

58th

Annual report
2025-2026

IFFCO

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives



आत्मनिर्भर उर्वरक : विकास की नई दिशा

Self-Reliant Fertilisers : New Era of Growth

IFFCO

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives

INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED

इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइज़र कोऑपरेटिव लिमिटेड



Self-Reliant Fertilisers : New Era of Growth

India's growth trajectory is closely linked to strengthening domestic capabilities in sectors critical to food security and economic stability. This vision aligns with Hon'ble Prime Minister Narendra Modi's Aatmanirbhar Bharat Abhiyan, which emphasises building resilient, self-reliant systems for long-term sustainability. India's continued dependence on imported fertilisers exposes the economy to global price volatility, supply disruptions, subsidy pressures, and foreign exchange outflows. It also affects the trade balance, domestic price stability, and supply chain security amid geopolitical uncertainties, while constraining the indigenous industry and limiting strategic autonomy. Environmental concerns arising from excessive use of conventional fertiliser further underscore the need for change. Against this backdrop, Aatmanirbhar Urvarak has emerged as a key national initiative, with IFFCO playing a pivotal role in advancing this vision. By strengthening indigenous capabilities and promoting innovations such as nano fertilisers, bio-stimulants, and precision-driven agricultural practices, IFFCO is contributing to the development of a more efficient, sustainable, and resilient fertiliser ecosystem.

आत्मनिर्भर उर्वरक : विकास की नई दिशा

भारत की विकास यात्रा खाद्य सुरक्षा और आर्थिक स्थिरता जैसे महत्वपूर्ण क्षेत्रों में घरेलू क्षमताओं को सुदृढ़ करने से घनिष्ठ रूप से जुड़ी हुई है। यह दृष्टि माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी के आत्मनिर्भर भारत अभियान के अनुरूप है, जो दीर्घकालिक स्थिरता के लिए सशक्त और आत्मनिर्भर प्रणालियों के विकास पर बल देता है। उर्वरकों के आयात पर भारत की निरंतर निर्भरता ने अर्थव्यवस्था को वैश्विक मूल्य अस्थिरता, आपूर्ति बाधाओं, सब्सिडी के बढ़ते दबाव और विदेशी मुद्रा के बहिर्गमन जैसी चुनौतियों के प्रति संवेदनशील बना दिया है। साथ ही, इसका प्रभाव व्यापार संतुलन, घरेलू मूल्य स्थिरता और आपूर्ति श्रृंखला सुरक्षा पर भी पड़ता है, जबकि यह स्वदेशी उद्योग के विकास को बाधित करता है और रणनीतिक स्वायत्तता को सीमित करता है। पारंपरिक उर्वरकों के अत्यधिक उपयोग से उत्पन्न पर्यावरणीय चिंताएँ इस परिवर्तन की आवश्यकता को और अधिक रेखांकित करती हैं। इसी पृष्ठभूमि में, आत्मनिर्भर उर्वरक एक महत्वपूर्ण राष्ट्रीय पहल के रूप में उभरकर सामने आया है, जिसमें इफको इस दृष्टि को आगे बढ़ाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभा रहा है। स्वदेशी क्षमताओं को सुदृढ़ करते हुए तथा नैनो उर्वरक, जैव-उत्तेजक (बायो-स्टिमुलेंट) और सटीक कृषि पद्धतियों जैसे नवाचारों को बढ़ावा देकर, इफको एक अधिक सक्षम, सतत और सुदृढ़ उर्वरक तंत्र के विकास में योगदान दे रहा है।

अमित शाह



सत्यमेव जयते

गृह मंत्री एवं सहकारिता मंत्री
भारत सरकार

दिनांक : 23 मई, 2026

सन्देश



यह जानकारी अत्यंत प्रसन्नता हो रही है कि **इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइज़र कोऑपरेटिव लिमिटेड (IFFCO)** अपनी **55^{वीं} वार्षिक आम बैठक** का आयोजन कर रहा है। इस अवसर पर मैं इफको (IFFCO) परिवार से जुड़े सभी पदाधिकारियों, कर्मचारियों, सहकारी सदस्यों एवं देश के कोने-कोने से जुड़े करोड़ों अन्नदाताओं को हार्दिक बधाई एवं शुभकामनाएँ प्रेषित करता हूँ। पिछले पाँच दशकों से अधिक समय से इफको (IFFCO) ने भारतीय कृषि एवं सहकारिता क्षेत्र को सशक्त बनाने में जो महत्वपूर्ण योगदान दिया है, वह अत्यंत प्रेरणादायी एवं अनुकरणीय है। किसानों को गुणवत्तापूर्ण उर्वरक उपलब्ध कराने, कृषि उत्पादकता बढ़ाने तथा ग्रामीण अर्थव्यवस्था को सुदृढ़ करने में संस्था की भूमिका राष्ट्र निर्माण की दिशा में एक उल्लेखनीय प्रयास रही है।

माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी जी के दूरदर्शी नेतृत्व में भारत सरकार '**विकसित भारत @2047**' के संकल्प को साकार करने हेतु किसानों की समृद्धि एवं कृषि क्षेत्र के आधुनिकीकरण की दिशा में निरंतर प्रभावी कदम उठा रही है। प्रधानमंत्री जी के मार्गदर्शन में '**सहकार से समृद्धि**' के विजन के अंतर्गत प्रधानमंत्री किसान सम्मान निधि, डिजिटल कृषि मिशन तथा **नैनो यूरिया** एवं **नैनो डीएपी** जैसे नवाचारों ने उर्वरक क्षेत्र में भारत की वैश्विक पहचान को सशक्त किया है तथा किसानों को कम लागत में अधिक उत्पादकता प्राप्त करने का मार्ग प्रशस्त किया है। टिकाऊ कृषि को बढ़ावा देने की दिशा में इफको (IFFCO) द्वारा किए जा रहे प्रयास भविष्य की कृषि व्यवस्था को सुदृढ़ एवं आत्मनिर्भर बनाने में अत्यंत सहायक सिद्ध होंगे।

मुझे पूर्ण विश्वास है कि इफको सहकारिता, नवाचार एवं किसान कल्याण के अपने मूल्यों के साथ आगे बढ़ते हुए भारत के कृषि क्षेत्र को नई ऊँचाइयों तक पहुँचाने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता रहेगा। मैं **55^{वीं} वार्षिक आम बैठक** की पूर्ण सफलता तथा इफको परिवार की निरंतर प्रगति एवं समृद्धि के लिए अपनी हार्दिक शुभकामनाएँ प्रेषित करता हूँ।

आपका

(अमित शाह)

शिवराज सिंह चौहान
SHIVRAJ SINGH CHOUHAN



कृषि एवं किसान कल्याण और
ग्रामीण विकास मंत्री
भारत सरकार
कृषि भवन, नई दिल्ली
Minister of Agriculture & Farmers Welfare
and Rural Development
Government of India
Krishi Bhawan, New Delhi



दिनांक : 21 मई, 2026

प्रिय श्री दिलीप संघाणी जी,

यह अत्यंत प्रसन्नता का विषय है कि इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइजर को-ऑपरेटिव लिमिटेड (इफको) अपनी 55वीं वार्षिक आम बैठक का आयोजन 25 मई, 2026 को भारत मंडपम, प्रगति मैदान, नई दिल्ली में कर रहा है। यह आयोजन सहकारिता आंदोलन की सशक्त परंपरा, किसानों की एकजुटता तथा ग्रामीण विकास के प्रति इफको की प्रतिबद्धता का प्रतीक है।

देशभर से पधार रहे किसान प्रतिनिधियों एवं सहकारी सदस्यों की सहभागिता इस बैठक को और अधिक सार्थक बनाएगी। मुझे विश्वास है कि यह मंच कृषि एवं सहकारिता क्षेत्र से जुड़े महत्वपूर्ण विषयों पर सार्थक संवाद, नवाचारों के आदान-प्रदान तथा किसानों के हित में नई दिशाओं के निर्धारण में महत्वपूर्ण भूमिका निभाएगा।

इफको ने सदैव किसानों की उन्नति, आत्मनिर्भर कृषि व्यवस्था तथा सहकारिता को मजबूत करने में उल्लेखनीय योगदान दिया है। आशा है कि संस्था भविष्य में भी इसी समर्पण एवं प्रतिबद्धता के साथ किसानों के हित में कार्य करती रहेगी।

मैं, इफको परिवार, सभी सहकारी संस्थाओं तथा सहभागी प्रतिनिधियों को इस सफल आयोजन हेतु हार्दिक बधाई एवं शुभकामनाएँ देता हूँ। मेरी मंगलकामना है कि यह वार्षिक आम बैठक पूर्णतः सफल एवं प्रेरणादायी सिद्ध हो तथा देश में सहकारिता आंदोलन को नई ऊर्जा प्रदान करे।

सादर,

शुभेच्छा,

(शिवराज सिंह चौहान)

श्री दिलीप संघाणी

अध्यक्ष,

इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइजर को-ऑपरेटिव लिमिटेड (इफको),

इफको सदन, सी-1,

डिस्ट्रिक्ट सेंटर, साकेत प्लेस,

नई दिल्ली-110017.



जगत प्रकाश नड्डा
JAGAT PRAKASH NADDA



मंत्री
स्वास्थ्य एवं परिवार कल्याण
व रसायन एवं उर्वरक
भारत सरकार
Minister
Health & Family Welfare
and Chemicals & Fertilizers
Government of India

एफटीएस 86 /2026/वीआइपी/एचएमसीएफ

दिनांक: 06 मई, 2026



श्री दिलीप संघाणी जी,

इफको की 55वीं वार्षिक आम बैठक के अवसर पर मैं अपनी हार्दिक शुभकामनाएँ एवं मंगलकामनाएँ प्रेषित करता हूँ।

इफको ने सहकारिता की मूल भावना को सशक्त करते हुए देश के कृषि एवं उर्वरक क्षेत्र में एक अग्रणी संस्था के रूप में अपनी पहचान स्थापित की है। किसानों के कल्याण, उर्वरकों की सुगम उपलब्धता तथा कृषि उत्पादकता में वृद्धि हेतु आपके सतत प्रयास राष्ट्र के समग्र विकास में महत्वपूर्ण योगदान दे रहे हैं।

भारत सरकार के किसान-केंद्रित दृष्टिकोण, आत्मनिर्भर भारत के संकल्प तथा सहकारिता को सुदृढ़ करने की प्रतिबद्धता के अनुरूप, इफको की भूमिका और भी अधिक महत्वपूर्ण हो जाती है। मुझे विश्वास है कि यह वार्षिक आम बैठक नवाचार, उत्कृष्टता एवं सहकारिता के मूल्यों को आगे बढ़ाते हुए देश के कृषि क्षेत्र को नई दिशा प्रदान करेगी।

मैं इफको परिवार की निरंतर प्रगति, सफलता एवं उज्ज्वल भविष्य की कामना करता हूँ तथा आशा करता हूँ कि संस्था किसानों की समृद्धि और राष्ट्र निर्माण में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका निभाती रहेगी।

सादर,

आपका,

(जगत प्रकाश नड्डा)

श्री दिलीप संघाणी,
इफको सदन,
सी-1, डिस्ट्रिक्ट सेंटर, साकेत प्लेस,
नई दिल्ली - 110017



CONTENTS

विषय सूची

02	इफको एक नज़र में IFFCO At A Glance
16	पुरस्कार एवं सम्मान Awards & Accolades
21	इफको की लीडरशिप टीम Leadership Team of IFFCO
31	निदेशकों की रिपोर्ट Directors' Report
75	कॉरपोरेट गवर्नेंस Corporate Governance
81	वार्षिक लेखा एवं लेखापरीक्षा रिपोर्ट Audit Report and Annual Accounts

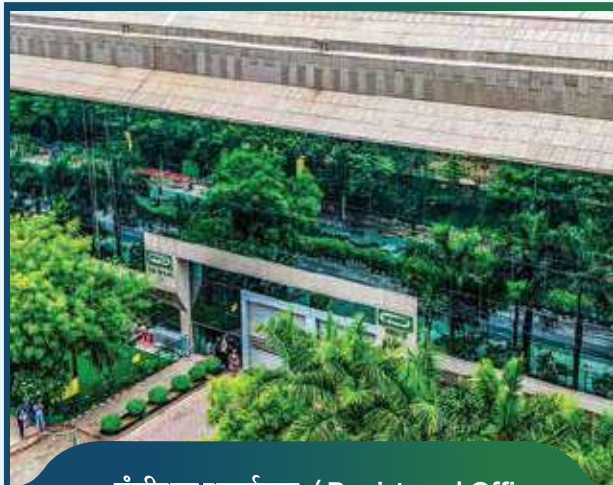


IFFCO

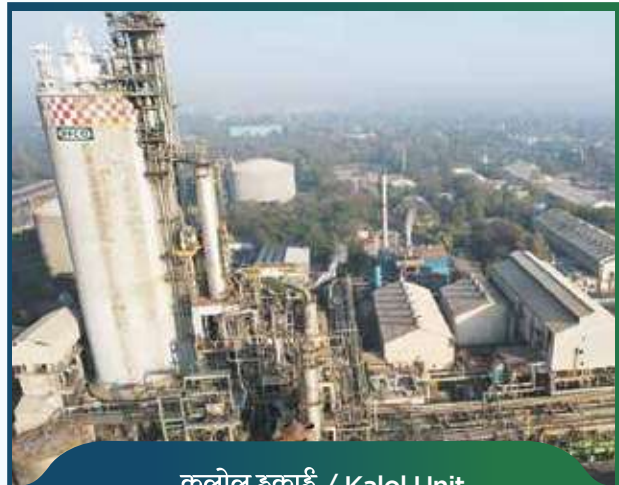


इफको : एक नज़र में
AT A GLANCE





पंजीकृत कार्यालय / Registered Office



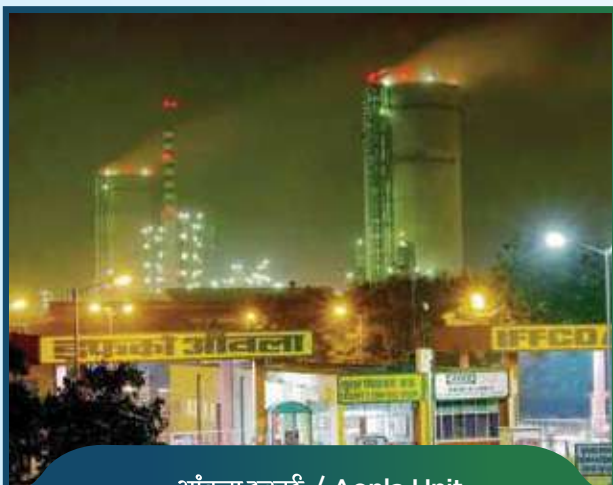
कलोल इकाई / Kalol Unit



कांडला इकाई / Kandla Unit



फूलपुर इकाई / Phulpur Unit



आंवला इकाई / Aonla Unit



पारादीप इकाई / Paradeep Unit

इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड (इफको):

सहकारी उत्कृष्टता के माध्यम से सतत कृषि को बढ़ावा

3 नवम्बर 1967 को स्थापित, इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड (इफको) वैश्विक सहकारी आंदोलन में एक अग्रणी संस्था के रूप में भारतीय कृषि में परिवर्तनकारी भूमिका निभा रहा है। दशकों के दौरान, इफको को लगातार विश्व के शीर्ष सहकारी संगठनों में स्थान मिला है, जो इसके सशक्त प्रदर्शन, व्यापक पैमाने और क्षेत्र में योगदान को दर्शाता है।

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व वाली एक बहुराज्य सहकारी समिति के रूप में इफको की सदस्यता ग्राम स्तर की प्राथमिक समितियों से लेकर राज्य एवं राष्ट्रीय महासंघों तक फैली है। मात्र 57 सदस्य समितियों से प्रारंभ होकर यह आज 35,600 से अधिक सहकारी समितियों के विशाल नेटवर्क में परिवर्तित हो चुका है, जिनमें अधिकांश जमीनी स्तर पर कार्यरत हैं। ये समितियाँ इफको के वितरण तंत्र की रीढ़ हैं, जो देशभर के किसानों तक उच्च गुणवत्ता वाले कृषि आदानों की समय पर उपलब्धता सुनिश्चित करती हैं। सदस्य हितों के प्रति अपनी प्रतिबद्धता को दर्शाते हुए, इफको ने सहकारी क्षेत्र में लगातार उच्चतम लाभांश दरें प्रदान की है।

इफको देशभर में कुल दस अत्याधुनिक विनिर्माण इकाइयों का संचालन करता है, जिनमें फूलपुर, कलोल, कांडला, आंवला, पारादीप एवं बेंगलुरु शामिल है। ये इकाइयाँ उन्नत ऊर्जा एवं एकीकृत प्रबंधन प्रणालियों के अंतर्गत प्रमाणित हैं, जो संगठन की परिचालन उत्कृष्टता, तकनीकी उन्नति और पर्यावरणीय स्थिरता के प्रति प्रतिबद्धता को दर्शाती हैं। अनुसंधान एवं नवाचार क्षमताओं को सुदृढ़ करने हेतु इफको ने नैनो जैव अनुसंधान केंद्र (एनबीआरसी) की स्थापना की है, जो एनएबीएल - मान्यता प्राप्त प्रयोगशाला है और उन्नत एवं सतत कृषि समाधानों के विकास में सहायक है।

अंतरराष्ट्रीय उर्वरक संघ (आईएफए) के सदस्य के रूप में, इफको को सुरक्षा, स्थिरता एवं ऊर्जा दक्षता में उत्कृष्टता के लिए “इंडस्ट्री स्टीवर्डशिप चैंपियन” के रूप में मान्यता प्राप्त हुई है। इसके साथ ही इसके पास प्रोटेक्ट एंड सस्टेन कार्यक्रम के अंतर्गत आईएफए उत्पाद स्टीवर्डशिप प्रमाणन भी है।

अपने दूरदर्शी दृष्टिकोण के अनुरूप, इफको पारंपरिक उर्वरकों से हटकर अधिक टिकाऊ एवं उन्नत कृषि समाधानों जैसे जैव उर्वरक की ओर क्रमशः अग्रसर हो रहा है। यह परिवर्तन खेती के पर्यावरणीय प्रभाव को कम करने, मृदा स्वास्थ्य में सुधार, संसाधनों के कुशल उपयोग तथा दीर्घकालिक कृषि उत्पादकता को बढ़ाने की दिशा में संगठन की प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

वैश्विक स्तर पर अपनी उपस्थिति का विस्तार करते हुए, इफको ने ओमान, जोर्डन, सेनेगल और दुबई सहित कई देशों में संयुक्त उपक्रमों एवं सहायक कंपनियों की स्थापना की है, जिससे वैश्विक उर्वरक उद्योग में उसकी स्थिति सुदृढ़ हुई है।

इफको ने राष्ट्रीय सहकारी निर्यात लिमिटेड (एनसीइएल), भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड (बीबीएसएसएल) तथा सहकार टैक्सी कोआपरेटिव लिमिटेड जैसे प्रमुख राष्ट्रीय उपक्रमों में रणनीतिक निवेश भी किए हैं। ये पहले भारत सरकार के सहकारी तंत्र को सुदृढ़ करने, कृषि निर्यात को बढ़ावा देने, बीज गुणवत्ता में सुधार तथा नए रोजगार अवसर सृजित करने के दृष्टिकोण के अनुरूप हैं।

राष्ट्र निर्माण के व्यापक लक्ष्यों के प्रति प्रतिबद्ध रहते हुए, इफको किसान कल्याण एवं देश में सहकारी आंदोलन के सशक्तीकरण हेतु विभिन्न सरकारी पहलों में सक्रिय योगदान देता रहा है। बीमा, कृषि सेवाओं, ग्रामीण वित्त एवं विशेष आर्थिक क्षेत्रों जैसे विविध क्षेत्रों में इसका विस्तार ग्रामीण समृद्धि के उत्प्रेरक के रूप में इसकी भूमिका को और सुदृढ़ करता है।

सहकारी मूल्यों एवं सिद्धांतों से प्रेरित होकर, इफको अपने कार्यों में पारदर्शिता, लोकतांत्रिक भागीदारी एवं सामाजिक उत्तरदायित्व को समाहित करता है। नवाचार, स्थिरता एवं समावेशी विकास की दिशा में अपने सतत प्रयासों के माध्यम से इफको किसानों को सशक्त बनाने, सहकारी ढांचे को मजबूत करने तथा राष्ट्रीय विकास एवं खाद्य सुरक्षा में सार्थक योगदान देने हेतु निरंतर प्रयासरत है।



आंवला नैनो संयंत्र / Aonla Nano Plant



फूलपुर नैनो संयंत्र / Phulpur Nano Plant

INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED (IFFCO): ADVANCING SUSTAINABLE AGRICULTURE THROUGH COOPERATIVE EXCELLENCE



Established on 3rd November 1967, the Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (IFFCO) has evolved into a leading institution in the global cooperative movement, playing a transformative role in Indian agriculture. Over the decades, IFFCO has consistently been recognised among the top cooperatives worldwide, reflecting its strong performance, scale, and contribution to the sector.

As a multi-state cooperative society owned entirely by its member cooperatives, IFFCO extends membership across all levels—from village-level primary societies to state and national federations. From an initial base of just 57 member societies, it has expanded into a vast network of over 35,600 cooperatives, the majority of which operate at the grassroots level. These societies form the backbone of IFFCO's distribution network, ensuring the timely availability of high-quality agricultural inputs to farmers across the country. Demonstrating its commitment to member welfare, IFFCO has consistently rewarded its members with one of the highest dividend rates in the cooperative sector.

IFFCO operates a total of ten state-of-the-art manufacturing units located at Phulpur, Kalol, Kandla, Aonla, Paradeep, and Bengaluru. These units are certified under advanced energy and integrated management systems, reflecting the organisation's strong commitment to operational excellence, technological advancement, and environmental sustainability. Further strengthening its research and innovation capabilities, IFFCO has established the Nano Biotechnology Research Centre (NBRC), a NABL-accredited laboratory, to support the development of advanced and sustainable agricultural solutions.

IFFCO, as a member of the International Fertiliser Association (IFA), has been recognised as an Industry Stewardship Champion for excellence in safety, sustainability, and energy efficiency, and also holds IFA Product Stewardship certification under the Protect and Sustain program.

In line with its forward-looking approach, IFFCO is progressively transitioning from conventional fertilisers to more sustainable and advanced agricultural solutions, including nano fertilisers and bio stimulants. This shift reflects the organisation's commitment to reducing the environmental footprint of farming practices while enhancing soil health, resource efficiency, and long-term agricultural productivity.

Expanding its global footprint, IFFCO has established joint ventures and subsidiaries in several countries, including Oman, Jordan, Senegal and Dubai, thereby strengthening its presence in the global fertiliser industry.

IFFCO has also made strategic investments in key national initiatives such as the National Cooperative Exports Limited (NCEL), Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited (BBSSL), and Sahakar Taxi Cooperative Limited. These initiatives are aligned with the Government of India's vision to strengthen the cooperative ecosystem, promote agricultural exports, enhance seed quality, and create new livelihood opportunities.

Committed to the broader goals of nation-building, IFFCO actively contributes to various government initiatives aimed at farmer welfare and the advancement of the cooperative movement in the country. Its diversification into sectors such as insurance, agri-services, rural finance, and special economic zones etc. further reinforces its role as a catalyst for rural prosperity.

Guided by cooperative values and principles, IFFCO integrates transparency, democratic participation, and social responsibility into all its operations. Through its sustained efforts towards innovation, sustainability, and inclusive growth, IFFCO continues to empower farmers, strengthen the cooperative framework, and contribute meaningfully to national development and food security.



कलोल नैनो संयंत्र / Kalol Nano Plant



बेंगलुरु नैनो संयंत्र / Bengaluru Nano Plant

IFFCO'S PRESENCE



21

STATE
OFFICES

10

MANUFACTURING
UNITS

04

INTERNATIONAL
PRESENCE

500+

FIELD
OFFICES



पंजीकृत
कार्यालय

इफको सदन, सी-1,
डिस्ट्रिक्ट सेंटर, साकेत
प्लेस, नई दिल्ली-
110017

Registered
Office

IFFCO Sadan,
C-1, District Centre,
Saket Place,
New Delhi - 110017

कलोल इकाई कलोल
नैनो इकाई I और II

पो.ऑ. कस्तूरीनगर
ज़िला: गांधीनगर -
382423 गुजरात

Kalol Unit Kalol
Nano Unit I & II

P.O. Kasturinagar
Distt: Gandhinagar
382423 Gujarat

कांडला
इकाई

पो.ऑ. कांडला कच्छ,
370210, गुजरात

Kandla
Unit

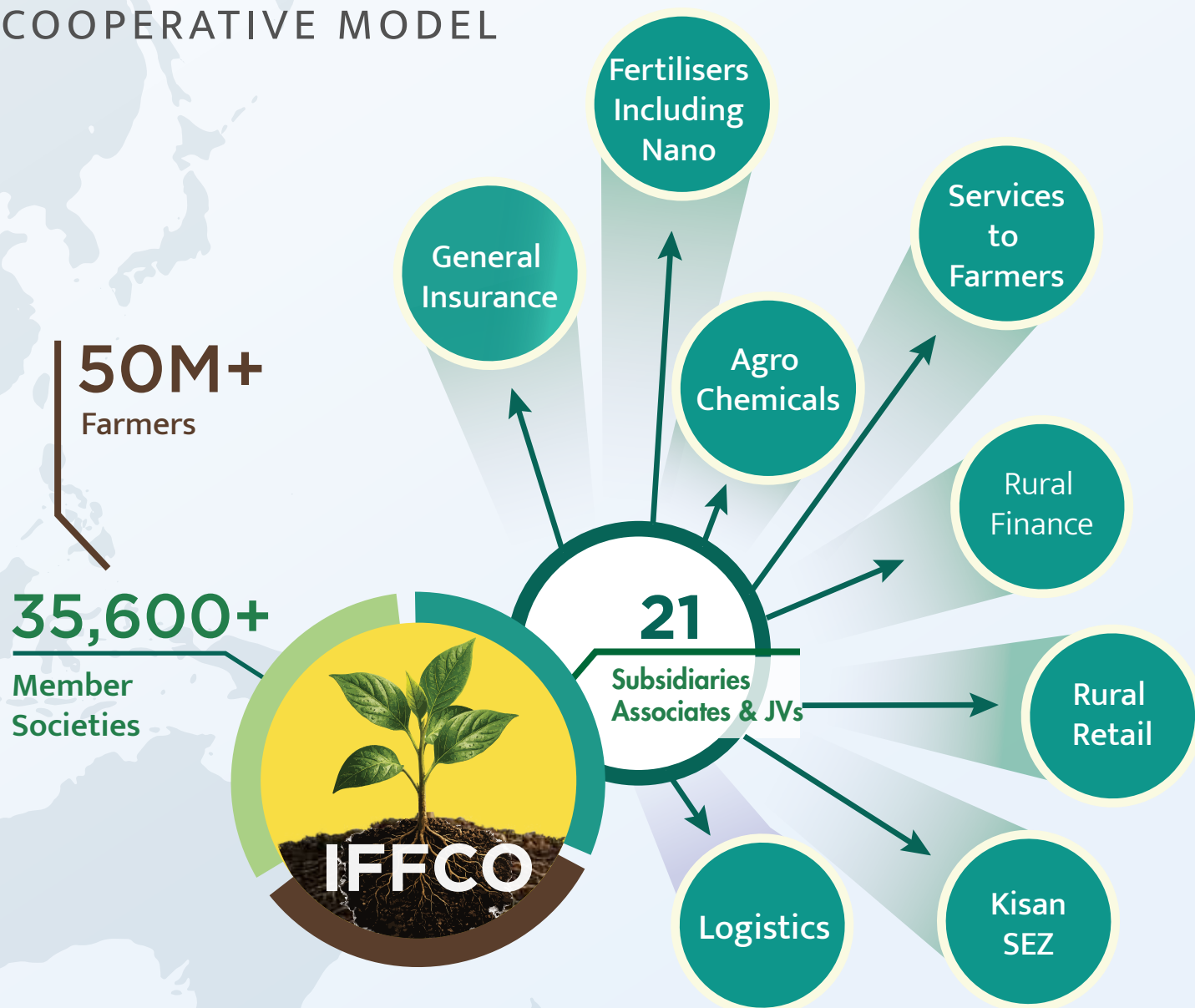
P.O. Kandla
Kachchh,
370210,
Gujarat

फूलपुर इकाई
फूलपुर नैनो इकाई

पो.ऑ. धियानगर
ज़िला प्रयागराज -
212404
उत्तर प्रदेश

GLOBALLY DIVERSIFIED

COOPERATIVE MODEL



Phulpur Unit Phulpur Nano Unit

P.O. Ghiyanagar
Distt: Prayagraj -
212404
Uttar Pradesh

आंवला इकाई आंवला नैनो इकाई

पो.ऑ. इफको
टाउनशिप पॉल पोथेन
नगर बरेली- 243403
उत्तर प्रदेश

Aonla Unit Aonla Nano Unit

P.O. IFFCO Township
Paul Pothen Nagar
Bareilly- 243403
Uttar Pradesh

पारादीप इकाई

गाँव: मुसादिया
पी.ओ. पारादीप
सुरेंद्र जाखड़ नगर
जिला: जगतसिंहपुर-
754142 ओडिशा

Paradeep Unit

Village: Musadia
P.O. Paradeep
Surinder Jakhar Nagar
Distt: Jagatsinghpur-
754142 Odisha

हैंगलुरु नैनो यूनिट

प्लॉट नं. 75, औद्योगिक
क्षेत्र, फेज-2,
चन्नारायपटना गांव,
बेंगलुरु,
कर्नाटक-562135

Bengaluru Nano Unit

Plot No. 75, Industrial
Area, Phase-2,
Channarayapatna
Village, Bengaluru,
Karnataka - 562135

दस वर्षों की वित्तीय उपलब्धियाँ TEN YEARS' FINANCIAL HIGHLIGHTS

OPERATING RESULTS

(₹ करोड़ में)
(₹ In Crore)

