती है जबकि उसका भुगतान प्राप्त होने का अधिकार पक्का हो जाता है।

(ii) घाटे वाले निवेशों को छोड़कर ब्याज की आय की गणना समानुपात आधार पर की जाती है। इन निवेशों को वसूली के आधार पर खाते में लिया जाता है।

(iii) ग्राहकों से देर से प्राप्त होने वाले भुगतानों पर ब्याज, बीमा दावों, कोल ग्रेड स्लिपेज दावों, तैयार माल के लिए रेलवे दावों, सीमाशुल्क व उत्पाद शुल्क के दावों तथा शिपमेंट पर डिस्पैच मनी के कारण प्राप्य दावों को तभी मान्यता प्रदान की जाती है जब वसूल की जाने वाली राशि के बारे में और उसकी अंतिम वसूली के बारे में पर्याप्त आश्वासन होता है।

(iv) स्क्रैप/साल्वेज और बेकार सामान से होने वाली आय को तभी खातों में लिया जाता है जब उसे बेचा जाता है।

11. विदेशी मुद्रा में लेन-देन

(क) विदेशी मुद्रा में किए गए सौदों को आरंभिक स्वीकरण पर सौदे की तारीख को लागू विनिमय दर पर रिकार्ड किया जाता है। सौदों का निपटान हो जाने पर विदेशी मुद्रा के सौदों पर होने वाले किसी लाभ और हानि को लाभ व हानि खाते में दर्शाया जाता है।

(c) Capitalised Spares are fully depreciated over their respective useful life.

(d) Value of leasehold land, other than those acquired under perpetual lease basis, is amortised over the period of lease.

(e) Leasehold buildings are fully depreciated over the period of lease and the useful life as per Schedule II to the Companies Act, 2013, whichever is lower.

(f) Intangible assets are amortised on Straight Line Method over their estimated useful lives but not exceeding ten years.

(g) The components of the main asset that are significant in value and have different useful lives as compared to main asset, are depreciated over their respective useful lives.

(h) Machinery spares, which can be used only in connection with an item of Plant and Machinery and use thereof is expected to be irregular, are fully depreciated over the remaining useful life of the related asset.

10 Revenue Recognition

Revenue is recognised to the extent that it can be reliably measured and is probable that the economic benefits will flow to the Society.

(a) Sale of Goods

Sales are recognised on the basis of issue and acceptance of Release Orders whereby all significant risks and rewards of ownership are transferred to the buyer and the Society retains no effective control of the goods transferred to a degree usually associated with the ownership.

(b) Subsidy from Government of India

Revenue Subsidy from Government of India allowable under Concession Scheme with regard to Fertilisers is recognised on a systematic basis to match with the related costs that are intended to compensate.

(c) Other Income

(i) Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

(ii) Interest income is recognised on a time proportion basis except for impaired investments, which is recognised on realisation basis.

(iii) Interest on delayed payments from customers, insurance claims, coal grade slippage claims, Railway claims for finished goods, Customs and Excise claims and claims on account of despatch money on shipments are recognised when reasonable certainty exists with regard to the amount to be realised and ultimate collection thereof.

(iv) Income from scrap / salvage and waste material is recognised when sold.

11 Foreign Currency Transactions

(a) Foreign Currency transactions are initially recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. On settlement of transactions, the realised gains and losses on foreign exchange transactions are recognised in the Statement of Profit and Loss.

(ख) वर्ष की समाप्ति पर निपटान के लिए बकाया विदेशी मुद्रा की मौद्रिक मदों को वर्ष के अंत में विनिमय दरों पर रूपांतरित किया जाता है। इनमें आने वाले विनिमय दर के अंतर को, लाभ–हानि खाते में दर्शाया जाता है। गैर–मौद्रिक मदें, जिन्हें हिस्टोरिकल लागत पर लिया गया है और विदेशी मुद्रा में दर्शाया गया है, को लेन–देन की तारीख को प्रचलित विनिमय दर का उपयोग करके लिया जाता है।

(ग) फारवर्ड काट्रैक्ट्स के संबंध में फारवर्ड एक्सचेंज काट्रैक्ट्स के आरंभ होने पर प्रीमियम अथवा मिलने वाली छूट को ठेके की अवधि में आय अथवा व्यय के रूप में परिशोधित किया जाता है। वर्ष की समाप्ति पर निपटान के लिए बकाया फारवर्ड काट्रैक्ट्स को वर्ष कें अंत की विनिमय दरों के रूप में रिपोर्ट किया जाता है। फारवर्ड एक्सचेंज ठेकों को रद्द करने या नवीकृत करने से होने वाले किसी लाभ अथवा हानि को, उस अवधि जिसमें उक्त लाभ अथवा हानि हुई है, में आय और व्यय के रूप में हिसाब में लिया जाता है।

12. आय पर कर

इस अवधि के दौरान कर व्यय जिनमें चालू कर और आस्थगित कर शामिल हैं, को इस वर्ष के निवल लाभ/(हानि) का निर्धारण करते समय शामिल किया जाता है।

(क) चालू कर का प्रावधान लागू डबल टैक्सेशन एवायडेंस एग्रीमेंट प्रावधानों को ध्यान में रखते हुए आयकर अधिनियम, 1961 के प्रावधानों के अनुसार किया जाता है।

(ख) कर योग्य आय और लेखा आय के बीच "समय अंतरालों" के परिणामस्वरूप आस्थगित कर का निर्धारण तुलन–पत्र की तारीख को लागू कर दरों और कर कानूनों को उपयोग में लाकर किया जाता है। आस्थगित कर संपत्तियों को वाजिब/वस्तुत: सुनिश्चित सीमा तक आगे ले जाया जाता है कि भविष्य में जब कर योग्य लाभ होगा तब इस प्रकार की आस्थगित कर संपत्तियों को वसूल किया जा सकेगा।

13. ऋण लागत

ऋण लागत जिन्हें अधिग्रहण या क्वालिफाइंग परिसंपत्तियों के निर्माण के लिए आवंटित किया गया है, को इन परिसंपत्तियों की लागत के रूप में पूंजीकृत किया जाता है। क्वालिफाइंग परिसंपत्ति वह परिसंपत्ति होती है जिसे वांछित उपयोग हेतु तैयार होने में अनिवार्यत: काफी समय लगता है। अन्य सभी ऋण लागतों को, उस अवधि, जिसमें व्यय किया गया है, में व्यय के रूप में लिया जाता है।

14. कर्मचारियों को लाभ

(क) कर्मचारियों को अल्पकालिक लाभ

कर्मचारियों के अल्पकालिक लाभों को उस वर्ष के लाभ व हानि लेखा में अनडिस्काउंटिड आधार पर व्यय के रूप में लिया जाता है, जिस वर्ष ये सेवाएं प्राप्त की जाती हैं।

(ख) नियोजन उपरान्त लाभ

कर्मचारियों की उपदान निधि योजना और भविष्य निधि योजना समिति की परिभाषित लाभ योजनाएं हैं जिनका वित्त पोषण समिति द्वारा किया जाता है और इनका प्रबंधन अलग न्यासों द्वारा किया जाता है।

(i) उपदान योजना के अंतर्गत समिति के दायित्व भार के वर्तमान मूल्य का निर्धारण वर्ष के अंत में बीमांकन मूल्यांकन के आधार पर किया जाता है और उपदान योजना के अंतर्गत सकल दायित्व में से प्लान परिसंपत्तियों का उचित मूल्य घटा कर निवल आधार पर दायित्व को मान्यता प्रदान की जाती है।

(ii) भविष्य निधि और परिवार पेंशन योजना के अंतर्गत किये जाने वाले अंशदान को व्यय माना जाता है और उसे लाभ व हानि लेखे में प्रभारित किया जाता है।

(b) Foreign currency monetary items remaining unsettled at the end of the year are translated at year-end exchange rate. The exchange rate differences arising thereon are recognised in the Statement of Profit and Loss. Non-monetary items, which are carried at historical cost denominated in a foreign currency are reported using the exchange rate at the date of the transaction.

(c) In respect of forward contracts, premium or discount arising at the inception of forward exchange contracts is amortised as an expense or income over the period of the contract. Forward contracts remaining unsettled at the end of the year are reported at year-end exchange rate. Any profit or loss arising on cancellation or renewal of forward exchange contracts is recognised as income or expense in the year, in which such profit or loss arises.

12 Taxes on Income

Tax expense for the period, comprising Current Tax and Deferred Tax is included in determining the Net Profit / (Loss) for the year.

a) Provision for Current Income Tax is made in accordance with the provisions of Income Tax Act, 1961 after considering the applicable Double Taxation Avoidance Agreement provisions.

(b) Deferred Tax resulting from 'timing differences' between taxable income and accounting income is determined by using the tax rates and the tax laws that have been enacted or substantively enacted as on the Balance Sheet date. Deferred Tax assets are carried forward to the extent it is reasonably / virtually certain that future taxable profit will be available, against which such Deferred Tax assets can be realised.

13 Borrowing Cost

Borrowing costs that are attributable to the acquisition or construction of qualifying assets are capitalised as part of cost of such assets. A qualifying asset is one that necessarily takes substantial period of time to get ready for intended use. All other borrowing costs are recognised as an expense in the period, in which they are incurred.

14 Employee Benefits

(a) Short Term Employee Benefits

Short Term Employee Benefits are recognised as an expense on an undiscounted basis in the Statement of Profit and Loss of the year, in which the related service is rendered.

(b) Post Employment Benefits

The Employees' Gratuity Fund Scheme and Provident Fund Scheme are the Society's defined benefit plans, which are funded by the Society and are managed by separate Trusts.

(i) The present value of Society's obligations under Gratuity Scheme is determined on the basis of actuarial valuation at the year end and the fair value of plan assets is reduced from the gross obligations under Gratuity Scheme, to recognise the obligation on net basis.

(ii) The contribution to Provident Fund and Family Pension Scheme is recognised as expense and is charged to the Statement of Profit and Loss.

(iii) समिति को भविष्य निधि न्यास द्वारा किये गये निवेशों से मिलने वाले प्रतिलाभ और अधिसूचित ब्याज दरों के बीच के अन्तर को, यदि कोई हो, को पूरा करना होता है। इस कमी के कारण बनने वाली देयता, यदि कोई हो, को वर्ष के अंत में बीमांकन मूल्यांकन के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(ग) कर्मचारियों को दीर्घकालिक लाभ

छुट्टी नकदीकरण/कम्पेंसेटिड अनुपस्थिति, लम्बी सेवा के लिए अवार्ड तथा अधिवर्षिता पर होमटाउन जाने के यात्रा व्यय की देयता को वर्ष के अंत में किए गए बीमांकन मूल्यांकन के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(घ) बीमांकन मूल्यांकन के फलस्वरूप होने वाले लाभ और हानियों को लाभ व हानि खाते में डाला जाता है।

15. प्रावधान, प्रासंगिक देयताएं और प्रासंगिक परिसंपत्तियां

(क) देयताओं, जिनका आकलन ठोस अनुमानों के आधार पर किया जा सकता है, के लिए प्रावधान तभी किया जाता है जब:

(i) समिति पर मौजूदा दायित्व विगत परिणाम के कारण हो;

(ii) संसाधनों के प्रत्याशित आउटफ्लो जिसके आर्थिक लाभों से दायित्व के निपटान की संभावना हो; और

(iii) दायित्व की राशि का विश्वसनीय तौर पर अनुमान लगाया जा सकता हो।

(ख) प्रासंगिक देयता को उस स्थिति में डिस्क्लोज किया जाता है:

(i) जब समिति पर मौजूदा दायित्व विगत परिणाम के कारण है और यह संभावना नहीं है कि दायित्वों के निपटान के लिए आर्थिक लाभ वाले संसाधनों के आउटफ्लो की आवश्यकता होगी।

(ii) कोई संभावित दायित्व, जब तक कि निपटान में आउटफ्लो की संभावना बहुत कम है।

(ग) प्रासंगिक परिसंपत्तियों को न तो हिसाब में लिया जाता है और न ही वित्तीय विवरणों में इनको डिस्कलोज किया जाता है।

16. ऑपरेटिंग लीज

लीज पर अधिगृहीत परिसंपत्तियों, जिनमें स्वामित्व के रिस्क और रिवार्ड के महत्वपूर्ण भाग को लीजकर्ता द्वारा धारित किया जाता है, को ऑपरेटिंग लीज के रूप में वर्गीकृत किया जाता है। ऐसी लीज के लिए प्रदत्त लीज किराए को लीज की अवधि तक स्ट्रेट लाइन आधार पर व्यय के रूप में हिसाब में लिया जाता है।

17. कैटालिस्ट

संयंत्रों की कमिशनिंग के पश्चात जारी किये जाने वाले कैटालिस्ट और रेजिन्स को तकनीकी आकलनों के अनुसार उनकी अनुमानित लाभकारी जीवनावधि के लिए राजस्व में प्रभारित किया जाता है।

18. गतावधि आय/व्यय

गतावधियों की आय/व्यय मदें जिनकी राशि मूल्यह्रास को छोड़कर प्रत्येक मामले में ₹ 2,00,000/- से अधिक नहीं है, को चालू वर्ष की आय/व्यय के रूप में माना जाता है।

19. पूर्व-प्रदत्त व्यय

प्रत्येक मामले में ₹ 50,000/- तक के व्यय को, सिवाय बीमा प्रीमियम के, उसी वर्ष के खातों में लिया जाता है जिस वर्ष यह राशि व्यय की जाती है।

(iii) The Society has an obligation to make good the shortfall, if any, between the return from the investments of Provident Fund Trust and the notified interest rates. Liability, on account of such shortfall, if any, is recognised on the basis of actuarial valuation carried out at the year end.

(c) Long Term Employee Benefits

The liability for Leave Encashment/Compensated Absences, Long Service Award and expenses on Travel to Hometown on Superannuation is recognised on the basis of an actuarial valuation carried out at the year end.

(d) Gains and losses arising out of actuarial valuation are recognised in the Statement of Profit and Loss.

15 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets

(a) Provisions are recognised for liabilities that can be measured by using a substantial degree of estimation, if:

(i) the Society has a present obligation as a result of a past event;

(ii) a probable outflow of resources embodying economic benefits is expected to settle the obligation; and

(iii) the amount of the obligation can be reliably estimated.

(b) Contingent liability is disclosed in case of:

(i) a present obligation arising from a past event when it is not probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

(ii) a possible obligation, unless the probability of outflow in settlement is remote.

(c) Contingent assets are neither recognised nor disclosed in the financial statements.

16 Operating Leases

Assets acquired on lease wherein a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Lease rentals paid for such leases are recognised as an expense on straight line basis over the term of lease.

17 Catalysts

Catalysts and Resins issued subsequent to Commissioning of the Plants are charged to revenue over their estimated useful lives, as technically assessed.

18 Prior Period Income / Expenditure

Income / Expenditure items relating to prior period(s) not exceeding ₹ 2,00,000/- each except depreciation is treated as Income / Expenditure for the current year.

19 Pre-Paid Expenses

Expenditure up to ₹ 50,000/- in each case except Insurance Premium is accounted for in the year, in which the same is incurred.

31 मार्च, 2022 को तुलन-पत्र

Balance Sheet as at March 31, 2022

(₹ in Crore)

				टिप्पणी/Notes	As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
I.	**इक्विटी तथा देयताएं**	**I.**	**EQUITY AND LIABILITIES**					
(1)	**शेयर धारकों की निधियां**	**(1)**	**Shareholders' Funds**					
	(क) शेयर पूंजी	(a)	Share Capital	1	634.29		627.01	
	(ख) आरक्षित एवं अधिशेष	(b)	Reserves and Surplus	2	19,924.34	20,558.63	18,170.36	18,797.37
(2)	**शेयर आवेदन संबंधी राशि का लंबित आवंटन**	**(2)**	**Share Application Money Pending Allotment**			--		9.93
(3)	**गैर-चालू देयताएं**	**(3)**	**Non-Current Liabilities**					
	(क) दीर्घावधिक उधार	(a)	Long Term Borrowings	3	1,000.00		450.00	
	(ख) आस्थगित कर देयताएं (निवल)	(b)	Deferred Tax Liabilities (Net)	4	508.41		535.68	
	(ग) अन्य दीर्घावधिक देयताएं	(c)	Other Long Term Liabilities	5	21.50		10.20	
	(घ) दीर्घावधिक प्रावधान	(d)	Long Term Provisions	6	440.18	1,970.09	456.34	1,452.22
(4)	**चालू देयताएं**	**(4)**	**Current Liabilities**					
	(क) अल्पावधिक उधार	(a)	Short Term Borrowings	7	8,247.70		7,472.98	
	(ख) भुगतान योग्य व्यापार राशियां	(b)	Trade Payables	8	2,974.75		1,258.23	
	(ग) अन्य चालू देयताएं	(c)	Other Current Liabilities	9	1,527.52		1,257.77	
	(घ) अल्पावधिक प्रावधान	(d)	Short Term Provisions	10	555.26	13,305.23	501.30	10,490.28
	योग		**TOTAL**			**35,833.95**		**30,749.80**
II.	**परिसम्पत्तियां**	**II.**	**ASSETS**					
(1)	**गैर-चालू परिसम्पत्तियां**	**(1)**	**Non-Current Assets**					
	(क) सम्पत्ति, संयंत्र व उपस्कर और अमूर्त परिसम्पत्तियां	(a)	Property, Plant and Equipment and Intangible Assets					
	(i) सम्पत्ति, संयंत्र व उपस्कर		(i) Property, Plant and Equipment	11	12,838.43		12,605.32	
	(ii) अमूर्त परिसम्पत्तियां		(ii) Intangible Assets	12	20.28		5.93	
	(iii) पूंजीगत चालू निर्माण कार्य		(iii) Capital Work-in-Progress	13	699.99		644.49	
	(ख) गैर-चालू निवेश		(b) Non Current Investments	14	3,767.44		3,791.28	
	(ग) दीर्घावधिक ऋण व अग्रिम		(c) Long Term Loans and Advances	15	311.31		301.93	
	(घ) अन्य गैर-चालू परिसम्पत्तियां		(d) Other Non Current Assets	16	11.02	17,648.47	7.90	17,356.85
(2)	**चालू परिसम्पत्तियां**	**(2)**	**Current Assets**					
	(क) चालू निवेश	(a)	Current Investments	17	209.97		138.94	
	(ख) मालसूचियां	(b)	Inventories	18	5,330.85		2,328.65	
	(ग) प्राप्त होने वाली व्यापार राशियां	(c)	Trade Receivables	19	445.07		1,060.27	
	(घ) नकदी तथा बैंकों में शेष	(d)	Cash and Cash Equivalents	20	4,143.18		6,426.56	
	(ङ) अल्पावधिक ऋण व अग्रिम	(e)	Short Term Loans and Advances	21	217.16		137.86	
	(च) अन्य चालू परिसम्पत्तियां	(f)	Other Current Assets	22	7,839.25	18,185.48	3,300.67	13,392.95
	योग		**TOTAL**			**35,833.95**		**30,749.80**

महत्वपूर्ण लेखा नीतियां तथा 1 से 28 तक के टिप्पण वित्तीय विवरणों का अभिन्न भाग हैं।

Significant Accounting Policies and Notes 1 to 28 form an integral part of the Financial Statements.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director &
Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For J. N. Sharma & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000833 C

(Kunal Sharma)
Partner
M. No. 405919

For Vinod Kumar Bindal & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 003820 N

(Arvind Mittal)
Partner
M. No. 509357

For V. K. Dhingra & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000250 N

(Lalit Ahuja)
Partner
M. No. 085842

For S. P. Chopra & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000346 N

(Pawan K Gupta)
Partner
M. No. 092529

For Oswal Sunil & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 016520N

(Amit Nowlakha)
Partner
M. No. 513504

Place: New Delhi
Date: April 27, 2022

31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए लाभ व हानि विवरण

Statement of Profit and Loss for the year ended March 31, 2022

(₹ in Crore)