		2025-26	2024-25	2023-24	2022-23	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
बिक्री	Sales	16,967.89	16,930.02	15,629.60	17,933.34	15,037.31	15,250.58	14,896.63	14,039.41	11,406.79	12,066.16
अर्थ सहायता / रियायत	Subsidy / Concession	28,500.24	24,313.86	23,844.44	42,390.66	25,134.36	12,586.28	14,515.81	13,812.33	9,380.76	10,064.07
टर्नओवर	Turnover	45,468.13	41,243.88	39,474.04	60,324.00	40,171.67	27,836.86	29,412.44	27,851.74	20,787.55	22,130.23
अन्य राजस्व	Other Revenue	2,085.87	2,412.70	3,187.39	2,665.76	1,726.55	818.18	629.78	694.30	2,726.31	466.87
कुल आय	Total Income	47,554.00	43,656.58	42,661.43	62,989.76	41,898.22	28,655.04	30,042.22	28,546.04	23,513.86	22,597.10
बेचे गये माल की लागत	Cost of Sales	41,706.94	38,550.64	38,213.93	57,527.27	38,424.24	25,048.59	27,178.86	25,893.83	21,042.54	20,387.06
मूल्यहास, ब्याज एवं आयकर से पूर्व लाभ (पीबीडीआईटी)	Profit before Dep., Int. & I.Tax (PBDIT)	5,847.06	5,105.94	4,447.50	5,462.49	3,473.98	3,606.45	2,863.36	2,652.21	2,471.32	2,210.04
वित्त लागत	Finance Cost	324.94	419.48	453.86	699.97	364.41	689.42	1,059.03	995.85	763.98	864.34
मूल्यहास / परिशोधन	Depreciation / Amortisation	936.91	875.41	759.15	655.71	608.59	547.25	523.90	498.13	450.10	329.08
कर पूर्व लाभ (पीबीटी)	Profit Before Tax (PBT)	4,585.21	3,811.05	3,234.49	4,106.81	2,500.98	2,369.78	1,280.43	1,158.23	1,257.24	1,016.62
कर	Tax	1,185.59	988.09	791.92	1,054.08	617.21	615.89	275.87	316.65	320.07	331.92
कर पश्चात लाभ (पीएटी)	Profit After Tax (PAT)	3,399.62	2,822.96	2,442.57	3,052.73	1,883.77	1,753.89	1,004.56	841.58	937.17	684.70
लाभांश	Dividend	124.81	125.81	122.60	122.53	126.69	125.35	125.49	99.06	84.11	84.17
सहकारी शिक्षा निधि	Cooperative Education Fund	21.50	15.73	14.43	10.53	3.84	3.04	2.05	1.62	1.45	1.35
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि	Co-operative Rehabilitation, Reconstruction & Development Fund	1.00	1.00	1.00	--	--	--	--	--	--	--
दान	Donations	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	3.50	0.50
शेष	Balance	3,251.31	2,679.42	2,303.54	2,918.67	1,752.25	1,624.50	876.02	739.90	848.11	598.68

वित्त वर्ष 2025 -2026 के कार्य निष्पादन सम्बन्धी प्रमुख बिंदु
PERFORMANCE HIGHLIGHTS FOR THE YEAR 2025-2026

Production of Fertilisers	90.62 Lakh MT (Highest 95.61 Lakh MT in 2022-23)
Production of Nano Fertilisers	270 Lakh Bottles (Highest 479 Lakh bottles in 2022-23)
Urea Production	48.28 Lakh MT (Highest 48.85 Lakh MT in 2023-24)
DAP Production	27.81 Lakh MT (Highest 29.99 Lakh MT in 2022-23)
Production of NP / NPK / WSFs	14.52 Lakh MT (Highest 32.04 Lakh MT in 2010-11)
Production of NP / NPK / DAP / WSFs	42.34 Lakh MT (Highest 46.81 Lakh MT in 2022-23)
Sales of Fertilisers	120.02 Lakh MT (Highest 136.58 Lakh MT in 2020-21)
Sales of Nano Fertilisers	288 Lakh bottles (Highest 364 Lakh bottles in 2024-25)
Sales of Urea	75.74 Lakh MT (Highest 86.89 Lakh MT in 2020-21)
Sales of DAP	27.58 Lakh MT (Highest 32.80 Lakh MT in 2022-23)
Sales of NP/NPK/DAP/WSFs & other products	44.28 Lakh MT (Highest 57.65 Lakh MT in 2010-11)
Fertiliser Dispatches	121.23 Lakh MT (Highest 132.46 Lakh MT in 2019-20)
Highest Profit Before Tax	Rs.4,585 Crore (Previous Highest Rs.4,107 Crore in 2022-23)
Highest Profit After Tax	Rs.3,400 Crore (Previous Highest Rs.3,053 Crore in 2022-23)
Turnover	Rs.45,468 Crore (Highest Rs.60,324 Crore in 2022-23)
Plant Productivity	2,646 MT / Employee (Highest 2757 MT / Employee in 2024-25)
Marketing Productivity	14,878 MT / Employee (Highest 15,838 MT / Employee in 2022-23)
Composite Energy Consumption	5.265 Gcal / MT of Urea (Lowest 5.230 Gcal / MT of Urea in 2023-24)

निधियों के स्रोत और अनुप्रयोग SOURCES & APPLICATION OF FUNDS

निधियों का स्रोत / SOURCES OF FUNDS

(₹ करोड़ में)
(₹ In Crore)

		2025-26	2024-25	2023-24	2022-23	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
इक्विटी शेयर पूंजी	Equity Share Capital	624.06	629.06	630.13	612.65	634.29	627.01	628.34	627.57	420.55	420.85
आरक्षित व अधिशेष	Reserves & Surplus	31,074.09	27,825.31	25,145.11	22,839.75	19,924.34	18,170.36	16,545.20	15,641.91	14,886.32	7,686.53
निवल सम्पति	Net Worth	31,698.15	28,454.37	25,775.24	23,452.40	20,558.63	18,797.37	17,173.54	16,269.48	15,306.87	8,107.38
ऋण-दीर्घावधिक	Borrowing-Long Term	-----	245.00	455.00	675.00	1,000.00	450.00	975.00	750.00	1,125.00	1,509.02
ऋण-अल्पावधिक	Borrowing-Short Term	7,341.81	3,655.68	6,689.12	9,095.39	8,247.70	7,472.98	13,494.55	13,282.17	9,412.78	10,123.96
आस्थगित कर देयता	Deferred Tax Liability	462.57	454.55	444.49	492.01	508.41	535.68	575.95	808.75	770.70	599.46
देयताएँ एवं प्रावधान	Liabilities & Provisions	5,322.72	5,440.43	5,069.45	5,470.77	5,519.21	3,493.77	4,381.86	3,939.78	3,632.75	2,430.50
योग	Total	44,825.25	38,250.03	38,433.30	39,185.57	35,833.95	30,749.80	36,600.90	35,050.18	30,248.10	22,770.32

निधियों का अनुप्रयोग / APPLICATION OF FUNDS

(₹ करोड़ में)
(₹ In Crore)

निवल स्थायी परिसंपत्तियाँ (चालू पूंजीगत कार्य सहित)	Net Fixed assets (incl. Capital Work-in-Progress)	16,859.71	16,615.27	15,913.23	14,764.01	13,558.69	13,255.74	13,216.36	13,294.69	13,234.95	6,612.30
निवेश	Investments	3,077.71	3,747.50	4,035.81	4,020.82	3,977.40	3,930.22	4,018.07	3,626.18	2,933.79	2,469.48
अन्य परिसंपत्तियाँ, ऋण व अग्रिम	Other Assets, Loans & Advances	24,887.83	17,887.26	18,484.26	20,400.74	18,297.86	13,563.84	19,366.47	18,129.31	14,079.36	13,688.54
योग	Total	44,825.25	38,250.03	38,433.30	39,185.57	35,833.95	30,749.80	36,600.90	35,050.18	30,248.10	22,770.32

प्रमुख वित्तीय झलकियाँ SIGNIFICANT FINANCIAL HIGHLIGHTS

वित्तीय अनुपात / FINANCIAL RATIOS

		2025-26	2024-25	2023-24	2022-23	2021-22	2020-21	2019-20	2018-19	2017-18	2016-17
टर्नओवर की तुलना में प्रचालन लाभ (प्रतिशत)	Operating Profit to Turnover (%)	7.00	5.24	4.77	4.24	3.62	9.04	6.92	6.36	2.19	7.68
टर्नओवर की तुलना में कर-पूर्व लाभ (प्रतिशत)	Profit Before Tax to Turnover (%)	10.08	9.24	8.19	6.81	6.23	8.51	4.35	4.16	6.05	4.59
लगी पूंजी की तुलना में प्रतिलाभ (प्रतिशत)	Return on Capital Employed (%)	13.58	12.79	11.00	15.01	9.95	10.29	7.39	7.46	8.61	8.86
निवल संपत्ति की तुलना में कर-पूर्व लाभ (प्रतिशत)	Profit Before Tax to Net Worth (%)	14.47	13.39	12.55	17.51	12.17	12.61	7.46	7.12	8.21	12.54
निवल सम्पत्ति की तुलना में कर पश्चात लाभ (प्रतिशत)	Profit After Tax to Net Worth (%)	10.72	9.92	9.48	13.02	9.16	9.33	5.85	5.17	6.12	8.45
अचल परिसंपत्तियाँ टर्नओवर (गुणा)	Fixed Assets Turnover (Times)	2.72	2.54	2.57	4.26	3.00	2.10	2.22	2.10	3.06	3.78
कार्यचालन पूंजी टर्नओवर (गुणा)	Working Capital Turnover (Times)	2.77	3.06	2.75	4.28	3.42	2.13	1.95	2.23	1.89	1.72
तैयार माल की मालसूची (माह बिक्री)	Inventory of Finished Goods (Months Sales)	0.47	0.40	0.55	0.44	0.41	0.50	0.72	0.59	0.45	0.47
कच्चे माल व पैकिंग सामग्री की मालसूची (माह खपत)	Inventory of Raw Materials & Packing Materials (Months Consumption)	0.81	0.79	0.85	0.60	0.76	0.85	0.79	0.77	0.71	0.72
व्यापार प्राप्य (माह बिक्री)	Trade Receivables (Months Sales)	1.53	1.61	2.24	0.74	0.60	1.59	2.36	2.43	3.68	4.08
चालू अनुपात	Current Ratio	5.05	3.71	3.97	4.01	3.60	4.44	4.99	5.08	4.26	6.48
त्वरित अनुपात	Quick Ratio	3.89	2.87	3.07	2.98	2.54	3.66	4.18	4.07	3.60	5.45
ऋण इक्विटी अनुपात	Debt Equity Ratio	0.23	0.14	0.28	0.42	0.45	0.42	0.84	0.86	0.69	1.43

कर्मचारियों की उत्पादकता / EMPLOYEES PRODUCTIVITY

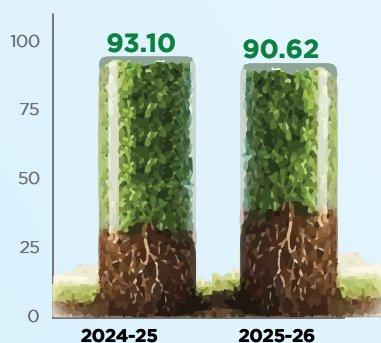
कर्मचारियों की संख्या	No. of Employees	4,567	4,432	4,454	4,316	4,313	4,503	4,614	4,764	5,002	5,257
प्रति कर्मचारी बिक्री (₹ करोड़ में)	Sales per Employee (₹ Crore)	9.96	9.31	8.86	13.98	9.31	6.18	6.37	5.85	4.16	4.21

राजकोष में योगदान (₹ करोड़ में)	Contribution to Exchequer (₹ Crore)	2,907	2,544	2,036	3,128	2,157	1,586	1,712	1,391	1,043	1,530
---------------------------------	-------------------------------------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

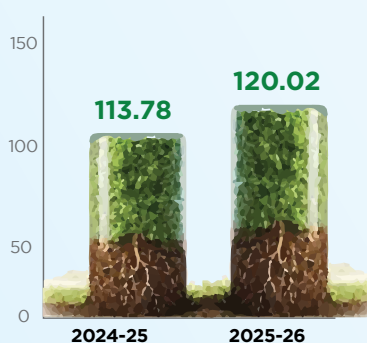
वर्ष 2025 - 2026 की महत्वपूर्ण झलकियाँ
SIGNIFICANT HIGHLIGHTS OF THE YEAR 2025 - 2026

प्रचालन / Operations

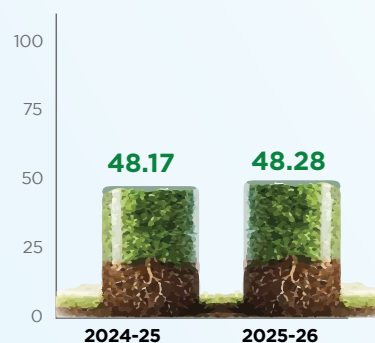
(Lakh MT)



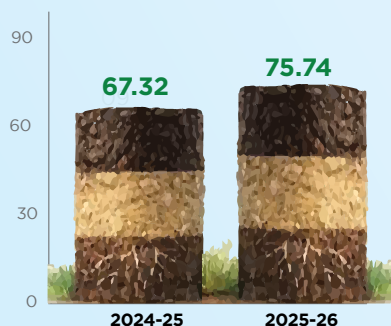
Total Production



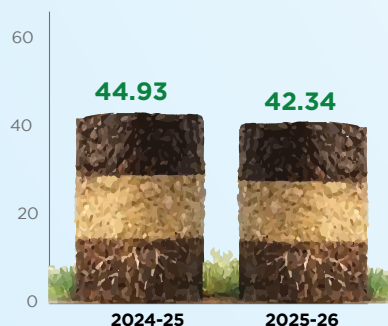
Total Sales



Production Urea



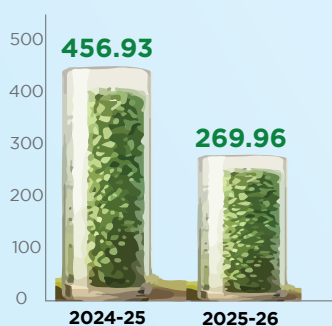
Sales-Urea



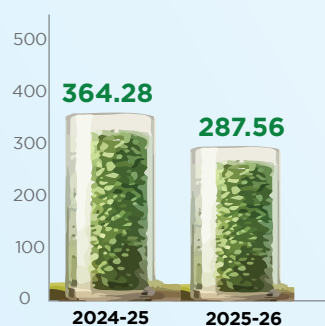
Production - NPK/DAP



Sales - NPK/DAP



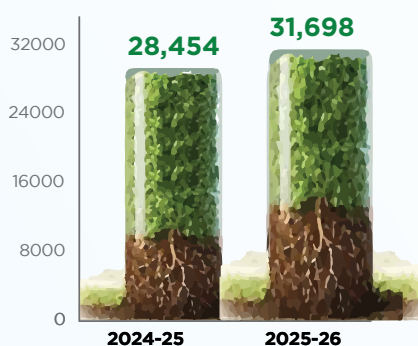
Production Nano Fertilisers



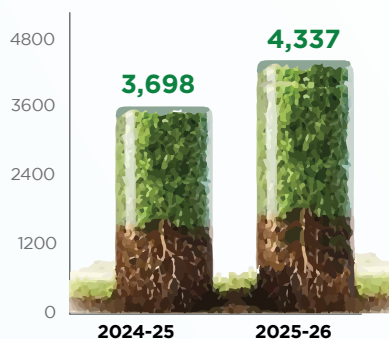
Sales Nano Fertilisers

वित्तीय / Financials

(₹ In Crore)



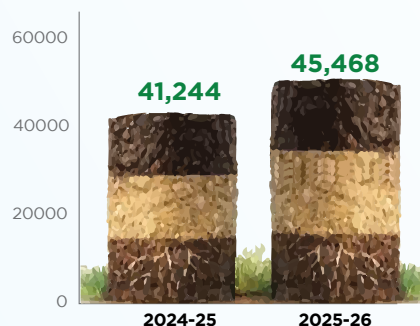
Net Worth



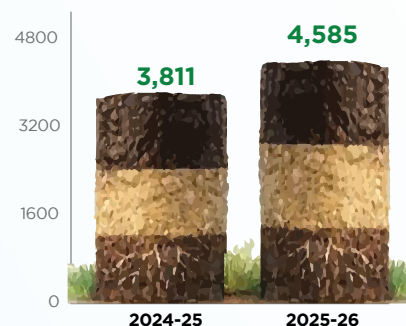
Cash Profit



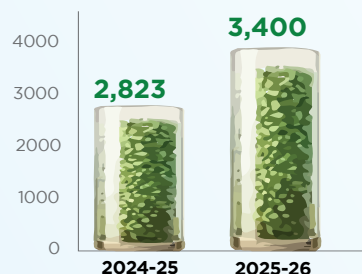
Sales



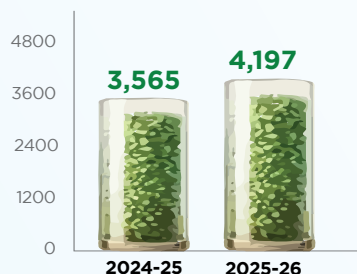
Turnover



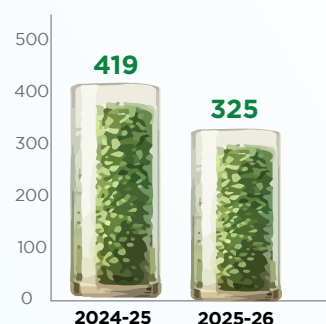
Profit Before Tax



Profit After Tax



Retained Profit



Interest Cost

वैधानिक लेखापरीक्षक STATUTORY AUDITORS

M/s. ASC & Associates Chartered Accountants

F-7, Lajpat Nagar - III,
New Delhi - 110 024.

मेसर्स एएससी एंड एसोसिएट्स
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

एफ - 7, लाजपत नगर-III,
नई दिल्ली- 110024

M/s. G S Mathur & Co. Chartered Accountants

A - 160
Defence Colony
New Delhi - 110 024.

मेसर्स जी एस माथुर एंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

ए-160,
डिफेंस कॉलोनी
नई दिल्ली- 110024

M/s. S Mann & Co. Chartered Accountants

1006, Vikrant Tower,
Rajendra Place,
New Delhi - 110 008.

मेसर्स एस मान एंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

1006, विक्रान्त टॉवर,
राजेंद्र प्लेस,
नई दिल्ली- 110 008

M/s. S K Mehta & Co. Chartered Accountants

302-306, Pragati Tower,
26, Rajendra Place,
New Delhi - 110 008.

मेसर्स एस के मेहता एंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

302-306, प्रगति टॉवर,
26, राजेंद्र प्लेस,
नई दिल्ली - 110 008.

M/s. J C Bhalla & Co. Chartered Accountants

B - 17, Maharani Bagh
New Delhi - 110 065.

मेसर्स जे सी भल्ला एंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

बी - 17, महारानी बाग
नई दिल्ली - 110 065.

समवर्ती लेखापरीक्षक CONCURRENT AUDITOR

M/s. Dhawan & Co. Chartered Accountants

312, Wegmans House
21, Veer Savarkar Block
Shakarpur, Vikas Marg
Delhi - 110 092.

मेसर्स धवन एंड कंपनी
चार्टर्ड अकाउंटेंट्स

312, वेगमैन हाउस 21,
वीर सावरकर ब्लॉक शकपुर,
विकास मार्ग, दिल्ली - 110 092.

बैंकर्स BANKERS



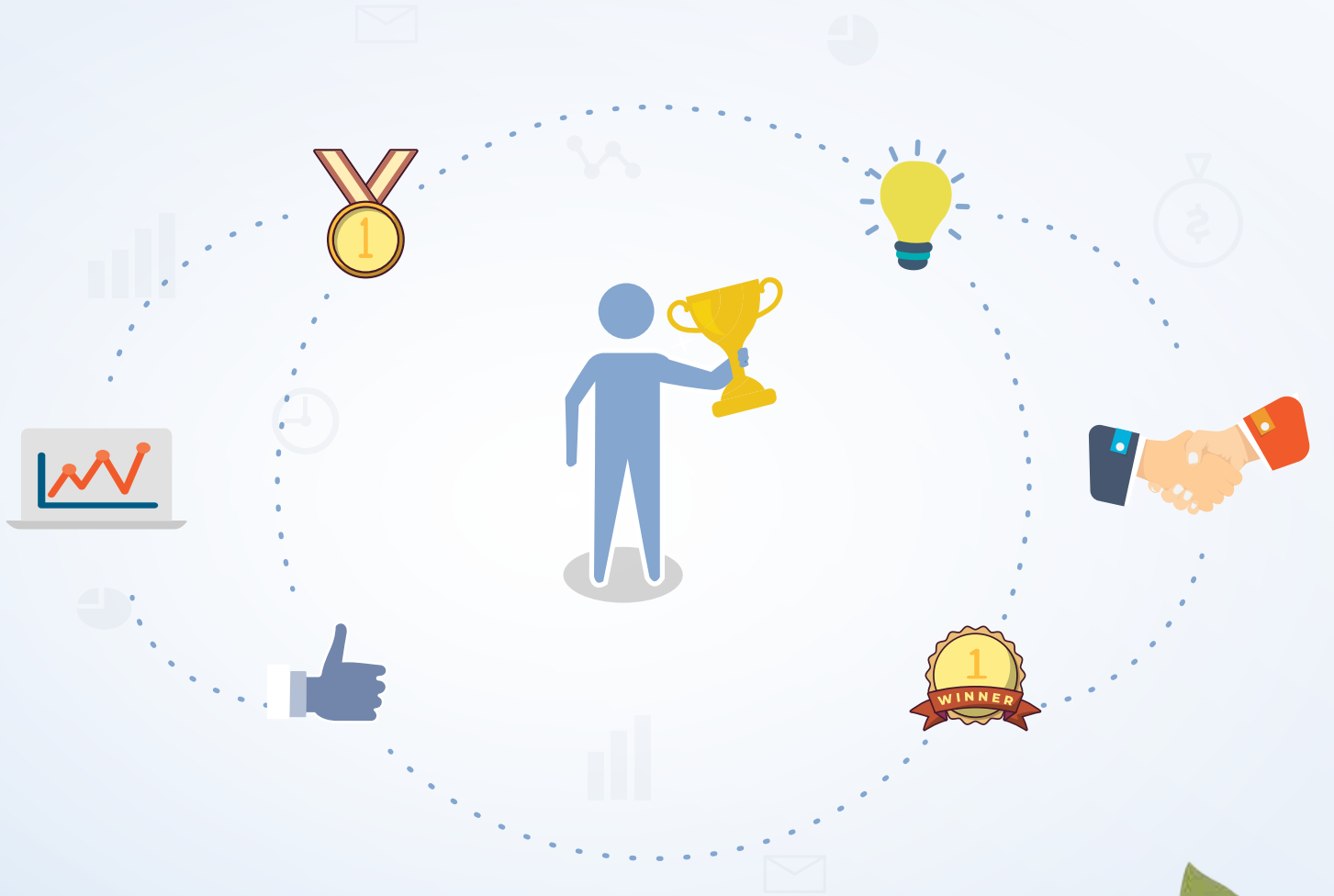
इफको : चित्रों के झरोखे से
IFFCO in Pictures



पुरस्कार एवं सम्मान

AWARDS

& ACCOLADES



इफको द्वारा स्थापित पुरस्कार IFFCO CONSTITUTED AWARDS



IFFCO accorded the prestigious Sahakarita Bandhu Award 2023-24 to Shri Amrik Singh in recognition of his exemplary contribution in the field of cooperation.

इफको द्वारा सहकारिता के क्षेत्र में विशिष्ट योगदान के लिए श्री अमरीक सिंह को 'सहकारिता बंधु पुरस्कार 2023-24' से सम्मानित किया गया।

IFFCO accorded the prestigious Sahakarita Ratna Award 2023-24 to Shri Mansinhbhai Kalyanjibhai Patel in recognition of his exemplary contribution in the field of cooperation.

इफको द्वारा सहकारिता के क्षेत्र में विशिष्ट योगदान के लिए श्री मानसिंहभाई कल्याणजीभाई पटेल को 'सहकारिता रत्न पुरस्कार 2023-24' से सम्मानित किया गया।



Smt. Maitreyi pushpa was conferred with the IFFCO Sahitya Samman, while Smt. Ankita Jain was honoured with the IFFCO Yuva Sahitya Samman, in recognition of their significant contribution to Hindi literature.

इफको द्वारा हिंदी साहित्य के क्षेत्र में उत्कृष्ट योगदान के लिए श्रीमती मैत्रेयी पुष्पा को 'इफको साहित्य सम्मान' तथा श्रीमती अंकिता जैन को 'इफको युवा साहित्य सम्मान' से सम्मानित किया गया।



पुरस्कार एवं सम्मान

ऊर्जा प्रबंधन, पर्यावरण एवं व्यावसायिक स्वास्थ्य एवं सुरक्षा प्रबंधन (ओएचएस)

- कांडला इकाई ने वित्त वर्ष 2024-25 के लिए एनपी /एनपीके उर्वरक संयंत्र बिना कैप्टिव एसिड श्रेणी में पर्यावरण संरक्षण हेतु एफएआई पुरस्कार प्राप्त किया, जो स्थापना के बाद से चौथी बार यह सम्मान प्राप्त हुआ।
- कलोल इकाई ने वित्त वर्ष 2024-25 के लिए सुरक्षा में उत्कृष्टता हेतु एफएआई पुरस्कार का विजेता घोषित किया गया।
- कलोल इकाई ने निर्माण क्षेत्र में 2022-2024 आकलन अवधि के दौरान सर्वोच्च उत्कृष्ट प्रदर्शन के लिए राष्ट्रीय सुरक्षा परिषद (एनएससीआई) द्वारा प्रतिष्ठित प्लेटिनम सेफ्टी अवार्ड 2025 प्राप्त किया, लगातार तीन वर्षों तक प्लेटिनम सेफ्टी अवार्ड प्राप्त कर हैट्रिक बनाई।
- फूलपुर इकाई ने वर्ष 2024 के दौरान स्वास्थ्य एवं सुरक्षा प्रबंधन के प्रति मजबूत प्रतिबद्धता प्रदर्शित करने हेतु ब्रिटिश सेफ्टी काउंसिल से इंटरनेशनल सेफ्टी अवार्ड 2025 प्राप्त किया।
- फूलपुर इकाई ने 2022-2024 के दौरान व्यावसायिक सुरक्षा एवं स्वास्थ्य में सराहनीय उपलब्धि हेतु राष्ट्रीय सुरक्षा परिषद का मेरिट प्रमाणपत्र प्राप्त किया।
- फूलपुर-II इकाई को सीआईआई द्वारा 26वें राष्ट्रीय ऊर्जा प्रबंधन उत्कृष्टता पुरस्कार 2025 में "उत्कृष्ट ऊर्जा दक्ष यूनिट" का पुरस्कार प्रदान किया गया तथा लगातार तीन वर्षों तक ऊर्जा प्रबंधन में निरंतर एवं प्रगतिशील प्रदर्शन हेतु "राष्ट्रीय ऊर्जा लीडर" के रूप में भी मान्यता प्राप्त हुई।
- आंवला इकाई को सेफ्टी एंड क्वालिटी फोरम के अंतर्गत प्रतिष्ठित राष्ट्रीय सुरक्षा नवाचार पुरस्कार 2025 का विजेता घोषित किया गया।
- आंवला इकाई ने 2022-2024 की तीन वर्ष की आकलन अवधि के लिए व्यावसायिक सुरक्षा एवं स्वास्थ्य प्रबंधन में उत्कृष्ट प्रदर्शन हेतु राष्ट्रीय सुरक्षा परिषद से मेरिट प्रमाणपत्र प्राप्त किया।
- पारादीप इकाई ने सीआईआई पूर्वी क्षेत्र द्वारा ऊर्जा संरक्षण पुरस्कार (एनकोन) 2025 के निर्माण श्रेणी में 4.25 स्टार रेटिंग प्रमाणपत्र प्राप्त किया, जो ऊर्जा संरक्षण में उत्कृष्टता की मान्यता है।
- पारादीप इकाई ने कैप्टिव पावर प्लांट श्रेणी में ऊर्जा संरक्षण में सर्वश्रेष्ठ उपलब्धि हेतु ओडिशा राज्य ऊर्जा संरक्षण पुरस्कार 2025 प्राप्त किया, जो एफ वाई 2023-24 की तुलना में एफ वाई 2024-25 में विशिष्ट ऊर्जा खपत में 0.706 से 0.336 जीकैल/एम.टी. तक 52% की कमी को दर्शाता है।
- पारादीप इकाई ने सीआईआई द्वारा 26वें राष्ट्रीय ऊर्जा प्रबंधन उत्कृष्टता पुरस्कार 2025 में उत्कृष्ट ऊर्जा दक्ष यूनिट का पुरस्कार जीता।
- पारादीप इकाई ने वर्ष 2024 के दौरान सर्वोत्तम सुरक्षा प्रदर्शन के लिए इंस्टीट्यूट ऑफ क्वालिटी एंड एनवायरनमेंट मैनेजमेंट सर्विसेज (आईक्यूएमएस) से कलिंगा सेफ्टी एक्सीलेंस नेशनल अवार्ड – प्लेटिनम प्राप्त किया।
- पारादीप इकाई ने बड़े पैमाने के निर्माण क्षेत्र में सीआईआई एसएचडू एक्सीलेंस अवार्ड 2024-25 में द्वितीय रनर-अप के रूप में सम्मानित किया गया।
- पारादीप इकाई ने पर्यावरण संरक्षण एवं सततता में उत्कृष्ट उपलब्धियों के लिए 24वां वार्षिक ग्रीनटेक एनवायरनमेंट अवार्ड 2025 जीता, जो इकाई की सभी गतिविधियों में सर्वोत्तम पर्यावरणीय प्रथाओं के प्रति प्रतिबद्धता की पुनः पुष्टि करता है।
- पारादीप इकाई ने ब्रिटिश सेफ्टी काउंसिल (बीएससी), यूके से वर्ष 2024 के लिए इंटरनेशनल सेफ्टी अवार्ड (मेरिट) प्राप्त किया, जो उच्चतम सुरक्षा मानकों को बनाए रखने और कार्यस्थल सुरक्षा की मजबूत संस्कृति को विकसित करने की प्रतिबद्धता की मान्यता है।
- पारादीप इकाई ने वर्ष 2024 के प्रदर्शन के लिए आईक्यूएमएस से फाइव-स्टार श्रेणी में कलिंगा पर्यावरण उत्कृष्टता राष्ट्रीय पुरस्कार प्राप्त किया, जिससे यूनिट को पर्यावरण संरक्षण में अग्रणी प्रगतिशील उद्योग के रूप में मान्यता मिली।
- इफको फूलपुर इकाई को ग्रीनो केयर इंडिया द्वारा पर्यावरण प्रबंधन के लिए गोल्ड अवार्ड प्रदान किया गया, जो प्रभावी पर्यावरण संरक्षण उपायों, नियामक अनुपालन और सतत संचालन प्रथाओं की मान्यता है।
- इफको कांडला इकाई ने उर्वरक क्षेत्र में सुरक्षित एवं संरक्षित विनिर्माण सुविधा बनाए रखने के लिए आईबीसी अग्नि सुरक्षा पुरस्कार 2026 प्राप्त किया।



AWARDS & ACCOLADES

ENERGY MANAGEMENT, ENVIRONMENT & OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY MANAGEMENT (OHS)

- ✚ Kandla Unit Received the FAI Award for Environment Protection in the NP/NPK Fertiliser Plant without Captive Acid category for 2024-25, winning this recognition for the 4th time since inception.
- ✚ Kalol Unit Declared Winner of the FAI Award for Excellence in Safety for 2024-25.
- ✚ Kalol Unit Won the prestigious Platinum Safety Award 2025 by the National Safety Council of India (NSCI) for Highest Outstanding Performance in the manufacturing sector for the assessment period 2022-2024, achieving a hat-trick of Platinum Safety Awards for three consecutive years.
- ✚ Phulpur Unit Received the International Safety Award 2025 from the British Safety Council for demonstrating strong commitment to health and safety management during 2024.
- ✚ Phulpur Unit Received the National Safety Council's Certificate of Merit for appreciable achievement in Occupational Safety and Health during 2022-2024.
- ✚ Phulpur-II Unit was awarded "Excellent Energy Efficient Unit" at the 26th National Award for Excellence in Energy Management 2025 by the Confederation of Indian Industry (CII) and was additionally recognised as a "National Energy Leader" for consistent and progressive performance in energy management over three consecutive years.
- ✚ Aonla Unit Declared Winner of the prestigious National Safety Innovation Award 2025 under the Safety and Quality Forum.
- ✚ Aonla Unit Received the Certificate of Merit from the National Safety Council of India in the manufacturing sector for outstanding performance in Occupational Safety and Health Management for the assessment period of three years 2022-2024.
- ✚ Paradeep Unit Received the 4.25 Star Rating certificate in the Manufacturing category of the Energy Conservation Award (ENCON) 2025 from CII Eastern Region, in recognition of excellence in energy conservation.
- ✚ Paradeep Unit Received the Odisha State Energy Conservation Award 2025 as Best Achiever in Energy Conservation in the Captive Power Plant category, reflecting a 52% reduction in specific energy consumption from 0.706 to 0.336 Gcal/MT of Fertiliser in FY 2024-25 compared to FY 2023-24.
- ✚ Paradeep Unit Won the Excellent Energy Efficient Unit award at the 26th CII National Award for Excellence in Energy Management 2025.
- ✚ Paradeep Unit Received the Kalinga Safety Excellence National Award- Platinum for best safety performance during 2024 from the Institute of Quality & Environment Management Services (IQEMS).
- ✚ Paradeep Unit Honoured with 2nd Runner Up at the CII SHE Excellence Award 2024-25 in the Large-Scale Manufacturing Sector category.
- ✚ Paradeep Unit Won the 24th Annual Greentech Environment Award 2025 for outstanding achievements in Environment Protection and Sustainability, reaffirming the unit's commitment to best environmental practices across all its activities.
- ✚ Paradeep Unit Received the International Safety Award (Merit) for 2024 from the British Safety Council (BSC), UK, in recognition of its steadfast commitment to maintaining the highest safety standards and nurturing a robust culture of workplace safety.
- ✚ Paradeep Unit Received the Kalinga Environment Excellence National Award in the Five-Star category from the Institute of Quality & Environment Management Services (IQEMS) for the performance year 2024, recognising the unit as a leading progressive industry in environmental protection.
- ✚ IFFCO Phulpur have been Conferred the Gold Award for Environment Management by Grow Care India, recognising effective environmental protection measures, regulatory compliance, and sustainable operational practices.
- ✚ Kandla Unit have been Conferred with the prestigious IBC AGNI Surakhsha Puraskar 2026 for maintaining a safe and secure manufacturing facility in the Fertiliser Sector.