			टिप्पणी/Notes	Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
I.	प्रचालनों से आय	**I. Revenue from Operations**					
	बिक्री	Sales		15,037.31		15,250.58	
	उर्वरकों पर सब्सिडी/रियायत	Subsidy / Concession on Fertilisers		25,134.36	40,171.67	12,586.28	27,836.86
II.	अन्य आय	**II. Other Income**	23		1,726.55		818.18
III.	कुल आय (I+II)	**III. Total Income (I + II)**			**41,898.22**		**28,655.04**
IV.	व्यय	**IV. Expenses**					
	(क) खपत की गई सामग्री की लागत	(a) Cost of Materials Consumed					
	- कच्चा माल	- Raw Materials		28,877.48		14,984.31	
	- स्टोर्स व स्पेयर्स	- Stores and Spares		147.55		133.36	
	- रसायन व उत्प्रेरक	- Chemicals and Catalysts		68.14		49.49	
	- पैकिंग सामग्री	- Packing Materials		367.02		281.57	
	- विद्युत, ईंधन व पानी	- Power, Fuel and Water		2,170.38		1,343.41	
				31,630.57		16,792.14	
	घटाएं: अपनी खपत के लिए स्टॉक अन्तरण	Less: Stock Transfer for Self Consumption		551.91	31,078.66	313.49	16,478.65
	(ख) स्टॉक-इन-ट्रेड की खरीद	(b) Purchase of Stock-in-Trade			4,896.31		3,710.79
	(ग) तैयार माल की मालसूची, स्टॉक-इन-ट्रेड तथा स्टॉक-इन-प्रोसेस में परिवर्तन	(c) Changes in Inventories of Finished Goods, Stock-in-Trade and Stock-in-Process	24		(1,503.43)		923.66
	(घ) कर्मचारियों के हित-लाभ पर व्यय	(d) Employee Benefits Expense	25		1,415.53		1,419.16
	(ङ) वित्तीय लागत	(e) Finance Costs	26		364.41		689.42
	(च) मूल्यह्रास तथा परिशोधन व्यय	(f) Depreciation and Amortisation Expense			608.59		547.25
	(छ) अन्य व्यय	(g) Other Expenses	27		2,537.17		2,516.33
	कुल व्यय	**Total Expenses**			**39,397.24**		**26,285.26**
V.	कर-पूर्व लाभ (III-IV)	**V. Profit before Tax (III - IV)**			**2,500.98**		**2,369.78**
VI.	कर-संबंधी व्यय	**VI. Tax Expense**					
	(क) चालू कर	(a) Current Tax		673.20		652.70	
	(ख) आस्थगित कर	(b) Deferred Tax		(27.27)		(40.27)	
	(ग) गत वर्षों के लिए	(c) For Earlier Years		(28.72)	**617.21**	3.46	**615.89**
VII.	कर-पश्चात लाभ (V-VI)	**VII. Profit after Tax (V - VI)**			**1,883.77**		**1,753.89**
	को अंतरित लाभ:	**Profit transferred to:**					
	निवेश उतार चढ़ाव निधि	Investment Fluctuation Fund		740.00		705.00	
	लाभांश समानीकरण निधि	Dividend Equalisation Fund		760.00	1,500.00	745.00	1,450.00
	बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के अनुसार निवल लाभ	**Net Profit as per Multi State Cooperative Societies Act, 2002**			**383.77**		**303.89**
	मूल तथा तरलीकृत प्रति शेयर उपार्जन (₹) (संदर्भ टिप्पण 28.17)	Basic and Diluted Earnings per Share (₹) (Refer Note 28.17)			2,979		2,797

महत्वपूर्ण लेखा नीतियां तथा 1 से 28 तक के टिप्पण वित्तीय विवरणों का अभिन्न भाग हैं।

Significant Accounting Policies and Notes 1 to 28 form an integral part of the Financial Statements.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director &
Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For J. N. Sharma & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000833 C

(Kunal Sharma)
Partner
M. No. 405919

For Vinod Kumar Bindal & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 003820 N

(Arvind Mittal)
Partner
M. No. 509357

For V. K. Dhingra & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000250 N

(Lalit Ahuja)
Partner
M. No. 085842

For S. P. Chopra & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000346 N

(Pawan K Gupta)
Partner
M. No. 092529

For Oswal Sunil & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 016520N

(Amit Nowlakha)
Partner
M. No. 513504

Place: New Delhi
Date: April 27, 2022

31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह का विवरण

Cash Flow Statement for the year ended March 31, 2022

(₹ in Crore)

			Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
(क) प्रचालन गतिविधियों से नकदी का प्रवाह:	**(A)**	**Cash Flow from Operating Activities:**				
कर-पूर्व लाभ		Profit Before Tax		2,500.98		2,369.78
के लिए समायोजन:		**Adjustment for:**				
मूल्यह्रास व परिशोधन व्यय		Depreciation and Amortisation Expense	608.59		547.25	
ब्याज व्यय		Interest Expense	364.41		689.42	
ब्याज से आय		Interest Income	(325.46)		(331.80)	
लाभांश से आय		Dividend Income	(1,129.24)		(267.00)	
प्रभारित/समायोजित राशि		Amount charged off / adjusted	0.55		0.01	
बट्टे खाते में डाली गई संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर		Property, Plant and Equipment written-off	28.42		40.57	
गैर चालू निवेशों की बिक्री से लाभ		Profit on Sale of Non-Current Investments	-		(1.14)	
गैर चालू निवेशों की बिक्री से हानि		Loss on Sale of Non-Current Investments	-		0.89	
गैर चालू निवेशों के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान		Provision for diminution in value of Non-Current Investments	-		2.34	
सम्पत्ति, संयंत्र, उपस्करों के निपटान/निपटान के लिए रखे जाने पर हुई हानि (निवल)		Loss on Disposal/Held for Disposal of Property, Plant and Equipment (Net)	15.54		14.16	
डूबे हुए तथा संदिग्ध ऋणों/कर्जों तथा अग्रिम/दावों के लिए प्रावधान		Provision for Bad and Doubtful Debts / Loans and Advances / Claims	10.82		-	
देयताओं/प्रावधानों को वापिस खाते में लेना		Liabilities / Provisions written back	(117.97)	(544.34)	(67.80)	626.90
कार्यशील पूंजी में परिवर्तनों से पूर्व प्रचालन लाभ		**Operating Profit before Working Capital Changes**		**1,956.64**		**2,996.68**
कार्यशील पूंजी में परिवर्तनों के लिए समायोजन:		**Adjustment for changes in Working Capital :**				
व्यापार भुगतान योग्य राशियों में वृद्धि/(कमी)		Increase/(Decrease) in Trade Payables	1,716.52		(416.08)	
दीर्घावधिक प्रावधानों में वृद्धि/(कमी)		Increase/(Decrease) in Long-Term Provisions	(16.15)		20.77	
अल्पावधिक प्रावधानों में वृद्धि/(कमी)		Increase/(Decrease) in Short-Term Provisions	29.31		52.79	
अन्य चालू देयताओं में वृद्धि/(कमी)		Increase/(Decrease) in Other Current Liabilities	402.76		(35.85)	
अन्य दीर्घावधिक देयताओं में वृद्धि/(कमी)		Increase/(Decrease) in Other Long-Term Liabilities	11.30		3.89	
व्यापार प्राप्ति योग्य राशियों में कमी/(वृद्धि)		Decrease/(Increase) in Trade Receivables	615.20		1,922.44	
मालसूचियों में कमी/(वृद्धि)		Decrease/(Increase) in Inventories	(3,002.20)		848.52	
दीर्घावधिक ऋणों व अग्रिमों में कमी/(वृद्धि)		Decrease/(Increase) in Long-Term Loans and Advances	(53.04)		(29.83)	
अल्पावधिक ऋणों व अग्रिमों में कमी/(वृद्धि)		Decrease/(Increase) in Short-Term Loans and Advances	(79.29)		37.18	
अन्य चालू परिसम्पत्तियों में कमी/(वृद्धि)		Decrease/(Increase) in Other Current Assets	(4,596.38)		7,496.37	
अन्य गैर-चालू परिसम्पत्तियों में कमी/(वृद्धि)		Decrease/(Increase) in Other Non-Current Assets	(3.11)	(4,975.08)	(0.30)	9,899.90
प्रचालन से सृजित/(में प्रयुक्त) नकदी		**Cash Generated from / (used in) Operations**		**(3,018.44)**		**12,896.58**
प्रत्यक्ष कर भुगतान (वापिस मिली निवल राशि)		Direct Taxes Paid (Net of Refunds)	(576.97)		(750.64)	
सहकारी शिक्षा निधि में अंशदान		Payment towards Cooperative Education Fund	(3.04)		(3.66)	
सहकारी कल्याण निधि में/(से) अंशदान		Contribution to / (from) Cooperative Development Fund	0.30		0.45	
दान में दी गई राशि		Donations Paid	(0.90)	(580.61)	(0.65)	(754.50)
प्रचालन गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (क)		**Net Cash flow from / (used in) Operating Activities (A)**		**(3,599.05)**		**12,142.08**
(ख) निवेश गतिविधियों से नकदी का प्रवाह	**(B)**	**Cash Flow from Investing Activities:**				
मूर्त परिसंपत्तियों, अमूर्त परिसंपत्तियों, पूंजीगत कार्यशील सहित संपत्ति, संयंत्र और उपस्करों की बिक्री/(की खरीद) से प्राप्त राशि		Proceeds from / (Purchase of) Property, Plant and Equipment, including Tangible Assets, Intangible Assets and Capital Work-in-Progress	(955.55)		(641.35)	
चालू/गैर-चालू निवेशों की बिक्री/(खरीद)		Proceeds from / (Purchase) of Current / Non-Current Investments	(47.18)		85.76	
प्राप्त लाभांश		Dividend Received	1,129.24		267.00	
प्राप्त ब्याज		Interest Received	371.89		338.16	
निवेश गतिविधियों से/(में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (ख)		**Net Cash flow from / (used in) Investing Activities (B)**		**498.40**		**49.57**

31 मार्च, 2022 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह का विवरण, (जारी)

Cash Flow Statement for the year ended March 31, 2022 (Contd.)

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
(ग) वित्तीय गतिविधियों से नकदी का प्रवाह:	**(C) Cash Flow from Financing Activities:**				
शेयरपूंजी का निर्गम/(प्रत्यावर्तन) (निवल)	Issue / (Repatriation) of Share Capital (Net)	(2.65)		8.60	
दीर्घावधिक उधारों से मिली राशि/(का भुगतान) (निवल)	Proceeds from/ (Repayment of) Long-Term Borrowings (Net)	700.00		(375.00)	
अल्पावधिक उधारों से मिली राशि/(का भुगतान) (निवल)	Proceeds from/ (Repayment of) Short-Term Borrowings (Net)	624.71		(6,546.57)	
ब्याज का भुगतान	Interest Paid	(379.44)		(688.49)	
इक्विटी शेयरों पर लाभांश का भुगतान	Dividend Paid on Equity Shares	(125.35)		(125.49)	
वित्तीय गतिविधियों से/(में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (ग)	**Net Cash flow from / (used in) Financing Activities (C)**		**817.27**		**(7,726.95)**
नकदी एवं नकदी के समतुल्य में निवल वृद्धि/(कमी) (क+ख+ग)	**Net Increase / (Decrease) in Cash and Cash Equivalents (A+B+C)**		**(2,283.38)**		**4,464.70**
वर्ष के आरम्भ में नकदी एवं नकदी के समतुल्य	**Cash and Cash Equivalents as at the beginning of the year**		**6,426.56**		**1,961.86**
वर्ष के अंत में नकदी एवं नकदी के समतुल्य	**Cash and Cash Equivalents as at the close of the year**		**4,143.18**		**6,426.56**
नकदी एवं नकदी के समतुल्य के घटक	**Components of Cash and Cash Equivalents**				
बैंकों में शेष:	Balances with Bank :				
- चालू खाते में	- In Current Account		190.97		133.97
- बारह माह से कम अवधि की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियां	- In Deposits with less than twelve months to maturity		3,903.43		6,068.27
- बारह माह से अधिक अवधि की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियां	- In Deposits with more than twelve months to maturity		16.00		201.00
पास में चैक और ड्राफ्ट्स	Cheques and Drafts-in-Hand		0.60		0.49
मार्गस्थ जमा राशि	Remittance-in-Transit		28.23		21.53
पास में नकदी	Cash-in-Hand		0.53		0.57
अप्रदत्त लाभांश खाते में	In Unpaid Dividend Account		0.56		0.32
अन्य	Others		2.86		0.41
कुल नकदी एवं नकदी के समतुल्य	**Total Cash and Cash Equivalents**		**4,143.18**		**6,426.56**

टिप्पण:

नकदी प्रवाह विवरण लेखाकरण मानक-3-''नकदी का प्रवाह'' में निर्धारित 'परोक्ष विधि' का प्रयोग करते हुए तैयार किया गया है।

प्रतिभूति के तौर पर जमा की गई ₹ 18.43 करोड़ (गत वर्ष ₹ 18.27 करोड़) की सांवधि जमा राशि में शेष और अप्रदत्त लाभांश प्रयोग के लिए उपलब्ध नहीं हैं

Note:

The Cash Flow Statement has been prepared using the 'Indirect Method' set out in Accounting Standard - 3 - "Cash Flow Statement".

Balance held in Fixed Deposits of ₹ 18.43 crore (Previous Year ₹ 18.27 crore) provided as security and Unpaid Dividend are not available for use.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director &
Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For J. N. Sharma & Co.	For Vinod Kumar Bindal & Co.	For V. K. Dhingra & Co.	For S. P. Chopra & Co.	For Oswal Sunil & Co.
Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000833 C	Firm Regn. No. 003820 N	Firm Regn. No. 000250 N	Firm Regn. No. 000346 N	Firm Regn. No. 016520N
(Kunal Sharma)	**(Arvind Mittal)**	**(Lalit Ahuja)**	**(Pawan K Gupta)**	**(Amit Nowlakha)**
Partner	Partner	Partner	Partner	Partner
M. No. 405919	M. No. 509357	M. No. 085842	M. No. 092529	M. No. 513504

Place: New Delhi
Date: April 27, 2022

टिप्पण 1 / Note 1

शेयर पूंजी / Share Capital

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
प्राधिकृत:	**AUTHORISED:**		
₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 90,000 (90,000) के इक्विटी शेयर	90,000 (90,000) Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each	900.00	900.00
₹ 10,000/- प्रत्येक के 50,000 (50,000) के इक्विटी शेयर	50,000 (50,000) Equity Shares of ₹ 10,000/- each	50.00	50.00
₹ 1,000/- प्रत्येक के 5,00,000 (5,00,000) के इक्विटी शेयर	5,00,000 (5,00,000) Equity Shares of ₹ 1,000/- each	50.00	50.00
योग	**TOTAL**	**1,000.00**	**1,000.00**
जारी, अभिदत्त तथा प्रदत्त:	**ISSUED, SUBSCRIBED AND PAID-UP:**		
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 55,203 (54,488) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	55,203 (54,488) Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	552.03	544.88
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 10,000/- प्रत्येक के 47,391 (47,281) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	47,391 (47,281) Equity Shares of ₹ 10,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	47.39	47.28
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 1,000/- प्रत्येक के 3,48,738 (3,48,482) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	3,48,738 (3,48,482) Equity Shares of ₹ 1,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	34.87	34.85
योग	**TOTAL**	**634.29**	**627.01**
कोष्ठक में दिये गये आंकड़े पिछले वर्ष के हैं।	Figures in brackets relate to previous year.		

बकाया शेयरों का मिलान / Reconciliation of Shares Outstanding:

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
		Nos.	Amount	Nos.	Amount
₹ 1,00,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	**Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each**				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	54,488	544.88	54,617	546.17
जोड़ें : वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	778	7.78	55	0.55
घटाएं : वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	63	0.63	184	1.84
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	55,203	552.03	54,488	544.88
₹ 10,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	**Equity Shares of ₹ 10,000/- each**				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	47,281	47.28	47,323	47.32
जोड़ें : वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	188	0.19	10	0.01
घटाएं : वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	78	0.08	52	0.05
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	47,391	47.39	47,281	47.28
₹ 1,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	**Equity Shares of ₹ 1,000/- each**				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	3,48,482	34.85	3,48,456	34.85
जोड़ें : वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	287	0.02	53	-
घटाएं : वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	31	-	27	-
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	3,48,738	34.87	3,48,482	34.85

₹ 1000/- प्रत्येक के 906 इक्विटी शेयर, ₹ 10,000/- प्रत्येक के 186 इक्विटी शेयर और ₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 287 इक्विटी शेयरों को तुलनपत्र की तारीख से ठीक पहले गत पांच वर्षों के दौरान उन्मोचित/जब्त किया गया है ।

906 Equity Shares of ₹ 1,000/- each; 186 Equity Shares of ₹ 10,000/- each and 287 Equity Shares of ₹ 1,00,000 each have been redeemed / forfeited during a period of five years immediately preceeding the Balance Sheet date.

टिप्पण 2
आरक्षित एवं अधिशेष निधियां

Note 2
Reserves and Surplus

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(i) के अनुसार)	**Reserve Fund (As per Bye-Law 56(i) of the Society)**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	2,937.03		2,861.06	
जोड़ें : वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	95.94		75.97	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		3,032.97		2,937.03
प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(iv) के अनुसार)	**Reserve Fund for Contingency (As per Bye-Law 56(iv) of the Society)**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	723.93		693.54	
जोड़ें : वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	38.38		30.39	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		762.31		723.93
सहकारी कल्याण निधि के लिए आरक्षित	**Reserve for Cooperative Welfare Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	1.38		1.38	
जोड़ें : वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	2.00		-	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		3.38		1.38
पूंजी प्रत्यावर्तन आरक्षित निधि	**Capital Repatriated Reserve**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	22.52		22.52	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		22.52		22.52
सहकारी विकास निधि	**Cooperative Development Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	8.93		8.48	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	0.30		0.45	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		9.23		8.93
निवेश उतार-चढ़ाव निधि	**Investment Fluctuation Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	2,500.00		1,795.00	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	740.00		705.00	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		3,240.00		2,500.00
लाभांश समानीकरण निधि	**Dividend Equalisation Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	2,240.00		1,495.00	
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	760.00		745.00	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		3,000.00		2,240.00
दान के लिए आरक्षित निधि	**Reserve for Donations**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	3.61		3.26	
जोड़ें : वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	1.00		1.00	
घटाएं : वर्ष के दौरान उपयोग की गई राशि	Less: Amount utilised during the year	0.90		0.65	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		3.71		3.61
पूंजी प्रत्यावर्तन निधि	**Capital Repatriation Fund**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	5.03		5.03	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		5.03		5.03
पुनर्मूल्यांकन आरक्षित निधि	**Revaluation Reserve**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	6,131.38		6,172.66	
घटाएं : वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि को अंतरित राशि	Less: Transferred to General Reserve during the year	40.50		41.28	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		6,090.88		6,131.38
सामान्य आरक्षित निधि	**General Reserve**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	3,471.20		3,361.78	
जोड़ें : वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	115.92		68.14	
जोड़ें : वर्ष के दौरान पुनर्मूल्यांकन निधि से अंतरित	Add: Transferred from Revaluation Reserve during the year	40.50		41.28	
वर्ष के अंत में शेष	**Balance as at the end of the year**		3,627.62		3,471.20
प्रतिधारित आय	**Retained Earnings**				
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	125.35		125.49	
जोड़े: बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के अनुसार निवल लाभ	Add: Net Profit as per Multi State Cooperative Societies Act, 2002	383.77		303.89	
घटाएं: विनियोजन:	Less: Appropriations:				
– आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(i) के अनुसार)	- Reserve Fund (As per Bye-Law 56(i) of the Society)	95.94		75.97	
– प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(iv) के अनुसार)	- Reserve Fund for Contingency (As per Bye-Law 56(iv) of the Society)	38.38		30.39	
– सहकारी शिक्षा निधि में अंशदान के लिए प्रावधान	- Provision for Contribution to Cooperative Education Fund	3.84		3.04	
– सहकारी कल्याण निधि	- Cooperative Welfare Fund	2.00		-	
– दान के लिए आरक्षित निधि	- Reserve for Donations	1.00		1.00	
– लाभांश का भुगतान	- Dividend Payment	125.35		125.49	
– सामान्य आरक्षित निधि	- General Reserve	115.92		68.14	
वर्ष के अन्त में शेष	**Balance as at the end of the year**		126.69		125.35
योग	**TOTAL**		**19,924.34**		**18,170.36**

टिप्पण 3 दीर्घावधिक ऋण
Note 3 Long Term Borrowings

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
अरक्षित	**Unsecured**		
आवधिक ऋण -	Term Loans -		
बैंकों से	From Banks		
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank		
(25.06.2023 से 25.03.2025 तक ₹ 37.50 करोड़ प्रत्येक की 08 तिमाही किश्तों में अदायगी)	(Repayment in Eight quarterly instalments of ₹ 37.50 crore each from 25.06.2023 to 25.03.2025)	300.00	450.00
(25.06.2023 से 25.03.2027 तक ₹ 43.75 करोड़ प्रत्येक की 16 तिमाही किश्तों में अदायगी)	(Repayment in Sixteen quarterly instalments of ₹ 43.75 crore each from 25.06.2023 to 25.03.2027)	700.00	--
योग	**TOTAL**	**1,000.00**	**450.00**

टिप्पण 4 आस्थगित कर देयताएं (निवल)
Note 4 Deferred Tax Liabilities (Net)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
आस्थगित कर देयता	**Deferred Tax Liability**		
मूल्यह्रास / ऋणमुक्ति	Depreciation / Amortisation	778.84	798.69
योग - आस्थगित कर देयता	**Total - Deferred Tax Liability**	**778.84**	**798.69**
आस्थगित कर परिसम्पत्ति	**Deferred Tax Asset**		
कर्मचारी सेवानिवृत्ति लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employees Retirement Benefits	228.41	225.10
संदिग्ध व्यापार प्राप्तियों/दावों के लिए प्रावधान	Provision for Doubtful Trade Receivables / Claims	2.96	0.32
अन्य	Others	39.06	37.59
योग - आस्थगित कर परिसम्पत्ति	**Total - Deferred Tax Asset**	**270.43**	**263.01**
आस्थगित कर देयता - (निवल)	**Deferred Tax Liability (Net)**	**508.41**	**535.68**

लेखांकन मानक 22 "आय पर करों का लेखांकन" के अनुसार चालू वर्ष में ₹ 27.27 करोड़ की आस्थगित कर देयता (निवल) (गत वर्ष ₹ 40.27 करोड़) में हुई कमी को लाभ-हानि विवरण में दर्शाया गया है ।

In accordance with Accounting Standard - 22 "Accounting for Taxes on Income", the decrease in Deferred Tax Liability (Net) of ₹ 27.27 crore (Previous Year ₹ 40.27 crore), for the year, has been credited to the Statement of Profit and Loss.

टिप्पण 5 अन्य दीर्घावधिक देयताएं
Note 5 Other Long Term Liabilities

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
अन्य देयताएं	Other Payables:		
- अमानत जमा / धारित राशि	- Security Deposits / Retention Money	21.42	
- अन्य	- Others	0.08	10.20
योग	**TOTAL**	**21.50**	**10.20**

टिप्पण 6 दीर्घावधिक प्रावधान
Note 6 Long Term Provisions

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
कर्मचारियों के लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits	440.18	456.34
योग	**TOTAL**	**440.18**	**456.34**

टिप्पण 7 / Note 7
अल्पावधिक ऋण / Short Term Borrowings

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
रक्षित	**Secured**		
मांग पर भुगतान योग्य ऋण	Loans Repayable on Demand		
बैंकों से	From Banks		
नकद ऋण	Cash Credit	363.82	247.96
अल्पावधिक ऋण	Short Term Loans	300.00	50.00
(कच्चे माल, स्टोर्स तथा स्पेयर्स, अर्ध-तैयार माल, तैयार माल, व्यापार प्राप्तियों, प्राप्य सब्सिडी और अन्य चल संपत्तियों को ऋण करार के अंतर्गत समान प्रभार पर बैंकों के कन्सोर्टियम के पास बंधक रखते हुए रक्षित)	(Secured by pari-passu charge by Hypothecation of Raw Materials, Stores and Spares, Semi Finished Goods, Finished Goods, Trade Receivables, Subsidy Receivables and other movables under a loan agreement with Consortium of Banks)		
अल्पावधिक ऋण (सावधि जमा को गिरवी रखकर रक्षित की गई)	Short Term Loans (Secured by way of pledge of Fixed Deposits)	-	2,600.00
योग - रक्षित, अल्पावधिक ऋण	**Total - Secured, Short Term Borrowings**	**663.82**	**2,897.96**
अरक्षित	**Unsecured**		
बैंकों से	From Banks		
अल्पावधिक ऋण	Short Term Loans	6,681.83	4,050.02
बायर्स क्रेडिट	Buyers Credit	752.05	-
योग: अरक्षित, अल्पावधिक ऋण	**Total - Unsecured, Short Term Borrowings**	**7,433.88**	**4,050.02**
दीर्घावधिक ऋणों की चालू परिपक्वता	**Current Maturities of Long Term Borrowings**		
आवधिक ऋण-बैंकों से (अरक्षित)	Term Loan - From Banks (Unsecured)		
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank	150.00	525.00
योग: दीर्घावधिक ऋणों की चालू परिपक्वता	**Total - Current Maturities of Long Term Borrowings**	**150.00**	**525.00**
योग	**TOTAL**	**8,247.70**	**7,472.98**

टिप्पण 8 / Note 8
व्यापारिक देयताएं / Trade Payables

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
व्यापारिक देयताएं:	Trade Payables :		
– माल व आपूर्तियां	- Goods and Supplies	2,954.74	1,216.14
– अन्य	- Others	20.01	42.09
योग	**TOTAL**	**2,974.75**	**1,258.23**

टिप्पण 9 / Note 9
अन्य चालू देयताएं / Other Current Liabilities

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
ऋणों पर प्रोद्भूत ब्याज किंतु देय नहीं	Interest accrued but not due on Loans		10.12		25.15
कर्मचारियों के लाभों के लिए भुगतान योग्य राशियां	Employee Benefits Payable		297.49		272.51
ग्राहकों से अग्रिम	Advance from Customers		262.27		114.84
धरोहर राशि/जमानत राशि/प्रतिधारित राशि	Earnest Money / Security Deposits / Retention Money		132.83		130.49
गैर दावाकृत लाभांश	Unclaimed Dividend		1.87		1.20
अन्य देय राशियां:	Other Payables :				
- सांविधिक देयताएं	- Statutory Dues	277.80		255.70	
- खाता ओवरड्राफ्ट	- Book Overdraft	3.90		1.84	
- अन्य	- Others	541.24	822.94	456.04	713.58
योग	**TOTAL**		**1,527.52**		**1,257.77**

टिप्पण 10 अल्पावधिक प्रावधान
Note 10 Short Term Provisions

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
कर्मचारियों के लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits		467.35		438.04
अन्य प्रावधान :	Other Provisions :				
- सहकारी शिक्षा निधि के लिए प्रावधान	- Provision for Cooperative Education Fund	3.84		3.04	
- भूमि मुआवजे के लिए प्रावधान	- Provision for Land Compensation	0.87		0.87	
- कराधान के लिए प्रावधान (निवल)	- Provision for Taxation (Net)	83.20	87.91	59.35	63.26
योग	**TOTAL**		**555.26**		**501.30**

टिप्पण 11 मूर्त परिसंपत्तियां
Note 11 Tangible Assets

(₹ in Crore)

		सकल मान Gross Block				मूल्य ह्रास/परिशोधन Depreciation / Amortisation				निवल मान Net Block	
विवरण	Particulars	As at 01.04.2021	Additions during the year	Deductions / Adjustments	As at 31.03.2022	Upto 31.03.2021	For the Year	Deductions / Adjustments	Upto 31.03.2022	As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
भूमि :	**Land :**										
पूर्ण स्वामित्व वाली	Freehold	3,291.39	-	1.03	3,290.36	-	-	-	-	3,290.36	3,291.39
पट्टे वाली	Leasehold	3,329.54	-	-	3,329.54	146.35	43.77	-	190.12	3,139.42	3,183.19
उप योग	**Sub-total**	**6,620.93**	**-**	**1.03**	**6,619.90**	**146.35**	**43.77**	**-**	**190.12**	**6,429.78**	**6,474.58**
भवन :	**Building :**										
कार्यालय-पूर्ण स्वामित्व वाला	Office - Freehold	200.04	7.91	-	207.95	39.62	3.23	-	42.85	165.10	160.42
कार्यालय-पट्टे वाला	Office - Leasehold	3.05	-	-	3.05	0.98	0.25	-	1.23	1.82	2.07
कारखाना	Factory	917.58	56.09	0.23	973.44	320.04	28.47	0.03	348.54	624.90	597.54
टाउनशिप/आवासीय परिसर	Township / Residential Premises	431.86	31.52	0.71	462.67	89.09	7.74	(0.32)	96.51	366.16	342.77
सड़क, पुलिया तथा अन्य सुविधाएं	Road, Culvert and Other Facility	188.68	16.42	0.01	205.09	145.76	8.70	0.02	154.48	50.61	42.92
अस्थायी निर्माण	Temporary Structure	51.51	5.11	0.04	56.58	43.63	6.45	0.04	50.12	6.46	7.88
उप योग	**Sub-total**	**1,792.72**	**117.05**	**0.99**	**1,908.78**	**639.12**	**54.84**	**(0.23)**	**693.73**	**1,215.05**	**1,153.60**
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपस्कर	Plant, Machinery and Other Equipment	11,821.63	720.53	187.63	12,354.53	7,082.85	458.67	(127.05)	7,414.47	4,940.06	4,738.78
फर्नीचर और फिक्सचर	Furniture and Fixture	223.77	25.44	7.63	241.58	141.06	12.24	(6.39)	146.91	94.67	82.71
कार्यालय उपस्कर	Office Equipment	9.60	1.18	0.26	10.52	6.43	1.02	(0.22)	7.23	3.29	3.17
वाहन तथा चल उपस्कर	Vehicle and Mobile Equipment	165.02	15.78	5.08	175.72	104.27	15.46	(3.12)	116.61	59.11	60.75
रोलिंग स्टॉक व लोकोमोटिव	Rolling Stock and Locomotive	105.75	-	-	105.75	74.65	2.69	-	77.34	28.41	31.10
रेलवे साइडिंग	Railway Siding	36.67	3.38	0.11	39.94	26.36	1.01	(0.10)	27.27	12.67	10.31
लिक्विड कार्गो जेट्टी	Liquid Cargo Jetty	151.05	20.74	1.99	169.80	104.79	14.87	(1.89)	117.77	52.03	46.26
उप योग	**Sub-total**	**12,513.49**	**787.05**	**202.70**	**13,097.84**	**7,540.41**	**505.96**	**(138.77)**	**7,907.60**	**5,190.24**	**4,973.08**
मूर्त परिसम्पत्तियां (I)	**Tangible Assets (I)**	**20,927.14**	**904.10**	**204.72**	**21,626.52**	**8,325.88**	**604.57**	**(139.00)**	**8,791.45**	**12,835.07**	**12,601.26**
निपटान के लिए रोकी गई परिसम्पत्तियां (II)	**Assets Held for Disposal (II)**	**4.06**	**5.04**	**5.74**	**3.36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**3.36**	**4.06**
योग - चालू वर्ष {(I) + (II)}	**Total Current Year {(I) + (II)}**	**20,931.20**	**909.14**	**210.46**	**21,629.88**	**8,325.88**	**604.57**	**(139.00)**	**8,791.45**	**12,838.43**	**12,605.32**
योग - गत वर्ष	**Total Previous Year**	**20,507.42**	**587.34**	**163.56**	**20,931.20**	**7,876.03**	**543.73**	**(93.88)**	**8,325.88**	**12,605.32**	

फूलपुर, कांडला तथा कलोल इकाई की 357.71 एकड़ भूमि (गत वर्ष 357.71 एकड़) को पट्टे के आधार पर सहकारी ग्रामीण विकास न्यास (कॉरडेट) को 27 अप्रैल, 2039 तक के लिए ₹ 1/- प्रति वर्ष के लीज किराए पर दी गई।

आंवला इकाई की कुल भूमि 1,369.19 एकड़ (गत वर्ष 1,369.19 एकड़) में से 104.53 एकड़ (गत वर्ष 104.53 एकड़) भूमि का पूंजीकरण अपर जिला जज (IV), बरेली द्वारा दिए निर्णय के आधार पर किया गया है। तथापि, समिति ने अपर जिला जज (IV)/(VII), बरेली द्वारा निर्धारित मुआवजे के विरुद्ध माननीय उच्च न्यायालय, इलाहाबाद के समक्ष अपील दाखिल की हुई है ।

कांडला इकाई के चरण-I, II तथा III की भूमि का लीज करार नवीकरण क्रमशः जुलाई, 2001, मार्च 2008 तथा अप्रैल, 2008 से लंबित है। दीन दयाल पोर्ट ट्रस्ट (डीपीटी) ने पोत परिवहन सड़क परिवहन व राजमार्ग मंत्रालय,भारत सरकार को सभी चरणों की लीज को नवीकृत करने की सिफारिश पहले ही कर दी है। मंत्रालय ने डीपीटी को लैंड पॉलिसी गाइडलाइन्स, 2014 के अनुसार नया प्रस्ताव भेजने का निदेश दिया है।

वर्ष के दौरान क्वालिफाइंग परिसंपत्तियों के मामले में ₹ 2.13 करोड़ (गत वर्ष शून्य) की ऋण लागत को पूंजीकृत किया गया।

Land measuring 357.71 acres (Previous year 357.71 acres) at Phulpur, Kandla and Kalol, leased to Cooperative Rural Development Trust (CORDET) for period up to April 27, 2039 at an annual lease rent of ₹1/- each.

The capitalization of Land measuring 104.53 acres (Previous year 104.53 acres) out of total Land measuring 1,369.19 acres (Previous year 1,369.19 acres) belonging to Aonla Unit has been taken on the basis of judgment passed by the Additional District Judge (IV), Bareilly. However, the Society has preferred an appeal before the Hon'ble High Court, Allahabad against compensation determined by the Additional District Judge (IV)/(VII), Bareilly.

In respect of Phase I, II and III of Kandla Unit for which the renewal of lease is due since July 2001, March 2008 and April 2008 respectively, Deendayal Port Trust (DPT) has recommended to Ministry of Shipping, Road Transport and Highways, GOI for approval of renewal of lease for all phases of land. Ministry has directed DPT to send fresh proposals as per Land Policy Guidelines-2014.

Borrowing cost amounting to ₹ 2.13 crore (Previous Year ₹ NIL) in respect of Qualifying Assets has been capitalised during the year.

टिप्पण 12 अमूर्त परिसम्पत्तियां
Note 12 Intangible Assets

(₹ in Crore)

विवरण	Particulars	सकल मान Gross Block As at 01.04.2021	Additions during the year	Deductions / Adjustments	As at 31.03.2022	परिशोधन Amortisation Upto 01.04.2021	For the Year	Deductions / Adjustments	Upto 31.03.2022	निवल मान Net Block As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
लाइसेंस	Licences	25.07	10.16	-	35.23	23.26	1.22	-	24.48	10.75	1.81
तकनीकी ज्ञान	Technical Knowhow	44.49	6.69	-	51.18	42.73	1.09	-	43.82	7.36	1.76
कम्प्यूटर सॉफ्टवेयर	Computer Software	14.08	1.52	-	15.60	11.72	1.71	-	13.43	2.17	2.36
योग - चालू वर्ष	**Current Year's Total**	**83.64**	**18.37**	**-**	**102.01**	**77.71**	**4.02**	**-**	**81.73**	**20.28**	**5.93**
योग - गत वर्ष	**Previous Year's Total**	**83.63**	**0.01**	**-**	**83.64**	**74.19**	**3.52**	**-**	**77.71**	**5.93**	

अमूर्त परिसम्पत्तियों को निम्नानुसार परिशोधित किया गया है।

लाइसेंस	लाइसेंस अवधि अथवा 10 वर्ष, जो भी पहले हो
तकनीकी ज्ञान	10 वर्ष
कम्प्यूटर सॉफ्टवेयर	3 वर्ष

The intangible assets are amortized as under:

Licences	Licence Period or 10 Years, whichever is earlier
Technical Know-how	10 Years
Computer Software	3 Years

टिप्पण 13 पूंजीगत निर्माणाधीन कार्य
Note 13 Capital Work-in-Progress

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
भवन:	Building:				
- कार्यालय तथा कारखाना	- Office and Factory	104.34		80.20	
- टाउनशिप/रिहायशी	- Township / Residential	9.52		5.27	
- सड़कें, पुलिया तथा अन्य सुविधाएं	- Road, Culvert and Other Facility	2.02	115.88	2.30	87.77
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपस्कर	Plant, Machinery and Other Equipment		488.47		502.68
रेलवे साइडिंग	Railway Siding		95.64		54.04
योग	**TOTAL**		**699.99**		**644.49**

वर्ष के दौरान क्वालिफाइंग परिसंपत्तियों के मामले में ₹ 2.80 करोड़ (गत वर्ष ₹ 0.80 करोड़) की ऋण लागत को पूंजीकृत किया गया ।

Borrowing cost amounting to ₹ 2.80 crore (Previous Year ₹ 0.80 crore) in respect of Qualifying Assets has been capitalised during the year.

टिप्पण 14
गैर चालू निवेश (लागत पर)

Note 14
Non Current Investments (At Cost)

(₹ in Crore)

हिंदी	English	As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
(I) व्यापारिक निवेश	**(I) Trade Investments**		
इक्विटी शेयरों में निवेश: (अनुद्धृत)	**Investment in Equity Shares : (Unquoted)**		
(i) संयुक्त उद्यम	**(i) Joint Ventures**		
ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी	**Oman India Fertiliser Company SAOC**	329.08	329.08
एक ओमानी रियाल प्रत्येक के 2,67,57,500 (2,67,57,500) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	2,67,57,500 (2,67,57,500) Equity Shares of Omani Rial 1 each, fully paid-up		
इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल	**Industries Chimiques du Senegal**	62.16	62.16
प्रत्येक 10,000 सीएफए-एफ के 6,39,014 (6,39,014) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	6,39,014 (6,39,014) Equity Shares of CFA-F.10,000 each, fully paid-up		
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	**CN IFFCO Private Limited**	20.00	20.00
₹ 10 प्रत्येक के 2,00,00,000 (2,00,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	2,00,00,000 (2,00,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड	**New Age Financial Advisory Private Limited**	7.00	7.00
₹ 10 प्रत्येक के 70,00,000 (70,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	70,00,000 (70,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
उप-योग	**Sub-Total**	**418.24**	**418.24**
(ii) सहायक कंपनियां	**(ii) Subsidiaries**		
इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंश कंपनी लिमिटेड	**IFFCO-TOKIO General Insurance Company Limited**	583.05	379.03
₹ 10 प्रत्येक के 14,29,29,725 (13,98,51,333) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	14,29,29,725 (13,98,51,333) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
इफको किसान संचार लिमिटेड	**IFFCO Kisan Sanchar Limited**	3.65	3.65
₹ 10 प्रत्येक के 36,49,500 (36,49,500) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	36,49,500 (36,49,500) equity shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड	**IFFCO Kisan Logistics Limited**	70.15	70.15
₹ 10 प्रत्येक के 7,01,47,812 (7,01,47,812) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	7,01,47,812 (7,01,47,812) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
इफको किसान एसईजैड लिमिटेड	**IFFCO Kisan SEZ Limited**	126.43	126.43
₹ 10 प्रत्येक के 12,64,30,330 (12,64,30,330) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	12,64,30,330 (12,64,30,330) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई	**Kisan International Trading FZE**	1.20	1.20
एक मिलियन यूएई दिरहम प्रत्येक के 10(10) इक्विटी शेयर, (9 बोनस शेयरों सहित), पूर्ण प्रदत्त	10 (10) Equity Shares (including 9 bonus shares) of UAE Dirham 1 Million each, fully paid-up		
जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी	**Jordan India Fertilizer Company LLC**	773.39	773.39
1 जोर्डन दिनार, प्रत्येक के 10,02,63,420 (10,02,63,420) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	10,02,63,420 (10,02,63,420) Equity Shares of Jordan Dinar 1 each, fully paid-up		
इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोआपरेटिव लिमिटेड	**Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited**	12.54	12.54
₹ 50,000 प्रत्येक के 2,507 (2,507) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	2,507 (2,507) Equity Shares of ₹ 50,000 each, fully paid-up		
इफको ई-बाजार लिमिटेड	**IFFCO eBazar Limited**	51.00	51.00
₹ 10 प्रत्येक के 5,10,00,000 (5,10,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	5,10,00,000 (5,10,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
इफको-एमसी क्रॉप साईंस प्राईवेट लिमिटेड	**IFFCO-MC Crop Science Private Limited**	30.09	30.09
₹ 10 प्रत्येक के 2,10,07,143 (2,10,07,143) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	2,10,07,143 (2,10,07,143) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड	**Sikkim IFFCO Organics Limited**	8.86	8.86
₹ 10 प्रत्येक के 88,59,975 (88,59,975) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	88,59,975 (88,59,975) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up		
उप-योग	**Sub-Total**	**1,660.36**	**1,456.34**

टिप्पण 14
गैर चालू निवेश (जारी)

Note 14
Non Current Investments (Contd.)