नवाचार और रचनात्मकता पुरस्कार

- राज्य कार्यालय, कर्नाटक एवं राज्य कार्यालय उत्तर पूर्व ने एफ ए आई वार्षिक संगोष्ठी में उन्नत कृषि प्रौद्योगिकियों के हस्तांतरण के लिए विशेष पुरस्कार प्राप्त किया।
- इफको नैनो उर्वरकों के नवाचार के लिए प्रतिष्ठित सीआईआई इंडस्ट्रियल इनोवेशन अवार्ड 2025 जीता, जिसमें विनिर्माण, कृषि, स्वास्थ्य सेवा, कंसल्टेंसी, निर्माण और अवसंरचना सहित लगभग सभी क्षेत्रों के प्रतिभागियों के साथ प्रतिस्पर्धा की।
- कलोल इकाई ने हिंदी भाषा के प्रोत्साहन में उत्कृष्टता के लिए राजभाषा सम्मान शील्ड प्राप्त की।
- कलोल इकाई ने स्रोत से लेकर सुरक्षित उर्वरक वितरण तक संपूर्ण आपूर्ति श्रृंखला में उत्कृष्टता के लिए प्रतिष्ठित आईएफए “संरक्षण एवं सतत” प्रमाणन प्राप्त किया।
- कांडला इकाई ने सितंबर 2025 में वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए सुझाव योजना में उत्कृष्टता हेतु “बेस्ट यूनिट अवॉर्ड” (स्थापना से अब तक 11वीं बार, रनर-अप सहित) तथा “सर्वाधिक कर्मचारी सहभागिता पुरस्कार” (स्थापना से अब तक 7वीं बार) प्राप्त किया।
- कांडला इकाई ने बेस्ट सजेशन अवॉर्ड (तृतीय पुरस्कार) प्राप्त किया।
- कांडला इकाई ने वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए “श्रम वीर” गुजरात राज्य श्रम पुरस्कार कांडला इकाई के कर्मचारी श्री पीयूष लाहेरु, उप प्रबंधक (इंस्ट्रुमेंटेशन) को बैग प्रिंटिंग में उपयोग होने वाले टीआईजे (थर्मल इंकजेट) प्रिंटर के चिप में तकनीकी नवाचार—स्मार्ट कार्ड के पुनः-प्रोग्रामिंग द्वारा चिप की समयपूर्व समाप्ति को रोकने—के लिए प्रदान किया गया।
- आंवला इकाई ने वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए इफको कर्मचारी सुझाव योजना के अंतर्गत “सर्वाधिक प्रत्यक्ष लाभ पुरस्कार” (रनर-अप) प्राप्त किया।
- पारादीप इकाई ने अगस्त 2025 में वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए इफको कर्मचारी सुझाव योजना के अंतर्गत “सुझाव योजना में उत्कृष्टता पुरस्कार” (विजेता) तथा “सर्वाधिक मूल्य लाभ पुरस्कार” (विजेता) प्राप्त किया।

सर्वश्रेष्ठ उत्पादन प्रदर्शन

- पारादीप इकाई ने वर्ष 2025 के लिए कॉम्प्लेक्स उर्वरकों में सर्वश्रेष्ठ उत्पादन प्रदर्शन हेतु एफएआई पुरस्कार प्राप्त किया।
- पारादीप इकाई ने वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए पारादीप पोर्ट प्राधिकरण (पीपीए) से पारादीप पोर्ट पर 4.73 मिलियन मीट्रिक टन के तीसरे सर्वाधिक कार्गो हैंडलिंग के लिए “थर्ड बेस्ट कैप्टिव ऑपरेटर अवॉर्ड” प्राप्त किया, साथ ही 2024-25 के लिए फॉस्फोजिप्सम हेतु “स्पेशल कैटेगरी अवॉर्ड” भी प्राप्त किया।
- पारादीप इकाई ने वित्तीय वर्ष 2024-25 के लिए ओडिशा असेंबली ऑफ स्मॉल एंड मीडियम एंटरप्राइजेज (ओएसएमई) से “बेस्ट मदर प्लांट अवॉर्ड” प्राप्त किया, जो राज्य में एमएसएमई उद्योगों के समर्थन और प्रोत्साहन में उत्कृष्ट योगदान—आपूर्ति श्रृंखला सुदृढ़ीकरण, क्षमता निर्माण तथा सहयोगात्मक विकास पहलों—के लिए प्रदान किया गया।

INNOVATION & CREATIVITY AWARD

- State Office, Karnataka and State Office, North East received the Special Award for Transfer of Improved Farm Technologies at the FAI Annual Seminar.
- IFFCO Won the prestigious CII Industrial Innovation Award 2025 for the innovation of Nano Fertilisers, competing among participants from almost all sectors including Manufacturing, Agriculture, Healthcare, Consultancy, Construction, and Infrastructure.
- Kalol Unit Received the Rajbhasha Samman Shield for excellence in promoting the Hindi language.
- Kalol Unit Received the prestigious IFA Protect and Sustain certification, recognising excellence across the supply chain from sourcing to secure fertiliser distribution.
- Kandla Unit Received the Best Unit Award for Excellence in Suggestion Scheme for the 11th time since inception (including Runner-Up) and the Highest Employee Participation Award for the 7th time since inception for FY 2024-25 in September 2025.
- Kandla Unit Won the Best Suggestion Award (3rd Prize).
- Gujarat State Shram Award “Shram Veer” for FY 2024-25 was awarded to Kandla Unit employee Shri Piyush Laheru, Dy. Manager (Instrumentation), for the technical innovation of modifying the chip in TIJ (Thermal Inkjet) printers used for printing on bags, by re-programming of the smart card to prevent premature expiry of the chip.
- Aonla Unit Received the Sarvaadhik Pratyaksh Labh Puraskar (Runner-Up)- Highest Direct Benefit Award, under the IFFCO Employees Suggestion Scheme for FY 2024-25.
- Paradeep Unit Received the Excellence in Suggestion Scheme Award (Winner) and the Maximum Tangible Benefit Award (Winner) under the IFFCO Employees Suggestion Scheme for 2024-25 in August 2025.

BEST PRODUCTION PERFORMANCE

- Paradeep Unit Received the FAI Award for Best Production Performance for Complex Fertilisers for the year 2025.
- Paradeep Unit Received the Third Best Captive Operator Award for FY 2024-25 from Paradeep Port Authority (PPA) for handling the 3rd highest cargo volume of 4.73 million MT at Paradeep Port, along with the Special Category Award for Phosphogypsum for 2024-25.
- Paradeep Unit Received the Best Mother Plant Award for 2024-25 from the Odisha Assembly of Small and Medium Enterprises (OASME) for outstanding contribution to supporting and promoting MSME industries in the state through supply chain facilitation, capacity building, and collaborative growth initiatives.

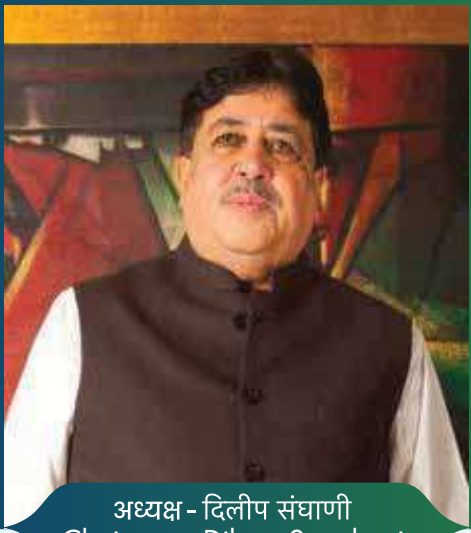
इफको की लीडरशिप टीम

LEADERSHIP

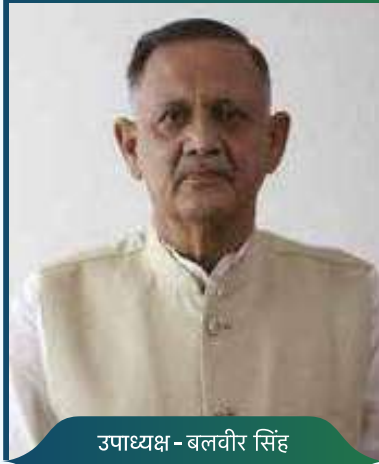
TEAM OF IFFCO



निदेशक मंडल/BOARD OF DIRECTORS



अध्यक्ष - दिलीप संघाणी
Chairman - Dileep Sanghani



उपाध्यक्ष - बलवीर सिंह
Vice-Chairman - Balvir Singh



प्रबंध निदेशक - के जे पटेल
Managing Director - K J Patel



के. श्रीनिवास गौड़ा
K. Srinivasa Gowda



प्रह्लाद सिंह
Prahlad Singh



प्रेम चंद्र मुंशी
Prem Chandra Munshi



जयेशभाई वी. रादड़िया
Jayeshbhai V. Radadiya



जगदीप सिंह नकई
Jagdeep Singh Nakai



उमेश त्रिपाठी
Umesh Tripathi



राम निवास गढ़वाल
Ram Niwas Garhwal



ऋषिराज सिंह सिसोदिया
Rishiraj Singh Sisodia



विवेक बिपिनदादा कोल्हे
Vivek Bipindada Kolhe



सुभ्राजीत पाढ़ी
Subhrajeev Padhy



डॉ. वर्षा एल. कस्तूरकर
Dr. Varsha L. Kasturkar



सुमेश ए
Sumesh A

निदेशक मंडल/BOARD OF DIRECTORS



बाल्मीकि त्रिपाठी
Balmiki Tripathi



डॉ. एम.एन. राजेंद्र कुमार
Dr. M.N. Rajendra
Kumar



मारा गंगा रेड्डी
Mara Ganga Reddy



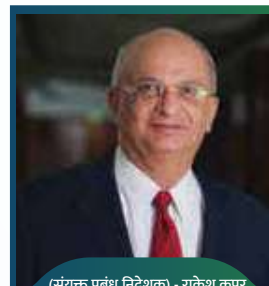
कर्रोथु बंगाराजू
Karrothu Bangaraju



विजय शंकर राय
Vijay Shankar Rai



भावेश कुमार बी. रादड़िया
Bhavesh Kumar
B. Radadiya



(संयुक्त प्रबंध निदेशक) - राकेश कपूर
Jt. Managing Director
Rakesh Kapur



निदेशक (एस एंड जेवी)-मनीष गुप्ता
Director (Strategy & JV)
Manish Gupta



विपणन निदेशक-योगेन्द्र कुमार
Marketing Director
Yogendra Kumar



निदेशक (तकनीकी)-ए. के. शर्मा
Director (Technical)
A. K. Sharma

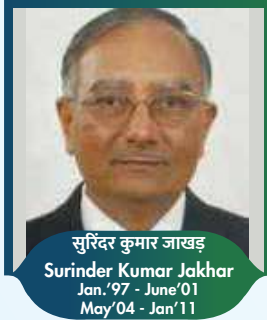
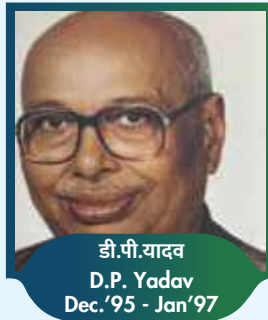
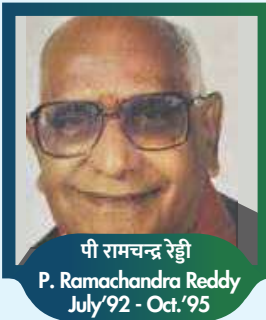
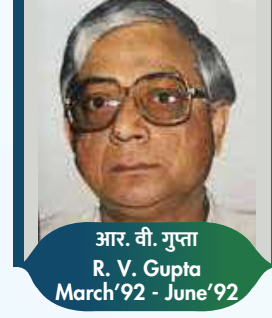
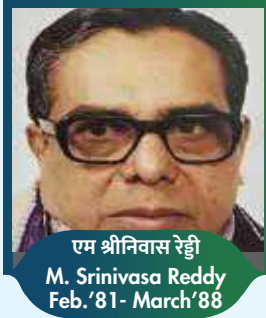
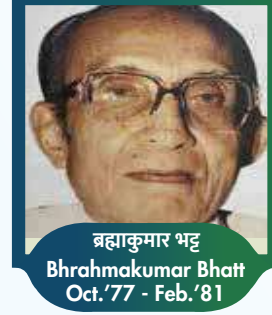
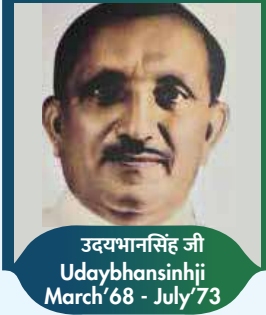


निदेशक (मानव संसाधन एवं विधि)
रमेश कुमार
Director (HR & Legal)
Ramesh Kumar

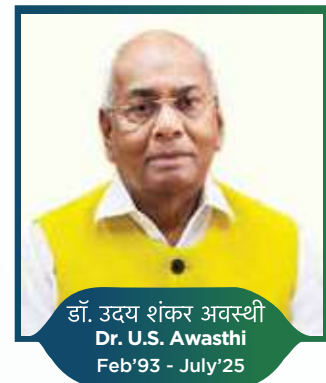
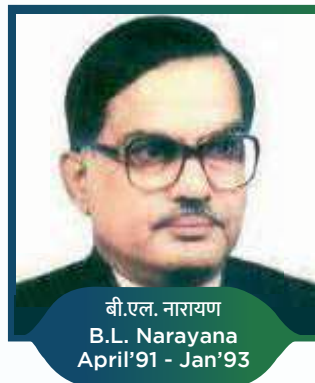
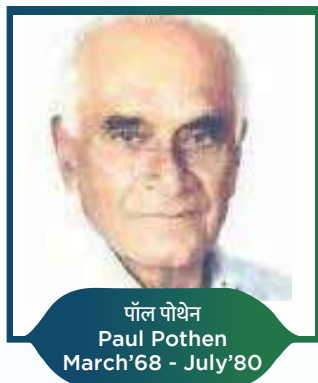


निदेशक (कॉर्पोरेट सर्विस) - एम.आर. शर्मा
Director (Corporate Services)
M.R.Sharma

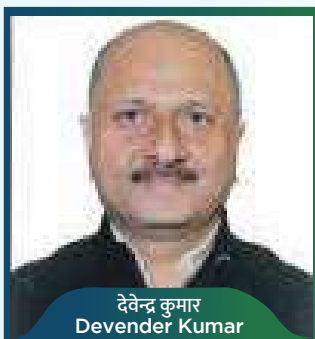
पूर्व-अध्यक्ष / Ex-Chairmen



पूर्व प्रबंध निदेशक / Ex-Managing Directors



कार्यकारी / Executives



देवेन्द्र कुमार
Devender Kumar
Sr. Executive Director
(F&A) HO



टॉम्जी कलिंगल
Tomgee Kallingal
Sr. Executive Director
(Tpt.) MKCO



आर. के. गुप्ता
R. K. Gupta
Executive Director
(Commercial) HO



राज कुमार नागपाल
Raj Kumar Nagpal
Executive Director
(IT Serv.) HO



संदीप घोष
Sandeep Ghosh
Executive Director
Kalol



सत्यजीत प्रधान
Satyajit Pradhan
Sr. General Manager
Aonla



अतुल छाबड़ा
Atul Chhabra
Sr. General Manager
(F&A) HO



संजय कुलश्रेष्ठ
Sanjay Kulshreshtha
Sr. General Manager
(Mktg) MKCO



पी. के. महापात्रा
P. K. Mahapatra
Sr. General Manager
Paradeep



अमिताभ मिश्रा
Amitabh Mishra
Sr. General Manager
(IT Services) HO



नवीन नाथ
Navin Nath
Sr. General Manager
(CRS) HO



तरुण भार्गव
Tarun Bhargava
Sr. General Manager
(CD) HO



संजय भंडारी
Sanjay Bhandari
General Manager
(Prod.) Phulpur-II



पी. के. सिंह
P. K. Singh
General Manager
(Maint.) Phulpur-II



राजेश कुमार शर्मा
Rajesh Kumar Sharma
General Manager
(Maint.) Aonla



मुकेश खेतान
Mukesh Khaitan
General Manager
(Nano) NFP-Aonla

कार्यकारी / Executives



अनिरुद्ध विक्रम
Anirudha Vikram
General Manager
(Maint.) Kandla



शैलजा प्रसाद रथ
Sailaja Prasad Rath
General Manager
(Nano) NFP-Bengaluru



राजेश रूहेला
Rajesh Ruhela
General Manager
(Tech.) Kandla



पी. के. सिंह
P. K. Singh
General Manager
(Nano)NFP-Kalol



मनोज कुमार महतो
Manoj Kumar Mahato
General Manager
(F&A) MKCO



के. आर. एन. मूर्ति
K. R. N. Murthy
General Manager
(Prod.) Paradeep



ओ. पी. यादव
O. P. Yadava
General Manager
(Tech.) Paradeep



अमरेन्द्र नाथ ओझा
Amrendra Nath Ojha
General Manager
(Maint.) Paradeep



डॉ. अनीता मिश्रा
Dr. (Mrs.) Anita Mishra
General Manager
(Med & HS) Phulpur



राम हरीशभाई वोरा
Ram Harishbhai Vora
General Manager
(Prod.) Kalol



हीरा लाल यादव
Hira Lal Yadav
General Manager
(Inst.) Aonla



अमित गुप्ता
Amit Gupta
General Manager
(Elect) Aonla



पी. के. पटेल
P. K. Patel
General Manager
(Elect) Phulpur-II



राकेश कुमार सिंह
Rakesh Kumar Singh
General Manager
(Maint.) Kalol



रत्नेश कुमार
Ratnesh Kumar
General Manager
(Tech.) Phulpur-II



अरविन्द कुमार
Arvind Kumar
General Manager
(F&A) Aonla-II

कार्यकारी / Executives



दंडाधर नायक
Dandadhar Nayak
General Manager
(F&A) Paradeep



पंकज ढिंगरा
Pankaj Dhingra
General Manager
(Legal & HR) HO



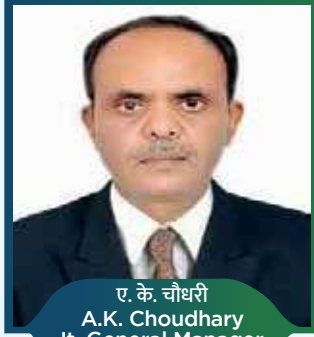
विकास गोयल
Vikas Goyal
Chief Vig. Officer
(HO)



रंजीत कुमार स्वैन
Ranjit Kumar Swain
Jt. General Manager
(Fire & Safety) Paradeep



मौजीलाल रामचंद्र
Maujilal Ramchandra Saw
Jt. General Manager
(Nano) Deoghar



ए. के. चौधरी
A.K. Choudhary
Jt. General Manager
(Nano) NFP-Kandla



अरुण कुमार
Arun Kumar
Jt. General Manager
(Nano) NFP-Phulpur



पवन गर्ग
Pavan Garg
Jt. General Manager
(Maint.) Kandla



बीरा किशोर मिश्र
Bira Kishore Mishra
Jt. General Manager
(TPT) Paradeep



प्रभाकर नारायण
Prabhaakar Narain
Jt. General Manager
(F&A) HO



दयानंद प्रसाद
Dayanand Prasad
Jt. General Manager
(I.T. Services) MKCO



प्रमोद कुमार
Pramod Kumar
Jt. General Manager
(Ammonia) Kalol



अनुपम उपाध्याय
Anupam Upadhyay
Jt. General Manager
(Mtl.) Aonla-II



संतोष कुमार सिंह
Santosh Kumar Singh
Jt. General Manager
(F&A) Phulpur



जोसेफ मिरांडा
Joseph Miranda
Jt. General Manager
(EPC) NFP-Bengaluru



ए. के. गुप्ता
A. K. Gupta
Jt. General Manager
(Ammonia) Phulpur

कार्यकारी / Executives



मनोज अग्रवाल
Manoj Agrawal
Jt. General Manager
(Ammonia) Aonla



कंचना नंद मिश्रा
Kanchana Nand Mishra
Jt. General Manager
(Technical) Aonla- II



अशोक कुमार सिंघा
Ashok Kumar Singha
Jt. General Manager
(Stores) Paradeep



भाला नाथ टडू
Bhala Nath Tudu
Jt. General Manager
(Pur.) Paradeep



बिनोद कुमार महतो
Binod Kumar Mahto
Jt. General Manager
(Mech.) Paradeep



जी. नारायण प्रसाद
G. Narayan Prasad
Jt. General Manager
(I. A.) HO



पूजा कोहली
Pooja Kohli
Dy. Chief Vigilance Off.
HO



गोपाल पांडे
Gopal Pandey
Jt. General Manager
(Ammonia) Aonla



पवन कुमार वर्मा
Pawan Kumar Verma
Jt. General Manager
(Urea) Phulpur



आर. पी. यादव
R. P. Yadav
Jt. General Manager
(Mech.) Phulpur



अरुण कुमार
Arun Kumar
Jt. General Manager
(Mech.) Aonla



शमीम उल्लाह अंसारी
Shamim Ullah Ansari
Jt. General Manager
(Production) Kandla



मनीष इंटोडिया
Manish Intodia
Jt. General Manager
(F&A) HO



डॉ. सत्य प्रकाश
Dr. Satya Prakash
Jt. General Manager
(Med. & HS) Phulpur



संदीप गोयल
Sandeep Goel
Jt. General Manager
(I.T.Services) Phulpur



सतीश कुमार
Satish Kumar
Jt. General Manager
(S&JV) HO

कार्यकारी / Executives



प्रताप कुमार साहू
Pratap Kumar Sahu
Jt. General Manager
(Civil) Paradeep



पी.के. त्रिपाठी
P.K. Tripathi
Jt. General Manager
(Mechanical) Phulpur



ओम प्रकाश कुमार
Om Prakesh Kumar
Jt. General Manager
(Comm) MKCO



दीपक कुमार
Deepak Kumar
Jt. General Manager
(Mtl) Kandla



दुर्गा प्रसाद
Durga Prasad
Jt. General Manager
(Inst) Kandla



श्यामल कुमार घोष
Shyamal Kumar Ghosh
Jt. General Manager
(F&A) Paradeep

निदेशकों की रिपोर्ट

DIRECTORS'

REPORT



इफको: वैश्विक अनिश्चितताओं के बीच लचीलापन अपनाते हुए सतत विकास की ओर उन्मुख



प्रिय सहकार बंधुओ,

इफको के निदेशक मंडल की ओर से, वित्तीय वर्ष 2025-26 की निदेशकों रिपोर्ट प्रस्तुत करते हुए मुझे अत्यंत हर्ष हो रहा है। इफको की विकास यात्रा में यह वर्ष विशेष महत्व रखता है, जो निरंतर प्रगति, प्रचालन लोच तथा कृषि क्षेत्र एवं सहकारी आंदोलन के प्रति हमारी अटूट प्रतिबद्धता का प्रतीक है—जो सदैव हमारा आधार रही है।

माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेंद्र मोदी ने भारत को वर्ष 2047 तक 'विकसित भारत' के रूप में परिकल्पित किया है—एक ऐसा विकसित, आत्मनिर्भर और वैश्विक स्तर पर प्रभावशाली राष्ट्र, जो 'नए भारत' के लिए नवीन मार्ग प्रशस्त कर रहा है।

विश्व की प्रमुख अर्थव्यवस्थाओं में शामिल हमारा देश शीर्ष तीन वैश्विक अर्थव्यवस्थाओं में स्थान बनाने की ओर निरंतर अग्रसर है। इस विकास गाथा के केंद्र में कृषि है, जो खाद्य सुरक्षा सुनिश्चित करने, सतत आजीविका को बढ़ावा देने और ग्रामीण समृद्धि को गति प्रदान करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। जमीन से गहराई से जुड़ी सहकारिताएँ, ग्रामीण सामुदायिक विकास और किसानों की आर्थिक प्रगति के लिए ठोस आधार प्रदान करती हैं। ये किसानों को सशक्त बना रही हैं, कृषि पारिस्थितिकी तंत्र को सुदृढ़ कर रही हैं और समावेशी विकास को आगे बढ़ा रही हैं।

कृषि और सहकारिता एक-दूसरे से गहरे जुड़े हुए हैं। ग्रामीण स्तर पर परिवर्तन लाने तथा राष्ट्र के समग्र विकास में महत्वपूर्ण योगदान देने के लिए ये परस्पर तालमेल के साथ कार्य कर रहे हैं। इस राष्ट्रीय यात्रा में इफको की भूमिका स्पष्ट और प्रभावशाली है। माननीय प्रधानमंत्री जी की 'सहकार से समृद्धि' की भावना सहकारिता को समावेशी विकास के इंजन के रूप में मान्यता देती है। इसी भावना से प्रेरित होकर, इफको निरंतर किसानों की समृद्धि को अपने प्रयासों के केंद्र में रखता है। कृषि उत्पादकता बढ़ाने से लेकर सतत पद्धतियों को बढ़ावा देने और ग्रामीण विकास को गति देने में हमारी समिति के प्रयास सीधे तौर पर देश की खाद्य सुरक्षा और दीर्घकालिक आर्थिक लचीलेपन को सुनिश्चित करने में महत्वपूर्ण योगदान दे रहे हैं।

भू-राजनीतिक तनावों, पश्चिमी एशियाई संघर्षों और वैश्विक चुनौतियों के कारण न केवल आपूर्ति शृंखला बाधित हुई है बल्कि प्रमुख कच्चे माल की उपलब्धता और कीमत भी प्रभावित हुई है। इन प्रतिकूल परिस्थितियों में भी सक्रियता के साथ कार्य करते हुए इफको ने अपने वैश्विक भागीदारों के साथ घनिष्ठ समन्वय और विविध स्रोतों से आपूर्ति की नीति अपनाई और उर्वरकों का निर्बाध उत्पादन सुनिश्चित किया।



इफको पारादीप इकाई, ओडिशा में कार्यक्रम के दौरान माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री श्री अमित शाह

IFFCO: STRENGTHENING RESILIENCE & DRIVING SUSTAINABLE GROWTH AMID GLOBAL UNCERTAINTY

Dear Cooperators,

It gives me immense pleasure to present on behalf of the Board of Directors of IFFCO, the Directors' Report for the financial year 2025-26. This year holds special significance in IFFCO's journey, marked by sustained growth, operational resilience, and continued commitment to the agricultural sector and the cooperative movement that has always been our foundation.

The Hon'ble Prime Minister Shri Narendra Modi has envisioned India as a Viksit Bharat by 2047, a developed, self-reliant and globally influential nation, carving out a new path for a Naya Bharat.

Today, our country stands among the world's leading economies and is steadily progressing toward becoming one of the top three global economies. At the heart of this growth story lies agriculture, which plays a vital role in ensuring food security, promoting sustainable livelihoods, and driving rural prosperity. Deeply rooted at the grassroots level, cooperatives provide a solid foundation for rural community development and the economic growth of farmers. They are empowering farmers, strengthening the agricultural ecosystem, and advancing inclusive development.

Agriculture and cooperatives are deeply interconnected, working in close synergy to drive rural transformation and contribute significantly to the nation's overall growth and development. IFFCO's role in this national journey is both clear and consequential. Guided by the Hon'ble Prime Minister's Sahkar se Samriddhi vision, which recognises cooperatives as engines of inclusive growth, IFFCO continues to place farmers' prosperity at the centre of its endeavours. From strengthening agricultural productivity to promoting sustainable practices and advancing rural development, the Society's efforts contribute directly to the country's food security and long-term economic resilience.

Despite global challenges, including geopolitical tensions and conflicts in West Asia that disrupted supply chains and affected the availability and pricing of key raw materials, IFFCO navigated this phase proactively. It ensured uninterrupted fertiliser production through close coordination with its global partners and diversified sourcing strategies.