(₹ in Crore)

हिंदी	English	As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
(iii) एसोसिएट्स	(iii) Associates				
इंडियन पोटाश लिमिटेड	**Indian Potash Limited**		2.68		2.68
₹ 10 प्रत्येक के 97,20,000 (97,20,000) इक्विटी शेयर (70,40,000 बोनस शेयरों सहित), पूर्ण प्रदत्त	97,20,000 (97,20,000) Equity Shares (including 70,40,000 bonus shares) of ₹ 10 each, fully paid-up				
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड	**IFFCO Kisan Finance Limited**		72.65		72.65
₹ 10 प्रत्येक के 7,26,50,000 (7,26,50,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	7,26,50,000 (7,26,50,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up				
ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड	**Triumph Offshore Private Limited**		262.15		262.15
₹ 10 प्रत्येक के 26,21,50,000 (26,21,50,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	26,21,50,000 (26,21,50,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up				
उप-योग	**Sub-Total**		**337.48**		**337.48**
(iv) अन्य कंपनियां/संस्थाएं	(iv) **Other Companies / Entities**				
नेशनल कमोडिटी एंड डेरीवेटिव्स एक्सचेंज लि.	**National Commodity and Derivatives Exchange Limited**		23.44		23.44
रु 10/- प्रत्येक के 50,68,000 (50,68,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	50,68,000 (50,68,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up				
ग्रो मैक्स एग्री कॉर्प	**Grow Max Agri Corp**	2.34		2.34	
एक यूएस डॉलर प्रत्येक के 5,00,000 (5,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	5,00,000 (5,00,000) Equity Shares of US$ 1 each, fully paid-up				
घटायें: निवेश के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान	Less: Provision for diminution in value of Investment	2.34	-	2.34	-
सीएससी ई-गवर्नेंस सर्विसिज प्राइवेट लिमिटेड	**CSC e-Governance Services Private Limited**		27.00		27.00
रु 1000 प्रत्येक के 47,245 (47,245) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	47,245 (47,245) Equity Shares of ₹ 1000 each, fully paid-up				
उप-योग	**Sub-Total**		**50.44**		**50.44**
कुल व्यापार निवेश	**Total Trade Investments (I)**		**2,466.52**		**2,262.50**
(II) अन्य निवेश	(II) **Other Investments**				
(क) इक्विटी शेयरों में निवेश: (उद्धृत)	(a) **Investment in Equity Shares : (Unquoted)**				
महाराष्ट्र स्टेट कोआपरेटिव बैंक लिमिटेड	**Maharashtra State Cooperative Bank Limited**		0.10		0.10
₹ 1,000/- प्रत्येक के 1,001 (1,001) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	1,001 (1,001) Equity Shares of ₹1,000 each, fully paid-up				
कॉआपरेटिव बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड	**Cooperative Bank of India Limited**		0.05		0.05
₹ 10,000/- प्रत्येक के 50 (50) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	50 (50) Equity Shares of ₹10,000 each, fully paid-up				
इंडियन टूरिज्म कॉआपरेटिव लिमिटेड	**Indian Tourism Cooperative Limited**		0.01		0.01
₹ 5,000/- प्रत्येक के 20 (20) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	20 (20) Equity Shares of ₹5,000 each, fully paid-up				
नेशनल फिल्म एण्ड फाइन आर्ट्स कॉआपरेटिव लिमिटेड	**National Film and Fine Arts Cooperative Limited**		0.01		0.01
₹ 5,000/- प्रत्येक के 35 (35) प्रदत्त इक्विटी शेयर (15 बोनस शेयर सहित)	35 (35) Equity Shares (including 15 bonus shares) of ₹5,000 each,				
उप-योग	**Sub-Total**		**0.17**		**0.17**

टिप्पण 14
गैर चालू निवेश (जारी)

Note 14
Non Current Investments (Contd.)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021
(ख) निर्मोचनीय, नॉन कन्वर्टिबल, कर-मुक्त बॉण्ड्स/एनसीडी/एसडीएल में निवेश: (अनुद्धृत)	(b) **Investment in Redeemable, Non-Convertible, Tax Free Bonds / NCD / SDL: (Unquoted)**			
7.19% इंडियन रेलवे फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2025	7.19% Indian Railway Finance Corporation Ltd. 2025	399.94		399.93
7.35% इंडियन रेलवे फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2031	7.35% Indian Railway Finance Corporation Ltd. 2031	32.35		32.61
7.35% नेशनल बैंक फोर एग्रीकल्चर एण्ड रूरल डेवलपमेंट 2031	7.35% National Bank for Agriculture and Rural Development 2031	10.74		10.82
7.35% नेशनल हाईवेज ऑथोरिटी ऑफ इंडिया 2031	7.35% National Highways Authority of India 2031	86.32		87.04
8.46% रूरल इलेक्ट्रिफिकेशन कारपोरेशन लिमिटेड 2028	8.46% Rural Electrification Corporation Ltd. 2028	16.73		17.00
8.50% नेशनल हाईवेज ऑथोरिटी ऑफ इण्डिया लिमिटेड 2029	8.50% National Highways Authority of India 2029	34.80		35.36
8.10% एचडीएफसी क्रेडिला फाइनेंशियल सर्विसिज लिमिटेड 2027	8.10% HDFC Credila Financial Services Ltd. 2027	25.00		25.00
8.25% टाटा कैपिटल फाइनेंशियल सर्विसिज लिमिटेड 2023	8.25% Tata Capital Financial Services Ltd. 2023	-		25.00
8.07% एल एण्ड टी इन्फ्रा डेब्ट फंड लिमिटेड 2024	8.07% L & T Infra Debt Fund Ltd. 2024	15.00		15.00
8.50% महिन्द्रा रूरल हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2027	8.50% Mahindra Rural Housing Finance Ltd. 2027	10.01		10.01
8.00% आईएल एण्ड एफएस फाइनेंशियल सर्विसिज लिमिटेड 2022	8.00% IL & FS Financial Services Ltd. 2022		25.00	
घटायें: निवेश के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान	Less: Provision for diminution in value of Investment	-	25.00	-
7.66% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2026	7.66% Bajaj Finance Ltd. 2026	50.00		50.00
8.45% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2026	8.45% Bajaj Finance Ltd. 2026	25.17		25.20
7.54% इंडियन रेलवे फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2027	7.54% Indian Railway Finance Corporation Ltd. 2027	30.00		30.00
9.14% बैंक ऑफ बड़ौदा परपेचुअल बॉण्ड्स	9.14% Bank of Baroda Perpetual Bonds	-		15.06
8.85% एचडीएफसी बैंक परपेचुअल बॉण्ड्स	8.85% HDFC Bank Perpetual Bonds	-		59.87
7.92% इंडिया इन्फ्राडेब्ट लिमिटेड 2022	7.92% India Infradebt Ltd. 2022	-		10.00
8.44% राजस्थान एसडीएल 2028	8.44% Rajasthan SDL 2028	4.37		4.37
8.43% तमिलनाडु एसडीएल 2028	8.43% Tamil Nadu SDL 2028	1.53		1.53
8.43% उत्तर प्रदेश एसडीएल 2028	8.43% Uttar Pradesh SDL 2028	5.00		5.00
9.50% हाउसिंग डेवलपमेन्ट फाइनेंस कोरपोरेशन लिमिटेड 2024	9.50% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2024	25.60		25.86
9.05% एचडीबी फाइनेंशियल सर्विसिज लिमिटेड 2028	9.05% HDB Financial Services Ltd. 2028	10.00		10.00
9.44% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	9.44% Tata Sons Ltd. 2024	5.09		5.13
9.90% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	9.90% Tata Sons Ltd. 2024	5.12		5.17
9.30% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	9.30% Tata Sons Ltd. 2024	5.08		5.12
8.50% टाटा सन्स लिमिटेड 2024	8.50% Tata Sons Ltd. 2024	5.01		5.02
9.00% पीएनबी हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2022	9.00% PNB Housing Finance Ltd. 2022	-		25.00
7.59% पीएनबी हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2022	7.59% PNB Housing Finance Ltd. 2022	-		34.79
7.85% पॉवर फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2028	7.85% Power Finance Corporation Ltd. 2028	24.54		24.46
9.24% हाउसिंग डेवलपमेन्ट फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2024	9.24% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2024	11.15		11.22
9.34% हाउसिंग डेवलपमेन्ट फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2024	9.34% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2024	20.31		20.44
9.05% हाउसिंग डेवलपमेन्ट फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2023	9.05% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2023	5.00		5.00

टिप्पण 14 गैर चालू निवेश (जारी) / Note 14 Non Current Investments (Contd.)

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
9.67% टाटा सन्स लिमिटेड 2022	9.67% Tata Sons Ltd. 2022	-	5.06
8.34% तमिलनाडु एसडीएल 2028	8.34% Tamilnadu SDL 2028	5.04	5.05
8.26% गुजरात एसडीएल 2028	8.26% Gujarat SDL 2028	20.13	20.15
8.75% आरईसी लि. 2025	8.75% REC Ltd. 2025	52.28	52.99
6.00% बजाज फाइनेंस लि. 2025	6.00% Bajaj Finance Ltd. 2025	99.97	99.96
4.99% आरईसी लिमिटेड 2024	4.99% REC Ltd. 2024	25.00	25.00
5.60% इंडियन ऑयल कारपोरेशन लिमिटेड 2026	5.60% Indian Oil Corporation Ltd. 2026	50.00	50.00
8.50% स्थायी बॉण्ड (एसबीआई सीरीज-II)	8.50% Perpetual Bonds (SBI Series II)	34.47	34.26
8.60% स्थायी बॉण्ड (पंजाब नेशनल बैंक)	8.60% Perpetual Bonds (Punjab National Bank)	50.00	50.00
8.15% स्थायी बॉण्ड (बैंक ऑफ बड़ौदा)	8.15% Perpetual Bonds (Bank of Baroda)	50.00	50.00
7.00% हाउसिंग डेवलपमेन्ट फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2022	7.00% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2022	-	50.13
6.75% पावर फाइनेंस कारपोरेशन लि. 2023	6.75% Power Finance Corporation Ltd. 2023	50.00	50.00
उप-योग	**Sub-Total**	**1,300.75**	**1,528.61**
योग अन्य निवेश (II)	**Total Other Investments (II)**	**1,300.92**	**1,528.78**
योग (I + II)	**TOTAL (I + II)**	**3,767.44**	**3,791.28**
अनुद्धृत निवेशों की कुल राशि	**Aggregate amount of Unquoted Investments**	**3,769.78**	**3,818.62**
निवेशों के मूल्य में कमी के लिए कुल प्रावधान	**Aggregate provision for diminution in value of investments**	**2.34**	**27.34**

ब्रैकेट में दिये गये आंकड़े गत वर्ष के हैं ।

Figures in brackets relate to previous year.

टिप्पण 15 दीर्घावधिक ऋण व अग्रिम / Note 15 Long Term Loans and Advances

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*		
पूंजीगत अग्रिम	Capital Advances	106.13	57.91
अन्य ऋण व अग्रिम	Other Loans and Advances		
कर्मचारियों को ऋण (रक्षित)	Loans to Employees (Secured)	140.00	132.29
कर्मचारियों को ऋण	Loans to Employees	35.56	38.08
पूर्व प्रदत्त व्यय	Prepaid Expenses	0.37	0.74
अग्रिम टैक्स (निवल)	Advance Tax (Net)	29.25	72.91
योग	**TOTAL**	**311.31**	**301.93**

टिप्पण 16 अन्य गैर-चालू परिसंपत्तियां / Note 16 Other Non-Current Assets

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*		
प्रतिभूति तथा अन्य जमा राशियां	Security and Other Deposits	11.02	7.90
योग	**TOTAL**	**11.02**	**7.90**

टिप्पण 17 चालू निवेश

Note 17 Current Investments

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
दीर्घावधिक निवेशों की वर्तमान परिपक्वता	**Current Maturities of Non-Current Investments**				
8.47% पीएनबी हाउसिंग फाइनेंस लि. 2021	8.47% PNB Housing Finance Ltd. 2021		-		15.03
8.60% नेशनल बैंक फोर एग्रीकल्चर एंड रूरल डेवलपमेंट 2022	8.60% National Bank for Agriculture and Rural Development 2022		-		99.91
8.80% कोटक महिन्द्रा प्राइम लि. 2021	8.80% Kotak Mahindra Bank 2021		-		24.00
8.25% टाटा कैपिटल फाइनेंशियल सर्विसिज लिमिटेड 2023	8.25% Tata Capital Financial Services Ltd. 2023		25.00		-
8.00% आईएल एण्ड एफएस फाइनेंशियल सर्विसिज लिमिटेड 2022	8.00% IL & FS Financial Services Ltd. 2022	25.00			
घटायें : निवेश के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान	Less: Provision for diminution in value of Investment	25.00	-		-
8.85% स्थायी बॉण्ड एचडीएफसी बैंक	8.85% Perpetual Bonds HDFC Bank		59.99		-
7.92% इंडिया इन्फ्राडेब्ट लिमिटेड 2022	7.92% India Infradebt Limited 2022		10.00		-
9.00% पीएनबी हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2022	9.00% PNB Housing Finance Ltd. 2022		25.00		-
7.59% पीएनबी हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2022	7.59% PNB Housing Finance Ltd. 2022		34.95		-
9.67% टाटा संस लिमिटेड 2022	9.67% Tata Sons Ltd. 2022		5.02		-
7.00% हाउसिंग डेवलपमेंट फाइनेंस कारपोरेशन लिमिटेड 2022	7.00% Housing Development Finance Corporation Ltd. 2022		50.01		-
योग	**TOTAL**		**209.97**		**138.94**

टिप्पण 18 मालसूचियां

Note 18 Inventories

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
कच्चा माल	Raw Materials		2,657.35		1,140.96
(मार्गस्थ ₹ 1,086.39 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 370.09 करोड़)	(Including Goods-in-Transit ₹ 1,086.39 crore, Previous Year ₹ 370.09 crore)				
स्टोर्स एवं स्पेयर्स	Stores and Spares		259.59		265.39
(मार्गस्थ ₹ 14.26 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹31.48 करोड़)	(Including Goods-in-Transit ₹ 14.26 crore, Previous Year ₹ 31.48 crore)				
लूज टूल्स	Loose Tools		2.24		2.21
रसायन तथा उत्प्रेरक	Chemicals and Catalysts		77.29		110.29
पैकिंग सामग्री	Packing Materials		54.39		34.84
(मार्गस्थ ₹ 3.81 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 3.91 करोड़)	(Including Goods-in-Transit ₹ 3.81 crore, Previous Year ₹ 3.91 crore)				
निर्माण सामग्री	Construction Materials		9.76		8.16
प्रोसेस में स्टाक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock in Process (including Intermediary Products)				
नाइट्रोजीनस उर्वरक	Nitrogenous Fertilisers	116.77		63.33	
पोटाशिक व फास्फेटिक उर्वरक	Potassic and Phosphatic Fertilisers	228.62	345.39	75.44	138.77
तैयार माल	Finished Goods		1,390.84		506.74
(मार्गस्थ ₹ 0.10 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 0.10 करोड़)	(Including Goods-in-Transit ₹ 0.10 crore, Previous Year ₹ 0.10 crore)				
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade		534.00		121.29
(मार्गस्थ ₹ 48.26 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 6.84 करोड़)	(Including Goods-in-Transit ₹ 48.26 crore, Previous Year ₹ 6.84 crore)				
योग	**TOTAL**		**5,330.85**		**2,328.65**

(मूल्यांकन की पद्धति के लिए लेखांकन नीति संख्या-8 का संदर्भ लें)

(Refer Accounting Policy No. 8, for method of valuation)

टिप्पण 19 व्यापार प्राप्तियां

Note 19 Trade Receivables

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*				
भुगतान की देय तारीख से 6 माह से अधिक अवधि तक बकाया	Outstanding for a period exceeding six months from due date of payment				
असंदिग्ध समझी गई	Considered Good	37.97		48.64	
संदिग्ध समझी गई	Considered Doubtful	10.82		0.30	
घटाएं: संदिग्ध व्यापार प्राप्तियों के लिए प्रावधान	Less : Provision for Doubtful Trade Receivables	10.82	37.97	0.30	48.64
अन्य	Others		407.10		1,011.63
योग	**TOTAL**		**445.07**		**1,060.27**

टिप्पण 20 नकद एवं नकद समतुल्य
Note 20 Cash and Cash Equivalents

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
बैंकों में शेष	Balances with Banks		
- चालू खातों में	- In Current Accounts	190.97	133.97
- बारह माह से कम अवधि की परिपक्वता वाली जमा राशियां*	- In Deposits with less than twelve months to maturity*	3,903.43	6,068.27
- बारह माह से अधिक अवधि की परिपक्वता वाली जमा राशियां**	- In Deposits with more than twelve months to maturity**	16.00	201.00
पास में चैक और ड्राफ्ट	Cheques and Drafts-in-Hand	0.60	0.49
मार्गस्थ राशि	Remittance-in-Transit	28.23	21.53
पास में नकदी	Cash-in-Hand	0.53	0.57
अप्रदत्त लाभांश	Unpaid Dividend Accounts	0.56	0.32
अन्य	Others	2.86	0.41
योग	**TOTAL**	**4,143.18**	**6,426.56**

*अल्पावधिक ऋण के विरुद्ध बैंकों के पास रखी गई ₹ शून्य (गत वर्ष ₹ 2,600.00 करोड़) की सावधि जमा राशि तथा प्रतिभूति के तौर पर दी गई ₹ 2.43 करोड़ (गत वर्ष ₹ 2.27 करोड़) की सावधि जमा राशि।
**प्रतिभूति के तौर पर दी गई ₹ 16.00 करोड़ (गत वर्ष ₹ 16.00 करोड़) की सावधि जमा राशि।

*Fixed Deposits amounting to ₹ NIL (Previous Year ₹ 2,600.00 crore) pledged with bank against Short Term Loan and Fixed Deposit amounting to ₹ 2.43 crore (Previous Year ₹ 2.27 crore) provided as security.
**Fixed Deposit amounting to ₹ 16.00 crore (Previous Year ₹ 16.00 crore) provided as security.

टिप्पण 20 अल्पावधिक ऋण व अग्रिम
Note 21 Short Term Loans and Advances

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022	As at 31.03.2021
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*		
एसोसिएट्स को ऋण व अग्रिम	Loans and Advances to Associates	50.00	-
प्रतिभूति तथा अन्य जमा राशियां	Security and Other Deposits	40.31	46.14
अन्य ऋण व अग्रिम:	Other Loans and Advances		
कर्मचारियों को ऋण (रक्षित)	Loans to Employees (Secured)	19.94	21.60
कर्मचारियों को ऋण	Loans to Employees	15.64	15.62
कर्मचारियों को अग्रिम	Advances to Employees	6.72	7.02
पूर्व प्रदत्त व्यय	Prepaid Expenses	19.41	13.68
अन्य अग्रिम	Other Advances	65.14	33.80
योग	**TOTAL**	**217.16**	**137.86**

अमानत व अन्य जमा राशियों में राजस्व प्राधिकरणों के साथ विवादित देयताओं के विरुद्ध भुगतान में ₹ 22.49 करोड़ (गत वर्ष ₹ 20.94 करोड़) की राशि तथा भूमि के मुआवजे की ₹ 1.69 करोड़ (गत वर्ष ₹ 1.69 करोड़) की राशि शामिल है।

Security and Other Deposits include payments against disputed liabilities with Revenue Authorities ₹ 22.49 crore (Previous Year ₹ 20.94 crore) and towards Land Compensation ₹ 1.69 crore (Previous Year ₹ 1.69 crore).

टिप्पण 21 अन्य चालू परिसम्पत्तियां
Note 22 Other Current Assets

(₹ in Crore)

		As at 31.03.2022		As at 31.03.2021	
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	*(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)*				
प्रोद्भूत ब्याज जो देय नहीं :	Interest accrued but not due :				
कर मुक्त बॉण्ड	Tax Free Bonds	35.42		35.42	
कारपोरेट बॉण्ड/नॉन-कंवर्टिबल डिबेन्चरस/जमा	Corporate Bonds / Non-Convertible Debentures/ Deposits	92.62	128.04	139.05	174.47
भारत सरकार से वसूली योग्य सब्सिडी/रियायत	Subsidy / Concession Recoverable from GOI		5,242.85		1,872.92
दावे व अन्य वसूली योग्य राशियां:	Claims and Other Recoverable				
असंदिग्ध समझी गई	Considered Good	2,468.36		1,253.28	
संदिग्ध समझी गई	Considered Doubtful	0.98		0.98	
घटाएं : संदिग्ध दावों के लिए प्रावधान	Less: Provision for Doubtful Claims	0.98	2,468.36	0.98	1,253.28
योग	**TOTAL**		**7,839.25**		**3,300.67**

दावों तथा अन्य वसूली योग्य राशियों में जीएसटी क्रेडिट रिसीवेबल की मद में प्राप्त ₹ 1,925.31 करोड़ (गत वर्ष ₹ 1,059.42 करोड़) की राशि शामिल है।

Claims and Other Recoverable include an amount of ₹1,925.31 crore (Previous year ₹ 1,059.42 crore) towards GST Credit Receivable.