Launch of Nationwide Nano Fertiliser Awareness Mega Campaign

इफको ने इस वित्त वर्ष में ₹4,585 करोड़ का अभूतपूर्व लाभ अर्जित किया है जो इसकी सृष्टि प्रचालन क्षमता और उत्तम वित्तीय अनुशासन का प्रत्यक्ष प्रमाण है। यह उपलब्धि शेयरधारकों के विश्वास, कर्मचारियों के कठिन परिश्रम और नयी टीम के आपसी तालमेल से संभव हो सकी है। इस सशक्त नेतृत्व का ध्यान संपूर्ण उत्पादन और वितरण मूल्य श्रृंखला में उद्देश्यपूर्ण विकास पर केंद्रित है। साल-दर-साल नए मानक स्थापित करते हुए आपकी समिति ने पुनः नेतृत्व की शक्ति और प्रतिबद्धता को दर्शाया है। मैं इस उपलब्धि के लिए आप सबके प्रति हार्दिक आभार व्यक्त करता हूँ।

‘आत्मनिर्भर भारत’ और ‘आत्मनिर्भर कृषि’ के व्यापक राष्ट्रीय लक्ष्यों में योगदान देते हुए आपकी समिति ने स्वदेशी क्षमता विस्तार और उर्वरक उत्पादन में आत्मनिर्भरता को बढ़ावा देना निरंतर जारी रखा है, जिससे सतत कृषि विकास को बल मिल रहा है। इन्हीं उद्देश्यों को आगे बढ़ाते हुए माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री, श्री अमित शाह जी ने 6 मार्च, 2026 को हमारी पारादीप इकाई में ‘सल्फ्यूरिक एसिड संयंत्र-III’ का उद्घाटन किया और इसे राष्ट्र को समर्पित किया।

आपूर्ति श्रृंखलाओं से इतर एक अन्य चुनौती को स्वीकार करना भी महत्वपूर्ण है। पारंपरिक उर्वरकों के अत्यधिक और असंतुलित प्रयोग ने मृदा स्वास्थ्य पर प्रतिकूल प्रभाव डाला है। इसने जैविक तत्वों में कमी की है, सूक्ष्मजीव गतिविधियों को बाधित किया है और पोषक तत्वों में असंतुलन उत्पन्न किया है। इससे फसलों की गुणवत्ता प्रभावित हो रही है और मानव स्वास्थ्य पर भी दीर्घकालिक दुष्प्रभाव पड़ रहा है।

इफको ने नैनो उर्वरकों, जैव उर्वरकों और जैव उत्प्रेरकों का विकास करके टिकाऊ कृषि की दिशा में सार्थक कदम उठाया है। ये नवाचारी उत्पाद पोषक तत्व उपयोग दक्षता में वृद्धि करते हैं तथा पारंपरिक उर्वरकों पर निर्भरता और पर्यावरणीय क्षति को कम करते हैं। इससे मृदा स्वास्थ्य में सुधार, कार्बन उत्सर्जन में कमी और बेहतर जलवायु-अनुकूल कृषि प्रणाली विकसित करने में मदद मिलती है।

आपकी समिति ने किसानों को उर्वरकों के संतुलित और वैज्ञानिक प्रयोग के प्रति जागरूक करने पर निरंतर बल दिया है। व्यापक प्रशिक्षण कार्यक्रमों, क्षेत्र प्रदर्शनों और डिजिटल आउटरीच पहलों के माध्यम से किसानों को सतत कृषि पद्धतियों को अपनाने, आदानों का समुचित उपयोग करने और समग्र उत्पादकता में सुधार करने के लिए प्रोत्साहित किया जा रहा है।

कोयंबटूर स्थित ‘इफको-नैनोवेंशंस’ में ‘नवाचार केंद्र’ का उद्घाटन किया गया, जो हमारे लिए एक और महत्वपूर्ण उपलब्धि है। यह नैनो टेक्नोलॉजी के क्षेत्र में अनुसंधान को आगे बढ़ाने के लिए समर्पित है। बेंगलुरु में चौथे नैनो उर्वरक संयंत्र की स्थापना में हमें इस केंद्र का सहयोग मिला है। यह संयंत्र राष्ट्रीय कृषि आपूर्ति श्रृंखला को सुदृढ़ करते हुए सतत उर्वरक उत्पादन में आत्मनिर्भरता को बढ़ावा देगा। इफको-नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड ने इस वर्ष ब्राजील में अपनी पहली विदेशी नैनो-उर्वरक विनिर्माण इकाई की स्थापना करके वैश्विक विस्तार की प्रक्रिया प्रारंभ कर दी है।



माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री, श्री अमित शाह, इफको की पारादीप इकाई, ओडिशा में सल्फ्यूरिक एसिड संयंत्र-III का लोकार्पण करते हुए

Your Society has achieved a record-breaking profit of ₹ 4,585 crore, a testament to its robust operational capability and financial discipline. This milestone was made possible through the synergy of shareholder trust, employee hard work, and a resilient new leadership team focused on purposeful growth across the entire production and distribution value chain. This once again reflects the strength and commitment of the leadership of your Society in setting new benchmarks year after year. I take this opportunity to thank you all for this achievement. Further, contributing to the broader national goals of Atmanirbhar Bharat and Atmanirbhar Krishi, your Society continues to strengthen indigenous capacities and promote self-reliance in fertiliser production, thereby supporting sustainable agricultural growth. In furtherance of these objectives, the Sulphuric Acid Plant-III at our Paradeep Unit has been inaugurated and dedicated to the nation by the Hon'ble Union Home Minister and Minister of Cooperation, Shri Amit Shah, on March 6, 2026.

It is, however, important to acknowledge a challenge that goes beyond supply chains. The excessive and imbalanced use of conventional fertilisers has, over time, taken a toll on soil health. It has reduced organic matter, disturbed microbial activity, and created nutrient imbalances that affect crop quality and carry long-term implications for human health.

IFFCO has taken meaningful steps towards sustainable agriculture through the development of Nano Fertilisers, Bio Fertilisers, and bio-stimulants. These innovations enhance nutrient use efficiency, reduce dependence on bulk fertilisers, and minimise environmental losses, contributing to improved soil health, lower carbon emissions, and a more climate-resilient agricultural system.

Your Society has also continued to place strong emphasis on educating farmers on the balanced and scientific use of fertilisers. Through extensive training programmes, field demonstrations and digital outreach initiatives, farmers are being encouraged to adopt sustainable agricultural practices, optimise the use of inputs and improve overall productivity.

Another significant milestone was the inauguration of the Innovation Hub at IFFCO-Nanoventions Pvt. Ltd. in Coimbatore, dedicated to advancing research in nanotechnology. This supported the commissioning of the fourth Nano Fertiliser Plant at Bengaluru, which will reinforce the national agricultural supply chain and advance self-reliance in sustainable fertiliser production. In terms of global expansion, IFFCO-Nanoventions Private Limited has also initiated the establishment of its first overseas nano-fertiliser manufacturing facility in Brazil, during the year.



Shri Amit Shah, Union Home and Cooperation Minister, marking the official commencement of the “Ek Ped Maa Ke Naam 2.0” plantation drive.

संयुक्त राष्ट्र ने "सहकारिता एक बेहतर विश्व का निर्माण करती है" विषय के अंतर्गत वर्ष 2025 को अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष घोषित किया है, जो सतत और समावेशी विकास को आगे बढ़ाने में सहकारी मॉडल की वैश्विक प्रासंगिकता को पुष्ट करता है। संयुक्त राष्ट्र महासभा ने पूरी दुनिया की सामाजिक-आर्थिक प्रगति में सहकारिता के योगदान को स्वीकार करते हुए, प्रत्येक दशक में अंतरराष्ट्रीय सहकारिता वर्ष मनाने का संकल्प लिया है। इस वर्ष की एक और निर्णायक उपलब्धि रही इफको कलोल इकाई का स्वर्ण जयंती समारोह। माननीय गृह एवं सहकारिता मंत्री, श्री अमित शाह जी ने इसे राष्ट्र को पुनः समर्पित किया। इस अवसर पर कलोल परिसर में एक नए बीज अनुसंधान केंद्र की आधारशिला रखी गई, जो कृषि आत्मनिर्भरता को सुदृढ़ करने और समावेशी विकास को बढ़ावा देने की दिशा में एक महत्वपूर्ण कदम है।

वर्ष 2026 को 'अंतरराष्ट्रीय महिला किसान वर्ष' के रूप में मनाते हुए इफको ने कृषि क्षेत्र में महिलाओं को सम्मानित और सशक्त बनाने के लिए श्रीनगर में एक ऐतिहासिक पहल की शुरुआत की। इस प्रयास का मुख्य आकर्षण था शेर-ए-कश्मीर इंटरनेशनल कन्वेंशन सेंटर में 'महिला किसान सम्मेलन और प्रदर्शनी' का आयोजन। लैंगिक-समावेशी कृषि अर्थव्यवस्था के प्रति इफको की प्रतिबद्धता की दिशा में यह एक महत्वपूर्ण कदम है जो देश की महिला किसानों के लिए नई संभावनाओं के द्वार खोलता है। महिलाओं को अपनी स्वयं की पहचान स्थापित करने के लिए प्रोत्साहित करने और सशक्त बनाने हेतु ऐसे कार्यक्रम भविष्य में भी निरंतर आयोजित होते रहेंगे।

इफको ने सहकारिता मंत्रालय की विभिन्न पहलों को सक्रिय रूप से समर्थन देते हुए 'त्रिभुवन सहकारी विश्वविद्यालय' को 'राष्ट्रीय महत्व के संस्थान' के रूप में स्थापित किए जाने का स्वागत किया है। सहकारी क्षेत्र में विशिष्ट शिक्षा, प्रशिक्षण और अनुसंधान को आगे बढ़ाने की दिशा में यह एक महत्वपूर्ण कदम है। आपकी समिति ने इसकी स्थापना में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है। इफको, भारत सरकार की ऐसी महत्वपूर्ण पहलों का समर्थन करना निरंतर जारी रखेगा।

इफको ने निरंतर उन संस्थाओं का समर्थन किया है जो राष्ट्रीय स्तर पर सहकारी पारिस्थितिकी तंत्र को सुदृढ़ करते हैं। इस क्रम में 'नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड' (एन सी ई एल) में निवेश किया गया है जो निर्यात के नए मार्ग खोलते हुए किसानों के लिए बाजार पहुंच का विस्तार कर रहा है। इसी तरह 'भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड' (बीबीएसएसएल) संपूर्ण कृषि आपूर्ति श्रृंखला में गुणवत्तापूर्ण बीजों की उपलब्धता सुनिश्चित करने में सहायता कर रहा है। इसी वर्ष इफको ने

'सहकार टैक्सी' में निवेश करके इस जुड़ाव को और अधिक मजबूत किया है। परिवहन क्षेत्र में सहकारिता-आधारित रोजगार का यह एक ऐसा अवसर है, जिससे सार्थक आजीविका उत्पन्न होने की आशा है। ये निवेश सहकारी अर्थव्यवस्था के निर्माण के प्रति इफको की उस व्यापक प्रतिबद्धता को दर्शाते हैं जो प्रत्येक किसान और प्रत्येक समुदाय के लिए समर्पित है।

प्रधानमंत्री किसान समृद्धि केंद्र के रूप में 52,000 प्राथमिक सहकारी समितियों को उत्कर्मित कर इफको ने देश भर के किसानों तक कृषि आदान और सेवाओं की पहुंच सुनिश्चित की है।

'स्वच्छता में सहकार' और 'एक पेड़ माँ के नाम' जैसी देशव्यापी पहलों में सक्रिय भागीदारी तथा स्वच्छता अभियानों, जागरूकता कार्यक्रमों एवं पौधरोपण जैसी गतिविधियों के माध्यम से इफको ने अपनी पर्यावरणीय जिम्मेदारी को गंभीरता से निभाया है। समिति ने वर्ष के दौरान 10 लाख से अधिक पेड़ लगाए हैं, जो सततता और जलवायु उत्तरदायित्व के प्रति हमारी प्रतिबद्धता को दर्शाते हैं।

इफको ने मैनचेस्टर में आयोजित इंटरनेशनल कोऑपरेटिव एलायंस (आईसीए) ग्लोबल असेंबली, आई सी ए सीएम50 कॉन्फ्रेंस, दोहा में आयोजित सामाजिक विकास के लिए दूसरे वर्ल्ड सोशल समिट और कोलंबो में आयोजित आई सी ए एशिया-पैसिफिक रीजनल असेंबली सहित प्रमुख अंतरराष्ट्रीय सहकारी मंचों पर सक्रिय भागीदारी के माध्यम से अपनी वैश्विक उपस्थिति को और अधिक सुदृढ़ किया है। इन रणनीतिक जुड़ावों ने वैश्विक सहकारी आंदोलन में एक अग्रणी आवाज के रूप में इफको की स्थिति को और मजबूत किया है। 'वर्ल्ड कोऑपरेटिव मॉनीटर 2025' की रिपोर्ट में इफको को दुनिया की दूसरी सबसे बड़ी सहकारी संस्था के रूप में स्थान मिला है, जो इसके विस्तार, लचीलेपन और महत्वपूर्ण सामाजिक-आर्थिक योगदान को प्रमाणित करता है।

अपनी सहकारी संस्कृति के अनुरूप, इफको ने संकट के समय पीड़ित समुदायों का साथ दिया है। पंजाब में आई विनाशकारी बाढ़ से हजारों गांवों के लाखों लोग प्रभावित हुए। ऐसे कठिन समय में इफको ने किसान सेवा ट्रस्ट के माध्यम से राहत और पुनर्वास प्रयासों को समर्थन देने हेतु 'पंजाब मुख्यमंत्री राहत कोष' में ₹25 लाख का योगदान दिया।

मुझे इफको के लोगों की शक्ति, इफको की सहकारी भावना तथा भारत के किसानों की सेवा और कृषि क्षेत्र की भावी चुनौतियों से निपटने एवं अवसरों का लाभ उठाने की इसकी क्षमता पर पूर्ण विश्वास है।

The United Nations declared 2025 as the International Year of Cooperatives (IYC) under the theme “Cooperatives Build a Better World”, reaffirming the global relevance of the cooperative model in advancing sustainable and inclusive development. The United Nations General Assembly has also resolved to observe the International Year of Cooperatives every decade, recognising their contribution to socio-economic progress worldwide. A defining milestone during the year was the Golden Jubilee celebration of IFFCO’s Kalol Plant, rededicated to the nation by Hon’ble Minister of Home and Cooperation, Shri Amit Shah. On this occasion, the foundation stone for a new Seed Research Centre was also laid at the Complex, marking a significant step towards strengthening agricultural self-reliance and promoting inclusive growth.

Commemorating 2026 as the International Year of Women Farmers, IFFCO launched a landmark initiative in Srinagar to honour and empower women in agriculture. The centrepiece of this effort was the Women Farmers’ Conference and Exhibition hosted at the Sher-e-Kashmir International Convention Centre, marking a significant step in IFFCO’s commitment to gender-inclusive agrarian economy opening new vistas for women farmers of the nation. These programmes will continue in the future to encourage and empower women to establish their own identity.

IFFCO continued to actively support the Ministry of Cooperation’s initiatives, welcoming the establishment of Tribhuvan Sahkari University as an Institution of National Importance. It was an important step towards advancing specialised education, training and research in the cooperative sector. Your Society played a pivotal role in its formation and will continue to support such noble initiatives of the Government of India.

IFFCO has consistently backed institutions that strengthen the cooperative ecosystem at a national level. Its investment in National Cooperative Exports Limited (NCEL) continue to open new export avenues and expand market access for farmers, while its support for Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited (BBSSL) is helping ensure the availability of quality seeds across the agricultural supply chain. During the year, IFFCO further widened this engagement by investing

in the Sahkar Taxi initiative, a cooperative-based employment opportunity in the mobility sector that is expected to generate meaningful livelihoods. Together, these investments reflect IFFCO’s broader commitment to building a cooperative economy that works for every farmer and every community.

Through the upgradation of 52,000 primary cooperative societies into Pradhan Mantri Kisan Samriddhi Kendras, IFFCO has significantly strengthened the last-mile delivery of agricultural inputs and services to farmers across the country.

On the environmental front, IFFCO actively participated in nationwide initiatives such as ‘Swachhta Mein Sahkar’ and ‘Ek Ped Maa Ke Naam’, promoting environmental responsibility through cleanliness drives, awareness programmes and large-scale plantation activities. It has planted over 10 lakh trees during the year, reaffirming our commitment to sustainability and climate responsibility.

IFFCO further solidified its global presence through active engagement in key international cooperative platforms, including the International Cooperative Alliance (ICA) Global Assembly in Manchester, the ICA CM50 Conference and the Second World Social Summit for Social Development in Doha, as well as the ICA Asia-Pacific Regional Assembly in Colombo. These strategic engagements reinforced IFFCO’s position as a leading voice in the global cooperative movement. Being recognised as the second largest cooperative in the world, as per the World Cooperative Monitor 2025, highlights its scale, resilience, and significant socio-economic contribution.

True to its cooperative ethos, IFFCO stood with communities in times of crisis. In response to the devastating floods in Punjab, which affected lakhs of people across thousands of villages, humanitarian assistance was extended through IFFCO Kisan Sewa Trust by contributing ₹25 lakh to the Punjab Chief Minister’s Relief Fund, supporting relief and rehabilitation efforts.

As we look ahead, I remain confident in the strength of IFFCO’s people, its cooperative values, and its capacity to navigate challenges and seize opportunities in the service of India’s farmers and the nation’s agricultural future.

एकीकृत पहलों के माध्यम से कृषक कल्याण का संवर्धन

क्षमता निर्माण, सतत कृषि, ग्रामीण विकास एवं सहकारी सुदृढ़ीकरण के समावेशी दृष्टिकोण के माध्यम से इफको, किसानों के सामाजिक-आर्थिक उत्थान में निरंतर अग्रणी भूमिका निभा रहा है। अपने व्यापक प्रशिक्षण एवं विस्तार कार्यक्रमों द्वारा यह महिला कृषकों सहित समस्त कृषक समुदाय को आधुनिक कृषि पद्धतियों को अपनाने तथा ज्ञान-आधारित हस्तक्षेपों के माध्यम से उत्पादकता वृद्धि करने हेतु समर्थ बना रहा है।

इफको, मोबाइल मृदा परीक्षण वाहनों और प्रयोगशालाओं के माध्यम से मृदा स्वास्थ्य प्रबंधन पर विशेष बल देता है। इन प्रयासों के माध्यम से स्थानीय भाषाओं में समयबद्ध एवं स्थान-विशिष्ट परामर्श सुनिश्चित किये जाते हैं, जिससे उर्वरकों के संतुलित एवं कुशल प्रयोग को बढ़ावा मिलता है और मृदा उर्वरता में भी सुधार होता है।

इफको, जैव-उर्वरकों, नीम-आधारित उत्पादों और जैव-अपघटकों जैसे पर्यावरण-अनुकूल उत्पादों के माध्यम से सतत कृषि को निरंतर प्रोत्साहित करता रहा है। पर्यावरण के प्रति उत्तरदायी इफको के ये प्रयास कृषि पद्धतियों और मृदा स्वास्थ्य में दीर्घकालिक सुधार को बढ़ावा देते हैं।

ग्राम गोद लेने और ग्रामीण विकास की पहल के माध्यम से इफको, उन्नत कृषि पद्धतियों, जल संसाधन प्रबंधन और आधुनिक कृषि-तकनीकों को अपनाकर समग्र कृषि परिवर्तन की दिशा में निरंतर प्रयासरत है। उत्पादकता बढ़ाने, आजीविका में सुधार करने और ग्रामीण समुदायों में लचीलेपन को सुदृढ़ करने में ये प्रयास सहायक सिद्ध हो रहे हैं।

कृषि वानिकी, बंजर भूमि विकास और वाटरशेड कार्यक्रमों जैसी पहलों के माध्यम से पर्यावरणीय स्थिरता और जलवायु अनुकूलनशीलता को और अधिक सुदृढ़ किया गया है, जिससे भूमि उत्पादकता में सुधार के साथ-साथ सिंचाई क्षमता के सृजन, कार्बन प्रच्छादन और किसानों के लिए अतिरिक्त आय के सृजन में मदद मिली है।

इफको, किसान-उत्पादक संगठनों (एफ पी ओ) और स्वयं सहायता समूहों (एस एच जी) जैसे सामूहिक मंचों को बढ़ावा देकर ग्रामीण संस्थानों को सुदृढ़ कर रहा है। ये स्वयं सहायता समूह, जो मुख्य रूप से महिलाओं द्वारा प्रबंधित और संचालित हैं, स्थानीय विकास के लिए महत्वपूर्ण इंजन के रूप में कार्य कर रहे हैं।

इफको के कृषक सेवा केंद्रों (एफ एस सी) का सुदृढ़ नेटवर्क किसानों के लिए एकल खिड़की समाधान है, जो कृषि आदान, तकनीकी मार्गदर्शन और प्रदर्शन-आधारित शिक्षण तक पहुंच प्रदान करता है। साथ ही, ये केंद्र किसानों के साथ जुड़ाव हेतु प्रमुख संपर्क केंद्रों के रूप में भी कार्य करते हैं।

अपनी पहुंच को और अधिक सुदृढ़ बनाने, किसानों और अंशधारक समितियों के साथ त्वरित, प्रत्यक्ष व प्रभावी संवाद स्थापित करने हेतु इफको ने 'कृषक मित्र क्लब' (एफ एफ सी) की स्थापना की है। ये मंच, विक्रेताओं के व्हाट्सएप समूहों के साथ मिलकर, इफको के उत्पादों और कार्यक्रमों के बारे में वास्तविक समय में सूचनाओं के प्रसार की सुविधा प्रदान करते हैं और किसानों की जिज्ञासाओं के प्रभावी समाधान में सहायता करते हैं।

इफको की किसान-केंद्रित पहलों को इसके सामाजिक संस्थाओं, जैसे सहकारी ग्रामीण विकास ट्रस्ट (कोरडेट), इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट को-ऑपरेटिव लिमिटेड (आई एफ एफ डी सी) और इफको किसान सेवा ट्रस्ट (आई के एस टी) के माध्यम से और अधिक मजबूती मिली है। ये संस्थाएं विस्तार सेवाओं, क्षमता निर्माण, प्राकृतिक संसाधन प्रबंधन और सामुदायिक विकास कार्यक्रमों में अहम भूमिका निभाते हैं। प्रशिक्षण, कृषि-वानिकी, वाटरशेड विकास, स्वास्थ्य देखभाल, शिक्षा और समाज कल्याण में केंद्रित हस्तक्षेपों के माध्यम से ये संस्थाएं किसानों की आजीविका में सुधार करने और सतत ग्रामीण विकास को बढ़ावा देने में महत्वपूर्ण योगदान देते हैं।

इफको ने 'बीज उत्पादन कार्यक्रम' (एसपीपी) का उत्तरदायित्व आईएफ एफडीसी को सौंपा है। तदनुसार, आई एफ एफ डी सी किसानों के खेतों में अधिक उपज देने वाली और उन्नत किस्मों के बीज उत्पादन का कार्यक्रम संचालित कर रहा है। इसके अंतर्गत उत्तर प्रदेश, हरियाणा, पंजाब और राजस्थान में पांच अत्याधुनिक बीज प्रसंस्करण इकाइयाँ (एसपीयू) स्थापित की गई हैं। आईएफएफडीसी ने उत्तर प्रदेश में अपनी पहली 'बीज परीक्षण प्रयोगशाला' भी स्थापित की है।

किसानों और सहकारी सदस्यों को सरकारी योजनाओं तथा सहकारिता एवं किसानों से संबंधित अन्य प्रासंगिक जानकारी से भली-भांति अवगत कराने हेतु 'सहकार उदय' पत्रिका की लगभग तीन लाख प्रतियाँ प्रति माह 12 विभिन्न भाषाओं में प्रकाशित की जाती हैं और देश के दूरस्थ कोनों तक इनका वितरण किया जाता है।

अपने सामाजिक दायित्व के तहत इफको किसानों और ग्रामीण समुदायों के वंचित वर्गों के लिए कंबल वितरण जैसी मानवीय पहल भी करता है, जो समावेशी विकास के प्रति इसकी प्रतिबद्धता को और अधिक सुदृढ़ बनाता है।

कुल मिलाकर, इफको की ये पहलें सतत कृषि को बढ़ावा देने, किसानों की आजीविका को सुदृढ़ करने और ग्रामीण भारत के समग्र विकास में योगदान देने के प्रति इसकी प्रतिबद्धता को प्रतिबिंबित करती हैं।

Advancing Farmer Welfare through Integrated Initiatives

IFFCO continues to play a significant role in improving the socio-economic conditions of farmers through a comprehensive approach that integrates capacity building, sustainable agriculture, rural development and cooperative strengthening. Through its extensive training and extension programmes, the organisation enables farmers, including women, to adopt modern agricultural practices and enhance productivity through knowledge-driven interventions.

A strong emphasis is placed on soil health management through scientific soil testing initiatives supported by mobile soil testing vans and laboratory networks. These efforts ensure timely, location-specific advisories in local languages, promoting balanced and efficient use of fertilisers and improving soil fertility.

IFFCO actively promotes sustainable agriculture through eco-friendly inputs such as bio-fertilisers, neem-based products and bio-decomposers, encouraging environmentally responsible farming practices and long-term soil health improvement.

Through its village adoption and rural development initiatives, IFFCO works towards holistic agricultural transformation by promoting improved farm practices, water resource management and adoption of modern agri-technologies. This has been enhancing productivity, improving livelihoods and boosting resilience in rural communities.

Environmental sustainability and climate resilience are further intensified through initiatives such as farm forestry, wasteland development and watershed programmes, contributing to improved land productivity, creation of irrigation potential, carbon sequestration and additional income generation for farmers.

IFFCO remains dedicated to strengthening rural institutions by promoting collective platforms such as Farmer-Producer Organisations (FPOs) and Self-Help Groups (SHGs). These SHGs, predominantly managed and run by women, serve as vital engines for local growth.

A robust network of Farmers Service Centres (FSCs) serves as a one-stop solution for farmers by providing access to agricultural inputs, technical guidance and demonstration-based learning, while also acting as key outreach points for farmer engagement.

To further reinforce its outreach, IFFCO has established Farmers' Friend Clubs (FFCs) to enable faster, direct and efficient communication with farmers and shareholder societies. These platforms, along with retailers' WhatsApp groups, facilitate real-time dissemination of information on IFFCO's products and programmes and help address farmers' queries effectively.

IFFCO's farmer-centric initiatives are further solidified through its social institutions, namely the Cooperative Rural Development Trust (CORDET), Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited (IFFDC) and IFFCO Kisan Sewa Trust (IKST). These institutions play a pivotal role in delivering extension services, capacity building, natural resource management and community development programmes. Through focused interventions in training, agro-forestry, watershed development, health care, education and social welfare, they significantly contribute to improving farmers' livelihoods and promoting sustainable rural development.

Further, IFFCO has entrusted the Seed Production Programme (SPP) to IFFDC. Accordingly, IFFDC is undertaking SPP of high-yielding and promising crop varieties on farmers' fields and has established five state-of-the-art Seed Processing Units (SPUs) across Uttar Pradesh, Haryana, Punjab and Rajasthan. IFFDC has also set up its first Seed Testing Laboratory in Uttar Pradesh.

To ensure that farmers and cooperative members remain well informed and connected with government schemes and other relevant information about cooperatives and farmers, nearly three lakh copies of Sahkar Uday magazine are published every month in 12 different languages and disseminated to even the most remote corners of the country.

As part of its social outreach efforts, IFFCO also undertakes initiatives such as blanket distribution for farmers and vulnerable sections of rural communities, bolstering its commitment to inclusive and humane development.

Overall, IFFCO's initiatives reflect its strong commitment to fostering sustainable agriculture, strengthening farmer livelihoods and contributing to the overall development of rural India.

IFFCO'S KEY INITIATIVES FOR FARMERS

Training & Capacity Building

458 Training Programmes by CORDET

29,408 Farmers Trained including women

809 Training programme by IFFCO

- ▶ **20** women Training
- ▶ **692** sale point personal Training
- ▶ **97** visit Training

Soil Testing

▶ **94,933** Samples analyzed Across States

▶ **34058** Soil sample analyzed by Mobile soil testing vans

▶ **60875** By CORDETS

▶ **6881** Soil sample analyzed for Micro Nutrients in lab

Farmers & Support Networks

50 FPOs

228 (Adopted Villages)

32,570 Members Across 7 States

75 (FSCs)
across 8 States

1917 Self Help Groups
19,594 Members
(94% are Women)

16,011 (FFCs)

14,52,497 Members Across **21** states

Afforestation & Sustainability

▶ **29421** wasteland Afforested

▶ **78,000** Credits Generated

▶ **49,000** Carbon Credits Earned & sold in International Market

▶ **12,37,100** neem saplings planted across India

Welfare Initiative

▶ **1.29** Lakh Blankets Distributed

▶ **24** medical camps

▶ **37** veterinary campaigns

▶ **608** manure kits Distributed

▶ **2329** critical input package kits

Promotion & Adoption of Nano Fertilisers

Outreach & Awareness

22,776

Farmers meetings & field day's

193

Crop Seminars

817

Farmer fairs/exhibitions

1251

Sales campaign

3478

Drone training programmes

19,059

Nano DAP seed treatment mega campaigns

1319

Training programmes

32,213

Crop Demonstrations

1187

Cooperative / retailers meet

394

Workshops

Outdoor Publicity

6,616

Hoardings installed

45.39

Lakh sq. ft. Wall & Trolley Paintings

1.05

Lakh display materials distributed to channel partners and societies

1422

Lakh publicity material distributed

Knowledge Dissemination

88.41

Lakh Copies of Regional Literature Distributed

462

Copies of articles published in agricultural / cooperative magazines, regional agriculture newspapers and newsletters.

Model Nano Villages

200 Clusters / 1500 Model nano village

1 Lakh farmers covered across 21 states

Application Support

29,210

Knapsack & Power sprayers supplied



सततता एवं प्रगति: वर्ष 2026 और भविष्य की कार्ययोजना

सततता, इफको की विकास रणनीति का एक आधारभूत स्तंभ है। इसे प्रक्रिया अनुकूलन, संसाधन संरक्षण, ऊर्जा-दक्ष प्रौद्योगिकियों के अंगीकरण तथा पोषक तत्व युक्त उत्पादों एवं सतत कृषि पद्धतियों के संवर्धन के माध्यम से समस्त प्रचालन प्रक्रियाओं में समाहित किया गया है। प्रचालन संबंधी उपायों के साथ-साथ, इफको मृदा स्वास्थ्य के संवर्धन एवं पारिस्थितिक संतुलन के संरक्षण हेतु किसानों के बीच संतुलित पोषक तत्व उपयोग को निरंतर प्रोत्साहित कर रहा है।

वर्ष 2025-26 के दौरान इफको के सतत प्रयासों के सार्थक पर्यावरणीय परिणाम प्राप्त हुए। नैनो यूरिया की 212 लाख बोतलों (500 मिली) के उत्पादन से पारंपरिक उर्वरकों की तुलना में अनुमानित 36.0 लाख मीट्रिक टन कार्बन डाईऑक्साइड उत्सर्जन कम करने के साथ-साथ मृदा स्वास्थ्य, वायु और जल की गुणवत्ता में सुधार लाने में भी सहायता हुई।

संयंत्रों और कार्यालयों में 6.45 मेगावाट की पीक सौर क्षमता की स्थापना के माध्यम से अक्षय ऊर्जा के उपयोग को सुदृढ़ किया गया, जिससे 6,289 मेगावाट आवर सौर ऊर्जा का उत्पादन हुआ और लगभग 4,402 मीट्रिक टन कार्बन डाईऑक्साइड उत्सर्जन में कमी आई। अपशिष्ट जल उपचार संयंत्रों के माध्यम से अपशिष्ट जल पुनर्चक्रण, वर्षा जल संचयन और प्रक्रिया अनुकूलन द्वारा समर्थित जल संरक्षण प्रयासों के परिणामस्वरूप पांच उत्पादन इकाइयों में ताजे जल की खपत में लगभग 4.5% की कमी आई, जिससे वर्ष के दौरान कुल खपत 325 लाख घन मीटर रही।

इफको अपनी विनिर्माण इकाइयों में विशिष्ट ऊर्जा खपत को कम करने के साथ-साथ अपने पर्यावरणीय पदचिह्न को न्यूनतम करने के प्रति भी निरंतर प्रतिबद्ध है। वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान समिति ने सततता के क्षेत्र में योगदान करने वाले अनेक प्रभावी कदम उठाये हैं।

इकाइयों में ऊर्जा दक्षता एवं संसाधन अनुकूलन पहले

कलोल इकाई

इफको ने ऊर्जा और जल के समुचित उपयोग को बढ़ावा देने के लिए कलोल संयंत्र में तीन प्रमुख उन्नयन कार्यक्रम कार्यान्वित किए हैं। बॉयलर एफडी फैन टर्बाइन के प्रतिस्थापन से ईंधन की पर्याप्त बचत हुई और वार्षिक ऊर्जा खपत में लगभग 2,940 जीकेल की कमी आई। इसके अतिरिक्त, एचपी स्ट्रिपर के आधुनिकीकरण से जल प्रबंधन में महत्वपूर्ण सुधार हुआ, जिससे वार्षिक रूप से 13,000 घन मीटर से अधिक की बचत हुई। पूरक प्रयास के रूप में, यूरिया क्लिंग टॉवर का नवीनीकरण किया गया जिससे समग्र तापीय दक्षता में वृद्धि हुई और संयंत्र का प्रचालन भार प्रभावी ढंग से कम हुआ।

पारादीप इकाई

पारादीप इकाई में किए गए रणनीतिक सुधारों का मुख्य केंद्र बड़े पैमाने पर भाप संरक्षण और उत्सर्जन नियंत्रण रहा। फॉस्फोरिक एसिड संयंत्र के 'बेल्ट फिल्टर' अनुभाग में प्रक्रिया संबंधी सुधारों के माध्यम से 'वीक एसिड' की सांद्रता में वृद्धि की गई, जिसके परिणामस्वरूप वार्षिक रूप से लगभग 1 लाख मीट्रिक टन एलपी स्टीम की प्रभावशाली बचत हुई। इसके अतिरिक्त, इस इकाई ने एक ए एफ बी सी बॉयलर को कोयले के स्थान पर स्वच्छ ईंधन (एच एस डी/एल एन जी) पर स्थानांतरित करके अपने कार्बन प्रिंट को कम करने की दिशा में एक बड़ा कदम उठाया है, जो औद्योगिक उत्सर्जन को कम करने के प्रति इफको की प्रतिबद्धता को प्रत्यक्ष रूप से पुष्ट करता है।

कांडला इकाई

कांडला इकाई में मुख्य ध्यान शीतलन अवसंरचना के आधुनिकीकरण और वायु गुणवत्ता पर केंद्रित रहा। पारंपरिक प्रणालियों के स्थान पर 'जेट कूलिंग टॉवर' की स्थापना की गई ताकि ड्रिफ्ट लॉस और जल की खपत को न्यूनतम किया जा सके। इसके साथ ही, बॉयलरों में इन-हाउस 'लाइमस्टोन डोजिंग' के कार्यान्वयन से सल्फर डाईऑक्साइड उत्सर्जन को सफलतापूर्वक 30-40 पी पी एम तक कम किया गया। इसके अतिरिक्त, इकाई ने पर्यावरण के अनुकूल रेफ्रिजरेंट्स का उपयोग करने वाले एक ऊर्जा-कुशल 'स्कू चिलर' को चालू किया है, जो वार्षिक रूप से 4.6 लाख किलोवाट आवर से अधिक ऊर्जा की बचत करता है।

फूलपुर इकाई

फूलपुर इकाई ने मुख्य रूप से 'स्टीम इकोनॉमी' (भाप की बचत) और शीतलन अनुकूलन पर ध्यान केंद्रित किया। अमोनिया-I और अमोनिया-II, दोनों संयंत्रों के कूलिंग टावरों के नवीनीकरण के माध्यम से, इस इकाई ने निरंतर ऊर्जा संरक्षण का लक्ष्य प्राप्त किया, जिसके परिणामस्वरूप लगभग 1.5 मीट्रिक टन प्रति घंटे भाप की महत्वपूर्ण बचत हुई।

Sustainability and growth: Our vision for 2026 and beyond

Sustainability remains a key pillar of IFFCO's growth strategy, embedded across its operations through process optimisation, resource conservation, adoption of energy-efficient technologies, and the promotion of nutrient-efficient products and sustainable agricultural practices. In addition to operational measures, IFFCO continues to encourage balanced nutrient application among farmers to enhance soil health and preserve ecological balance.

During 2025-26, IFFCO's sustainability initiatives delivered measurable environmental outcomes. The production of 212 lakh bottles (500 ml) of Nano Urea contributed to an estimated reduction of 36.0 lakh metric tonnes of CO₂ emissions compared to conventional fertilisers, while also supporting improved soil health and better air and water quality.

Renewable energy adoption was strengthened through the installation of 6.45 MWp solar capacity across plant and head office locations, generating 6,289 MWh of solar power, reducing approximately 4,402 metric tonnes of CO₂ emissions. Water conservation efforts, supported by wastewater recycling through Effluent Treatment Plants, rainwater harvesting and process optimisation, resulted in a reduction of around 4.5% in freshwater consumption across five production units, bringing total consumption to 325 lakh cubic metres during the year.

IFFCO remains committed to reducing specific energy consumption across its manufacturing units while simultaneously minimizing its environmental footprint. During the 2025-26 fiscal year, the Society implemented several high-impact initiatives categorized by their contribution to sustainability.

Energy Efficiency and Resource Optimization Initiatives Across Units

KALOL UNIT

IFFCO implemented three major upgrades at the Kalol facility to optimize energy and water usage. The replacement of the Boiler FD Fan Turbine yielded substantial fuel savings and an annual energy reduction of approximately 2,940 Gcal. Additionally, the upgradation of the HP Stripper significantly improved water management, delivering annual savings of over 13,000 m³. Complementing these efforts, the revamping of the urea cooling tower enhanced overall thermal efficiency while effectively reducing the operational load on the plant.

PARADEEP UNIT

Strategic modifications at the Paradeep unit focused on large-scale steam conservation and emission control. A process modification in the Belt Filter section of the Phosphoric Acid Plant enhanced weak acid concentration, resulting in an impressive annual saving of roughly 1 lakh MT of LP steam. Furthermore, the unit took a major step toward reducing its carbon footprint by transitioning an AFBC boiler from coal to cleaner fuels (HSD/LNG), directly supporting IFFCO's commitment to lowering industrial emissions.

KANDLA UNIT

At the Kandla unit, the focus remained on modernizing cooling infrastructure and air quality. The installation of a jet cooling tower replaced conventional systems to minimize drift losses and water consumption, while the implementation of in-house limestone dosing in the boilers successfully lowered SO₂ emissions by 30-40 ppm. Additionally, the unit has commissioned an energy-efficient screw chiller utilizing eco-friendly refrigerants, which saves over 4.6 lakh kWh of energy annually.

PHULPUR UNIT

The Phulpur unit concentrated on steam economy and cooling optimization. By revamping the cooling towers across both the Ammonia-I and Ammonia-II plants, the facility achieved consistent energy conservation, resulting in significant steam savings of approximately 1.5 MT/hr.

संयंत्र प्रचालनों से परे, इफको ने 'इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट को-ऑपरेटिव लिमिटेड' (आईएफएफडीसी) के साथ साझेदारी करते हुए पारिस्थितिक सततता में महत्वपूर्ण योगदान किया है। इसके अंतर्गत 1.3 लाख पौधे रोपे गए और कार्यबल के सामूहिक कार्बन प्रिंट को संतुलित करने के लिए एक समर्पित पौधरोपण अभियान शुरू किया गया।

इसके अतिरिक्त, विस्तारित उत्पादक उत्तरदायित्व (ई पी आर) ढांचे के अंतर्गत, इफको ने वर्ष के दौरान पुनर्चक्रण और अपशिष्ट-से-ऊर्जा पहलों के माध्यम से लगभग 32,000 मीट्रिक टन प्लास्टिक कचरे का प्रसंस्करण किया, जो उत्तरदायी अपशिष्ट प्रबंधन के प्रति इसकी प्रतिबद्धता को और अधिक सुदृढ़ करता है। सामूहिक रूप से, ये पहलें पर्यावरण अनुकूल और लागत प्रभावी कृषि समाधानों, अक्षय ऊर्जा के बढ़ते उपयोग, संसाधनों के कुशल उपयोग और पर्यावरण के प्रति उत्तरदायी कार्यप्रणालियों के माध्यम से भारत में सतत खाद्य उत्पादन प्रणालियों को आगे बढ़ाने के प्रति इफको की निरंतर प्रतिबद्धता को रेखांकित करती हैं।

Beyond plant operations, IFFCO championed ecological sustainability in partnership with the Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited, planting 1.3 lakh saplings and launching a dedicated plantation drive to offset the collective carbon footprint of its workforce.

In addition, under the Extended Producer Responsibility (EPR) framework, IFFCO processed approximately 32,000 metric tonnes of plastic waste through recycling and waste-to-energy initiatives during the year, reinforcing its commitment to responsible waste management. Collectively, these initiatives underscore IFFCO's continued commitment to advancing sustainable food production systems in India through eco-friendly and cost-effective farming solutions, increased adoption of renewable energy, efficient use of resources, and environmentally responsible practices.



Newly Elected Team of IFFCO Officers' Association with the Chairman, IFFCO.



नवनिर्वाचित इफको कर्मचारी संघ के प्रतिनिधि इफको के प्रबंध निदेशक के साथ



EMPOWERING Farmers with IFFCO Nano Fertilizers

IFFCO Launches Nationwide Nano Fertilizer Awareness Mega Campaign



IFFCO Launches Nationwide Nano Fertilizer Awareness Mega Campaign New Delhi: IFFCO, India's largest fertilizer cooperative, has launched a nationwide Nano Fertilizer Awareness Mega Campaign to promote the adoption of advanced nano fertilizers among farmers. Addressing a press conference at IFFCO Sadak, Chairman Deep Sanghani said the campaign aligns with the vision of Narendra Modi and Anil Shah under missions such as Abmanthar Bharat and Sakshar Se Samridhi. The campaign focuses on promoting products including Nano Urea Plus, Nano DAP, Nano NPK, Nano Zinc, and Nano Copper, while training farmers in their proper use through field demonstrations and tiller spray methods. The initiative also aims to reduce dependence on conventional fertilizers and strengthen last-mile outreach through cooperative networks. IFFCO highlighted strong sales of nano products, with over 21.8 million bottles of Nano Urea Plus and 6.4 million bottles of Nano DAP sold. These volumes are equivalent to substantial quantities of conventional fertilizers, resulting in major savings in logistics, energy, and imports. The event was attended by Managing Director K. J. Patel, board members, officials, and employees.



माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेन्द्र मोदी जी

माननीय प्रधानमंत्री श्री नरेन्द्र मोदी जी
"दुनिया के लिए सहकारिता एक विनम्र मोड़ है, लेकिन भारत के लिए यह हमारी संस्कृति का आधार और जीवन जीने का तरीका है।"



आत्मनिर्भर भारत **सहकार से समृद्धि**

पुनर्गठित: सहकारी समिति
Wholly owned by Cooperatives



माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री श्री अमित शाह जी

माननीय प्रधानमंत्री **श्री नरेन्द्र मोदी जी** एवं माननीय केंद्रीय गृह एवं सहकारिता मंत्री **श्री अमित शाह जी** के मार्गदर्शन में नैनो उर्वरकों से हो रही है भारतीय कृषि सशक्त

नैनो उर्वरकों का कमाल, हर खेत-किसान बने खुशहाल

नैनो यूरिया प्लस • नैनो डीएपी • नैनो एनपीके • नैनो ज़िंक • नैनो कॉपर धरामृत • सागरिका • जैव उर्वरक

उत्तम खेती के लिए स्मार्ट समाधान



मिट्टी की उर्वरता बढ़े

पर्यावरण के लिए सुरक्षित

कम मात्रा में अधिक प्रभाव

कम लागत में अधिक उत्पादन

फसल की गुणवत्ता में सुधार

भंडारण एवं प्रयोग करने में आसान

इफको का है यह अभियान स्वस्थ हो धरती, खुशहाल बने किसान

इफको के नैनो उर्वरक संपूर्ण स्वदेशी हैं | इफको द्वारा विकसित नैनो उर्वरक, आत्मनिर्भर भारत एवं आत्मनिर्भर कृषि की पहचान हैं

IFFCO
पुनर्गठित: सहकारी समिति
Wholly owned by Cooperatives

इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइजर कोऑपरेटिव लिमिटेड
इफको सदन, एम-1, इंडियन स्टेट, साकेत प्लेस, नई दिल्ली - 110017
दूरभाष: 01-11-26510001, 01-11-42582626 | वेबसाइट: www.iffco.in
ग्राहक सेवा हेल्पलाइन नंबर (टोल फ्री): 1800 103 1967

इफको के उत्पाद और सेवाओं के बारे में अधिक जानकारी के लिए स्कैन करें और हमसे जुड़ें



संयंत्र प्रदर्शन

वैश्विक बाजार की अस्थिरता, आपूर्ति श्रृंखला में व्यवधान और ऊर्जा लागत के दबाव से उत्पन्न चुनौतियों के बावजूद, इफको ने अपनी प्रचालन दक्षता को बनाए रखा और वर्ष के दौरान सुदृढ़ उत्पादन प्रदर्शन किया। वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान इफको ने 90.62 लाख मीट्रिक टन बल्क उर्वरकों का उत्पादन किया, जिसमें 48.28 लाख मीट्रिक टन नीम लेपित यूरिया और 42.34 लाख मीट्रिक टन एन पी / एन पी के / डी ए पी/ जल विलेय उर्वरक शामिल हैं। यूरिया संयंत्रों ने 5.265 जीकेल प्रति मीट्रिक टन यूरिया की समग्र विशिष्ट ऊर्जा खपत की, जो सतत प्रचालन दक्षता को प्रदर्शित करती है।

इफको ने अपनी कलोल इकाई में विश्व की पहली नैनो उर्वरक उत्पादन सुविधा स्थापित की और तब से कलोल, फूलपुर, आंवला, बेंगलुरु सहित कुल पांच उत्पादन केंद्रों तक इसका विस्तार किया है। इन केंद्रों की संयुक्त वार्षिक उत्पादन क्षमता 29 करोड़ बोतल प्रति वर्ष है। बेंगलुरु इकाई ने जून 2025 में अपना वाणिज्यिक उत्पादन प्रारंभ किया। वर्ष के दौरान नैनो यूरिया प्लस और नैनो डीएपी का कुल उत्पादन क्रमशः 212 लाख बोतल और 57.96 लाख बोतल रहा।

इकाई-वार प्रदर्शन

कलोल इकाई

कलोल इकाई ने वर्ष के दौरान 3.48 लाख मीट्रिक टन अमोनिया और 5.48 लाख मीट्रिक टन यूरिया का उत्पादन किया। इकाई द्वारा 45,627 मीट्रिक टन अतिरिक्त अमोनिया प्रेषित किया गया, जिसमें 5,914 मीट्रिक टन की बाहरी बिक्री और 39,713 मीट्रिक टन कांडला इकाई को किया गया स्थानांतरण शामिल है। यूरिया उत्पादन के लिए विशिष्ट ऊर्जा खपत 5.551 जीकेल प्रति मीट्रिक टन दर्ज की गई।

कांडला इकाई

कांडला इकाई ने वर्ष के दौरान 20.03 लाख मीट्रिक टन एन पी / एन पी के / डी ए पी/ जल विलेय उर्वरक और 2,001 मीट्रिक टन जल विलेय उर्वरकों का कुल उत्पादन शामिल है।

फूलपुर इकाई

फूलपुर इकाई ने वर्ष के दौरान 11.11 लाख मीट्रिक टन अमोनिया और 19.47 लाख मीट्रिक टन यूरिया का उत्पादन किया, जिसमें यूरिया की विशिष्ट ऊर्जा खपत 5.411 जीकेल प्रति मीट्रिक टन रही। अमोनिया-II संयंत्र ने 7.05 लाख मीट्रिक टन अमोनिया का अपना अब तक का सर्वाधिक वार्षिक उत्पादन प्राप्त किया, जबकि यूरिया-II संयंत्र ने 12.35 लाख मीट्रिक टन यूरिया का अपना सर्वाधिक उच्च वार्षिक उत्पादन दर्ज किया। इसके अतिरिक्त, इकाई के यूरिया-I संयंत्र ने 5.8172 जीकेल प्रति मीट्रिक टन की अब तक की अपनी न्यूनतम वार्षिक विशिष्ट ऊर्जा खपत दर्ज कर एक नई उपलब्धि हासिल की।

आंवला इकाई

आंवला इकाई ने वर्ष के दौरान 13.37 लाख मीट्रिक टन अमोनिया और 23.33 लाख मीट्रिक टन यूरिया का अपना सर्वाधिक उच्च उत्पादन प्राप्त किया। इकाई ने यूरिया के लिए 5.076 जीकेल प्रति मीट्रिक टन की विशिष्ट ऊर्जा खपत दर्ज की। इसके अतिरिक्त, यूरिया-I संयंत्र ने भी 12.27 लाख मीट्रिक टन का अपना अब तक का सर्वाधिक वार्षिक यूरिया उत्पादन हासिल किया।

पारादीप इकाई

पारादीप इकाई ने वर्ष के दौरान 22.31 लाख मीट्रिक टन एन पी / डी ए पी का अपना सर्वाधिक उच्च उत्पादन प्राप्त किया और 26.80 लाख मीट्रिक टन का अब तक का सर्वाधिक वार्षिक सल्फ्यूरिक एसिड उत्पादन दर्ज किया। इकाई ने उर्वरकों में P2O5 आउटपुट के लिए 0.367 जीकेल प्रति मीट्रिक टन की अब तक की अपनी न्यूनतम विशिष्ट ऊर्जा खपत भी हासिल की और बल्क उर्वरकों में 4.15 लाख मीट्रिक टन का अपना सर्वाधिक वार्षिक नाइट्रोजन आउटपुट दर्ज किया। इसके अतिरिक्त, इकाई ने वर्ष के दौरान 18.31 लाख टन जिप्सम और 18,787 टन हाइड्रोफ्लुओसिलिसिक एसिड (H2SiF6) की बिक्री की।

PLANT PERFORMANCE

Despite challenges arising from global market volatility, supply chain disruptions and energy cost pressures, IFFCO sustained its operational efficiency and achieved robust production performance during the year. IFFCO produced 90.62 Lakh MT of bulk fertilisers during the financial year 2025-26, comprising 48.28 Lakh MT of Neem Coated Urea and 42.34 Lakh MT of NP / NPK / DAP / WSFs. The Urea plants achieved a composite specific energy consumption of 5.265 GCal per MT of Urea, reflecting sustained operational efficiency.

IFFCO established the first-ever nano fertiliser production facility at its Kalol Unit and has since expanded to five production facilities across Kalol, Phulpur, Aonla, and Bengaluru, with a combined annual production capacity of 29 crore bottles per annum. Bengaluru unit started commercial production in June 2025. Total production of Nano Urea Plus and Nano DAP stood at 212 lakh bottles and 57.96 lakh bottles, respectively, during the year.

UNIT-WISE PERFORMANCE

KALOL UNIT

Kalol Unit produced 3.48 Lakh MT of Ammonia and 5.48 Lakh MT of Urea during the year. The unit dispatched 45,627 MT of surplus Ammonia, including 5,914 MT sold externally and 39,713 MT transferred to the Kandla Unit. Specific energy consumption stood at 5.551 GCal per MT of Urea.

KANDLA UNIT

During the year Kandla Unit produced 20.03 Lakh MT of NP / NPK / DAP / WSFs and production of 2,001 MT of Water Soluble Fertilisers is included in total production.

PHULPUR UNIT

Phulpur Unit produced 11.11 Lakh MT of Ammonia and 19.47 Lakh MT of Urea during the year, with a specific energy consumption of 5.411 Gcal per MT of Urea. The Ammonia-II plant achieved its highest-ever annual Ammonia production of 7.05 Lakh MT, while the Urea-II plant recorded its highest-ever annual Urea production of 12.35 Lakh MT. The Urea I unit achieved its lowest-ever annual specific energy consumption of 5.8172 Gcal per MT of Urea.

AONLA UNIT

Aonla Unit achieved its highest-ever production of 13.37 Lakh MT of Ammonia and 23.33 Lakh MT of Urea during the year. The unit recorded a specific energy consumption of 5.076 Gcal per MT of Urea. The Urea I plant achieved its highest-ever annual Urea production of 12.27 Lakh MT.

PARADEEP UNIT

Paradeep Unit achieved its highest-ever annual production of 22.31 Lakh MT of NP / DAP during the year and recorded its highest-ever annual Sulphuric Acid production of 26.80 Lakh MT. The unit also achieved its lowest-ever specific energy consumption of 0.367 Gcal per MT of P_2O_5 output in fertilisers and recorded its highest-ever annual nitrogen output in bulk fertilisers of 4.15 Lakh MT. In addition, the unit sold 18.31 Lakh tonnes of Gypsum and 18,787 tonnes of Hydrofluosilicic Acid (H_2SiF_6) during the year.

उत्पादन प्रदर्शन / PRODUCTION PERFORMANCE

UREA / यूरिया	2025 - 2026	2024 - 2025
Kalol / कलोल	5.48 100.7	6.03 110.7
Phulpur-I / फूलपुर-I	7.11 101.9	7.64 109.4
Phulpur-II / फूलपुर-II	12.35 123.6	10.71 107.1
Aonla-I / आंवला-I	12.27 122.7	11.35 113.5
Aonla-II / आंवला-II	11.07 110.7	12.44 124.4
Total Urea / कुल यूरिया	48.28 113.8	48.17 113.5
Production (Lakh MT)		Capacity Utilization (%)

NP / NPK / DAP / WSFS / एनपी / एनपीके / डीएपी / जल विलेय उर्वरक	2025 - 2026	2024 - 2025
Kandla - NPK / DAP / WSFs कांडला - एनपीके / डीएपी / जल विलेय उर्वरक	20.03 82.90	22.80 94.5
Paradeep- NP / DAP पारादीप - एनपी / डीएपी	22.31 116.20	22.13 115.2
Total NP/NPK / DAP / WSFs	42.34 97.3	44.93 103.7
कुल एनपी / एनपीके / डीएपी / जल विलेय उर्वरक	Production (Lakh MT)	Capacity Utilization (%)

N / P ₂ O ₅ / एन / पी ₂ ओ ₅	2025 - 2026	2024 - 2025
N / एन	29.41 111.8	29.52 112.2
P ₂ O ₅ / पी ₂ ओ ₅	16.47 95.8	16.71 97.2
Production (Lakh MT)		Capacity Utilization (%)

Nano Fertilisers (lakh Bottles)/ नैनो उर्वरक (लाख बोतलें)	2025 - 2026	2024 - 2025
Nano Urea / नैनो यूरिया	212.00	371.68
Nano DAP / नैनो डीएपी	57.96	85.25

इफको : चित्रों के झरोखे से
IFFCO IN PICTURES



बिक्री प्रदर्शन

कृषि उत्पादकता को बढ़ाने में भारतीय उर्वरक क्षेत्र की महत्वपूर्ण भूमिका रही। घरेलू उत्पादन और खपत के बीच के अंतर को पाटने के लिए उर्वरकों की निरंतर मांग और महत्वपूर्ण आयात आवश्यकताओं की स्थिति बनी रही। वर्ष के दौरान, देश में कुल उर्वरक खपत 669.13 लाख मीट्रिक टन रही, जिसमें 394.91 लाख मीट्रिक टन यूरिया, 111.67 लाख मीट्रिक टन डीएपी और 162.55 लाख मीट्रिक टन एनपीके उर्वरक शामिल थे। इसी अवधि के दौरान, देश भर में उर्वरकों की पर्याप्त उपलब्धता सुनिश्चित करने के लिए आयात पर निर्भरता बनी रही, जिसके तहत 101.52 लाख मीट्रिक टन यूरिया, 73.31 लाख मीट्रिक टन डीएपी और 38.61 लाख मीट्रिक टन एनपी/एनपीके उर्वरकों का आयात किया गया।

वर्ष के दौरान, इफको ने कुल 118.76 लाख मीट्रिक टन सब्सिडी वाले उर्वरक सामग्री की बिक्री दर्ज की, जो पिछले वर्ष की तुलना में 5.58% की वृद्धि को प्रदर्शित करती है। यूरिया की बिक्री में 12.51% की मजबूत वृद्धि दर्ज की गई, जो 75.74 लाख मीट्रिक टन तक पहुँच गई। वहीं, पिछले वर्ष की समान अवधि की तुलना में, इस वर्ष डीएपी की बिक्री 7.65% बढ़कर 27.58 लाख मीट्रिक टन रही।

The fertiliser sector in India continued to play a critical role in supporting agricultural productivity, with sustained demand and significant import requirements to bridge the gap between domestic production and consumption. During the year, total fertiliser consumption in the country stood at 669.13 lakh MT, comprising 394.91 lakh MT of Urea, 111.67 lakh MT of DAP, and 162.55 lakh MT of NPKs fertilisers. During the year, fertiliser imports were 101.52 lakh MT of Urea, 73.31 lakh MT of DAP, and 38.61 lakh MT of NP/NPK fertilisers, reflecting continued dependence on imports to ensure adequate availability of fertilisers across the country.

During the year, IFFCO recorded total sales of 118.76 lakh MT of subsidised fertiliser materials, reflecting a growth of 5.58% over the previous year. Urea sales registered a robust increase of 12.51%, reaching 75.74 lakh MT., while DAP sales grew by 7.65% to 27.58 lakh MT during the year, as compared to the corresponding period of the previous year.



Chairman, IFFCO, addressing delegates during the 54th Annual General Meeting.

SALES PERFORMANCE

FERTILISER SALES (In Lakh Tonnes) उर्वरक बिक्री (लाख टन में)

Product उत्पाद	2025 - 2026	2024 - 2025
Urea - Own यूरिया - स्वनिर्मित	48.45	49.57
Urea - Imported यूरिया - आयातित	27.29	17.75
Subtotal (Urea) उप-योग (यूरिया)	75.74	67.32
NP/NPK एनपी/एनपीके	15.44	19.54
DAP डीएपी	27.58	25.62
Subtotal (NP/NPK/DAP) उप-योग (एनपी/एनपीके/डीएपी)	43.02	45.16
Total Fertiliser (Urea+NP/NPK+DAP) कुल उर्वरक (यूरिया + एनपी/एनपीके + डीएपी)	118.76	112.48
WSF जल विलेय उर्वरक	0.09	0.10
Secondary Micronutrients & Phosphogypsum सेकेंडरी सूक्ष्म पोषक तत्व एवं फॉस्फोजिप्सम	1.17	1.20
Grand Total कुल योग	120.02	113.78

SALES OF NANO FERTILISERS (IN LAKH BOTTLES) नैनो उर्वरकों की बिक्री (लाख बोतलों में)

Sales बिक्री	Nano Urea नैनो यूरिया	Nano DAP नैनो डीएपी	Nano Zinc नैनो जिंक	Nano Copper नैनो कॉपर	Grand Total कुल योग
Domestic घरेलू	221.21	64.90	5.97	2.15	294.23
Export निर्यात	1.05	0.40	0.00	0.00	1.45
Total कुल	222.26	65.30	5.97	2.15	295.68

पोषक तत्व उपयोग दक्षता में सुधार, फसल उत्पादकता वृद्धि और सतत कृषि पद्धतियों को बढ़ावा देने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका को पहचानते हुए समिति जल विलेय उर्वरकों और विशिष्ट उर्वरक श्रेणी में अपनी उपस्थिति निरंतर सुदृढ़ कर रही है।

बढ़ती मांग को पूरा करने के लिए, समिति अपने कांडला संयंत्र में जल विलेय उर्वरकों का विनिर्माण करती है और आयात के साथ-साथ घरेलू स्रोतों के माध्यम से विशिष्ट उर्वरकों की एक विस्तृत शृंखला की उपलब्धता सुनिश्चित करती है। समिति संतुलित उर्वरक प्रयोग को बढ़ावा देने और मृदा स्वास्थ्य में सुधार के लिए 'नेचुरल पोटाश' ब्रांड नाम के तहत मोलासेस से प्राप्त पोटाश (पीडीएम) के साथ-साथ 'इफको जिंक सल्फेट' और 'इफको मैग्नीशियम सल्फेट' का विपणन भी जारी रखे हुए है। वर्ष के दौरान, विशिष्ट पोषक तत्वों की कमी को दूर करने और फसल उत्पादकता बढ़ाने के उद्देश्य से 'सल्फर डब्ल्यू डी जी (90%)', 'एन पी के 20:20:20 (जल विलेय उर्वरक)' और 'सूक्ष्म पोषक मिश्रण' को पेश करके संस्था ने अपने विशिष्ट उर्वरक शृंखला को और अधिक सुदृढ़ किया है।

The Society continues to strengthen its presence in the **Water-Soluble Fertilisers (WSF) and Specialty Fertilisers** segment, recognising their important role in improving nutrient use efficiency, enhancing crop productivity and promoting sustainable agricultural practices.

To meet the growing demand, the Society manufactures Water-Soluble fertilisers at its Kandla Plant and ensures the availability of a comprehensive range of specialty fertilisers through imports as well as domestic sourcing. The Society also continues marketing Potash Derived from Molasses (PDM) under the brand name Natural Potash, along with IFFCO Zinc Sulphate and IFFCO Magnesium Sulphate, to promote balanced fertilisation and improve soil health. During the year, the Society further strengthened its specialty fertiliser portfolio with the introduction of Sulphur WDG (90%), NPK 20:20:20 (WSF) and Micronutrient Mixture, aimed at addressing specific nutrient deficiencies and enhancing crop productivity.