टिप्पण 23 अन्य आय

Note 23 Other Income

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
ब्याज:	Interest:				
कर मुक्त बॉण्ड्स	Tax Free Bonds	41.49		41.39	
कॉरपोरेट बॉण्ड्स/नॉन-कन्वर्टिबल डिबेंचर्स/जमा	Corporate Bonds / Non-Convertible Debentures / Deposits	259.58		280.30	
अन्य	Others	24.39	325.46	10.11	331.80
लाभांश (गैर चालू निवेश):	Dividend (Non Current Investments)				
सहायक कंपनियां	Subsidiaries	36.54		27.19	
अन्य	Others	1,092.70	1,129.24	239.81	267.00
किराये से आय	Rental Income		44.49		47.85
प्राप्त दावे	Claims Received		18.97		4.37
देनदारियों/प्रावधानों को हिसाब में वापिस लेना	Liabilities / Provisions written back		117.97		67.80
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्करों की बिक्री से लाभ	Profit on sale of Property, Plant and Equipment		8.22		4.10
गैर चालू निवेशों की बिक्री से लाभ	Profit on sale of Non Current Investments		-		1.14
मुद्रा विनिमय दर में घटा-बढ़ी (निवल)	Exchange Rate Variations (Net)		7.60		29.77
विविध आय	Miscellaneous Income		74.60		64.35
योग	**TOTAL**		**1,726.55**		**818.18**

टिप्पण 24 तैयार माल, व्यापारिक स्टाक तथा प्रोसेस में स्टाक की मालसूचियों में परिवर्तन

Note 24 Changes in Inventories of Finished Goods, Stock-in-Trade and Stock-in-Process

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
इति स्टॉक:	**Closing Stocks:**				
तैयार माल	Finished goods	1,390.84		506.74	
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade	534.00		121.29	
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock-in-Process (including Intermediary Products)	345.39	2,270.23	138.77	766.80
अथ-स्टॉक:	**Opening Stocks:**				
तैयार माल	Finished goods	506.74		1,433.07	
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade	121.29		164.08	
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock-in-Process (including Intermediary Products)	138.77	766.80	93.31	1,690.46
(वृद्धि)/कमी	**(Increase) / Decrease**		**(1503.43)**		**923.66**

टिप्पण 25 कर्मचारियों के हितलाभों पर व्यय

Note 25 Employee Benefits Expense

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2022	Year Ended 31.03.2021
वेतन, भत्ते, मजदूरी तथा बोनस	Salaries, Allowances, Wages and Bonus	1,107.22	1,079.03
भविष्य निधि तथा अन्य निधियों में अंशदान	Contribution to Provident Fund and Other Funds	75.88	106.35
उपदान तथा अन्य लाभकारी योजनाओं में अंशदान	Contribution towards Gratuity and Other Benefit Schemes	146.15	163.03
चिकित्सा व्यय	Medical Expenses	41.95	30.66
अन्य कल्याण व्यय	Other Welfare Expenses	44.33	40.09
योग	**TOTAL**	**1,415.53**	**1,419.16**

टिप्पण 26 वित्तीय लागत
Note 26 Finance Cost

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
ब्याज पर व्यय	Interest Expense				
बैंकों से :	From Banks:				
आवधिक ऋणों पर	On Term Loans	40.60		64.07	
कैश क्रेडिट एवं अल्पावधिक ऋणों पर	On Cash Credit and Short Term Loans	270.13	310.73	623.78	687.85
अन्य से	From Others		50.30		0.13
विनिमय दर में अन्तर को वित्तीय लागत में समायोजन माना गया	Exchange Differences considered as adjustment to Finance Cost		3.38		1.44
योग	**TOTAL**		**364.41**		**689.42**

टिप्पण 27 अन्य व्यय
Note 27 Other Expenses

(₹ in Crore)

		Year Ended 31.03.2022		Year Ended 31.03.2021	
मरम्मत तथा रख-रखाव:	Repairs and Maintenance:				
भवन	Buildings	78.33		66.84	
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपस्कर	Plant, Machinery and other Equipments	173.80		128.56	
अन्य	Others	47.71	299.84	43.11	238.51
लूज टूल्स की खपत	Consumption of Loose Tools		0.78		0.88
बिजली और पानी प्रभार	Electricity and Water Charges		11.33		10.88
यात्रा व्यय:	Travelling Expenses:				
निदेशकगण	Directors	1.70		0.11	
अन्य	Others	8.01	9.71	4.59	4.70
स्थानीय यात्रा व्यय	Local Conveyance Expenses		0.17		0.25
मुद्रण तथा लेखन-सामग्री	Printing and Stationery		2.16		2.09
किराया, दरें व कर	Rent, Rates and Taxes		34.78		34.31
संचार व्यय	Communication Expenses		6.86		5.51
बीमा	Insurance		47.63		48.39
प्रचार एवं बिक्री संवर्धन	Publicity and Sales Promotion		139.97		92.39
भाड़ा	Freight		1,372.70		1,495.74
हैंडलिंग और भण्डारण	Handling and Storage		312.65		308.84
निदेशकों की सिटिंग फीस	Directors' Sitting Fee		4.48		4.33
वाहन किराया, चालन तथा रख-रखाव	Vehicle Hire, Running and Maintenance		26.15		20.44
बागवानी व्यय	Horticulture Expenses		15.42		14.49
सुरक्षा व्यय	Security Expenses		34.89		33.29
विधिक तथा प्रोफेशनल प्रभार	Legal and Professional Charges		17.28		14.10
बैंक एवं वित्त प्रभार	Bank and Finance Charges		35.01		37.53
अनुसंधान और विकास व्यय	Research and Development Expenditure		1.70		1.00
प्रभारित/समायोजित की गई राशियां	Amounts charged off / adjusted		0.55		0.01
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्करों के निपटान/निपटान के लिए रोकी गई, से हानि	Loss on Disposal / Held for Disposal for Property, Plant and Equipment		23.76		18.26
बट्टे खाते में डाली गयी संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर	Amount of Property, Plant and Equipment Written-Off		28.42		40.57
गैर-चालू निवेशों की बिक्री पर हानि	Loss on Sale of Non-Current Investments		-		0.89
गैर-चालू निवेशों के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान	Provision for diminution in value of Non-Current Investments		-		2.34
डूबे हुए तथा संदिग्ध ऋण/कर्ज तथा अग्रिम/दावों के लिए प्रावधान	Provision for Bad and Doubtful Debts / Loans and Advances / Claims		10.82		-
गतावधि मदें (निवल) (टिप्पण 28.7 का संदर्भ लें)	Prior Period Items (Net) (Refer Note 28.7)		0.39		0.06
विविध खर्च	Miscellaneous Expenses		99.72		86.53
योग	**TOTAL**		**2,537.17**		**2,516.33**

28 अन्य टिप्पणी

28.1 जहां-कहीं आवश्यक समझा गया है, गत वर्ष के आंकड़ों को चालू वर्ष के आंकड़ों के साथ मिलान हेतु रीग्रुप किया गया है।

28.2 प्रासंगिक देयताएं

(क) इस वर्ष की समाप्ति पर प्रासंगिक देयताएं ₹ 83.52 करोड़ (गत वर्ष ₹ 75.20 करोड़) थीं जिनका विवरण निम्न प्रकार है :

(₹ करोड़ में)

		31.03.2022 को	31.03.2021 को
(i)	समिति के विरूद्ध दावे/विवादित देयताएं जिन्हें ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया है।	2.66	2.52
(ii)	आयकर, सीमा शुल्क, उत्पाद शुल्क और बिक्री कर प्राधिकरणों द्वारा जारी किये गये डिमांड नोटिसों के तहत दावे जिनके विरुद्ध समिति ने अपील/अधिनिर्णय की मांग की है और निपटान लम्बित है।	14.27	16.95
(iii)	अन्य	66.59	55.73
	योग	**83.52**	**75.20**

(ख) समिति ने अपनी सहायक कंपनी, जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी के ऋणदाताओं को ऋण दायित्वों के लिए गारंटी दी है और इस दायित्व में समिति का हिस्सा ₹ शून्य (गत वर्ष ₹ 325.45 करोड़) है।

28.3 प्रतिबद्धताएं

(i) पूंजीगत प्रतिबद्धताएं

पूंजी खाते में निष्पादित किये जाने वाले ठेकों (अग्रिमों का निवल) का अनुमानित मूल्य और जिनका प्रावधान नहीं किया गया है, की राशि ₹ 2,359.68 करोड़ (गत वर्ष ₹ 969.22 करोड़) है।

(ii) अन्य प्रतिबद्धताएं

इक्विटी निवेश के तौर पर अंशदान इफको किसान फाइनेंस लि. में- रु 87.17 करोड़ (गत वर्ष ₹ 120.78 करोड़), सीएन इफको प्राइवेट लि. में- ₹ शून्य (गत वर्ष ₹ 50.00 करोड़) तथा न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड में - ₹ 5.50 करोड़ (गत वर्ष ₹ 5.50 करोड़) अर्थात कुल ₹ 92.67 करोड़ (गत वर्ष ₹ 176.28 करोड़) है ।

28.4 लाभांश

समिति की प्रदत्त इक्विटी शेयर पूंजी पर 20 प्रतिशत की दर से लाभांश के भुगतान का प्रस्ताव है बशर्ते इसे वार्षिक आम बैठक में अनुमोदित किया जाए। वर्ष के लिए प्रस्तावित लाभांश ₹ 126.69 करोड़ (गत वर्ष ₹ 125.35 करोड़) बैठता है।

28.5 परिसंपत्तियों का वसूली योग्य मूल्य

प्रबंधन की राय में संपत्ति, संयत्र व उपस्कर, अमूर्त परिसंपत्ति तथा गैर चालू निवेशों को छोड़कर परिसम्पत्तियों का मूल्य सामान्य परिस्थितियों में वसूल होने वाले उन मूल्यों से कम नहीं होगा जिनका उल्लेख इस तुलन पत्र में किया गया है।

28.6 संपत्ति, संयंत्र तथा उपस्कर

पुनर्मूल्यांकित पट्टे की जमीन के परिशोधन को लाभ व हानि विवरण के हिसाब में लिया गया है। पुनर्मूल्यांकन आधारित परिशोधन तथा लागत आधारित परिशोधन की राशि के बीच का अंतर ₹ 40.23 करोड़ बनता है; (गत वर्ष ₹ 40.23 करोड़) जिसे पुनर्मूल्यांकन निधि से सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित कर दिया गया है। इसके अतिरिक्त, वर्ष के दौरान, जमीन की बिक्री से प्राप्त ₹ 0.27 करोड़ (गत वर्ष ₹ 1.05 करोड़) की पुनर्मूल्यांकित आरक्षित राशि को सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित कर दिया गया है ।

28 Other Notes

28.1 Previous year's figures have been regrouped wherever considered necessary to correspond with the current year's figures.

28.2 Contingent Liabilities

(a) Contingent liabilities at the year-end are ₹ 83.52 crore (Previous year ₹ 75.20 crore) as per details given below:

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
(i)	Claims against Society / Disputed Liabilities not acknowledged as Debt	2.66	2.52
(ii)	Claims against Demand Notices issued by Income Tax, Customs, Excise and Sales Tax Authorities, against which appeals / adjudication preferred by the Society and pending disposal	14.27	16.95
(iii)	Others	66.59	55.73
	Total	**83.52**	**75.20**

(b) Society has guaranteed the lenders of its Subsidiary Company, Jordan India Fertilizer Company LLC for the loan obligations and Society's share of such obligation is ₹ NIL (Previous year ₹ 325.45 crore).

28.3 Commitments

(i) Capital Commitments

Estimated value of contracts (net of advances) remaining to be executed on capital account and not provided for amount to ₹ 2,359.68 crore (Previous year ₹ 969.22 crore).

(ii) Other Commitments

Contribution towards Equity Investments in IFFCO Kisan Finance Limited - ₹ 87.17 crore (Previous year ₹ 120.78 crore), CN-IFFCO Private Limited - ₹ NIL (Previous year ₹ 50.00 crore) and New Age Financial Advisory Private Limited - ₹ 5.50 crore (Previous year ₹ 5.50 crore); total aggregating to ₹ 92.67 crore (Previous year ₹176.28 crore).

28.4 Dividend

Dividend is proposed to be paid @ 20% on the paid-up Equity Share Capital of the Society, subject to the approval at the Annual General Meeting. The proposed dividend for the year works out to ₹126.69 crore (Previous year ₹125.35 crore).

28.5 Realisable Value of Assets

In the opinion of the Management, the value of assets other than Property, Plant and Equipment, Intangible Assets and Non-Current Investments, on realisation in the ordinary course, will not be less than the value at which these are stated in the Balance Sheet.

28.6 Property, Plant and Equipment

The amortisation of revalued leasehold land has been charged to the Statement of Profit and Loss. The difference between amortisation based on revalued carrying amount and amortisation based on cost, amounting to ₹ 40.23 crore (Previous year ₹ 40.23 crore) has been transferred from Revaluation Reserve to General Reserve. Further, revaluation reserve attributable to land sold during the year amounting to ₹ 0.27 crore (Previous year ₹1.05 crore) has been transferred to General Reserve.

अन्य टिप्पण (जारी)

28.7 पूर्व अवधि की मदें

पूर्व अवधि मदों का विवरण निम्नानुसार है:

(₹ करोड़ में)

	31.03.2022 को		31.03.2021 को	
आय:				
अन्य		0.03		--
व्यय:				
मूल्यह्रास (निवल)	0.42		0.06	
अन्य	--	0.42	--	0.06
पूर्व अवधि के लिए निवल डेबिट/(क्रेडिट)		**0.39**		**0.06**

28.8 परिसम्पत्तियों का विच्छेदन

लेखांकन मानक-28 "परिसम्पत्तियों का विच्छेदन" के अनुसरण में समिति ने तुलन पत्र की तारीख को किसी ऐसे संकेत का आँकलन किया है (मानक के पैरा-8 से 10 तक में सूचीबद्ध) जो किसी परिसम्पत्ति के विच्छेदन के संबंध में हो। इस आकलन के आधार पर यह परिनिर्धारित किया गया कि कोई संभावित हानि नहीं है। तदनुसार, खाते में निवेश से होने वाली हानि के लिये प्रावधान नहीं किया गया है।

28.9 भारत सरकार से अर्थ सहायता/रियायत

(i) नाइट्रोजीनस उर्वरक भारत सरकार द्वारा समय-समय पर यथा अधिसूचित ग्रुप रियायत योजना के अन्तर्गत आते हैं। नाइट्रोजीनस उर्वरकों पर सब्सिडी का हिसाब, चालू वर्ष के लिए अधिसूचित रियायत मूल्य के आधार पर लगाया गया है, जिसे उक्त योजना के अधीन निर्धारित या अधिसूचित मानदंडों के आधार पर आदान मूल्यों की वृद्धि/कमी के लिए आगे समायोजित कर दिया जाता है। भारत सरकार द्वारा फाइनल रियायत मूल्य निर्धारित कर दिये जाने के बाद आवश्यक सम. ायोजन, यदि कोई होंगे, उस वर्ष जिसमें उक्त मूल्य अधिसूचित किया जाता है, के खातों में किया जाता है।

(ii) फॉस्फेटिक उर्वरकों पर रियायत को भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित दरों के आधार पर हिसाब में लिया गया है और प्रबंधन द्वारा अनुमान के अनुसार प्राप्त होने वाले अतिरिक्त मुआवजे के लिए समायोजित किया गया।

(iii) उर्वरकों पर भाड़ा लागत की प्रतिपूर्ति भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित भाड़ा नीति के आधार पर हिसाब में ली गई है।

28.10 विदेशी मुद्रा करोबार

(क) मुद्रा के जोखिम की हैजिंग के लिए समिति द्वारा किये गये वायदा प्रसंविदा तथा वर्ष के अन्त तक बकाया राशि ₹ 629.20 करोड़ (गत वर्ष ₹ 427.70 करोड़) है।

(ख) विदेशी मुद्रा कारोबार, जिसकी डेरीवेटिव इंस्ट्रूमेंट्स या अन्यथा हेजिंग नहीं की गई है:-

(₹ करोड़ में)

	31.03.2022 को	31.03.2021 को
भुगतान योग्य राशि	1,694.02	80.53
प्राप्त होने वाली राशि	18.58	35.01

28.11 आयकर

वर्तमान कर का प्रावधान आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 115बीएडी के उपबंधों के अनुरूप किया गया है।

Other Notes (Contd.)

28.7 Prior Period Items

The detail of prior period items is as under:

(₹ in crore)

	Year Ended 31.3.2022		Year Ended 31.3.2021	
Income:				
Others		0.03		--
Expenditure:				
Depreciation (Net)	0.42		0.06	
Others	--	0.42	--	0.06
Net Prior Period Debit / (Credit)		**0.39**		**0.06**

28.8 Impairment of Assets

In accordance with Accounting Standard – 28, "Impairment of Assets", Society has assessed as on the Balance Sheet date, whether there are any indications (listed in paragraphs 8 to 10 of the Standard) with regard to the impairment of any of the assets. Based on such assessment, it has been ascertained that there is no potential loss. Accordingly, no impairment loss was required to be provided in the books of account.

28.9 Subsidy / Concession from Government of India

(i) Nitrogenous Fertilisers are under the Group Concession Scheme as notified by Government of India (GOI) from time to time. The subsidy on Nitrogenous Fertilisers for the current year has been accounted for on the basis of Notified Concession Price, further adjusted for input price escalation / de-escalation and as estimated by the Management, based on the norms prescribed or notified under the said scheme. On fixation of final Concession Price by the Government of India, necessary adjustments, if any, are made in the accounts for the year, in which such price is notified.

(ii) Concession on Phosphatic Fertilisers has been accounted for based on the concession rate as notified by Government of India from time to time and further adjusted for additional compensation likely to be received as estimated by the Management

(iii) The reimbursement towards Freight Cost on Fertilisers has been accounted for based on the freight policy, as notified by Government of India from time to time.

28.10 Foreign Currency Exposure

(a) Forward Contract entered into by the Society for hedging currency risks and outstanding as at the close of the year was ₹ 629.20 crore (Previous year ₹ 427.70 crore).

(b) Foreign currency exposures that are not hedged by derivative instruments or otherwise:

(₹ in crore)

	As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
Amount Payable	1,694.02	80.53
Amount Receivable	18.58	35.01

28.11 Income Tax

The provision for Current Tax has been made in accordance with the provisions of Section 115BAD of the Income Tax Act, 1961.

अन्य टिप्पणि (जारी)

Other Notes (Contd.)

28.12 कर्मचारियों को लाभ

(i) सेवानिवृत्ति के पश्चात् लाभों और दीर्घकालिक कर्मचारी लाभों की संक्षिप्त स्थिति को लाभ-हानि खाते और तुलन पत्र में लेखांकन मानक-15 (संशोधित) की अपेक्षाओं के अनुसार निम्न प्रकार से "कर्मचारियों को लाभ" के रूप में दर्शाया गया है:

28.12 Employee Benefits

(i) The summarised position of post-employment benefits and long-term employee benefits recognised in the Statement of Profit and Loss and Balance Sheet as required in accordance with Accounting Standard - 15 (Revised), "Employee Benefits" is as under:

(क) लाभ और हानि खाते में डाले गये व्यय

(a) Expenses Recognised in the Statement of Profit and Loss

(₹ in crore)

		Year Ended 31.3.2022		Year Ended 31.3.2021	
		Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
		Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
चालू सेवा लागत	Current Service Cost	37.21	21.20	34.85	28.33
ब्याज लागत	Interest Cost	47.73	41.53	45.18	39.20
प्लान परिसम्पत्तियों पर संभावित प्रतिलाभ	Expected Return on Plan Assets	(31.91)	--	(31.36)	--
प्लान परिसम्पत्तियों पर बीमांकिक (लाभ)/हानि	Actuarial (Gain) / Loss on Plan Assets	2.24	--	(0.01)	--
प्लान दायित्वों पर बीमांकिक (लाभ)/ हानि	Actuarial (Gain) / Loss on Plan Obligations	0.44	26.36	29.32	51.10
लाभ और हानि विवरण में डाला गया कुल व्यय	**Total Expenses recognised in the Statement of Profit & Loss**	**55.71**	**89.09**	**77.98**	**118.63**

(ख) तुलन पत्र में डाली गयी राशि

(b) Amount Recognised in the Balance Sheet

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022		As at 31.3.2021	
		Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
		Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
वर्ष के अंत में दायित्वों का वर्तमान अनुमानित मूल्य	Estimated Present Value of Obligations as at the end of the year	709.12	607.68	697.26	606.70
वर्ष के अंत में प्लान परिसम्पत्तियों का उचित मूल्य	Fair Value of Plan Assets as at the end of the Year	470.09	--	466.21	--
तुलन पत्र में डाली गयी गैर-वित्त पोषित निवल देयता	**Unfunded Net Liability recognised in the Balance Sheet***	**239.03**	**607.68**	**231.05**	**606.70**

* उपदान के रूप में कुल गैर-वित्त पोषित देयता, जिसे तुलन -पत्र में डाला गया है, चालू अवधि की है। छुट्टी नकदीकरण, क्षतिपूरक अनुपस्थिति संबंधी कुल गैर-वित्त पोषित देयता, जिसे तुलन-पत्र में डाला गया है, में से ₹ 177.66 करोड़ (गत वर्ष ₹ 161.29 करोड़) चालू है तथा शेष ₹ 430.02 करोड़ (गत वर्ष ₹ 445.41 करोड़) गैर -चालू है।

* The total unfunded liability towards Gratuity, recognised in the Balance Sheet is Current. Of the total unfunded liability towards Leave Encashment / Compensated Absences, recognised in the Balance Sheet ₹ 177.66 crore (Previous Year ₹ 161.29 crore) is Current and the balance ₹ 430.02 crore (Previous Year ₹ 445.41 crore) is Non-Current.

अन्य टिप्पणि (जारी)

Other Notes (Contd.)

(ग) दायित्वों के वर्तमान मूल्य में परिवर्तन

(c) Changes in the Present Value of the Obligations

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022		As at 31.3.2021	
		Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
		Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
वर्ष के आरम्भ में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	Present Value of Obligations at the beginning of the year	697.26	606.70	655.17	568.56
चालू सेवा लागत	Current Service Cost	37.21	21.20	34.85	28.33
ब्याज लागत	Interest Cost	47.73	41.53	45.18	39.20
लाभों का भुगतान	Benefits Paid	(73.52)	(88.11)	(67.26)	(80.49)
बीमांकिक (लाभ)/हानि	Actuarial (Gain) / Loss	0.44	26.36	29.32	51.10
वर्ष के अन्त में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	**Present Value of Obligations at the end of the year**	**709.12**	**607.68**	**697.26**	**606.70**

(घ) प्लान परिसंपत्तियों के उचित मूल्य में परिवर्तन

(d) Changes in Fair Value of Plan Assets

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022		As at 31.3.2021	
		Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
		Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
वर्ष के आरम्भ में प्लान परिसंपत्तियों का उचित मूल्य	Fair Value of Plan Assets at the beginning of the year	466.21	--	454.93	--
प्लान परिसम्पत्तियों पर अनुमानित प्रतिलाभ	Expected Return on Plan Assets	31.91	--	31.36	--
बीमांकिक लाभ/(हानि)	Actuarial Gain / (Loss)	(2.24)	--	0.01	--
नियोक्ता का अंशदान	Employers' Contribution	47.73	--	47.17	--
प्रदत्त लाभ	Benefits Paid	(73.52)	--	(67.26)	--
वर्ष के अन्त में प्लान परिसम्पत्तियों का उचित मूल्य	**Fair Value of Plan Assets at the end of the year**	**470.09***	**--**	**466.21***	**--**

* उपदान निधियों का प्रबंधन विभिन्न जीवन बीमा कंपनियों द्वारा किया जाता है। तथापि, प्लान परिसंपत्तियों का निवेशवार अलग-अलग विवरण इन कंपनियों द्वारा उपलब्ध नहीं कराया जाता।

* Gratuity Funds are managed by various Life Insurance Companies. However, individual investment wise details of Plan Assets are not provided by these companies.

		Year Ended 31.3.2022	Year Ended 31.3.2021
(ङ) उपदान कोष की प्लान परिसंपत्तियों पर वास्तविक प्रतिलाभ	(e) Actual Return on Plan Assets of Gratuity Fund	6.34%	6.81%
(च) अगले वर्ष के दौरान उपदान के लिए अनुमानित अंशदान	(f) Estimated Contribution towards Gratuity during the next year	₹ 266.12 crore	₹ 259.68 crore

अन्य टिप्पणी (जारी)

Other Notes (Contd.)

(ii) समिति द्वारा भविष्य निधि योजना में किया गया अंशदान वर्ष के दौरान व्यय माना गया है, जिसका विवरण निम्न प्रकार है :-

(ii) Society's contribution to Provident Fund Scheme recognised as Expense for the year is as under:

(क) लाभ व हानि विवरण में डाले गए खर्चे

(a) Expenses Recognised in the Statement of Profit and Loss

(₹ in crore)

		Year Ended 31.3.2022	Year Ended 31.3.2021
भविष्य निधि में अंशदान	Contribution to Provident Fund	65.59	63.19
पेंशन निधि में अंशदान	Contribution to Pension Fund	5.52	5.74
निवेशों की बिक्री और निवेशों पर न वसूले गये ब्याज के कारण हुई वास्तविक हानि के लिए भविष्य निधि न्यास को की गई प्रतिपूर्ति	Reimbursement to PF Trust towards actual loss incurred on Sale of Investments and Unrealised Interest on Investments	--	30.69
भविष्य निधि न्यास की परिसम्पत्तियों के उचित मूल्य और भविष्य निधि न्यास के दायित्वों के वर्तमान मूल्य के बीच की कमी के कारण डाला गया व्यय	**Expense recognised on account of Shortfall between Fair Value of Assets of Provident Fund Trust and Present Value of Obligations of the Provident Fund Trust**	**4.89**	**5.78**

(ख) तुलन-पत्र में डाली गई राशि

(b) Amount Recognised in the Balance Sheet

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
वर्ष के आरम्भ में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	Present Value of Obligations at the beginning of the year	43.26	37.48
वर्ष के दौरान भविष्य निधि में किया गया भुगतान	Payment made to Provident Fund during the year	--	--
भविष्य निधि न्यास की परिसंपत्तियों के उचित मूल्य तथा भविष्य निधि न्यास के दायित्वों के वर्तमान मूल्य के बीच कमी के कारण डाली गई देयताएं	Liability recognised on account of Shortfall between Fair Value of Assets of Provident Fund Trust and Present Value of Obligations of the Provident Fund Trust	4.89	5.78
वर्ष के अंत में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	**Present Value of Obligations at the end of the year**	**48.15**	**43.26**

(ग) भविष्य निधि न्यास के निवेशों का विवरण

(c) Investment Details of Provident Fund Trust

		As at 31.3.2022		As at 31.3.2021	
		Amount Invested (₹ in crore)	Percentage of Investment	Amount Invested (₹ in crore)	Percentage of Investment
केन्द्र/राज्य सरकार की प्रतिभूतियां	Central / State Government Securities	1,294.88	63.55	1,177.03	60.33
वित्तीय संस्थाओं के बाँड	Financial Institutions Bonds	715.28	35.10	746.76	38.28
म्यूचुअल फण्ड	Mutual Funds	27.53	1.35	27.16	1.39
योग	**Total**	**2,037.69**	**100.00**	**1,950.95**	**100.00**

अन्य टिप्पणि (जारी)

Other Notes (Contd.)

(iii) तुलन-पत्र की तारीख को प्रमुख बीमांकिक अवधारणाएं (भारित औसत के रूप में व्यक्त)

(iii) Principal actuarial assumptions at the Balance Sheet Date (expressed as weighted average)

		As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
प्रयुक्त पद्धति	Method used	Projected Unit Credit Method	
डिस्काउंट दर	Discount Rate	7.15%	6.85%
प्लान परिसम्पत्तियों पर प्रतिलाभ की संभावित दर*	Expected Rate of return on Plan Assets*		
– उपदान कोष	- Gratuity Fund	7.15%	6.85%
– भविष्य निधि कोष	- Provident Fund	8.25%	8.35%
वेतन में वृद्धि की संभावित दर**	Expected Rate of Salary increase**	7.50%	7.50%

* प्लान परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ की अनुमानित दर का निर्धारण धारित प्लान परिसंपत्तियों की कम्पोजिशन, प्लान परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ के ऐतिहासिक परिणाम तथा अन्य संबंधित कारकों को हिसाब में लेकर किया गया है ।

* The expected rate of return on plan assets is determined considering composition of plan assets held, historical results of return on plan assets and other relevant factors.

* मुद्रास्फीति, वरिष्ठता, पदोन्नति अंर अन्य प्रासंगिक कारकों को ध्यान में रखा गया है ।

**Considered taking into account inflation, seniority, promotion and other relevant factors.

(iv) एम्प्लॉईज सुपरएनुएशन फण्ड ट्रस्ट तथा एम्प्लॉईज बेनेवोलेंट फण्ड ट्रस्ट में अंशदान के लिए क्रमश: ₹ 86.28 करोड़ (गत वर्ष ₹ 81.76 करोड़) तथा ₹ 37.51 करोड़ (गत वर्ष ₹ 35.55 करोड़) का प्रावधान किया गया है और लाभ तथा हानि विवरण में व्यय के रूप में दिखाया गया है।

(iv) Provision for contribution to Employees Superannuation Fund Trust and Employees Benevolent Fund Trust amounting to ₹ 86.28 crore (Previous year ₹ 81.76 crore) and ₹ 37.51 crore (Previous year ₹ 35.55 crore) respectively, has been made and expensed in the Statement of Profit & Loss.

(v) वर्ष के अंत में किए गए बीमांकित मूल्यांकन के आधार पर वर्ष के लिए ₹ 0.03 करोड़ (गत वर्ष ₹ 0.07 करोड़) की दीर्घ सेवा पुरस्कार के प्रावधान को लाभ और हानि के विवरण पर प्रभारित किया गया है।

(v) Provision for Long Service Award amounting to ₹ 0.03 crore (Previous year ₹ 0.07 crore) for the year, has been charged to the Statement of Profit & Loss, based on actuarial valuation carried out at the year end.

तुलनपत्र में लिए गये संचयी प्रावधानों का विवरण निम्न प्रकार है:

The breakup of cumulative provision considered in the Balance Sheet is as under:

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
– चालू	- Current	1.43	1.33
– गैर-चालू	- Non-Current	1.12	1.19
योग	**Total**	**2.55**	**2.52**

vi) वर्ष के अंत में किए गए बीमांकित मूल्यांकन के आधार पर वर्ष के लिए ₹ 0.72 करोड़ (गत वर्ष ₹ 1.12 करोड़) सेवानिवृत्ति पर होमटाउन की यात्रा के प्रावधान को वापस लिखा गया है।

vi) Provision for Travel to Hometown on Superannuation amounting to ₹ 0.72 crore (Previous year ₹ 1.12 crore) for the year has been written back, based on actuarial valuation carried out at the year end.

तुलनपत्र में लिए गये संचयी प्रावधानों का विवरण निम्न प्रकार है:

The breakup of cumulative provision considered in the Balance Sheet is as under:

(₹ in crore)

		As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
– चालू	- Current	1.08	1.11
– गैर-चालू	- Non-Current	9.04	9.73
योग	**Total**	**10.12**	**10.84**

अन्य टिप्पणी (जारी)

28.13 ऑपरेटिंग लीज

समिति की महत्वपूर्ण लीजिंग व्यवस्थाएं कर्मचारियों द्वारा इस्तेमाल किये जाने वाले आवासीय परिसरों और कार्यालय परिसरों की आपरेटिंग लीज के संबंध में है। इन लीज करारों को आमतौर पर पारस्परिक सहमत शर्तों के आधार पर नवीकृत किया जाता है परन्तु इन्हें रद्द भी किया जा सकता है। इन भुगतानों को टिप्पणी-27 में 'किराया, दर और कर' शीर्ष के तहत दर्शाया गया है।

28.14 सेगमेंट रिपोर्टिंग

(क) प्राइमरी सेगमेंट

समिति के कार्य व्यापार का प्रबंध व प्रचालन उत्पादों की प्रकृति के अनुसार अलग-अलग किया जाता है और प्रत्येक सेगमेंट को विभिन्न उत्पादों के लिए व्यापार का एक अंग माना जाता है। तीन सेगमेंटों की पहचान की गई है जो 'यूरिया', 'एनपीके/डीएपी' और 'नैनो उर्वरक' के रूप में हैं जबकि चौथा सेगमेंट 'अन्य' है जिसमें मुख्य रूप से आयातित डीएपी, आयातित यूरिया, जल विलेय उर्वरक/विशिष्ट उर्वरक तथा बीजों और रसायनों का व्यापार शामिल है। कारपोरेट आय और व्यय जिसमें ब्याज भी शामिल है, को गैर-आवंटन योग्य आय और व्यय का हिस्सा माना गया है, क्योंकि इसे किसी भी व्यापार सेगमेंट में नहीं डाला जा सकता।

Other Notes (Contd.)

28.13 Operating Lease

The Society's significant leasing arrangements are in respect of Operating Lease of premises for the offices of the Society and residential use of employees of the Society. These leasing agreements are usually renewable on mutually agreed terms but are cancellable. These payments are shown in Note 27 under the head 'Rent, Rates and Taxes'.

28.14 Segment Reporting

(a) Primary Segment

The Society's operating business are organised and managed separately according to the nature of products, with each segment representing a business unit that offers different products. The three identified segments are 'Urea', 'NPK/DAP' and "Nano Fertilisers", while the fourth segment 'Others' mainly consists of traded products i.e. Imported DAP, Imported Urea, WSF / Specialty Fertilisers and Seeds and Chemicals. Corporate Income and expenses including interest are considered as part of unallocable income and expenses which are not identifiable to any business segment.

(₹ in Crore)

		Manufactured Fertilisers									
		UREA Year ended		NPK/DAP Year ended		Nano Fertilisers* Year ended		Others Year ended		Total Year ended	
		31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021
राजस्व	**Revenue**										
बिक्री	Sales	2,284.65	2,545.23	9,364.33	9,675.24	366.76	-	3,021.57	3,030.11	15,037.31	15,250.58
सब्सिडी / रियायत	Subsidy / Concession	11,366.54	6,939.37	12,209.23	4,665.94	-	-	1,558.59	980.97	25,134.36	12,586.28
अन्य आय	Other Income	63.65	24.28	65.02	51.07	0.28	-	-	-	128.95	75.35
कुल आय (क)	**Total Income (A)**	**13,714.84**	**9,508.88**	**21,638.58**	**14,392.25**	**367.04**	**-**	**4,580.16**	**4,011.08**	**40,300.62**	**27,912.21**
प्रचालन व्यय	**Operating Expenses**										
प्रत्यक्ष व्यय	Direct Expenses	12,003.35	8,077.47	20,244.98	11,730.14	63.22	-	4,483.60	3,753.58	36,795.15	23,561.19
आवंटित व्यय	Allocated Expenses	417.43	192.00	917.03	992.67	10.02	-	-	-	1,344.48	1,184.67
कुल प्रचालन व्यय (ख)	**Total Operating Expenses (B)**	**12,420.78**	**8,269.47**	**21,162.01**	**12,722.81**	**73.24**	**-**	**4,483.60**	**3,753.58**	**38,139.63**	**24,745.86**
सेगमेंट प्रचालन लाभ (क-ख)	**Segmental Operating Profit (A-B)**	**1,294.06**	**1,239.41**	**476.57**	**1,669.44**	**293.80**	**-**	**96.56**	**257.50**	**2,160.99**	**3,166.35**
गैर आवंटन योग्य व्यय	Unallocable Expenses									899.96	850.40
प्रचालन लाभ	**Operating Profit**									1,261.03	2,315.95
गैर आवंटन योग्य आय:	Unallocable Income:										
लाभांश आय	Dividend Income									1,129.24	267.00
अन्य राजस्व	Other Revenue									149.66	144.45
ब्याज आय	Interest Income									325.46	331.80
वित्तीय लागत	Finance Cost									(364.41)	(689.42)
कर पूर्व लाभ	**Profit before Tax**									**2,500.98**	**2,369.78**
आयकर (निवल)	Income Tax (Net)									617.21	615.89
कर पश्चात लाभ	**Profit after Tax**									**1,883.77**	**1,753.89**

अन्य टिप्पण (जारी)

Other Notes (Contd.)

(₹ in Crore)

		Manufactured Fertilisers									
		UREA As at		NPK/DAP As at		Nano Fertilisers* As at		Others As at		Total As at	
		31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021	31.03.2022	31.03.2021
अन्य जानकारी:	**Other Information:**										
सेगमेंट परिसम्पत्तियां	Segment Assets	10,130.47	7,350.74	13,164.45	9,724.24	377.38	-	1,163.49	622.82	24,835.79	17,697.80
गैर-आवंटन योग्य कॉर्पोरेट परिसम्पत्तियां	Unallocable Corporate Assets									10,998.16	13,052.00
कुल परिसम्पत्तियां	**Total Assets**									35,833.95	30,749.80
सेगमेंट देनदारियां	Segment Liabilities	1,272.51	781.97	2,348.26	1,171.28	27.55	-	-		3,648.32	1,953.25
गैर-आवंटन योग्य कारपोरेट देनदारियां	Unallocable Corporate Liabilities									11,627.00	9,999.18
कुल देनदारियां	**Total Liabilities**									15,275.32	11,952.43
पूंजीगत व्यय	Capital Expenditure	177.19	267.51	502.14	355.13	247.14	-	-	-	926.47	622.64
गैर-आवंटन योग्य पूंजीगत व्यय	Unallocable Capital Expenditure									56.56	33.63
कुल पूंजीगत व्यय	**Total Capital Expenditure**									983.03	656.27
मूल्यह्रास/परिशोधन	Depreciation / Amortisation	224.35	215.33	351.60	308.61	10.42	-	-	-	586.37	523.94
गैर-आवंटन योग्य मूल्यह्रास/परिशोधन	Unallocable Depreciation / Amortisation									22.22	23.31
कुल मूल्यह्रास/ परिशोधन	**Total Depreciation / Amortisation**									608.59	547.25
गैर-नकद व्यय मूल्यह्रास को छोड़कर	Non-Cash Expenses other than Depreciation	24.32	30.03	27.58	25.96	-	-	-	-	51.90	55.99
गैर-आवंटन योग्य गैर-नकद व्यय मूल्यह्रास को छोड़कर	Unallocable Non-Cash Expenses other than Depreciation									11.65	6.08
मूल्यह्रास को छोड़कर कुल गैर नकद खर्चे	**Total Non-Cash Expenses other than Depreciation**									63.55	62.07

*1 अगस्त, 2021 से नैनो उर्वरक का वाणिज्यिक उत्पादन शुरू हुआ। पिछले आंकड़े महत्वपूर्ण नहीं है

*Commercial Production of Nano Fertiliser commenced from August 1, 2021. The aggregate figures for the previous were not material.

(ख) ज्योग्राफिकल सेगमेंट

समिति मुख्य रूप से अपने उत्पादों की बिक्री देश के भीतर करती है जहां विद्यमान परिस्थितियाँ एक समान हैं। वर्ष के दौरान निर्यात के कुल आकड़े महत्वपूर्ण नहीं है अत: किसी ज्योग्राफिकल सेगमेंट का विवरण देना आवश्यक नहीं माना गया।

(b) Geographical Segment

The Society primarily sells its products within India where the conditions prevailing are uniform. The aggregate figures for exports during the year are insignificant. Hence no geographical segment disclosure is considered necessary.

अन्य टिप्पण (जारी)

28.15 संबंधित पार्टी के बारे में विवरण

संबंधित पार्टियों की सूची

(क) सहायक कम्पनियां

- इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड
- किसान इन्टरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई
- जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी*
- इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड
- इफको किसान संचार लिमिटेड
- इफको किसान एसईजैड लिमिटेड
- इफको ई-बाजार लिमिटेड
- इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड
- इंडियन फार्म फोरेस्ट्री डेवलपमेंट कोआपरेटिव लिमिटेड
- सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड

*इफको की इक्विटी 27 प्रतिशत और इफको की पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक संस्था किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई की इक्विटी 25 प्रतिशत है ।

सहायक कंपनियों की सहायक कंपनियां

- इफको-टोक्यो इंश्योरेंस सर्विसेज लिमिटेड
- फर्ट कॉप ट्रेडिंग एलएलसी
- इफको ग्लोबल इंटरप्राइज़ेज लिमिटेड

(ख) संयुक्त उद्यम

- इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल
- ओमान इंडिया फर्टिलाजर कंपनी एसएओसी
- सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड
- न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइज़री प्राइवेट लिमिटेड

(ग) एसोसिएट्स

- इंडियन पोटाश लिमिटेड
- इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड
- ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड
- कोआपरेटिव रुरल डेवलेपमेंट ट्रस्ट
- इफको किसान सेवा ट्रस्ट
- इफको फाउंडेशन

(घ) उच्च प्रबंधन वर्ग

(i)	डॉ उदय शंकर अवस्थी	– प्रबंध निदेशक
(ii)	श्री राकेश कपूर	– संयुक्त प्रबंध निदेशक एवं वित्त निदेशक
(iii)	श्री आर पी सिंह	– निदेशक(मानव संसाधन व विधि)
(iv)	श्री मनीष गुप्ता	– निदेशक (स्ट्रेटेजी एवं संयुक्त उद्यम)
(v)	श्री योगेन्द्र कुमार	– विपणन निदेशक
(vi)	श्री बिरिन्दर सिंह	– निदेशक (कॉरपोरेट सेवाएं)
(vii)	श्री जी के गौतम	– निदेशक (तकनीकी)

Other Notes (Contd.)