SALES OF WATER SOLUBLE & SPECIALTY FERTILISERS (IN MT)

जल-विलेय एवं विशिष्ट उर्वरकों की बिक्री (मी. टन में)

Product / उत्पाद	2025-26	2024-25
Urea Phosphate (17:44:0) / यूरिया फॉस्फेट	124	400
NPK 18:18:18 / एनपीके 18:18:18	135	273
NPK 19:19:19 / एनपीके 19:19:19	2,003	2,147
SOP 0:0:50 / एसओपी 0:0:50	812	1,020
WSF (0:52:34, 12:61:0, 13:0:45) / जल विलेय उर्वरक	1,958	2,968
Calcium Nitrate / कैल्शियम नाइट्रेट	4,441	4,437
Boronated Calcium Nitrate / बोरॉन युक्त कैल्शियम नाइट्रेट	464	311
Sulphur Bentonite / सल्फर बेंटोनाइट	4,671	7,657
Zinc Sulphate Mono (33% Zn) / जिंक सल्फेट मोनो (33% जिंक)	4,192	5,874
Boron (14.5% & 20%) / बोरॉन (14.5% एवं 20%)	1,438	1,575
Magnesium Sulphate / मैग्नीशियम सल्फेट	17,772	26,453
Sulphur WDG (90%) / सल्फर डब्ल्यूडीजी (90%)	23	-
Neem Cake / नीम खली	2,187	2072
Natural Potash / प्राकृतिक पोटाश	69,989	67,265
Sagarika K++ (PDM + Seaweed Extract) / सागरिका के++ (पीडीएम + समुद्री शैवाल अर्क)	84	1,537
Dihydrate Polyhalite / डाइहाइड्रेट पॉलीहालाइट	4,918	646
Calcium Magnesium Sulphate / कैल्शियम मैग्नीशियम सल्फेट	10,378	5,715
Micro Crop Power – Kr Grade 2 / माइक्रो क्रॉप पावर – केआर ग्रेड 2	35	-
TECKNA20 (NPK 20:20:20) / टेकना20 (एनपीके 20:20:20)	159	-
Grand Total / कुल योग	1,25,782	1,30,349

समिति सतत और अवशेष-मुक्त फसल समाधानों की बढ़ती मांग को देखते हुए अपनी बायो-स्टिमुलेंट (जैव-उत्तेजक शृंखला का निरंतर विस्तार कर रही है। ये उत्पाद पौधों की जीवनशक्ति को बढ़ाते हैं, पोषक तत्व उपयोग दक्षता में सुधार करते हैं, तनाव सहिष्णुता को मजबूत करते हैं और उच्च फसल उत्पादकता एवं गुणवत्ता में योगदान देते हैं।

लाल और भूरे रंग के शैवाल से निर्मित समुद्री घास आधारित उत्पाद 'सागरिका' का विपणन तरल और दानेदार दोनों रूपों में किया जाता है, जिसे किसानों के बीच व्यापक स्वीकृति प्राप्त हुई है। संस्था ने 'धरामृत' (तरल) और 'धरामृत गोल्ड' (दानेदार) के साथ अपनी बायो-स्टिमुलेंट (जैव-उत्तेजक) शृंखला को और अधिक सुदृढ़ किया है। ये उत्पाद जड़ विकास, पोषक तत्वों के अवशोषण और मिट्टी की सूक्ष्मजीवी गतिविधि को बढ़ावा देने के लिए समुद्री घास के अर्क और ह्यूमिक एसिड के साथ तैयार किए गए हैं।

इसके अतिरिक्त, समिति मृदा सूक्ष्मजीवी गतिविधि को बढ़ाने, पोषक तत्वों की घुलनशीलता में सुधार करने और मिट्टी की दीर्घकालिक उर्वरता को बनाए रखने के लिए एकीकृत पोषक तत्व प्रबंधन पद्धतियों के रूप में जैव-उर्वरकों को निरंतर बढ़ावा दे रही है। किसानों के बीच इनके व्यापक उपयोग को प्रोत्साहित करने के लिए जागरूकता कार्यक्रम, प्रदर्शन और किसान संपर्क पहल नियमित रूप से आयोजित की जाती हैं।

The Society continues to expand its bio-stimulant portfolio in response to the growing demand for sustainable and residue-free crop solutions. These products enhance plant vigour, improve nutrient use efficiency, strengthen stress tolerance and contribute to higher crop productivity and quality.

Sagarika, a seaweed-based product derived from red and brown algae, is marketed in both liquid and granular forms and has gained wide acceptance among farmers. The Society has further strengthened its bio-stimulant range with DharAmrut (Liquid) and DharAmrut Gold (Granules), formulated with seaweed extract, and humic acid to promote root development, nutrient uptake and soil microbial activity.

In addition, the Society continues to promote **Bio-fertilisers** as part of integrated nutrient management practices to enhance soil microbial activity, improve nutrient solubilization and support long-term soil fertility. Awareness programmes, demonstrations and farmer outreach initiatives are regularly organised to encourage wider adoption among farmers.

SALES OF BIO-FERTILISERS (जैव उर्वरक) AND BIO-STIMULANTS (जैव उत्तेजक)

Product उत्पाद	2025- 2026	2024 - 2025
Sagarika / Sagarika Gold Liquid (KL) / सागरिका / सागरिका गोल्ड तरल (केएल)	897.9	1144.9
Sagarika / Sagarika Gold Granules (MT)/ सागरिका / सागरिका गोल्ड ग्रैन्यूल्स (एमटी)	49,218	68,662
DharAmrut Liquid (Litres) धरामृत तरल (लीटर)	20,257	-
Bio-Fertilisers (KL) जैव उर्वरक (केएल)	819.2	863.1

STORAGE AND IMPORT HIGHLIGHTS



BULK FERTILISER DISPATCHES

118.44 Lakh MT
92.55% Rail
7.05% Road
0.40% Sea



NANO FERTILISERS DISPATCHES

Pan-India Road Network from
Kalol, Phulpur & Aonla Units



WSF/SPECIALTY FERTILISERS DISPATCHES

1.24 Lakh MT of water Soluble
Fertilisers/ Specialty Fertilisers
by rail /road / sea from
kandla Port



WAREHOUSING NETWORK

1,949 Locations of CWC/ SWC
and cooperatives
4.50 Lakh MT Capacity



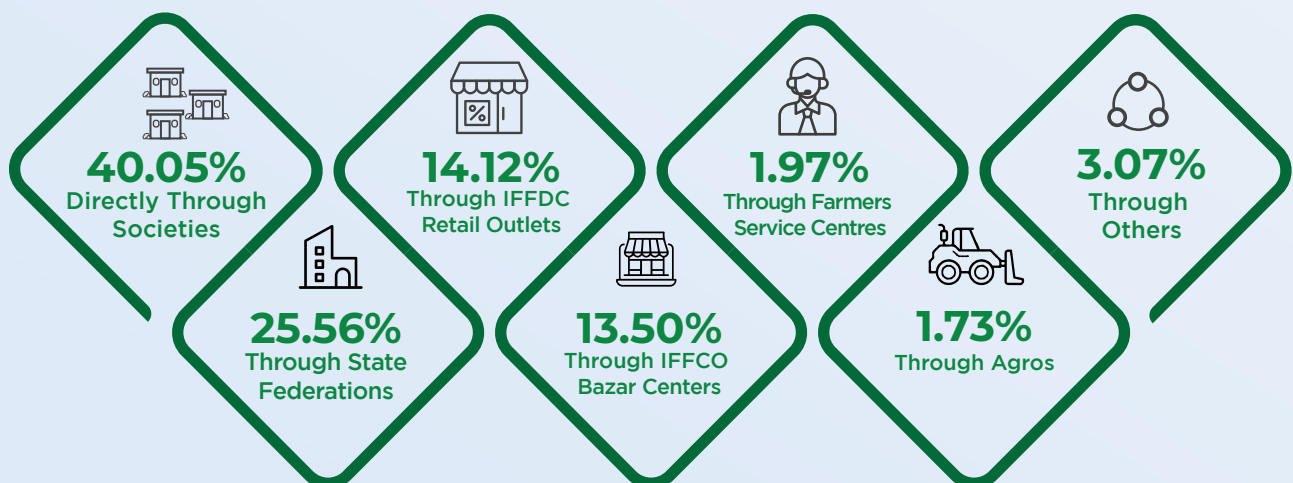
IMPORTS HANDLING

62 Vessel
29.07 Lakh MT of Imported Urea
1 Vsssel Carrying
0.34 Lakh MT of NPK

DISTRIBUTION NETWORK

IFFCO distributes fertilisers in **30 States/UTs** across India
through the Cooperative Network

Fertilisers Sold Through **35,000+** Cooperative Societies



Serving Farmers & Rural Communities to the Last Mile.

DBT in Fertilisers

Under the DBT initiative started by Department of Fertilisers, Government of India, Society has facilitated procurement and installation of new Android-based L1 Point of Sale (POS) devices against replacement of old Linux-based POS Devices at various retail outlets in different States.

76,000

New Android-based POS
Devices installed



114.30

Lakh MT

POS Sales to Farmers

वित्तीय प्रदर्शन

टर्नओवर और बाज़ार प्रदर्शन

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, इफको ने ₹45,468 करोड़ का कारोबार करते हुए पिछले वर्ष के ₹41,244 करोड़ के आंकड़े को पार कर लिया है। वैश्विक उर्वरक मूल्य में होने वाले उतार-चढ़ाव के प्रभाव के बावजूद इफको ने सुदृढ़ प्रचालन लचीलापन प्रदर्शित किया और एक संतुलित एवं प्रभावी वित्तीय दृष्टिकोण के माध्यम से बाज़ार की स्थितियों का कुशलतापूर्वक सामना किया। ₹2,085.87 करोड़ की अन्य आय को शामिल करते हुए वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान इफको का कुल राजस्व ₹47,554.00 करोड़ रहा, जबकि पिछले वित्तीय वर्ष में यह ₹43,656.58 करोड़ था।

इफको समूह का कुल कारोबार ₹ 59,245.33 करोड़ रहा, जो 2024 - 25 में ₹ 53,890.96 करोड़ था।

लागत अनुकूलन और वित्तीय प्रबंधन

इफको ने लागत अनुकूलन और संसाधनों के कुशल उपयोग पर ध्यान केंद्रित करते हुए विवेकपूर्ण वित्तीय प्रबंधन दृष्टिकोण अपनाना जारी रखा। कार्यशील पूंजी का कुशल प्रबंधन, वित्तपोषण लागत में कमी और भारत सरकार से सब्सिडी की समय पर प्राप्ति ने सुदृढ़ नकदी प्रवाह स्थिति बनाए रखने में योगदान दिया। मजबूत बैंकिंग संबंधों और वित्तीय अनुशासन ने संगठन की वित्तीय स्थिरता को और अधिक सुदृढ़ किया।

निवेश रणनीति और अधिशेष निधि

समिति ने कर-मुक्त और कर-योग्य बॉन्ड, सावधि जमा और अन्य सुरक्षित लिखितों से युक्त एक विविधीकृत निवेश श्रृंखला के माध्यम से सुरक्षा, तरलता और इष्टतम रिटर्न पर ध्यान केंद्रित करते हुए अपनी अधिशेष निधि का प्रबंधन किया। निवेश मुख्य रूप से उच्च रेटिंग वाले एएए/एए+ उपकरणों में किए गए, जिनमें राज्य सरकार के बॉन्ड और प्रतिष्ठित वित्तीय संस्थानों के पास जमा राशियाँ शामिल थीं। 31 मार्च, 2026 तक, कुल निवेश कोष ₹8,155 करोड़ था जिससे 7.52% वार्षिक प्राप्ति के साथ लगभग ₹500 करोड़ की आय हुई।

विदेशी मुद्रा प्रबंधन

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, समिति ने मुख्य रूप से कच्चे माल और तैयार उत्पादों के आयात से संबंधित लगभग 2.27 बिलियन अमेरिकी डॉलर (₹20,000 करोड़) का प्रभावी ढंग से प्रबंधन किया। विवेकपूर्ण प्रबंधन के बावजूद, कंपनी को अपने अंतरराष्ट्रीय व्यापार और वित्तीय लेनदेन से उत्पन्न होने वाले विदेशी मुद्रा विनिमय दर के उतार-चढ़ाव का सामना करना पड़ा। वैश्विक आर्थिक अनिश्चितताओं, भू-राजनीतिक घटनाक्रमों और प्रमुख अर्थव्यवस्थाओं में मौद्रिक नीति में बदलाव से प्रभावित प्रमुख मुद्राओं की अस्थिरता के कारण विनिमय लाभ/हानि हुई, जिससे समिति के वित्तीय प्रदर्शन पर प्रभाव पड़ा।

इफको, मुद्रा की गतिविधियों की बारीकी से निगरानी कर रहा है और इसके लिए उचित जोखिम शमन रणनीतियों को लागू किया गया है। एक सटीक अंशांकित हेजिंग रणनीति जिसे संरचित भुगतान तंत्र द्वारा समर्थित किया गया है, ने मुद्रा के उतार-चढ़ाव से उत्पन्न जोखिमों को कम करने में सहायता की है। मौजूदा वैश्विक अनिश्चितताओं और अमेरिकी डॉलर के मुकाबले भारतीय रुपये में लगभग 13.70% की अस्थिरता के बावजूद, इन सक्रिय उपायों ने लागत अनुकूलन में महत्वपूर्ण योगदान दिया और कंपनी की वित्तीय स्थिरता एवं लचीलेपन को और मजबूती प्रदान की।

वित्तपोषण लागत

समिति ने पर्याप्त तरलता और आकस्मिक क्रेडिट लाइनों को बनाए रखते हुए प्रतिस्पर्धी ब्याज दरों पर उधार लेकर अपनी वित्तपोषण आवश्यकताओं का कुशल प्रबंधन सुनिश्चित किया। ब्याज लागत पिछले वर्ष के ₹419 करोड़ के मुकाबले 2025-26 में घटकर ₹325 करोड़ रह गई है। इसका मुख्य कारण प्राप्तियों, जिसमें सरकारी सब्सिडी भी शामिल है, की समय पर वसूली और कार्यशील पूंजी की बेहतर दक्षता रही।

लाभप्रदता और शेयरधारक मूल्य

इफको ने वर्ष के दौरान लाभप्रदता में उल्लेखनीय सुधार दर्ज किया, जिसमें कर पूर्व लाभ पिछले वर्ष के ₹3,811 करोड़ से बढ़कर ₹4,585 करोड़ हो गया है। वर्ष 2024-25 के ₹2,823 करोड़ के मुकाबले कर पश्चात लाभ ₹3,400 करोड़ है। समिति के मजबूत कोष, अधिशेष निधि में वृद्धि और अनुशासित वित्तीय प्रबंधन ने शेयरधारकों के लिए निरंतर मूल्य सृजन को आधार प्रदान करना जारी रखा।

पूंजी और वित्तीय सुदृढ़ता

31 मार्च, 2026 तक, इफको की प्रदत्त शेयर पूंजी ₹624.06 करोड़ रही, जबकि पिछले वर्ष यह ₹629.06 करोड़ थी। सदस्य शेयरधारकों की संख्या 35,675 से बढ़कर 35,699 हो गई। आरक्षित निधि और अधिशेष पिछले वर्ष के ₹27,825 करोड़ से बढ़कर ₹31,074 करोड़ हो गई है। परिणामस्वरूप कुल संपत्ति ₹31,698 करोड़ हो गई, जबकि 2024-25 में यह ₹28,454 करोड़ थी। इफको समूह का कुल निवल मूल्य ₹ 47,968.21 करोड़ रहा, जबकि पिछले वर्ष यह ₹ 44,446.69 करोड़ था।

परिसंपत्ति विस्तार

पूंजीगत कार्य-प्रगति सहित कुल अचल परिसंपत्तियाँ, पिछले वर्ष के ₹26,943 करोड़ से बढ़कर ₹27,929 करोड़ हो गई हैं। वर्ष 2024-25 में ₹18,234 करोड़ के मुकाबले वर्तमान परिसंपत्ति ₹24,303 करोड़ हो गई हैं जो तरलता स्तरों के साथ-साथ निरंतर परिसंपत्ति विस्तार को दर्शाता है।

FINANCIAL PERFORMANCE

Turnover and Market Performance

During the financial year 2025-26, IFFCO achieved a turnover of ₹ 45,468 crore, registering an increase from ₹ 41,244 crore in the previous year. Notwithstanding the impact of global fertiliser price movements, IFFCO demonstrated strong operational resilience and effectively navigated market conditions through a balanced and responsive financial approach. Including other income of ₹ 2,085.87 crore, IFFCO's total revenue stood at ₹ 47,554.00 crore during 2025-26, as against ₹ 43,656.58 crore in the previous financial year.

The turnover of the IFFCO Group stood at ₹ 59,245.33 crore as against ₹ 53,890.96 crore in 2024-25.

Cost Optimisation and Financial Management

IFFCO continued to adopt a prudent financial management approach, focusing on cost optimisation and efficient utilisation of resources. Efficient working capital management, reduction in financing costs, and timely receipt of subsidy from the Government of India contributed to maintaining a robust cash flow position. Strong banking relationships and financial discipline further reinforced the organisation's financial stability.

Investment Strategy and Surplus Funds

The Society managed its surplus funds with a focus on safety, liquidity, and optimal returns through a diversified investment portfolio comprising tax-free and taxable bonds, fixed deposits, and other secure instruments. Investments were predominantly made in highly rated AAA/AA+ instruments, including State Government bonds and deposits with reputable financial institutions. As of March 31, 2026, the total investment corpus stood at ₹ 8,155 crore, generating income of about ₹ 500 crore with an annual yield of 7.52%.

Foreign Exchange Management

During the financial year 2025-26, the Society effectively managed its foreign exchange exposure of approximately USD 2.27 billion (₹ 20,000 crore), primarily related to imports of raw materials and finished products. Despite prudent management, the Company continued to face exposure to foreign exchange rate fluctuations arising from its international trade and financial transactions. Volatility in major currencies, influenced by global economic uncertainties, geopolitical developments, and monetary policy shifts across key economies, led to exchange gains/losses, thereby impacting the financial performance of the Society.

IFFCO has been closely monitoring currency movements and has implemented appropriate risk mitigation strategies. A calibrated hedging strategy, complemented by structured payment mechanisms, helped mitigate risks arising from currency fluctuations. Notwithstanding prevailing global uncertainties and volatility of around 13.70% in the Indian Rupee against US Dollar, these proactive measures contributed significantly to cost optimisation and reinforced the Company's financial stability and resilience.

Financing Cost

The Society ensured efficient management of its funding requirements by availing borrowings at competitive interest rates while maintaining adequate liquidity and contingency credit lines. Interest costs declined to ₹ 325 crore during 2025-26 from ₹ 419 crore in the previous year, primarily due to the timely realisation of receivables, including Government subsidies, and improved working capital efficiency.

Profitability and Shareholder Value

IFFCO recorded a notable improvement in profitability during the year, with Profit Before Tax rising to ₹ 4,585 crore from ₹ 3,811 crore in the previous year. Profit After Tax stood at ₹ 3,400 crore as against ₹ 2,823 crore in 2024-25. The Society's strong reserves, growth in surplus funds, and disciplined financial management continued to underpin sustained value creation for shareholders.

Capital and Financial Strength

As of March 31, 2026, the paid-up share capital of IFFCO stood at ₹ 624.06 crore, as compared to ₹ 629.06 crore in the previous year. The number of member shareholders increased to 35,699 from 35,675. Reserves and Surplus grew to ₹ 31,074 crore from ₹ 27,825 crore, leading to an increase in Net Worth to ₹ 31,698 crore, as against ₹ 28,454 crore in 2024-25. The total net worth of the IFFCO Group stood at ₹ 47,968.21 crore, compared to ₹ 44,446.69 crore in the previous year.

Asset Expansion

Gross Fixed Assets, including capital work-in-progress, increased to ₹ 27,929 crore from ₹ 26,943 crore in the previous year. Current Assets stood at ₹ 24,303 crore, as compared to ₹ 18,234 crore in 2024-25, indicating continued asset expansion alongside stable liquidity levels.

वित्तीय प्रदर्शन
FINANCIAL PERFORMANCE

निवल लाभ का विनियोजन / APPROPRIATIONS OUT OF NET PROFIT

(₹ in Crore)

ITEM मद	2025 - 2026	2024 - 2025
Profit After Tax कर पश्चात लाभ	3,399.62	2,822.96
Less: Dividend Equalisation Fund घटायें: लाभांश समानीकरण निधि	500.00	500.00
Less: Product and Infrastructure Development Fund घटायें: उत्पाद एवं अवसंरचना विकास निधि	750.00	750.00
Net Profit - as per MSCS Act निवल लाभ - बहु राज्य सहकारी सोसायटी अधिनियम के अनुसार	2,149.62	1,572.96
LESS: PROPOSED APPROPRIATIONS घटायें : प्रस्तावित विनियोजन		
(i) Reserve Fund as per Bye-law 56(i) उपनियम 56 (i) के अनुसार आरक्षित निधि	537.40	393.24
(ii) Cooperative Rehabilitation Reconstruction and Development Fund as per Bye-law 56(iii) उपनियम 56 (iii) के अनुसरण में सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण एवं विकास निधि	1.00	1.00
(iii) Reserve Fund for Contingency as per Bye-law 56(v) उपनियम 56(v) के अनुसरण में आकस्मिकताओं के लिए आरक्षित निधि	214.96	157.30
(iv) Cooperative Education Fund सहकारी शिक्षा निधि के लिए आरक्षित	21.50	15.73
(v) Cooperative Welfare Fund सहकारी कल्याण निधि के लिए आरक्षित	1.00	1.00
(vi) Reserve for Donations दान के लिए आरक्षित निधि	1.00	1.00
Net Disposable Profit निपटान योग्य निवल लाभ	1,372.76	1,003.69
Transfer to General Reserve सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित	1,247.95	877.88
Retained Earnings for Proposed Dividend प्रस्तावित लाभांश के लिए प्रतिधारित आय	124.81	125.81

वित्तीय रेटिंग्स FINANCIAL RATINGS

इफको के सुदृढ़ वित्तीय अनुशासन और मजबूत तरलता स्थिति ने इसे शीर्ष-श्रेणी की क्रेडिट रेटिंग दिलाना जारी रखा है, जिससे बाजार में इसकी विश्वसनीयता और मजबूत हुई है। विवेकपूर्ण वित्तीय प्रबंधन, स्थिर नकदी प्रवाह और संतुलित ऋण संरचना के सहयोग से, समिति प्रतिस्पर्धी दरों पर धन जुटाने में सक्षम रही है, जिससे प्रचालन दक्षता और दीर्घकालिक वित्तीय स्थिरता सुनिश्चित हुई है।

क्रिसिल रेटिंग्स

क्रिसिल ने अल्पकालिक कार्यशील पूंजी सुविधाओं, गैर-निधि आधारित सीमाओं और अल्पकालिक उधारों के लिए इफको की 'ए1+' रेटिंग की पुष्टि की है, जो ऋण-योग्यता के उच्चतम स्तर को दर्शाती है। इसके अतिरिक्त, दीर्घकालिक उधारों के लिए 'एए+ / स्थिर' रेटिंग वित्तीय प्रतिबद्धताओं को पूरा करने की संस्था की अत्यंत सुदृढ़ क्षमता और न्यूनतम जोखिम को दर्शाती है।

आईसीआरए रेटिंग्स

आईसीआरए ने इफको की कार्यशील पूंजी सुविधाओं, गैर-निधि आधारित सीमाओं और अल्पकालिक उधारों के लिए 'ए1+' रेटिंग प्रदान की है, जो संस्था की मजबूत तरलता स्थिति और कम जोखिम वाले वित्तीय प्रोफाइल को दर्शाती है। इसके अतिरिक्त, दीर्घकालिक उधारों के लिए इफको की 'एए+ / स्थिर' रेटिंग बाजार की बदलती स्थितियों में भी वित्तीय मजबूती और स्थिरता बनाए रखने की इसकी क्षमता की पुष्टि करती है।

इंडिया रेटिंग्स

इंडिया रेटिंग्स ने भी कार्यशील पूंजी सुविधाओं, कंसोर्टियम के बाहर की गैर-निधि आधारित सीमाओं और अल्पकालिक उधारों के लिए इफको की 'ए1+' रेटिंग की पुष्टि की है, जो संस्था की ठोस ऋण-योग्यता और विवेकपूर्ण वित्तीय प्रबंधन को स्वीकार करती है। इसके अलावा, निधि-आधारित और गैर-निधि आधारित सीमाओं सहित दीर्घकालिक उधारों के लिए 'एए+ / स्थिर' रेटिंग, संगठन के मजबूत वित्तीय ढांचे और रूढ़िवादी जोखिम प्रोफाइल को प्रदर्शित करती है।

स्थिर रेटिंग, निरंतर विश्वास

क्रिसिल, आईसीआरए और इंडिया रेटिंग्स से प्राप्त सुदृढ़ रेटिंग के साथ, इफको ने एक वित्तीय रूप से स्थिर और विश्वसनीय संगठन के रूप में अपनी प्रतिष्ठा को निरंतर बनाए रखा है। ये सुसंगत रेटिंग न केवल लागत प्रभावी वित्तीय संसाधनों तक पहुँचने की संस्था की क्षमता को बढ़ाती हैं, बल्कि इसकी दीर्घकालिक स्थिरता, विकास और वित्तीय लचीलेपन में हितधारकों के विश्वास को भी सुदृढ़ करती हैं।

IFFCO's strong financial discipline and robust liquidity position continued to earn it top-tier credit ratings, reinforcing its credibility in the market. Supported by prudent financial management, stable cash flows, and a well-balanced debt structure, the Society is able to secure funding at competitive rates, thereby ensuring operational efficiency and long-term financial sustainability.

CRISIL Ratings

CRISIL reaffirmed IFFCO's A1+ rating for short-term working capital facilities, non-fund-based limits, and short-term borrowings, indicating the highest degree of creditworthiness. In addition, the AA+ / Stable rating for long-term borrowings reflects the Society's very strong capacity to meet its financial commitments while maintaining minimal risk exposure.

ICRA Ratings

ICRA assigned IFFCO an A1+ rating for its working capital facilities, non-fund-based limits, and short-term borrowings, reflecting the Society's strong liquidity position and low-risk financial profile. In addition, IFFCO's AA+ / Stable rating for long-term borrowings reaffirms its ability to sustain financial strength and stability even in evolving market conditions.

India Ratings

India Ratings also reaffirmed IFFCO's A1+ rating for working capital facilities, non-fund-based limits outside the consortium, and short-term borrowings, acknowledging the Society's sound creditworthiness and prudent financial management. Furthermore, the AA+ / Stable rating for long-term borrowings, including both fund-based and non-fund-based limits, highlights the organisation's robust financial framework and conservative risk profile.

Consistent Ratings, Sustained Confidence

With strong ratings from CRISIL, ICRA, and India Ratings, IFFCO continues to maintain its reputation as a financially stable and credible organisation. These consistent ratings not only enhance the Society's ability to access cost-effective financial resources but also reinforce stakeholder confidence in its long-term stability, growth, and financial resilience.

इफको : चित्रों के झरोखे से
IFFCO in Pictures



डिजिटल नवाचार के माध्यम से परिवर्तन को शक्ति Powering Transformation through Digital Innovation

समीक्षाधीन वर्ष के दौरान, इफको ने सुरक्षित, कुशल और भविष्य के लिए तैयार प्रचालन सुनिश्चित करने हेतु साइबर सुरक्षा, उद्यम स्वचालन, अनुपालन वृद्धि और कृषि-तकनीक नवाचार के क्षेत्र में लक्ष्य केंद्रित पहलों के माध्यम से अपने डिजिटल पारिस्थितिकी तंत्र को सुदृढ़ किया है।

स्वतंत्र ऑडिट अनुशंसाओं के माध्यम से आईटी सुरक्षा ढांचे को मजबूत किया गया, जिसमें खतरे की तैयारी और प्रतिक्रिया क्षमता को बढ़ाने के लिए एक समर्पित 'साइबर इंसीडेंट रिस्पांस सर्विस' की योजना शामिल है। मुख्य डेटाबेस इंफ्रास्ट्रक्चर को उच्च-प्रदर्शन वाले 'एक्साडेटा X11M' प्लेटफॉर्म पर अपग्रेड किया गया, जिससे सिस्टम की गति, स्केलेबिलिटी और विश्वसनीयता में सुधार हुआ। नकली वेबसाइटों और सोशल मीडिया पर पहचान की चोरी का सक्रिय रूप से पता लगाने और उन्हें समाप्त करने के लिए 'डिजिटल रिस्क प्रोटेक्शन' सेवाएं तैनात की गईं, ताकि हितधारकों और इफको ब्रांड की सुरक्षा सुनिश्चित हो। फिशिंग, रैसमवेयर और अन्य उभरते साइबर खतरों को कम करने, निरंतर व्यवसाय संचालन और डेटा अखंडता सुनिश्चित करने के लिए ईमेल सुरक्षा, क्लाउड सुरक्षा आर्किटेक्चर, उन्नत फायरवॉल, एन्क्रिप्टेड बैकअप और स्वचालित डिजास्टर रिकवरी तंत्र को और अधिक सुदृढ़ किया गया।

आंतरिक डेटा और ओपन-एआई (चैट जीपीटी) प्रौद्योगिकियों का लाभ उठाने वाले एआई-सक्षम उद्यम ज्ञान मंच "ज्ञानहब" को सूचना तक त्वरित पहुँच और सूचित निर्णय लेने की सुविधा के लिए लागू किया गया है। मार्केटिंग एप्लिकेशन के साथ वर्चुअल अकाउंट संग्रह के रीयल-टाइम एकीकरण ने स्वचालित रसीद प्रसंस्करण और बेहतर मिलान दक्षता को सक्षम किया है। कर्मचारी भुगतान प्रक्रिया को सरल बनाने के लिए एचआरएमएस में एक एंड-टू-एंड स्वचालित भुगतान गेटवे लागू किया गया है। एमएसएमई अनुपालन सुनिश्चित करने और वित्तीय रिपोर्टिंग को मजबूत करने के लिए ईआरपी प्रणाली को उन्नत जीएसटी एकीकरण और वैधानिक अपडेट के साथ संवर्धित किया गया है। साथ ही, विशेष रूप से केवाईसी-अनुपालन करने वाले आपूर्तिकर्ताओं से सोर्सिंग सुनिश्चित करने के लिए खरीद नियंत्रण को अपग्रेड किया गया, जिससे शासन मानक और अधिक सशक्त हुए।

कृषि नवाचार के क्षेत्र में, 'इफको किसान ड्रोन पोर्टल' को रीयल-टाइम ट्रैकिंग, प्रदर्शन विश्लेषण, केंद्रीकृत निगरानी और टेलीमेट्री डेटा पर आधारित 'प्रेडिक्टिव मेंटेनेंस' क्षमताओं के साथ संवर्धित किया गया। इससे प्रचालन दक्षता में सुधार हुआ और डाउनटाइम (कार्य में रुकावट) में कमी आई। पीएमकेएसके आउटलेट्स पर "पीएम प्रणाम बोर्ड" स्थापनाओं के डिजिटल सत्यापन के लिए एक मोबाइल एप्लिकेशन और वेब पोर्टल लागू किया गया, जिसे तेजी से भुगतान निपटान के लिए वेंडर भुगतान प्रक्रिया के साथ एकीकृत किया गया। इसके अतिरिक्त, सदस्य समितियों को भुगतान, चालान, शेष राशि और सामग्री प्राप्ति की पुष्टि तक डिजिटल पहुँच प्रदान करने के लिए "इफको साथी" मोबाइल एप्लिकेशन लॉन्च किया गया। यह पहल सहकारी नेटवर्क के भीतर पारदर्शिता को बढ़ावा देती है और डिजिटल जुड़ाव को मजबूत करती है।

During the year, IFFCO strengthened its digital ecosystem through focused initiatives in cybersecurity, enterprise automation, compliance enhancement, and agri-technology innovation to support secure, efficient, and future-ready operations.

The IT security framework was strengthened through independent audit recommendations, including engagement of a dedicated Cyber Incident Response Service to enhance threat preparedness and response capability. Core database infrastructure was upgraded to the high-performance Exadata X11M platform, improving system speed, scalability, and reliability. Digital Risk Protection services were deployed to proactively detect and eliminate fake websites and social media impersonation, safeguarding stakeholders and the IFFCO brand. Email security, cloud protection architecture, advanced firewalls, encrypted backups, and automated disaster recovery mechanisms were further strengthened to mitigate phishing, ransomware, and other evolving cyber threats, ensuring business continuity and data integrity.

"Gyanhub," an AI-enabled enterprise knowledge platform leveraging internal data and OpenAI (ChatGPT) technologies, was implemented to facilitate faster information access and informed decision-making. Real-time integration of virtual account collections with the Marketing Application enabled automated receipt processing and improved reconciliation efficiency. An end-to-end automated payment gateway was implemented in HRMS to streamline employee payment processing. ERP systems were enhanced with advanced GST integrations and statutory updates to ensure MSME compliance and strengthen financial reporting, while procurement controls were upgraded to enable sourcing exclusively from KYC-compliant suppliers, reinforcing governance standards.