28.15 Related Party Disclosure

List of Related Parties

(A) Subsidiary Companies

- IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited
- Kisan International Trading FZE
- Jordan India Fertilizer Company LLC*
- IFFCO Kisan Logistics Limited
- IFFCO Kisan Sanchar Limited
- IFFCO Kisan SEZ Limited
- IFFCO eBazar Limited
- IFFCO-MC Crop Science Private Limited
- Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited
- Sikkim IFFCO Organics Limited

*27% equity held by IFFCO and 25% equity held by Kisan International Trading FZE, wholly owned subsidiary of IFFCO.

Subsidiary of Subsidiary Companies

- IFFCO-Tokio Insurance Services Limited
- Fert Coop Trading LLC
- IFFCO Global Enterprises Limited

(B) Joint Ventures

- Industries Chimiques du Senegal
- Oman India Fertiliser Company SAOC
- CN IFFCO Private Limited
- New Age Financial Advisory Private Limited

(C) Associates

- Indian Potash Limited
- IFFCO Kisan Finance Limited
- Triumph Offshore Private Limited
- Cooperative Rural Development Trust
- IFFCO Kisan Sewa Trust
- IFFCO Foundation

(D) Key Management Personnel

(i)	Dr. U S Awasthi	- Managing Director
(ii)	Mr. Rakesh Kapur	- Joint Managing Director & Finance Director
(iii)	Mr. R P Singh	- Director (Human Resource & Legal)
(iv)	Mr. Manish Gupta	- Director (Strategy & Joint Venture)
(v)	Mr. Yogendra Kumar	- Marketing Director
(vi)	Mr. Birinder Singh	- Director (Corporate Services)
(vii)	Mr. G K Gautam	- Director (Technical)

अन्य टिप्पणी (जारी)

Other Notes (Contd.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन-देन का विवरण

Detail of Transactions with Related Parties (₹ in crore)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	Related Party	Nature of Transaction	2021-22	2020-21
सहायक कंपनियां		**Subsidiary Companies**			
इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड	किया गया निवेश	IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited	Investment made	204.02	--
	प्राप्य राशि		Amount Receivable	0.38	4.51
	देय राशि		Amount Payable	0.77	0.66
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	82.91	73.12
	प्राप्त दावे		Claims Received	20.93	7.07
	प्राप्त किराया		Rent Received	22.51	22.63
	जमा		Deposits	4.09	2.43
	सेवाओं से आय		Income from Services	1.58	1.10
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई	प्राप्य राशि	Kisan International Trading FZE	Amount Receivable	0.02	0.21
	देय राशि		Amounts Payable	692.52	414.52
	कच्चे माल की खरीद		Purchase of Raw Materials	9,461.16	4,205.91
	तैयार माल की खरीद		Purchase of Finished Goods	1,244.49	354.29
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	473.51	289.01
	सेवाओं से आय		Income from Services	6.57	2.91
	ब्याज का भुगतान		Dividend Income	25.43	20.11
जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी	प्राप्य राशि	Jordan India Fertilizer Company LLC	Amount Receivable	1.52	3.68
	सेवाओं के लिए प्राप्ति		Receipt for Services	1.43	3.61
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड	सेवाओं के लिए भुगतान	IFFCO Kisan Logistics Limited	Payment for Services	11.54	5.34
	प्राप्य राशि		Amount Receivable	0.01	0.02
	प्राप्त किराया		Rent Received	0.01	0.01
	सेवाओं से आय		Income from Services	0.02	0.02
	तैयार माल की बिक्री		Sale of Finished Goods	0.57	7.85
	देय राशि		Amount Payable	5.55	0.08
इफको किसान संचार लिमिटेड	प्राप्य राशि	IFFCO Kisan Sanchar Limited	Amount Receivable	0.14	0.81
	देय राशि		Amount Payable	0.01	0.04
	लाभांश आय		Dividend Income	0.73	0.73
	प्राप्त किराया		Rent Received	0.74	0.98
	तैयार माल की बिक्री		Sale of Finished Goods	0.73	3.56
	निर्धारित परिसंपत्तियों का अंतरण		Transfer of Fixed Assets	--	0.17
	सेवाओं से आय		Income from Services	0.69	0.42
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	0.13	0.25

अन्य टिप्पण (जारी) / Other Notes (Contd.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन-देन का विवरण / **Detail of Transactions with Related Parties** (₹ in crore)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	Related Party	Nature of Transaction	2021-22	2020-21
इफको ई-बाजार लिमिटेड	देय राशि	IFFCO eBazar Limited	Amount Payable	39.74	7.42
	प्राप्य राशि		Amount Receivable	41.17	29.98
	तैयार माल की खरीद		Purchase of Finished Goods	231.60	179.32
	तैयार माल की बिक्री		Sale of Finished Goods	1,597.73	1,425.23
	किराये का भुगतान		Rent Paid	2.80	3.15
	प्राप्त किराया		Rent Received	0.26	0.52
	लाभांश आय		Dividend Income	7.65	5.10
	सेवाओं से आय		Income from Services	6.87	2.66
	अचल सम्पत्तियों का स्थानांतरण		Transfer of Fixed Assets	0.04	--
इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड	देय राशि	IFFCO-MC Crop Science Private Limited	Amount Payable	1.74	0.26
	प्राप्य राशि		Amounts Receivable	0.03	0.52
	तैयार माल की खरीद		Purchase of Finished Goods	10.84	12.59
	प्राप्त किराया		Rent Received	1.40	0.90
	लाभांश आय		Dividend Income	2.10	--
	सेवाओं से आय		Income from Services	0.96	0.99
इंडियन फार्म फोरेस्ट्री डेवलपमेंट कोआपरेटिव लिमिटेड	देय राशि	Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited	Amount Payable	45.94	1.89
	प्राप्य राशि		Amount Receivable	42.54	73.41
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	0.96	1.32
	तैयार माल की खरीद		Purchase of Finished Goods	11.56	15.75
	तैयार माल की बिक्री		Sale of Finished Goods	2,573.91	2,946.54
	किसानों को लाभ		Benefit to Farmers	7.03	7.28
	जमा		Deposits	--	0.01
	लाभांश आय		Dividend Income	0.63	1.25
	सेवाओं से आय		Income from Services	2.91	--
	प्राप्त किराया		Rent Received	0.02	2.94
सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड	प्राप्य राशि	Sikkim IFFCO Organics Limited	Amount Receivable	1.71	1.74
	प्राप्त किराया		Rent Received	--	0.01
इफको किसान एसईजेड लिमिटेड	प्राप्य राशि	IFFCO Kisan SEZ Limited	Amount Receivable	--	0.01
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	0.20	0.35
	प्राप्त किराया		Rent Received	0.01	0.01
सहायक कंपनियों की सहायक		**Subsidiary of Subsidiary**			
इफको ग्लोबल इंटरप्राइजेज लिमिटेड	प्राप्त किराया	IFFCO Global Enterprises Limited	Rent Received	0.01	--

अन्य टिप्पणि (जारी) Other Notes (Contd.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन-देन का विवरण **Detail of Transactions with Related Parties** (₹ in crore)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	Related Party	Nature of Transaction	2021-22	2020-21
संयुक्त उद्यम		**Joint Ventures**			
इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल	देय राशि	Industries Chimiques du Senegal	Amount Payable	763.70	--
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	0.02	2.59
	लाभांश आय		Dividend Income	5.53	5.02
	कच्चे माल की खरीद		Purchase of Raw Materials	4,093.88	1,499.84
ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी	प्राप्य राशि	Oman India Fertiliser Company SAOC	Amount Receivable	0.50	0.52
	सेवाओं के लिए प्राप्ति		Receipt for Services	2.01	11.48
	लाभांश आय		Dividend Income	1,082.85	232.21
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	प्राप्त किराया	CN IFFCO Private Limited	Rent Received	0.04	--
	सेवाओं के लिए प्राप्ति		Receipt for Services	--	0.13
एसोसिएट्स		**Associates**			
इंडियन पोटाश लिमिटेड	प्राप्य राशि	Indian Potash Limited	Amount Receivable	39.28	31.13
	देय राशि		Amount Payable	0.26	--
	कच्चे माल की खरीद		Purchase of Raw Materials	960.12	833.64
	तैयार माल की बिक्री		Sale of Finished Goods	50.54	--
	सेवाओं के लिए भुगतान		Payment for Services	0.95	1.30
	लाभांश आय		Dividend Income	3.89	2.43
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड	प्राप्त किराया	IFFCO Kisan Finance Limited	Rent Received	0.40	0.44
	प्रदत्त ऋण		Loans Advanced	50.00	--
	प्राप्य राशि		Amount Receivable	0.06	--
	ब्याज की प्राप्ति		Interest Received	1.71	--
	सेवाओं से आय		Income from Services	2.01	2.04
कोआपरेटिव रूरल डेवलपमेंट ट्रस्ट	देय राशि	Cooperative Rural Development Trust	Amount Payable	2.68	0.32
	प्राप्य राशि		Amount Receivable	17.04	16.93
	अनुदान		Grants	2.45	--
	सेवाओं के लिए प्राप्ति		Receipt for Services	2.72	2.36
	तैयार माल की खरीद		Purchase of Finished Goods	13.67	16.91
	किसानों को लाभ		Benefit to Farmers	0.40	0.06
	प्राप्त किराया		Rent received	0.01	0.01
इफको किसान सेवा ट्रस्ट	किसान सेवा निधि में अंशदान	IFFCO Kisan Sewa Trust	Contribution to Kisan Sewa Fund	0.21	0.22
इफको फाउंडेशन	देय राशि	IFFCO Foundation	Amount Payable	--	2.00
उच्च प्रबंधन वर्ग		**Key Management Personnel**			
	प्रबंधकीय परिलब्धियां		Managerial Remuneration	27.50	19.67

अन्य टिप्पण (जारी)

28.16 संयुक्त उद्यमों में समिति के हितों की वित्तीय रिपोर्टिंग

31 मार्च, 2022 के अनुसार निम्नलिखित संयुक्त नियंत्रण वाली कंपनियों में समिति के हित को दर्शाने वाले निवेश में ₹ 418.24 करोड़ (गत वर्ष ₹ 418.24 करोड़) की राशि शामिल है।

(क)	ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी (ओमइफको)
(ख)	इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल (आईसीएस)
(ग)	सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड
(घ)	न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्रा. लि.
	कुल

ओमइफको और आईसीएस का लेखा वर्ष 31 दिसंबर को समाप्त होता है। ओमइफको तथा आईसीएस से संबंधित वित्तीय आंकड़े कैलेंडर वर्ष 2021 के हैं। सीएन-इफको तथा न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी का लेखा वर्ष 31 मार्च को समाप्त होता है और इनके वित्तीय आंकड़े वित्त वर्ष 2020-21 के हैं। सभी सूचनाएं लेखापरीक्षित वित्तीय विवरणों पर आधारित हैं।

संयुक्त रूप से नियंत्रित कम्पनियों में समिति के हित से संबंधित परिसम्पत्तियों, देयताओं, आय, व्यय, प्रासंगिक देयताओं तथा पूंजीगत प्रतिबद्धताओं में से प्रत्येक की कुल राशि का विवरण निम्न प्रकार है-

परिसम्पत्तियां एवं देयताएं

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को	31.3.2021 को
देयताएं:		
शेयर पूंजी	638.90	628.61
आरक्षित एवं अधिशेष	361.25	258.84
ऋण निधियां	72.59	135.81
देयताएं एवं प्रावधान	1,229.70	479.56
योग	**2,302.44**	**1,502.82**
परिसम्पत्तियां:		
निवल स्थायी परिसम्पत्तियां सीडब्ल्यूआईपी सहित	957.62	989.33
निवेश	0.03	54.82
परिसम्पत्तियां, ऋण व अग्रिम	1,344.79	458.67
योग	**2,302.44**	**1,502.82**

Other Notes (Contd.)

28.16 Financial Reporting of Interest in Joint Ventures

Investments include ₹ 418.24 crore (Previous year ₹ 418.24 crore) representing Society's interest in the following jointly controlled entities as at March 31, 2022.

	Name of the Company	Contribution towards Equity (₹ in Crore)	Country of Residence	Percentage holding of IFFCO
(a)	Oman India Fertiliser Company SAOC (OMIFCO)	329.08	Oman	25.00
(b)	Industries Chimiques du Senegal (ICS)	62.16	Senegal	6.78
(c)	CN IFFCO Private Limited	20.00	India	40.00
(d)	New Age Financial Advisory Private Limited	7.00	India	50.00
	Total	**418.24**		

The accounting year of OMIFCO and ICS ends on December 31. The financial data in respect of OMIFCO and ICS is for the calendar year 2021. The accounting year of CN IFFCO and New Age Financial Advisory ends on March 31 and their financial data are for the financial year 2020-21. All the information is based on Audited Financial Statements.

The aggregate amount of each of the Assets, Liabilities, Income, Expenses, Contingent Liabilities and Capital Commitments related to interest of the Society in the jointly controlled entities is as under:

Assets & Liabilities

(₹ in crore)

	As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
Liabilities:		
Share Capital	638.90	628.61
Reserves and Surplus	361.25	258.84
Loan Funds	72.59	135.81
Liabilities and Provisions	1,229.70	479.56
Total	**2,302.44**	**1,502.82**
Assets:		
Net Fixed Assets including CWIP	957.62	989.33
Investments	0.03	54.82
Assets, Loans and Advances	1,344.79	458.67
Total	**2,302.44**	**1,502.82**

अन्य टिप्पणी (जारी)

आय व व्यय (₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
आय:		
प्रचालन से आय	2,143.72	1,004.35
अन्य राजस्व	32.16	25.18
योग	**2,175.88**	**1,029.53**
व्यय:		
प्रचालन व्यय	817.23	719.94
गैर प्रचालन व्यय	4.74	6.57
योग	**821.97**	**726.51**
कर पूर्व लाभ	**1,353.91**	**303.02**
घटाएं : कर/आस्थगित कर के लिए प्रावधान	186.84	41.46
कर पश्चात लाभ	**1,167.07**	**261.56**

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को	31.3.2021 को
प्रासंगिक देयताएं	0.05	0.24
पूंजी प्रतिबद्धता	27.81	17.32

28.17 प्रति शेयर उपार्जन

प्रति शेयर उपार्जन का हिसाब लेखांकन मानक-20 'प्रति शेयर उपार्जन' के अनुरूप कर पश्चात निवल लाभ को इस वर्ष के लिए शेयरों की भारित औसत संख्या से भाग करके निकाला गया है, जो निम्न प्रकार है:

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
कर पश्चात निवल लाभ (₹ करोड़ में)	1,883.76	1,753.89
शेयरों की भारित औसत संख्या	63,23,212	62,70,092
प्रति शेयर नॉमिनल मूल्य (₹)	1,000	1,000
मूल तथा तरलीकृत प्रति शेयर उपार्जन (₹)	**2,979**	**2,797**

28.18 प्रावधान

31.3.2022 तक लेखाओं में दर्शाए गए विभिन्न प्रावधानों की स्थिति निम्नानुसार है:

(₹ करोड़ में)

	1.4.2021 को	वर्ष के दौरान उपलब्ध कराई गई राशि	उपयोग की गई/ खाते में पुन: ली गई राशि	31.3.2022 को
भूमि के लिए मुआवजा	0.87	-	-	0.87

Other Notes (Contd.)

Income & Expenses (₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Income:		
Income from Operations	2,143.72	1,004.35
Other Revenue	32.16	25.18
Total	**2,175.88**	**1,029.53**
Expenses:		
Operating Expenses	817.23	719.94
Non-Operating Expenses	4.74	6.57
Total	**821.97**	**726.51**
Profit before Tax	**1,353.91**	**303.02**
Less: Provision for Tax / Deferred Tax	186.84	41.46
Profit after Tax	**1,167.07**	**261.56**

(₹ in crore)

	As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
Contingent Liabilities	0.05	0.24
Capital Commitments	27.81	17.32

28.17 Earnings per Share

Earnings per share has been computed in accordance with Accounting Standard - 20 "Earnings per Share" by dividing Net Profit after Tax by the weighted average number of shares outstanding for the year.

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Net Profit After Tax (₹ in crore)	1,883.76	1,753.89
Weighted Average Number of Shares	63,23,212	62,70,092
Nominal Value per Share (₹)	1,000	1,000
Basic and Diluted Earnings per Share (₹)	**2,979**	**2,797**

28.18 Provisions

The status of various provisions shown in the accounts as on March 31, 2022 is as under:

(₹ in crore)

	As at 1.4.2021	Provided during the year	Amount Utilised / Written back	As at 31.3.2022
Land Compensation	0.87	-	-	0.87

अन्य टिप्पण (जारी)

28.19 सूक्ष्म, लघु और मझोले उद्यमों का बकाया

सूक्ष्म, लघु और मझोले उद्यम विकास अधिनियम 2006 के तहत अपेक्षित सूक्ष्म और लघु उद्यमों के संबंध में जानकारी नीचे दी गई है:

(₹ करोड़ में)

विवरण	31.3.2022 को	31.3.2021 को
1. प्रत्येक लेखांकन वर्ष की समाप्ति पर किसी आपूर्तिकर्ता को भुगतान नहीं की गई मूल राशि और उस पर देय ब्याज ।	16.45	शून्य
2. प्रत्येक लेखांकन वर्ष के दौरान निर्धारित देय तारीख के बाद विक्रेता द्वारा आपूर्तिकर्ता को भुगतान की गई राशि सहित धारा 16 के तहत अदा की गई ब्याज राशि ।	शून्य	शून्य
3. भुगतान में हुए विलंब की अवधि के लिए देय व भुगतान योग्य ब्याज राशि (जिसका भुगतान तो किया गया है, किंतु वर्ष के दौरान निर्धारित अवधि के बाद) लेकिन जिसमें इस अधिनियम के तहत निर्दिष्ट ब्याज राशि को नहीं जोड़ा गया हो ।	शून्य	शून्य
4. प्रत्येक लेखांकन वर्ष की समाप्ति पर लगी ब्याज की राशि जिसका भुगतान नहीं किया गया है।	शून्य	शून्य
5. आगामी वर्षों में भी देय व भुगतान योग्य बढ़ी हुई शेष ब्याज राशि, उस तारीख तक, जब धारा 23 के तहत कटौती योग्य व्यय के तौर पर डिसूएलावेंस के प्रयोजन से उपर्युक्त बकाया ब्याज का वास्तविक भुगतान लघु उद्यम को कर दिया गया है।	शून्य	शून्य

उपर्युक्त सूचना समिति के पास पहचान हेतु उपलब्ध सूचना के आधार पर दी गई है।

28.20 आयात का मूल्य (सीआईएफ आधार)

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
कच्चा माल	18,826.86	9,041.57
स्पेयर्स पार्ट्स तथा कैटेलिस्ट	10.03	16.35
पूंजीगत माल	25.67	68.25
ट्रेडिड उत्पाद	1,850.48	690.23
योग	**20,713.04**	**9,816.40**

Other Notes (Contd.)

28.19 Dues to Micro, Small and Medium Enterprises

Information in respect of Micro and Small Enterprises as required under the Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006 is as under:

(₹ in crore)

Particulars	As at 31.3.2022	As at 31.3.2021
1. The principal amount and the interest due thereon remaining unpaid to any Supplier as at the end of each accounting Year.	16.45	Nil
2. The amount of interest paid by the buyer in terms of Section 16, along with the amounts of the payment made to the supplier beyond the appointed day during each accounting year.	Nil	Nil
3. The amount of interest due and payable for the period of delay in making payment (which have been paid but beyond the appointed day during the year) but without adding the interest specified under this Act.	Nil	Nil
4. The amount of interest accrued and remaining unpaid at the end of each Accounting Year; and	Nil	Nil
5. The amount of further interest remaining due and payable even in the succeeding years, until such date when the interest dues as above are actually paid to the small enterprise, for the purpose of disallowance as a deductible expenditure under Section 23.	Nil	Nil

The above information has been provided to the extent such parties have been identified on the basis of information available with the Society.

28.20 Value of Imports (CIF Basis)

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Raw Materials	18,826.86	9,041.57
Spare Parts and Catalysts	10.03	16.35
Capital Goods	25.67	68.25
Traded Products	1,850.48	690.23
Total	**20,713.04**	**9,816.40**

अन्य टिप्पण (जारी)

28.21 विदेशी मुद्रा में किया गया व्यय

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
विदेशी अनुबंधों पर	2.48	--
प्रोफेशनल/कन्सल्टेंसी फीस	11.82	0.17
यात्रा व्यय	0.57	0.09
बायर्स/सप्लायर्स क्रेडिट पर ब्याज	1.47	2.94
अन्य	21.64	18.91
योग	**37.98**	**22.11**

28.22 कच्चे माल की खपत

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष		31.3.2021 को समाप्त वर्ष	
	राशि (₹ करोड़ में)	(कुल खपत का प्रतिशत)	राशि (₹ करोड़ में)	(कुल खपत का प्रतिशत)
आयातित कच्चा माल	18,783.35	65.04	9,136.86	60.97
स्वदेशी कच्चा माल	10,094.13	34.96	5,847.45	39.03
योग	**28,877.48**	**100.00**	**14,984.31**	**100.00**

28.23 विदेशी मुद्रा का अर्जन

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
तैयार माल की बिक्री	11.44	--
लाभांश आय	1,113.82	257.34
अन्य	10.27	18.19
योग	**1,135.53**	**275.53**

28.24 लेखापरीक्षकों को भुगतान

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
लेखापरीक्षा शुल्क	0.70	0.60
कर लेखापरीक्षा शुल्क	0.09	0.08
प्रबंधन/अन्य सेवाएं	0.07	0.10
व्यय की प्रतिपूर्ति	0.11	0.08
योग	**0.97**	**0.86**

Other Notes (Contd.)

28.21 Expenditure in Foreign Currency

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
On Overseas Contracts	2.48	--
Professional / Consultancy Fee	11.82	0.17
Travelling Expenses	0.57	0.09
Interest on Buyers / Suppliers Credit	1.47	2.94
Others	21.64	18.91
Total	**37.98**	**22.11**

28.22 Consumption of Raw Materials

	Year ended 31.3.2022		Year ended 31.3.2021	
	Amount (₹ in crore)	(Percentage of consumption)	Amount (₹ in crore)	(Percentage of consumption)
Imported Raw Material	18,783.35	65.04	9,136.86	60.97
Indigenous Raw Material	10,094.13	34.96	5,847.45	39.03
Total	**28,877.48**	**100.00**	**14,984.31**	**100.00**

28.23 Earning in Foreign Currency

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Sale of Finished Goods	11.44	--
Dividend Income	1,113.82	257.34
Others	10.27	18.19
Total	**1,135.53**	**275.53**

28.24 Payment to Auditors

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Audit Fee	0.70	0.60
Tax Audit Fee	0.09	0.08
Management / Other Services	0.07	0.10
Reimbursement of Expenses	0.11	0.08
Total	**0.97**	**0.86**

अन्य टिप्पण (जारी)

28.25 ट्रेडिड उत्पादों की खरीद, कच्चे माल का टर्नओवर तथा खपत

i) ट्रेडिड उत्पादों की खरीद

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
ओमइफको यूरिया	--	215.96
आयातित यूरिया	2,525.51	2,418.79
आयातित डीएपी	1,958.68	755.00
अमोनिया	0.51	9.62
जल विलेय उर्वरक	122.25	70.71
बीज तथा रसायन	22.74	29.25
कीटनाशक/फफूंद नाशक/खरपतवार नाशक	10.84	12.60
सागरिका	155.76	135.39
अन्य	100.02	63.47
योग	**4,896.31**	**3,710.79**

ii) टर्नओवर

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
तैयार किये गये उत्पाद:		
यूरिया	13,607.36	9,440.99
नैनो उर्वरक	366.76	--
एनपीके - 10:26:26 (कांडला)	1,777.99	2,656.51
एनपीके - 12:32:16 (कांडला)	3,154.59	2,872.60
डीएपी - 18:46:00 (कांडला)	6,539.90	2,375.87
डीएपी - 18:46:00 (पारादीप)	7,777.68	4,770.72
एनपी - 20:20:00:13 (पारादीप)	2,261.30	1,600.32
जल विलेय उर्वरक	38.57	42.89
अमोनिया	24.43	38.28
डीजल एग्जॉस्ट फ्लूइड (डीइएफ)	19.40	5.33
जिंक सल्फेट	18.33	13.38
अन्य	5.20	8.89
उप-योग	**35,591.51**	**23,825.78**
ट्रेडिड उत्पाद:		
ओमइफको यूरिया	--	284.30
आयातित यूरिया	2,300.44	2,453.91
आयातित डीएपी	1,815.04	902.97
अमोनिया	0.57	11.51
जल विलेय उर्वरक	127.60	91.36
बीज तथा रसायन	24.39	30.22
कीटनाशक/फफूंद नाशक/खरपतवार नाशक	13.13	15.20
सागरिका	187.88	152.28
अन्य	111.11	69.33
उप-योग	**4,580.16**	**4,011.08**
कुल-योग	**40,171.67**	**27,836.86**

Other Notes (Contd.)

28.25 Purchase of Traded Products, Turnover and Consumption of Raw Materials

i) Purchase of Traded Products

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
OMIFCO Urea	--	215.96
Imported Urea	2,525.51	2,418.79
Imported DAP	1,958.68	755.00
Ammonia	0.51	9.62
Water Soluble Fertiliser	122.25	70.71
Seeds and Chemicals	22.74	29.25
Pesticide/Fungicide/Herbicide	10.84	12.60
Sagarika	155.76	135.39
Others	100.02	63.47
Total	**4,896.31**	**3,710.79**

ii) Turnover

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Manufactured Products:		
Urea	13,607.36	9,440.99
Nano Fertilisers	366.76	--
NPK - 10:26:26 (Kandla)	1,777.99	2,656.51
NPK - 12:32:16 (Kandla)	3,154.59	2,872.60
DAP - 18:46:00 (Kandla)	6,539.90	2,375.87
DAP - 18:46:00 (Paradeep)	7,777.68	4,770.72
NP - 20:20:00:13 (Paradeep)	2,261.30	1,600.32
Water Soluble Fertiliser	38.57	42.89
Ammonia	24.43	38.28
Diesel Exhaust Fluid (DEF)	19.40	5.33
Zinc Sulphate	18.33	13.38
Others	5.20	8.89
Sub-Total	**35,591.51**	**23,825.78**
Traded Products:		
OMIFCO Urea	--	284.30
Imported Urea	2,300.44	2,453.91
Imported DAP	1,815.04	902.97
Ammonia	0.57	11.51
Water Soluble Fertiliser	127.60	91.36
Seeds and Chemicals	24.39	30.22
Pesticide/Fungicide/Herbicide	13.13	15.20
Sagarika	187.88	152.28
Others	111.11	69.33
Sub-Total	**4,580.16**	**4,011.08**
Grand Total	**40,171.67**	**27,836.86**

अन्य टिप्पणियां (जारी)

iii) कच्चे माल की खपत

(₹ करोड़ में)

	31.3.2022 को समाप्त वर्ष	31.3.2021 को समाप्त वर्ष
प्राकृतिक गैस-घरेलू		
- एपीएम	7.25	41.46
- ओएनजीसी/गेल	733.91	661.18
आरएलएनजी		
- नार्मल	7,191.45	4,183.67
- स्पॉट	1,591.88	691.02
फास्फोरिक एसिड	8,652.73	3,995.85
अमोनिया	4,448.04	1,678.39
म्यूरेट ऑफ पोटाश	703.11	989.26
यूरिया	163.18	93.51
फिलर	4.27	3.54
रॉक फास्फेट	3,537.93	2,005.43
सल्फर	1,149.57	385.87
सल्फ्यूरिक एसिड	554.84	127.09
सल्फेट ऑफ पोटाश	3.76	6.41
जिंक एश	5.61	12.56
अन्य	129.95	109.07
योग	**28,877.48**	**14,984.31**

28.26 पूरे विश्व तथा भारत में कोरोना-वायरस (कोविड-19) महामारी फैलने की वजह से आर्थिक गतिविधियों में काफी व्यवधान तथा स्लोडाउन आया है। हालांकि, एक आवश्यक वस्तु निर्माता होने के नाते, समिति अपने संयंत्र संचालन को कुशलतापूर्वक जारी रखने और अपने उत्पादों का विपणन करने में सक्षम थी।

समिति ने इन वित्तीय विवरणों को तैयार करते समय कोविड-19 के संभावित प्रभाव पर विचार किया है । साथ ही वित्तीय विवरणों के अनुमोदन की तारीख तक उपलब्ध आंतरिक व बाहरी सूचनाओं तथा भविष्य की आर्थिक दशा के वर्तमान संकेतों के आधार पर समिति की परिसंपत्तियों की कैरियिंग राशि के वसूली योग्य मूल्य का भी आकलन किया गया है। उम्मीद है कि इन परिसंपत्तियों की कैरियिंग राशि वसूल कर ली जाएगी।

Other Notes (Contd.)

iii) Raw Material Consumption

(₹ in crore)

	Year ended 31.3.2022	Year ended 31.3.2021
Natural Gas - Domestic		
- APM	7.25	41.46
- ONGC / GAIL	733.91	661.18
RLNG		
- Normal	7,191.45	4,183.67
- Spot	1,591.88	691.02
Phosphoric Acid	8,652.73	3,995.85
Ammonia	4,448.04	1,678.39
Muriate of Potash	703.11	989.26
Urea	163.18	93.51
Filler	4.27	3.54
Rock Phosphate	3,537.93	2,005.43
Sulphur	1,149.57	385.87
Sulphuric Acid	554.84	127.09
Sulphate of Potash	3.76	6.41
Zinc Ash	5.61	12.56
Others	129.95	109.07
Total	**28,877.48**	**14,984.31**

28.26 The outbreak of Coronavirus (COVID-19) pandemic globally and in India caused significant disturbance and slowdown of economic activities. However, the Society, being an essential commodity manufacturer, was able to continue its plant operations efficiently and also market its products.

The Society has taken into account the possible impact of COVID-19 in the preparation of these financial statements, including the assessment of recoverable value of the carrying amount of its assets. The assessment is based on internal and external information up to the date of approval of financial statements and current indicators of future economic conditions, and the Society expects that the carrying amount of these assets will be recovered.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director &
Finance Director

(U. S. Awasthi)
Managing Director

As per our report of even date

For J. N. Sharma & Co.	**For Vinod Kumar Bindal & Co.**	**For V. K. Dhingra & Co.**	**For S. P. Chopra & Co.**	**For Oswal Sunil & Co.**
Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants	Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000833 C	Firm Regn. No. 003820 N	Firm Regn. No. 000250 N	Firm Regn. No. 000346 N	Firm Regn. No. 016520N
(Kunal Sharma)	**(Arvind Mittal)**	**(Lalit Ahuja)**	**(Pawan K Gupta)**	**(Amit Nowlakha)**
Partner	Partner	Partner	Partner	Partner
M. No. 405919	M. No. 509357	M. No. 085842	M. No. 092529	M. No. 513504

Place: New Delhi
Date: April 27, 2022

जोड़े गए मूल्य का विवरण

Value Added Statement

(₹ in Crore)

		For the Year Ended 31.03.2022	For the Year Ended 31.03.2021
टर्नओवर	Turnover	40,171.67	27,836.86
अन्य आय	Other Income	1,726.55	818.18
		41,898.22	**28,655.04**
घटायें :	**Less:**		
सामग्री की लागत	Cost of Materials	34,471.54	21,113.10
अन्य व्यय	Other Expenses	2,537.17	2,516.33
जोड़ा गया कुल मूल्य	**Total Value Added**	**4,889.51**	**5,025.61**
व्यय का विवरण:	**Applied to meet:**		
कर्मचारी हित व्यय	Employee Benefit Expense	1,415.53	1,419.16
वित्तीय लागत	Finance Cost	364.41	689.42
आय कर (निवल)	Income Tax (Net)	644.48	656.16
लाभांश	Dividend	126.69	125.35
दान	Donation	1.00	1.00
सहकारी शिक्षा निधि	Cooperative Education Fund	3.84	3.04
प्रतिधारित लाभ	Retained Profit	2,333.56	2,131.48
जोड़े गये मुल्य का कुल उपयोग	**Total Utilisation of Value Added**	**4,889.51**	**5,025.61**
अनुपात:	**RATIOS**		
कुल आय में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to total income (%)	11.67	17.54
लगी हुई पूंजी में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Capital Employed (%)	16.44	17.05
निवल संपत्ति में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Net Worth (%)	26.01	26.74
प्रति कर्मचारी जोड़ा गया मूल्य (₹ लाख)	Value added per employee (₹ Lakh)	108.58	111.61

जोड़ा गया मूल्य वह संपत्ति है, जिसे कोई उद्यम पूंजी, प्रबंधन और कर्मचारियों के सामूहिक प्रयासों से सृजित करता है। अर्थशास्त्र की शब्दावली में कहें तो जोड़ा गया मूल्य उद्यम के उत्पादन के बाजार मूल्य में से अंतरण से प्राप्त सामग्री और सेवाओं के मूल्य को घटाकर निकाला जाता है। जोड़ा गया मूल्य किसी कंपनी के कार्य निष्पादन और गतिविधियों को मापने का एक महत्वपूर्ण पैमाना है।

Value Added is the wealth which an Enterprise has been able to create through the collective effort of capital, management and employees. In economic terms, value added is the market price of the output of an enterprise less the price of the goods and services acquired by transfer. Value Added can provide a useful measure in gauging performance and activity of the Company.

उत्पादन और बिक्री Production and Sales

उत्पादन/क्रय	Production / Purchase	2017-18	2018-19	2019-20	2020-21	2021-22	2022-23 (Budgeted)
		(Lakh MT)					
अमोनिया	**Ammonia**						
– कलोल	- Kalol	3.78	3.79	3.69	3.93	3.43	3.87
– फूलपुर-I	- Phulpur - I	4.29	3.85	4.26	4.14	3.62	3.99
– फूलपुर-II	- Phulpur - II	5.38	5.97	6.92	5.99	4.83	6.47
– आंवला-I	- Aonla - I	5.11	6.39	6.97	6.25	6.92	6.27
– आंवला-II	- Aonla - II	5.33	6.41	6.13	6.79	6.36	6.55
– आयातित	- Imported	1.19	1.48	1.76	0.05	0.00	--
यूरिया	**Urea**						
– कलोल	- Kalol	6.02	6.02	6.02	6.24	5.45	6.10
– फूलपुर-I	- Phulpur - I	7.26	6.72	7.50	7.06	6.40	7.00
– फूलपुर-II	- Phulpur - II	9.54	10.48	12.16	10.64	8.38	11.35
– आंवला-I	- Aonla - I	8.96	11.22	12.20	11.04	12.07	11.00
– आंवला-II	- Aonla - II	9.31	11.18	10.87	11.77	11.31	11.50
– आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	25.12	27.10	36.41	38.27	38.01	30.00
एनपीके	**NPK**						
– कांडला	- Kandla	13.70	15.69	15.22	16.72	11.25	12.82
– पारादीप	- Paradeep	4.46	5.99	6.53	6.88	5.30	6.53
– आयातित	- Imported	0.08	0.19	0.47	1.30	1.47	0.54
डीएपी	**DAP**						
– कांडला	- Kandla	6.69	3.64	8.14	6.23	12.22	11.45
– पारादीप	- Paradeep	12.78	10.55	12.78	13.00	14.65	13.47
– आयातित	- Imported	--	9.56	4.81	2.09	3.49	4.00
नैनो यूरिया (लाख बोतलें)	**Nano Urea** (in Lakh Bottles)	--	--	--	--	290.00	761.61
बिक्री	**Sales**	(Lakh MT)					
अमोनिया	**Ammonia**						
– कलोल	- Kalol	0.04	0.18	0.03	0.13	0.05	--
– आयातित	- Imported	1.19	1.48	1.76	0.05	0.00	--
यूरिया	**Urea**						
– कलोल	- Kalol	5.80	6.02	6.09	6.40	5.34	6.15
– फूलपुर-I	- Phulpur - I	7.13	6.85	7.45	7.30	6.19	7.00
– फूलपुर-II	- Phulpur - II	9.41	10.70	12.08	10.95	8.09	11.35
– आंवला-I	- Aonla - I	8.25	11.79	12.03	11.31	11.70	11.00
– आंवला-II	- Aonla - II	8.82	11.70	10.68	11.83	11.43	11.50
– आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	23.67	27.15	37.99	39.11	33.55	30.00
एनपीके	**NPK**						
– कांडला	- Kandla	14.53	14.39	15.08	17.88	11.43	12.68
– पारादीप	- Paradeep	4.76	5.60	6.33	6.04	6.80	6.50
– आयातित	- Imported	0.06	0.17	0.36	1.27	1.44	1.97
डीएपी	**DAP**						
– कांडला	- Kandla	7.46	3.04	7.45	7.45	10.20	11.45
– पारादीप	- Paradeep	13.10	9.54	12.23	14.79	14.23	13.50
– आयातित	- Imported	0.03	8.61	5.54	2.25	3.11	4.00
नैनो यूरिया (लाख बोतलें)	**Nano Urea** (in Lakh Bottles)	--	--	--	--	215.20	800.00
बिक्री मूल्य	**Value of Sales**	(₹ in Crore)					
अमोनिया	**Ammonia**						
– कलोल	- Kalol	9.70	48.75	8.35	38.28	24.43	--
– आयातित	- Imported	206.66	293.44	275.74	11.51	0.57	--
यूरिया	**Urea**						
– कलोल	- Kalol	310.90	314.76	318.23	334.60	279.37	321.18
– फूलपुर-I	- Phulpur - I	382.28	357.17	389.37	381.41	323.95	365.57
– फूलपुर-II	- Phulpur - II	504.60	558.22	631.19	572.34	423.16	592.74
– आंवला-I	- Aonla - I	441.70	617.50	630.11	593.72	614.31	574.46
– आंवला-II	- Aonla - II	473.11	613.12	559.12	619.54	600.03	600.57
– आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	1,260.98	1,420.12	1,987.24	2,044.87	1,756.53	1,566.60
एनपीके	**NPK**						
– कांडला	- Kandla	2,867.80	3,347.35	3,231.12	3,839.58	2,585.94	3,702.69
– पारादीप	- Paradeep	719.24	1,011.24	1,108.67	1,009.36	1,330.29	1,314.45
– आयातित	- Imported	26.82	75.88	122.59	285.62	347.71	435.71
डीएपी	**DAP**						
– कांडला	- Kandla	1,474.59	763.68	1,621.89	1,608.83	2,264.97	3,318.70
– पारादीप	- Paradeep	2,635.02	2,371.62	2,644.01	3,217.47	3,183.13	3,912.88
– आयातित	- Imported	4.32	2,099.52	1,221.93	490.53	692.94	1,158.93
नैनो यूरिया	**Nano Urea**	--	--	--	--	366.76	1,248.00
बीज, रसायन व उप-उत्पाद	**Seeds, Chemicals & Bye-Products**	89.07	147.03	147.06	202.92	243.22	386.04
योग	**Total**	**11,406.79**	**14,039.41**	**14,896.63**	**15,250.58**	**15,037.31**	**19,498.52**

IFFCO Associates & Subsidiaries

IFFCO-TOKIO GENERAL INSURANCE COMPANY LTD	IFFCO KISAN FINANCE LTD	TRIUMPH OFFSHORE PVT LTD
IFFCO KISAN SANCHAR LTD	SIKKIM IFFCO ORGANICS LTD	INDUSTRIES CHIMIQUES DU SENEGAL
NATIONAL COMMODITY & DERIVATIVES EXCHANGE LTD	IFFCO FOUNDATION	IFFCO KISAN SEWA TRUST
INDIAN POTASH LTD	IFFCO e-BAZAR LTD	COOPERATIVE RURAL DEVELOPMENT TRUST
IFFCO MC CROP SCIENCE PVT LTD	OMAN INDIA FERTILISER COMPANY SAOC	INDIAN FARM FORESTRY DEVELOPMENT COOPERATIVE LTD
IFFCO KISAN SEZ LTD	KISAN INTERNATIONAL TRADING FZE	CN IFFCO PVT. LTD.
IFFCO KISAN LOGISTICS LTD	JORDAN INDIA FERTILIZER COMPANY LLC	NEW AGE FINANCIAL ADVISORY PVT LTD

"It is not the mountain
we conquer but
ourselves"
-Edmund Hillary

IFFCO

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives

इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड
INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED

IFFCO SADAN, C-1, DISTRICT CENTRE, SAKET PLACE, NEW DELHI- 110017
www.iffco.coop, www.iffco.in

Printed at **Viba Press Pvt. Ltd.**, 9810049515