In the area of agricultural innovation, the IFFCO Kisan Drone Portal was enhanced with real-time tracking, performance analytics, centralized monitoring, and predictive maintenance capabilities based on telemetry data, improving operational efficiency and reducing downtime. A Mobile Application and Web Portal were implemented for digital verification of "PM PRANAM Board" installations at PMKSK outlets, integrated with vendor payment processing for faster settlement cycles. Further, the "IFFCO SAATHI" mobile application was launched to enable member societies to digitally access payments, invoices, balances, and material receipt confirmations, promoting transparency and strengthening digital engagement within the cooperative network.

बेहतर भविष्य के लिए मानव पूंजी का सुदृढीकरण

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, इफको ने अनेक महत्वपूर्ण पहल शुरू की है ताकि मानव पूंजी का सशक्तीकरण, कर्मचारियों की क्षमता वृद्धि, कार्यस्थल कल्याण और सक्रिय विधिक कार्यवाई से संगठनात्मक हितों की रक्षा सुनिश्चित की जा सके।

इफको ने एआई-आधारित कठोर और पारदर्शी चयन प्रक्रिया के माध्यम से विभिन्न विभागों में लगभग 700 नए कर्मचारियों की नियुक्ति की है, जो विविधता और समावेशिता को प्रदर्शित करते हैं। ऑनलाइन ऑनबोर्डिंग प्रणाली के माध्यम से नए कर्मचारियों का निर्बाध एकीकरण सुनिश्चित किया गया है।

अधिगम और विकास को प्राथमिकता देते हुए वर्ष के दौरान 100 से अधिक सुव्यवस्थित कार्यक्रम आयोजित किए गए, जिनमें 4,403 कर्मचारियों को शामिल किया गया। प्रशिक्षण क्षेत्रों में डिजिटल और तकनीकी कौशल विकास, एआई और डेटा एनालिटिक्स, स्मार्ट विनिर्माण, साइबर सुरक्षा जागरूकता और कार्बन फुटप्रिंट में कमी तथा ऊर्जा दक्षता पर केंद्रित स्थिरता पहल शामिल थीं। नवनि्युक्त कर्मियों के लिए ओरिएंटेशन कार्यक्रम, आउटबाउंड नेतृत्व प्रशिक्षण, और देशव्यापी सतत एवं कृषि जागरूकता पहलों के माध्यम से संगठनात्मक क्षमता और जुड़ाव को और मजबूत किया गया है।

कर्मचारी सुझाव योजना और 'इनसान' के सहयोग से आयोजित 'क्रिएटिविटी मीट्स' के माध्यम से नवाचार को निरंतर बढ़ावा दिया गया है। विभिन्न विनिर्माण इकाइयों में 'इंटर-यूनिट क्रिएटिविटी', 'प्रेरणा' और 'नवाचार बैठकों' का आयोजन किया गया, जिससे प्रचालन उत्कृष्टता और कर्मचारी भागीदारी को प्रोत्साहन मिला। ₹1 करोड़ से अधिक की बचत वाले मूल्यवान सुझावों को गुजरात सरकार के श्रम और रोजगार मंत्रालय द्वारा प्रतिष्ठित "श्रम रत्न" पुरस्कार से सम्मानित किया गया।

वर्ष के दौरान कर्मचारी कल्याण के क्षेत्र में एक ऐतिहासिक उपलब्धि देखी गई। माननीय अध्यक्ष महोदय के विजन के अनुसरण में निदेशक मंडल द्वारा लगभग 14,000 संविदा कर्मियों की वेतन वृद्धि को अनुमोदन दिया गया। जिससे इन कर्मियों को प्रति माह ₹20,000 की न्यूनतम इन हैंड वेतन सुनिश्चित किया गया। इसके अलावा कई अन्य कल्याणकारी कदम उठाए

गए, जिनमें चिकित्सा व्यय सीमा में संशोधन, प्रशिक्षुओं और अपरेंटिस के लिए प्रतिपूर्ति सीमा में वृद्धि, मेधावी और आश्रित बच्चों के लिए वित्तीय सहायता में वृद्धि तथा टीए/डीए पात्रता में संशोधन—जिसमें न्यूनतम 'थर्ड एसी' यात्रा श्रेणी शामिल है।

कर्मचारी सहभागिता बढ़ाने हेतु पूरे वर्ष अनेक उद्देश्यपूर्ण पहल की गई। कर्मचारियों के शारीरिक और मानसिक स्वास्थ्य की बेहतरी के लिए सभी इकाइयों में अंतरराष्ट्रीय योग दिवस मनाया गया। स्वच्छता अभियानों और सांस्कृतिक गतिविधियों के माध्यम से टीम सदस्यों को एक साथ लाने और उनमें साझा स्वामित्व एवं अपनेपन की भावना को विकसित करने का प्रयास किया गया। कर्मचारियों ने 'ट्रेल-ए-थॉन' में भी भाग लिया, जो इफको कार्यबल के उत्साह और जज़्बे को प्रदर्शित करता है।

कार्यस्थल पर महिलाओं के यौन उत्पीड़न अधिनियम का अनुपालन करते हुए इफको ने सुरक्षित और सम्मानजनक कार्यस्थल सुनिश्चित करना जारी रखा। इस कार्य के लिए विभिन्न आंतरिक शिकायत समितियां गठित की गईं।

फर्जी वेबसाइटों द्वारा डीलरशिप और फ्रेंचाइजी योजनाओं के लिए इफको के नाम का दुरुपयोग करने के खिलाफ माननीय दिल्ली उच्च न्यायालय द्वारा एक ऐतिहासिक निर्णय पारित किया गया। न्यायालय ने ऐसी गतिविधियों को संगठित साइबर धोखाधड़ी के रूप में मान्यता दी और बिना किसी नए मुकदमे की आवश्यकता के मौजूदा और भविष्य के उल्लंघनकारी डोमेन को तत्काल ब्लॉक करने के लिए अधिकृत किया। इसके द्वारा कानून प्रवर्तन एजेंसियों को क्रॉस-जुरिसडिक्शनल (विभिन्न अधिकार क्षेत्रों में) जांच करने का अधिकार मिला और डोमेन रजिस्ट्रारों तथा बैंकों को उल्लंघनकारी डोमेन को निलंबित करने और प्रासंगिक जानकारी साझा करके सहयोग करने का निर्देश दिया गया। यह निर्णय जनहित की रक्षा और इफको की ब्रांड अखंडता को सुरक्षित रखने की दिशा में एक महत्वपूर्ण मील का पत्थर है।

इफको का मानव संसाधन विभाग निरंतर लचीलेपन, प्रतिबद्धता और "कभी हार न मानने" की भावना को प्रोत्साहित करता है। इससे कर्मचारियों को समर्पण और उद्देश्य के साथ उत्कृष्टता की दिशा में आगे बढ़ने की प्रेरणा मिलती है।



तेरहवीं अंतः इकाई इनोवेशन व क्रिएटिविटी मीट में कर्मचारियों और अधिकारियों की सहभागिता

STRENGTHENING HUMAN CAPITAL FOR A STRONGER TOMORROW

During FY 2025-26, IFFCO undertook focused initiatives to strengthen its human capital, enhance employee capabilities, reinforce workplace welfare, and safeguard organisational interests through proactive legal action.

IFFCO inducted approximately 700 new employees across disciplines through a rigorous, AI-based and transparent recruitment process, promoting diversity and inclusivity. Seamless integration was ensured through an online onboarding system.

Learning & Development remained a priority, with over 100 structured programmes conducted during the year, covering 4,403 employees. Training areas included digital and technological upskilling, AI and data analytics, smart manufacturing, cybersecurity awareness, and sustainability initiatives focused on carbon footprint reduction and energy efficiency. Orientation programmes for new entrants, outbound leadership training, and nationwide sustainability and agricultural awareness initiatives further strengthened organisational capability and engagement.

Innovation continued to thrive through the Employees' Suggestion Scheme and Creativity Meets conducted in collaboration with INSSAN. Inter-Unit Creativity, Perna and Innovation Meets across manufacturing units, encouraging operational excellence and employee participation. High-value suggestions generating savings exceeding ₹1 crore were recognised with the prestigious "Shram Ratna" award by the Ministry of Industries, Labour & Employment, Government of Gujarat.

Employee welfare saw a landmark development during the year. Pursuant to the vision of the Hon'ble Chairman and approval of the Board of Directors, wages of approximately 14,000 contractual personnel were enhanced to ensure a minimum in-hand salary of ₹20,000 per month. This was complemented by a range of other

welfare measures, including revision of medical ceilings, enhanced reimbursement limits for trainees and apprentices, increased financial assistance for meritorious and dependent children, and revision of TA/DA entitlements, including a minimum 3rd AC travel class.

Employee engagement initiatives remained purposeful throughout the year. International Yoga Day was observed across units, encouraging employees to invest in their physical and mental well-being. Cleanliness drives and cultural activities brought teams together and reinforced a sense of shared ownership and belonging. Employees also participated in the Trail-a-thon, showcasing the spirit and enthusiasm of the IFFCO workforce.

IFFCO continued to ensure a safe and respectful workplace in compliance with the Sexual Harassment of Women at Workplace Act, with Internal Complaints Committees functioning across locations.

On the legal front, IFFCO secured a landmark judgment from the Hon'ble High Court of Delhi against fake websites misusing its name for fraudulent dealership and franchise schemes. The Court recognised such activities as organised cyber fraud and authorised the immediate blocking of existing and future infringing domains without the need for fresh litigation. It further empowered law enforcement agencies to undertake cross-jurisdictional investigations and directed domain registrars and banks to cooperate by suspending infringing domains and sharing relevant information. This judgment represents a significant milestone in protecting public interest and safeguarding IFFCO's brand integrity.

IFFCO's human resource philosophy continues to embody resilience, commitment, and a "never die" spirit, inspiring employees to pursue excellence with dedication and purpose.



Address by the Managing Director, IFFCO at the Second World Summit for Social Development in Doha, Qatar

महिला नेतृत्व को बढ़ावा

एक सहकारी संस्था उतनी ही मजबूत होती है जितने इसमें शामिल लोग होते हैं। लैंगिक समानता के प्रति इफको के दृष्टिकोण में यह विश्वास स्पष्ट झलकता है। इफको के प्रतिनिधि महासभा (आरजीबी) और निदेशक मंडल में महिलाओं की सार्थक और सक्रिय भागीदारी इस मान्यता को पुष्ट करती है कि समावेशी निर्णय लेने से बेहतर परिणाम मिलते हैं।

इफको में यौन उत्पीड़न रोकथाम से संबंधित आंतरिक समिति की अध्यक्षता एक महिला निदेशक द्वारा की जाती है। इफको का यह संस्थागत तंत्र 'जीरो-टोलरेंस', गरिमा और जवाबदेही के प्रति इसकी अटूट प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

सांविधिक और अनुपालन कार्यों में महिलाओं के प्रतिनिधित्व को प्राथमिकता देते हुए इफको ने सहकारी सूचना अधिकारी की जिम्मेदारी भी एक महिला अधिकारी को सौंपी है, जो समावेशी शासन और लैंगिक सशक्तिकरण के प्रति इसकी गहरी प्रतिबद्धता को प्रमाणित करता है।

इफको की प्रमुख सहायक कंपनियों के संचालन में भी महिलाओं की महत्वपूर्ण भागीदारी है। इफको ई-बाज़ार की सीईओ और आईएफएफडीसी की प्रबंध निदेशक, दोनों महिलाएं हैं। यह महिला नेतृत्व के प्रति संस्था के गहरे विश्वास को दर्शाता है। महिलाएं वित्त, विपणन, मानव संसाधन, विधि, और अनुसंधान जैसे विभिन्न क्षेत्रों में भी सक्रिय योगदान दे रही हैं।

संस्थागत समर्थन, नेतृत्व में भागीदारी और मजबूत आंतरिक सुरक्षा उपायों के माध्यम से इफको सहकारी आंदोलन के भीतर महिला सशक्तिकरण और समावेशी नेतृत्व को आगे बढ़ाने हेतु सतत प्रयत्नशील है।

ADVANCING WOMEN'S LEADERSHIP

IFFCO believes that a cooperative is only as strong as the people it includes, and that conviction shows in how the Society approaches gender equality. Women participate meaningfully in the Representative General Body and on the Board, as a reflection of IFFCO's genuine belief that inclusive decision-making leads to better outcomes.

IFFCO's Internal Committee on Prevention of Sexual Harassment is chaired by a Woman Director. This institutional mechanism reinforces IFFCO's zero-tolerance approach and its unwavering commitment to dignity and accountability across Society.

Further strengthening women's representation in statutory and compliance functions, IFFCO has entrusted the responsibility of Cooperative Information Officer to a woman, underscoring its commitment to inclusive governance and gender empowerment.

Women are also running key subsidiaries of the IFFCO family. The CEO of IFFCO e-Bazar and the Managing Director of IFFDC are both women. This reflects real confidence in women at the highest executive levels. Within the Society, women are active contributors across finance, marketing, legal, human resources, and research, among other areas.

Through sustained institutional support, leadership opportunities, and strong internal safeguards, IFFCO continues to advance women's empowerment and inclusive leadership within the cooperative movement.



Ms. Madhavi M Vipradas
Managing Director, IFFDC



Ms. Madhulika Shukla
CEO, IFFCO eBazar



Ms. Lipi Solanki
Cooperative Information Officer, IFFCO

निवारक सतर्कता के माध्यम से अखंडता का सुदृढीकरण

इफको का सतर्कता विभाग हितधारकों को सोसायटी के नियमों और विनियमों का पालन करने, सुरक्षा मानदंडों का अनुपालन सुनिश्चित करने और बेहतर दक्षता के लिए प्रणालियों एवं प्रक्रियाओं में सुधार की सुविधा प्रदान करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है। विक्रेताओं, ठेकेदारों, कर्मचारियों और उपयोगकर्ताओं को ऐसी तकनीक-आधारित प्रणालियों को अपनाने के लिए प्रोत्साहित किया जाता है जो संगठन के कामकाज में पारदर्शिता को बढ़ावा देती हैं।

सतर्कता जागरूकता अभियान-2025, नवंबर माह में पूरे इफको में मनाया गया, जिसके तहत कारपोरेट कार्यालय में कार्यक्रम आयोजित किए गए और वर्चुअल प्लेटफॉर्म के माध्यम से संयंत्रों एवं विपणन कार्यालयों ने इसमें भागीदारी की। कर्मचारियों ने सत्यनिष्ठा की शपथ ली और उन्हें सतर्कता बनाए रखने, सुरक्षा प्रोटोकॉल का पालन करने, लागत को अनुकूलित करने और आधुनिक तकनीक का प्रभावी ढंग से उपयोग करने के लिए प्रोत्साहित किया गया।

कर्मचारियों और उनके परिवारजनों के लिए निबंध लेखन, प्रश्नोत्तरी, वाद-विवाद और पोस्टर एवं नारा प्रतियोगिताओं जैसी विभिन्न गतिविधियाँ आयोजित की गईं। विक्रेताओं को इफको की नीतियों और प्रक्रियाओं से परिचित कराने के लिए सेमिनार भी आयोजित किए गए।

निवारक और सहभागी सतर्कता के हिस्से के रूप में, संयंत्रों और विपणन कार्यालयों में नियमित और औचक निरीक्षण किए जाते हैं। वास्तविक चिंताओं को दूर करने के लिए विक्रेताओं, ठेकेदारों और आपूर्तिकर्ताओं के साथ बातचीत भी की जाती है। विपणन प्रभाग में, सहकारी सदस्यों और किसानों को इफको की पारदर्शी और नैतिक कार्यप्रणाली के बारे में नियमित रूप से जागरूक किया जाता है।

STRENGTHENING INTEGRITY THROUGH PREVENTIVE VIGILANCE

The Vigilance Department of IFFCO plays an important role in sensitising stakeholders to adhere to the Society's rules and regulations, ensure compliance with safety norms, and facilitate improvements in systems and procedures for enhanced efficiency. Vendors, contractors, employees, and users are encouraged to adopt technology-based systems that promote transparency in the functioning of the organisation.

Vigilance Awareness Drive-2025 was observed across IFFCO in November 2025, with programmes conducted at the Corporate Office and participation from Plants and Marketing Offices through virtual platforms. Employees took the Integrity Pledge and were encouraged to uphold vigilance, follow safety protocols, optimise costs, and effectively utilise modern technology.

Various activities such as essay writing, quizzes, debates, and poster and slogan competitions were organised for employees and their families. Seminars were also conducted for vendors to familiarise them with IFFCO's policies and procedures.

As part of preventive and participative vigilance, regular and surprise inspections are carried out at Plants and Marketing Offices. Interactions with vendors, contractors, and suppliers are also held to address genuine concerns. In the Marketing Division, cooperative members and farmers are regularly sensitised about transparent and ethical working practices of IFFCO.



इफको अध्यक्ष, सहकारी एवं किसान सम्मेलन का उद्घाटन करते हुए

जनसंपर्क और आउटरीच पहल

जनसंपर्क और प्रचार विभाग विभिन्न मंचों और भौगोलिक क्षेत्रों में विश्वास बनाने, संचार प्रबंधन करने और इफको की प्रतिष्ठा को मजबूत करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाता है। विभाग का लक्ष्य उत्पादों और खेती की तकनीकों के बारे में जानकारी को प्रभावी ढंग से संप्रेषित करना और यह सुनिश्चित करना है कि प्रयोगशालाओं में विकसित नवाचार सार्थक रूप से हितधारकों के हाथों तक पहुंचे।

वर्ष की महत्वपूर्ण उपलब्धियों में पारादीप इकाई में सल्फ्यूरिक एसिड संयंत्र-III का लोकार्पण था, जिसे देश भर के प्रिंट, इलेक्ट्रॉनिक और सोशल मीडिया प्लेटफॉर्मों द्वारा कवर किया गया, जो इस अवसर की व्यापकता और राष्ट्रीय महत्व को दर्शाता है।

नैनो यूरिया प्लस, नैनो डीएपी, जैव-उर्वरक एवं नैनो कॉपर व नैनो जिंक जैसे नए लॉन्च किए गए सूक्ष्म पोषक तत्वों के बारे में किसानों के बीच जागरूकता फैलाने और उन्हें इस उत्पाद को अपनाने के लिए प्रोत्साहित करने हेतु, जनसंपर्क विभाग ने प्रिंट, इलेक्ट्रॉनिक और सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म (यूट्यूब, फेसबुक, इंस्टाग्राम, लिंकडइन) पर अनेक प्रचार अभियान चलाए। इन अभियानों से इफको ने सामूहिक रूप से पूरे भारत में 2 करोड़ से अधिक लोगों तक अपनी पहुंच बनाई।

डिजिटल प्लेटफॉर्मों के अलावा, विभाग ने देश भर के कई किसान मेलों में भी भाग लिया, जहाँ किसानों को इफको के प्रतिनिधियों के साथ सीधे संवाद करने, उत्पादों के प्रदर्शन को देखने और नैनो उर्वरकों तथा सूक्ष्म पोषक तत्वों के व्यावहारिक लाभों को प्रत्यक्ष रूप से समझने का अवसर मिला। जमीनी स्तर पर 1 लाख से अधिक किसानों की भागीदारी से इन आयोजनों को महत्वपूर्ण पहचान मिली। व्हाट्सएप के माध्यम से अनेक उत्पाद वीडियो भी प्रसारित किए गए, जो सीधे 6 करोड़ से अधिक किसानों तक पहुंचे। इस तरह यह वर्ष के दौरान जमीनी स्तर पर किया गया एक व्यापक प्रचार अभियान बन गया।



प्रतिनिधियों द्वारा इफको के पारादीप इकाई, ओडिशा का दौरा

PUBLIC RELATIONS & OUTREACH INITIATIVES

The PR and Publicity Department plays a vital role in building trust, managing communication, and strengthening IFFCO's reputation across platforms and geographies. The Department aims to effectively communicate information about products, farming techniques, and ensure that the innovations developed in laboratories find their way meaningfully into the hands of the stakeholders.

One of the significant highlights of the year was the dedication of the Sulphuric Acid Plant-III at the Paradeep Unit, which was covered extensively across print, electronic, and social media platforms nationwide, reflecting the scale and national significance of the occasion.

To drive awareness and adoption of Nano Urea Plus, Nano DAP, Bio-Fertilisers, and newly launched micronutrients such as Nano Copper and Nano Zinc among farmers, the PR Department undertook multiple promotional campaigns across print, electronic, and social media platforms (YouTube, Facebook, Instagram, LinkedIn). These campaigns collectively reached more than 2 crore people across India.

Beyond digital platforms, the Department also participated in several Kisan Melas across the country, where farmers had the opportunity to interact directly with IFFCO representatives, witness product demonstrations, and understand the practical benefits of nano fertilisers and micronutrients first-hand. These on-ground engagements drew participation from more than 1 lakh farmers and received significant recognition. Product videos were also disseminated through WhatsApp, reaching more than 6 crore farmers directly, making it one of the most expansive grassroots communication efforts undertaken during the year.



Participation of IFFCO Delegation in the IC-AP General Assembly in Colombo, Sri Lanka.

सहायक कंपनियाँ और संयुक्त उद्यम: लचीले और विविधतापूर्ण पारिस्थितिकी तंत्र के निर्माण को समर्पित

इफको की सहायक कंपनियाँ, संयुक्त उद्यम और सहयोगी कंपनियाँ इफको के व्यावसायिक पारिस्थितिकी तंत्र को मजबूत करने, तकनीकी क्षमताओं को बढ़ाने और भारत के साथ-साथ अंतरराष्ट्रीय स्तर पर कृषि एवं संबद्ध क्षेत्रों में अपनी पहुँच का विस्तार करने में बढ़ चढ़कर योगदान देती हैं। इस सहकारी संस्था ने अपनी अंतरराष्ट्रीय सहायक कंपनियों के माध्यम से एक मजबूत वैश्विक उपस्थिति स्थापित की है, जिसमें आईसीएस सेनेगल, जॉर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (जिफको), ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी (ओमइफको) और किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग (किट) शामिल हैं। ये संस्थाएं कच्चे माल तक विश्वसनीय पहुंच सुनिश्चित करती हैं, आपूर्ति श्रृंखला की सुरक्षा को मजबूत करती हैं और इफको के अंतरराष्ट्रीय संचालन में सहयोग करती हैं।

घरेलू स्तर पर, इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड, इफको किसान सुविधा प्राइवेट लिमिटेड, इफको किसान एसईजेड लिमिटेड, इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड, इफको ई-बाज़ार लिमिटेड, इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड और इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड जैसी सहायक कंपनियाँ सामूहिक रूप से बीमा, कृषि-सेवाओं, ग्रामीण संचार, रसद (लॉजिस्टिक्स), वित्तीय समावेशन और कृषि-आदान विपणन जैसी किसानों की व्यापक जरूरतों को पूरा करने में अपना संयुक्त योगदान देती हैं।

एक सहयोगी के रूप में इफको नैनोवेन्शंस प्राइवेट लिमिटेड फसल पोषण के क्षेत्र में नवाचार को गति दे रहा है। यह समुद्री शैवाल-आधारित जैव-उत्तेजक 'धरामृत' और 'धरामृत गोल्ड' जैसे उन्नत उत्पाद बनाता है। उन्नत अनुसंधान एवं आणविक मॉडलिंग के लिए यह कोयंबटूर में एक अत्याधुनिक नवाचार केंद्र भी स्थापित कर रहा है। वित्तीय सेवाओं के क्षेत्र में, नाफा सस्टेनेबल फाइनेंस प्राइवेट लिमिटेड, जो इफको और यूएपी समूह के बीच एक संयुक्त उद्यम है, निवेश बैंकिंग, वित्तीय सलाहकार और टिकाऊ कृषि-निवेश पर ध्यान केंद्रित करता है। इसने में कई भावी रणनीतिक सौदों के साथ वर्ष के दौरान उत्साहजनक वृद्धि दिखाई है।

SUBSIDIARIES & JOINT VENTURES: BUILDING A RESILIENT AND DIVERSIFIED ECOSYSTEM

IFFCO's subsidiaries, joint ventures and associate companies are integral for strengthening its business ecosystem, enhancing technological capabilities and expanding its outreach across agriculture and allied sectors, both in India and internationally. The cooperative society has established a strong global presence through its international subsidiaries, including ICS Senegal, Jordan India Fertilizer Company (JIFCO), Oman India Fertiliser Company (OMIFCO) and Kisan International Trading (KIT). These entities ensure reliable access to raw materials, strengthen supply chain security and support IFFCO's international operations.

Domestically, subsidiaries such as IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited, IFFCO Kisan Suvidha Private Limited, IFFCO Kisan SEZ Limited, IFFCO Kisan Finance Limited, IFFCO e-Bazar Limited, IFFCO Kisan Logistics Limited and IFFCO-MC Crop Science Private Limited collectively contribute to a wide spectrum of farmer needs spanning insurance, agri-services, rural communication, logistics, financial inclusion and agri-input marketing.

IFFCO Nanoventions Pvt. Ltd. as an associate, is driving innovation in crop nutrition. It manufactures advanced products such as seaweed-based bio stimulants DharAmrut and DharAmrut Gold, while also establishing a state-of-the-art innovation hub at Coimbatore for advanced research and molecular modelling. In financial services, NAFA Sustainable Finance Private Limited, a joint venture between IFFCO and the UAP Group, focuses on investment banking, financial advisory and sustainable agri-investments, and has shown encouraging growth with several strategic deals in the pipeline during the year.



Participation of IFFCO Delegation at the Second World Summit for Social Development in Doha, Qatar

इफको के सहयोगी पोर्टफोलियो में सीएससी ई-गवर्नेंस सर्विसेज इंडिया लिमिटेड भी शामिल है, जो 6 लाख से अधिक ग्राम स्तरीय उद्यमियों (वी एल ई) के विशाल ग्रामीण डिजिटल नेटवर्क तक पहुँच प्रदान करता है। यह नेटवर्क देश भर में कृषि आदान और सेवाओं की गहरी बाजार पैठ और अंतिम छोर तक वितरण को सक्षम बनाता है। इसके अतिरिक्त, नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड (एन सी ई एल), भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड (बी बी एस एस एल) और सहकार टैक्सी कोऑपरेटिव लिमिटेड (भारत टैक्सी) के साथ इफको का रणनीतिक जुड़ाव निर्यात, बीज विकास और ग्रामीण गतिशीलता समाधानों में सहकारी-आधारित पहलों को मजबूत करने के प्रति इसकी प्रतिबद्धता को दर्शाता है।

ग्रामीण और सामुदायिक विकास के प्रति इफको की प्रतिबद्धता को इसके गैर-लाभकारी संगठनों—इफको किसान सेवा ट्रस्ट, इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोऑपरेटिव लिमिटेड और कोऑपरेटिव रूरल डेवलपमेंट ट्रस्ट के माध्यम से और अधिक मजबूती मिलती है। ये संस्थाएँ सामूहिक रूप से ग्रामीण भारत में किसान कल्याण, टिकाऊ कृषि, पर्यावरण संरक्षण और क्षमता निर्माण को आगे बढ़ाती हैं। इफको किसान सेवा ट्रस्ट के माध्यम से, इफको समाज के कमजोर वर्गों को चिकित्सा और शैक्षिक सहायता प्रदान करता है तथा प्राकृतिक आपदाओं के दौरान पीड़ितों को राहत और पुनर्वास सहायता उपलब्ध कराता है। इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोऑपरेटिव लिमिटेड वनीकरण, बंजर भूमि विकास और प्राकृतिक संसाधन प्रबंधन पर ध्यान केंद्रित करता है, जो पारिस्थितिक स्थिरता, कार्बन और आजीविका बढ़ाने में योगदान देता है। कोऑपरेटिव रूरल डेवलपमेंट ट्रस्ट वैज्ञानिक और टिकाऊ कृषि पद्धतियों को बढ़ावा देने के लिए किसान प्रशिक्षण, मृदा स्वास्थ्य प्रबंधन और क्षमता निर्माण कार्यक्रम आयोजित करता है।

साथ मिलकर, ये संगठन इफको की मुख्य गतिविधियों के पूरक के रूप में कार्य करते हैं और ग्रामीण आजीविका, लचीलापन को मजबूत करने और समावेशी विकास को बढ़ावा देने में सार्थक योगदान देते हैं। ये सहायक कंपनियाँ, संयुक्त उद्यम और सहयोगी संस्थाएँ सामूहिक रूप से नवाचार, सततता और विकास के प्रति इफको की प्रतिबद्धता को सुदृढ़ करती हैं।

IFFCO's associate portfolio further includes CSC E-Governance Services India Limited, which provides access to a vast rural digital network of over 6 lakh Village Level Entrepreneurs (VLEs), enabling deeper market penetration and last-mile delivery of agricultural inputs and services across the country. Additionally, IFFCO's strategic associations with National Cooperative Exports Limited (NCEL), Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited (BBSSL) and Sahakar Taxi Cooperative Limited (Bharat Taxi) reflect its commitment to strengthening cooperative-led initiatives in exports, seed development and rural mobility solutions.

IFFCO's commitment to holistic rural and community development is further strengthened through its not-for-profit organisations—IFFCO Kisan Sewa Trust, Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited, and Cooperative Rural Development Trust. These institutions collectively advance farmer welfare, sustainable agriculture, environmental conservation, and capacity building across rural India. Through IFFCO Kisan Sewa Trust, IFFCO extends medical and educational assistance to the weaker sections of society and provides relief and rehabilitation support to victims of natural calamities. Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited focuses on afforestation, wasteland development, and natural resource management, contributing to ecological sustainability, carbon sequestration, and livelihood enhancement. Cooperative Rural Development Trust undertakes farmer training, soil health management, and capacity-building programs to promote scientific and sustainable agricultural practices.

Together, these organisations complement IFFCO's core activities and contribute meaningfully to strengthening rural livelihood, resilience, and promoting inclusive growth. These subsidiaries, joint ventures and associates collectively reinforce IFFCO's commitment to innovation, sustainability, and growth.



Chairman, IFFCO with ICA President Dr. Ariel Guarco and other dignitaries

INTERNATIONAL JOINT VENTURES

IFFCO's international joint ventures span fertilisers production, trading, and feedstock supply — reinforcing global supply chain resilience and strategic resource security.



A 100% SUBSIDIARY OF IFFCO, IFFCO E-BAZAR COMMENCED OPERATIONS IN FY 2016-17 TO DELIVER A MODERN RETAIL EXPERIENCE TO FARMERS AT THE GRASSROOTS

Entered self-manufacturing of sulphur - 90% as a secondary nutrient fertiliser



2912 cr
Business turnover achieved

SPANNING

26+
States



OUTLETS

4871



stores, franchisees, and Business Associates



IFFCO-MC CROP SCIENCE PVT. LTD., ESTABLISHED IN 2015, IS A JOINT VENTURE BETWEEN IFFCO AND MITSUBISHI CORPORATION, JAPAN, COMMITTED TO ENHANCING FARMER INCOMES THROUGH AFFORDABLE, HIGH-QUALITY CROP PROTECTION SOLUTIONS.

IFFCO-MC introduced its agri-biological range "ZENNEXA" and biological product "Azanexa" in collaboration with IFFCO NanoVentions. The company continued to focus on farmer education by promoting safe and effective pesticide use, supported by extensive outreach and marketing initiatives.



8,000+

Active Channels Partners

55%

Cooperative and institution sales

**KISAN SURAKSHA
BIMA YOJNA**

Accidental insurance to farmers

SPANNING

20

States



The Company secured 9(3) registration for its patented fungicide (Picoxystrobin + Thiophanate Methyl) for paddy/rice diseases, with launch planned for the upcoming Kharif season.

85

Total Products



14

New Launches

Innovation & Portfolio Expansion

IFFCO Kisan Finance and IFFCO Tokio provide financial and insurance solutions across all customer segments, with a strategic focus on rural India and cooperative societies.

IFFCO-TOKIO

GENERAL INSURANCE

A joint venture between IFFCO and the Tokio Marine Group of Japan, IFFCO-TOKIO General Insurance Company Limited provides comprehensive insurance solutions across all customer segments, with a strategic focus on rural India and cooperative societies.

₹ 9333.56 Cr

Gross Written
Premium



6.97 lakh

claims settled
worth ₹ 6242.12 crore

Sankat Haran BimaYojana :

Coverage



Affinity-based personal accident cover for farmers purchasing IFFCO fertilizer bags.

Nano Extension



Policy extended to cover Nano Fertilizer bottles purchased by the farmers from IFFCO.

Rural Reach & Cooperative Focus

PMFBY Participation

Participation in Pradhan Mandri Fasal Bima Yojna (PMFBY) in Andhra Pradesh, Karnataka, Madhya Pradesh & Uttar Pradesh under the national crop insurance scheme.

Emerging Bima Kendras

Expanding insurance access in smaller towns and rural areas through EBKs

IFFCO KISAN FINANCE

IFFCO Kisan Finance Ltd. has demonstrated healthy growth and maintained robust asset quality, during the year while upholding industry-leading delinquency standards.



₹ 2065 Cr
Disbursed



₹ 41 Cr
Profit Before Tax



AA-/Stable
CRISIL Rating

Diversification in Full Swing

- Used Commercial Vehicle financing
- MSME lending
- Implement loans
- Invoice Discounting

आभार

निदेशक मंडल अपने उन सभी हितधारकों के प्रति हार्दिक आभार व्यक्त करता है, जिनके समर्पण और सहयोग से वर्ष के दौरान इफको ने निरंतर प्रगति और उपलब्धियां हासिल की हैं।

हम भारत सरकार, विशेष रूप से सहकारिता मंत्रालय, रसायन एवं उर्वरक मंत्रालय और कृषि एवं किसान कल्याण मंत्रालय के अटूट समर्थन और मार्गदर्शन को कृतज्ञता के साथ स्वीकार करते हैं। उनके नीतिगत दिशा-निर्देशों और प्रोत्साहन से इफको ने सहकारी समितियों को मजबूत करने और टिकाऊ कृषि को बढ़ावा देने के अपने मिशन को आगे बढ़ाने में सफलता पाई है।

हम वित्तीय संस्थानों, वाणिज्यिक बैंकों और अपने मूल्यवान ग्राहकों के प्रति इफको में उनके निरंतर विश्वास और भरोसे के लिए आभारी हैं। हम अपने ठेकेदारों, विक्रेताओं, सलाहकारों और व्यावसायिक सहयोगियों के प्रयासों की भी सराहना करते हैं जिन्होंने हमारे प्रचालन के विस्तार और गुणवत्तापूर्ण सेवाएं प्रदान करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाई है।

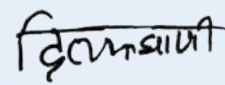
निदेशक मंडल विभिन्न राज्य सरकारों और संयुक्त उद्यम भागीदारों, जिनमें इंडियन पोटाश लिमिटेड, ओमान ऑयल कंपनी, टोक्यो मरीन ग्रुप, मित्सुबिशी कॉर्पोरेशन, एनएच कैपिटल और अन्य शामिल हैं, के प्रति हमारी साझा पहलों में उनके सहयोग और समर्थन के लिए आभार व्यक्त करता है।

हम अपनी सदस्य सहकारी समितियों और किसानों को इफको में उनके स्थायी विश्वास के लिए हार्दिक धन्यवाद देते हैं। उनकी साझेदारी हमारी शक्ति और प्रेरणा का आधार बनी हुई है, क्योंकि हम दक्षता, सततता और समावेशी ग्रामीण विकास की दिशा में काम करना जारी रखे हुए हैं।

इफको समाज की व्यापक प्रगति के लिए सहकारी आंदोलन तथा किसानों के हितों को सर्वोपरि रखते हुए कृषि क्षेत्र में जिम्मेदारी से योगदान देने के लिए प्रतिबद्ध है।

निदेशक मंडल के लिए और उनकी ओर से

दिनांक: 24 अप्रैल, 2026


दिलीप संघाणी
(अध्यक्ष)

ACKNOWLEDGEMENT

The Board of Directors records its sincere appreciation to all stakeholders whose dedication and cooperation have contributed to IFFCO's continued progress and achievements during the year.

We acknowledge with gratitude the unwavering support and guidance of the Government of India, particularly the Ministry of Cooperation, Ministry of Chemicals & Fertilizers, and the Ministry of Agriculture & Farmers Welfare. Their policy direction and encouragement have enabled IFFCO to advance its mission of strengthening cooperatives and promoting sustainable agriculture.

We are thankful to financial institutions, commercial banks, and our valued customers for their continued trust and confidence in IFFCO. We also appreciate the efforts of our contractors, vendors, consultants, and business associates who have played a vital role in expanding our operations and delivering quality services.

The Board expresses its gratitude to various State Governments and joint venture partners, including Indian Potash Ltd., Oman Oil Company, Tokio Marine Group, Mitsubishi Corporation, NH Capital and others, for their collaboration and support in our shared initiatives.

Above all, we extend our heartfelt thanks to our member cooperatives and farmers for their enduring faith in IFFCO. Their partnership remains the foundation of our strength and inspiration as we continue working towards efficiency, sustainability, and inclusive rural development.

IFFCO remains committed to contributing responsibly to agriculture, always placing the cooperative movement and farmers' interests at the forefront for the broader progress of society.

For and on behalf of the Board of Directors

Date : 24 April, 2026



Dileep Sanghani
(Chairman)



कॉर्पोरेट गवर्नेंस

CORPORATE

GOVERNANCE



प्रभावी कॉरपोरेट गवर्नेंस प्रथाएँ वह आधार हैं, जिन पर वाणिज्यिक संस्थाएँ सतत विकास और दीर्घकालिक मूल्य का निर्माण करती हैं। इफको का कॉरपोरेट गवर्नेंस दृष्टिकोण व्यवसायिक रणनीतियों की प्रभावी निगरानी पर केंद्रित है, साथ ही वित्तीय विवेक, नैतिक आचरण, संचालन में पारदर्शिता और सभी हितधारकों—जैसे सहकारी सदस्य, कर्मचारी, ग्राहक, विक्रेता, नियामक और व्यापक समाज—के प्रति निष्पक्षता सुनिश्चित करता है।

इफको ने निरंतर निष्पक्ष, पारदर्शी और नैतिक गवर्नेंस प्रथाओं की मजबूत परंपरा को बनाए रखा है, जिसका उद्देश्य अपने हितधारकों के लिए सतत मूल्य निर्माण करना है। कॉरपोरेट गवर्नेंस संस्था के उत्कृष्टता, विकास और दीर्घकालिक मूल्य सृजन के ढाँचे का अभिन्न हिस्सा है। इफको अपने आंतरिक तंत्र और नीतियों को वैश्विक स्तर पर अपनाई जाने वाली श्रेष्ठ प्रथाओं के अनुरूप लगातार सुदृढ़ कर रहा है।

इफको की गवर्नेंस संरचना बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 तथा इसके संशोधन (एमएससीएस संशोधन अधिनियम, 2023) और एमएससीएस नियम, 2002 के अनुसार स्थापित की गई है। एक निगमित निकाय के रूप में, इफको ने अपनी उपविधियाँ तैयार की हैं, जो आंतरिक प्रबंधन को नियंत्रित करती हैं।

1. निदेशक मंडल

संस्था दीर्घकालिक सफलता के लिए विविध और संतुलित बोर्ड के महत्व को स्वीकार करती है। इफको का मानना है कि दृष्टिकोण, विशेषज्ञता, अनुभव और पृष्ठभूमि में विविधता निर्णय लेने की प्रक्रिया को सुदृढ़ बनाती है और प्रतिस्पर्धात्मकता बनाए रखने में सहायक होती है। निदेशक मंडल में सहयोग, प्रौद्योगिकी, वित्त, विपणन, मानव संसाधन प्रबंधन और सामान्य प्रबंधन जैसे क्षेत्रों का व्यापक अनुभव शामिल है।

(क) निदेशक मंडल का आकार और संरचना

इफको के निदेशक मंडल की संरचना बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 और संस्था की उपविधियों द्वारा निर्धारित होती है। 31 मार्च 2026 तक, निदेशक मंडल में कुल 27 निदेशक थे, जिनमें 18 निर्वाचित प्रतिनिधि, 2 सह-नियुक्त निदेशक और 7 फंक्शनल निदेशक शामिल थे। इन 18 निर्वाचित प्रतिनिधियों में से 5 सदस्य विपणन महासंघों का प्रतिनिधित्व करते थे।

(ख) निदेशक मंडल की बैठकें और प्रक्रियाएँ

इफको ने अपनी उपविधियों के अंतर्गत निदेशक मंडल तथा उसकी समितियों की बैठकों के संचालन हेतु सुव्यवस्थित प्रक्रियाएँ स्थापित की हैं। एजेंडा पत्रों के साथ संबंधित जानकारी अग्रिम रूप से प्रसारित की जाती है, जिससे सूचित विचार-विमर्श और प्रभावी निर्णय-निर्धारण सुनिश्चित हो सके।

प्रबंध निदेशक, निदेशक मंडल की बैठकों के दौरान समिति के समग्र प्रदर्शन से निदेशक मंडल को नियमित रूप से अवगत कराते हैं, जबकि आवश्यकता अनुसार विशिष्ट विषयों पर अपने सुझाव देने के लिए वरिष्ठ प्रबंधन अधिकारियों को आमंत्रित किया जाता है। निदेशक मंडल को उपविधियों के अंतर्गत वे सभी अधिकार प्राप्त हैं जो बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम तथा उसके नियमों के अंतर्गत अपने कार्यों के निर्वहन के लिए आवश्यक समझे जाते हैं।

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, निदेशक मंडल ने कुल बारह बैठकें आयोजित कीं, जो बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 एवं नियमों के प्रावधानों के अनुरूप थीं। सभी बैठकों में अच्छी उपस्थिति रही और सक्रिय भागीदारी दर्ज की गई।

(ग) निदेशक मंडल की समितियाँ

प्रभावी संचालन हेतु इफको ने निम्न पाँच समितियाँ गठित की हैं:

- (i) कार्यकारिणी समिति
- (ii) विपणन उप-समिति
- (iii) परियोजना उप-समिति
- (iv) लेखा एवं नीति समिति
- (v) यौन उत्पीड़न समिति

(i) कार्यकारिणी समिति

कार्यकारिणी समिति, निदेशक मंडल के समग्र पर्यवेक्षण में कार्य करती है और समिति के प्रतिष्ठानों तथा परियोजनाओं के प्रबंधन की देखरेख करती है। इसकी जिम्मेदारियों में राजस्व एवं पूंजी बजट अनुमानों की समीक्षा, ₹15 करोड़ तक के पूंजीगत व्यय प्रस्तावों की स्वीकृति, तथा नीतियों, विनियमों और संचालन संबंधी दिशानिर्देशों का निर्माण एवं अनुमोदन शामिल है।

31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार, कार्यकारिणी समिति में अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, कार्यात्मक निदेशक तथा विशेष आमंत्रित सदस्य सहित कुल तेरह सदस्य शामिल थे।

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, कार्यकारिणी समिति की कुल ग्यारह बैठकें आयोजित की गईं, जिनमें सभी में अच्छी उपस्थिति दर्ज की गई।

Effective Corporate Governance practices form the foundation on which commercial enterprises build sustained growth and long-term value. IFFCO's approach to Corporate Governance is focused on effective oversight of business strategies while ensuring financial prudence, ethical conduct, operational transparency, and fairness across all stakeholder groups, including cooperative members, employees, customers, vendors, regulators, and the wider society.

IFFCO has consistently upheld a strong tradition of fair, transparent, and ethical governance practices, aimed at creating sustainable value for its stakeholders. Corporate Governance is an integral part of the Society's framework for excellence, growth, and long-term value creation. IFFCO continues to reinforce its internal systems and policies by aligning them with leading practices adopted across the industry at a global level.

IFFCO's Governance Structure is established in accordance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002, as amended by the MSCS (Amendment) Act, 2023, along with the MSCS Rules, 2002. As a body corporate, IFFCO has framed its Bye-laws to govern its internal management in alignment with the provisions of the MSCS Act.

1. Board of Directors

The Society acknowledges the importance of a diverse and well-balanced Board in driving long-term success. IFFCO believes that diversity in perspectives, expertise, experience, and background strengthens decision-making and contributes to sustained competitiveness. The Board of Directors come with an extensive experience across key domains such as Cooperation, Technology, Finance, Marketing, Human Resource Management and General Management, all aligned with the principles of sound Corporate Governance and the values of the Society.

a) Size and Composition of the Board

The composition of IFFCO's Board of Directors is governed by the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002 and the Society's Bye-laws. As of March 31, 2026, the Board comprised twenty-seven Directors, including eighteen Elected Representatives, two Co-opted Directors, and seven Functional Directors. Among the eighteen Elected Representatives, five members represented Marketing Federations.

b) Board Meetings and Procedures

IFFCO has established well-defined procedures under its Bye-laws for conducting meetings of the Board of Directors and its Committees. Agenda papers, along with relevant information, are circulated in advance to enable informed deliberations and effective decision-making.

The Managing Director regularly apprises the Board on the Society's overall performance during Board Meetings, while senior management officials are invited to provide inputs on specific matters, as required. The Board of Directors is vested with all powers under the Bye-laws, necessary for the discharge of its functions in accordance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act and Rules.

During the financial year 2025-26, the Board convened twelve meetings, in compliance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002 and the Rules, framed thereunder. All meetings were well attended and marked by active participation.

c) Board Committees

To facilitate effective governance and operational oversight the Board of Directors, IFFCO has constituted five key Committees with clearly defined roles and delegated authority:

- (i) Executive Committee
- (ii) Marketing Sub-Committee
- (iii) Projects Sub-Committee
- (iv) Audit and Ethics Committee
- (v) Sexual Harassment Committee

(i) Executive Committee

The Executive Committee functions under the overall supervision of the Board and oversees the management of the Society's establishments and projects. Its responsibilities include review of Revenue and Capital Budget Estimates, approval of capital expenditure proposals up to ₹15 crore, and formulation or approval of policies, regulations, and operational guidelines.

As on March 31, 2026, the Executive Committee comprised of thirteen members, including the Chairman, Vice Chairman, Functional Directors, and Special Invitee.

During the financial year 2025-26, eleven meetings of the Executive Committee were held, all of which were well attended.

(ii) विपणन उप-समिति

विपणन उप-समिति संस्था के विपणन कार्यों की निगरानी के लिए उत्तरदायी है, जिसमें समग्र विपणन नीतियों का निर्माण, वितरण रणनीतियों का निर्धारण तथा उर्वरकों और कृषि आदानों के मूल्य निर्धारण शामिल है।

31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार, समिति में अध्यक्ष, उपाध्यक्ष तथा फंक्शनल निदेशकों सहित कुल इक्कीस सदस्य शामिल थे।

वित्तीय वर्ष के दौरान समिति की चार बैठकें आयोजित की गईं, जिनमें सदस्यों की सक्रिय भागीदारी रही।

(iii) परियोजना उप-समिति

परियोजना उप-समिति संस्था की परियोजनाओं के क्रियान्वयन एवं प्रगति की निगरानी करती है, जिसमें संगठनात्मक संरचना, स्टाफिंग तथा संविदात्मक व्यवस्थाएँ शामिल हैं। 31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार, समिति में अध्यक्ष, उपाध्यक्ष तथा फंक्शनल निदेशकों सहित कुल बीस सदस्य शामिल थे।

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, परियोजना उप-समिति की कुल पाँच बैठकें आयोजित की गईं, जिनमें पूर्ण उपस्थिति दर्ज की गई।

(iv) लेखा एवं नीति समिति

लेखा एवं नीति समिति संस्था के भीतर वित्तीय पारदर्शिता और ईमानदारी सुनिश्चित करने में महत्वपूर्ण भूमिका निभाती है। 31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार, समिति में अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, तीन गैर-आधिकारिक निदेशक, प्रबंध निदेशक, वित्त निदेशक तथा विशेष आमंत्रित सदस्य शामिल थे।

समिति की प्रमुख जिम्मेदारियाँ निम्नलिखित हैं:

- वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया की निगरानी करना तथा प्रकटीकरणों की शुद्धता और विश्वसनीयता सुनिश्चित करना।
- बोर्ड के समक्ष प्रस्तुत करने से पूर्व, प्रबंधन के साथ अर्धवार्षिक एवं वार्षिक वित्तीय विवरणों की समीक्षा करना, जिसमें लेखांकन पद्धतियों और लेखा मानकों के अनुपालन पर विशेष ध्यान दिया जाता है।
- आंतरिक वित्तीय नियंत्रणों, जोखिम प्रबंधन प्रणालियों तथा आंतरिक लेखा परीक्षा विभाग के कार्यों का मूल्यांकन करना।
- (एनबीएस) योजना के अंतर्गत पी एंड के उर्वरकों के अधिकतम खुदरा मूल्य (एमआरपी) की युक्तिसंगतता का आकलन करने हेतु वार्षिक लागत आंकड़ों की समीक्षा करना।

वित्तीय वर्ष 2025-26 के दौरान, समिति ने कुल तीन बैठकें आयोजित कीं। आंतरिक लेखा परीक्षा विभाग के प्रमुख नियमित रूप से विशेष आमंत्रित सदस्य के रूप में बैठकों में भाग लेते हैं। सांविधिक लेखा परीक्षक वार्षिक वित्तीय विवरणों की समीक्षा के दौरान भाग लेते हैं, जबकि समवर्ती लेखा परीक्षक आंतरिक नियंत्रणों एवं प्रणाली प्रक्रियाओं पर अद्यतन जानकारी प्रदान करते हैं। इन बैठकों में लागत लेखा परीक्षक भी भाग लेते हैं

(v) यौन उत्पीड़न निवारण समिति

कार्यस्थल को सुरक्षित एवं सम्मानजनक बनाये रखने की अपनी प्रतिबद्धता के अनुरूप, इफको ने यौन उत्पीड़न निवारण समिति का गठन किया है।

यह समिति आंतरिक शिकायत समिति द्वारा प्रस्तुत रिपोर्टों के साथ-साथ सीधे प्राप्त किसी भी शिकायत की समीक्षा के लिए उत्तरदायी है। इसमें सभी महिला निदेशक सदस्य होती हैं, जिनमें से एक को अध्यक्ष नामित किया जाता है, साथ ही एक पुरुष निदेशक भी इसका हिस्सा होता है।

अध्यक्ष द्वारा समिति की संयोजक के रूप में एक महिला अधिकारी को नामित किया जाता है।

रिपोर्टिंग अवधि के दौरान कोई भी शिकायत प्राप्त नहीं हुई। वित्तीय वर्ष 2025-26 में समिति की एक बैठक आयोजित की गई।

2 आचार संहिता

बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 और समिति के उपनियमों के अनुसार, आम सभा को यह उत्तरदायित्व सौंपा गया है कि वह निदेशक मंडल के सदस्यों, जिसमें मुख्य कार्यकारी अधिकारी भी शामिल हैं, के संबंधियों की सूची की समीक्षा करे तथा निदेशक मंडल के सदस्यों और अधिकारियों के लिए "आचार संहिता" का निर्माण करे।

इन आवश्यकताओं के अनुरूप, इफको ने अपने निदेशक मंडल के लिए एक सुव्यवस्थित आचार संहिता तैयार की है, जो समिति के विजन और मूल्यों के अनुरूप है और इसके मिशन तथा उद्देश्यों की प्राप्ति की दिशा में मार्गदर्शन करती है। यह संहिता नैतिक मानकों को सुदृढ़ करने और समिति के कार्य संचालन में पारदर्शिता को बढ़ावा देने के उद्देश्य से बनाई गई है।

साथ ही, "संबंधियों" की घोषणा हेतु एक औपचारिक प्रणाली भी स्थापित की गई है, ताकि अनुपालन सुनिश्चित किया जा सके। ये दिशा-निर्देश फंक्शनल निदेशकों सहित निदेशक मंडल के सभी सदस्यों पर सख्ती से लागू होते हैं।

3 सतर्कता

अपने सदस्यों के हितों की सुरक्षा के प्रति दृढ़ प्रतिबद्धता के साथ, इफको ने एक सुव्यवस्थित सतर्कता विभाग स्थापित किया है, जो अपने सभी विनिर्माण इकाइयों और विपणन प्रभाग में संचालन करता है, ताकि कार्यों में पारदर्शिता, ईमानदारी और दक्षता को बढ़ावा दिया जा सके।

इस विभाग का नेतृत्व मुख्य सतर्कता अधिकारी (सीवीओ) द्वारा किया जाता है, जो कॉर्पोरेट कार्यालय में तैनात होते हैं और स्वतंत्र निगरानी सुनिश्चित करने के लिए सीधे प्रबंध निदेशक को रिपोर्ट करते हैं। इनकी प्रमुख जिम्मेदारियों में खरीद संबंधी फाइलों की समीक्षा करना, सेवा अनुबंधों की जांच करना, शिकायतों का परीक्षण करना, तथा अन्य गतिविधियों के माध्यम से सोसायटी के भीतर अनुपालन और सुशासन मानकों को सुदृढ़ करना शामिल है।

(ii)Marketing Sub-Committee

The Marketing Sub-Committee is responsible for overseeing the Society's marketing operations, including the formulation of overall marketing policies, distribution strategies, and pricing of fertilisers and agricultural inputs.

As on March 31, 2026, the Committee comprised twenty one members, including the Chairman, Vice Chairman and Functional Directors.

Four meetings of the Committee were held during the financial year, with active participation from members.

(iii)Projects Sub-Committee

The Projects Sub-Committee monitors the execution and progress of the Society's projects, including organisational structure, staffing, and contractual arrangements. As on March 31, 2026, the Committee comprised twenty members, including the Chairman, Vice Chairman and Functional Directors.

During the financial year 2025–26, five meetings of the Projects Sub-Committee were held, each marked by full attendance.

(iv) Audit and Ethics Committee

The Audit and Ethics Committee plays a key role in ensuring financial transparency and integrity within the society.

As on March 31, 2026, the Committee comprised the Chairman, Vice Chairman, three Non-Official Director, Managing Director, Finance Director, and Special Invitees.

The Committee's responsibilities include:

- Overseeing the financial reporting process and ensuring accuracy and credibility of disclosures.
- Reviewing the half-yearly and annual financial statements with Management prior to Board submission, with a focus on accounting practices and compliance with Accounting Standards.
- Evaluating internal financial controls, risk management systems, and the functioning of the Internal Audit Department
- Review of Annual Cost Data for assessing the reasonableness of the Maximum Retail Price (MRP) of P&K fertilisers under the Nutrient Based Subsidy (NBS) Scheme.

During the financial year 2025-26, the Committee convened three meetings. The Head of the Internal Audit Department regularly attends the meetings as a Special Invitee. Statutory Auditors participate during the review of annual financial statements, while Concurrent Auditors provide updates on internal controls and system processes. The Cost auditors also participates in the meeting.

(v) Sexual Harassment Committee

In line with its commitment to providing a safe and respectful workplace, IFFCO has constituted a Sexual Harassment Committee.

This Committee is responsible for reviewing reports submitted by the Internal Complaints Committee as well as any complaints received directly. It is composed of all Women Directors, one of whom serves as the Chairperson, along with one Male Director.

The Chairperson nominates, a lady officer from the Society to act as Convenor of the Committee.

As of the reporting period, no complaints were received by the Committee. During the financial year 2025-26, the Committee convened one meeting.

2.Code of Conduct

In accordance with the provisions of the Multi-State Cooperative Societies Act, 2002 and the Society's Bye-laws, the General Body is entrusted with the responsibility to review the list of employees who are relatives of the Board Members, including the Chief Executive, and to formulate the "Code of Conduct" for the Board Members and Officers.

In line with these requirements, IFFCO has established a well-structured Code of Conduct for its Board of Directors, designed to align with the Society's vision and values in pursuit of it's mission and objectives. The Code aims to reinforces ethical standards and promote transparency in the management of the Society's affairs.

Additionally, a formal system for the declaration of relatives is in place to ensure compliance. These guidelines are strictly enforced and are applicable to all Members of the Board, including Functional Directors.

3. Vigilance

With a strong commitment to safeguarding the interests of its members, IFFCO has established a well-organized Vigilance Department operating across all its manufacturing units and the Marketing Division to promote transparency, integrity and efficiency in operations.

The Department is headed by a Chief Vigilance Officer (CVO) stationed at the Corporate Office, reporting directly to the Managing Director to ensure independent oversight. Its primary responsibilities include reviewing procurement files, scrutinizing service contracts, and examining complaints, among other activities that strengthen compliance and governance standards within the Society.

4. शेयरधारकों के अधिकार

इफको का एक व्यापक शेयरधारक आधार है, जिसमें 35,699 सहकारी समितियाँ शामिल हैं, जिनमें उनतीस विपणन महासंघ भी सम्मिलित हैं। 31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार, सोसायटी की संपूर्ण चुकता इक्विटी इन सहकारी समितियों और विपणन महासंघों के पास है, जो देशभर में फैले हुए हैं। समय के साथ, इफको ने अपने शेयरधारकों के लिए निरंतर एक स्वस्थ स्तर का मूल्य सृजन सुनिश्चित किया है। शेयरधारकों के अधिकार इफको के उपविधियों के अंतर्गत परिभाषित और संरक्षित हैं। सोसायटी यह सुनिश्चित करती है कि आम सभा की बैठकों में सूचित भागीदारी के लिए समय पर जानकारी का प्रसार किया जाए। शेयरधारकों एवं निवेशकों की किसी भी शिकायत का समाधान, नई दिल्ली में प्रतिवर्ष आयोजित वार्षिक आम बैठक के दौरान उचित रूप से किया जाता है।

31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार, सोसायटी की शेयर पूंजी ₹624.06 करोड़ थी।

5. संचार के साधन

समय पर और पारदर्शी रूप से वित्तीय एवं परिचालन संबंधी जानकारी का प्रकटीकरण, सुशासन का एक महत्वपूर्ण आधार है। सोसायटी की वार्षिक रिपोर्ट वेबसाइट पर उपयोगकर्ता-अनुकूल तथा डाउनलोड करने योग्य रूप में उपलब्ध है। सभी आधिकारिक घोषणाएँ, वित्तीय अद्यतन तथा प्रेस कवरेज नियमित रूप से वेबसाइट www.iffco.in पर अद्यतन किए जाते हैं, जिससे संबंधित जानकारी तक आसान पहुँच सुनिश्चित होती है।

4. Ownership Rights of Shareholders

IFFCO has a broad shareholder base consisting of 35,699 Cooperative Societies, including twenty-nine Marketing Federations. As of March 31, 2026, the entire paid-up equity of the Society was held by these Cooperative Societies and Marketing Federations, spread across the country. Over time, IFFCO has consistently achieved a healthy level of value creation for its shareholders. The rights of shareholders are defined and protected under IFFCO's Bye-laws. The Society ensures timely dissemination of information to enable informed participation in General Body Meetings. Any grievances of shareholders and investors are addressed appropriately during the Annual General Meeting held annually in New Delhi.

As of March 31, 2026, the Society's Share Capital stood at ₹624.06 crore.

5. Means of Communication

Timely and transparent disclosure of financial and operational information is central to good governance. The Annual Report of the Society is available on the website in a user-friendly and downloadable form. All official announcements, financial updates, and press coverage are regularly updated on the website www.iffco.in, ensuring easy access to relevant information.

लेखापरीक्षा रिपोर्ट और वार्षिक लेखा

AUDIT REPORT

& ANNUAL ACCOUNTS



इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड के शेयरधारकों के लिए

1. राय

हमने इंडियन फारमर्स फर्टिलाइजर कोआपरेटिव लिमिटेड (एक बहुराज्य सहकारी समिति) ('समिति') के संलग्न वित्तीय विवरणों का लेखापरीक्षण किया है, जिसमें 31 मार्च 2026 को समाप्त वर्ष के लिए तुलन-पत्र, लाभ-हानि विवरण, नकदी प्रवाह विवरण तथा वित्तीय विवरणों के टिप्पण, जिनमें महत्वपूर्ण लेखांकन नीतियों का सारांश और अन्य व्याख्यात्मक जानकारीयां शामिल हैं, सम्मिलित हैं।

हमारी राय में, और हमारी जानकारी तथा हमें दिए गए स्पष्टीकरणों के आधार पर, संलग्न वित्तीय विवरण बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 जैसा कि संशोधित किया गया है ('अधिनियम') और इंस्टिट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया द्वारा जारी लेखांकन मानकों के अनुसार आवश्यक सूचनाएं प्रदान करते हैं तथा भारत में सामान्य रूप से स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप निम्नलिखित संबंध में सत्य एवं उचित दृष्टिकोण प्रस्तुत करते हैं:

(क) तुलन-पत्र के संबंध में, 31 मार्च 2026 की स्थिति के अनुसार समिति की वित्तीय स्थिति,

(ख) लाभ-हानि विवरण के संबंध में, उस दिनांक को समाप्त वर्ष के लिए समिति का लाभ, और

(ग) नकदी प्रवाह विवरण के संबंध में, उस दिनांक को समाप्त वर्ष के लिए समिति के नकदी प्रवाह।

2. हमारी राय का आधार

हमने अपनी लेखापरीक्षा इंस्टिट्यूट ऑफ चार्टर्ड एकाउंटेंट्स ऑफ इंडिया (ICAI) द्वारा जारी लेखापरीक्षा मानकों के अनुरूप की है। इन मानकों के अंतर्गत हमारी जिम्मेदारियां, इस रिपोर्ट के "वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा के लिए लेखापरीक्षकों की जिम्मेदारियां" अनुभाग में वर्णित की गई हैं। हम समिति से स्वतंत्र हैं, जैसा कि आईसीएआई द्वारा जारी आचार संहिता और अधिनियम के अंतर्गत वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा से संबंधित नैतिक आवश्यकताओं में निर्दिष्ट है, और हमने उपयुक्त नैतिक आवश्यकताओं तथा आईसीएआई की आचार संहिता के अनुरूप अपनी अन्य नैतिक जिम्मेदारियों का निर्वहन किया है। हमें विश्वास है कि हमने जो लेखापरीक्षा साक्ष्य प्राप्त किए हैं, वे वित्तीय विवरणों पर हमारी राय के लिए पर्याप्त और उपयुक्त आधार प्रदान करते हैं।

3. वित्तीय विवरणों के लिए प्रबंधन और शासन से संबद्ध व्यक्तियों की जिम्मेदारी

प्रबंधन इन वित्तीय विवरणों की तैयारी के लिए उत्तरदायी है, जो समिति की वित्तीय स्थिति, वित्तीय निष्पादन और नकदी प्रवाह का सही और उचित चित्र प्रस्तुत करते हैं, और जिन्हें भारत में आमतौर पर स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों, आईसीएआई द्वारा जारी लेखांकन मानकों तथा अधिनियम के प्रावधानों के अनुरूप तैयार किया गया है।

इस उत्तरदायित्व में समिति की परिसंपत्तियों की सुरक्षा हेतु अधिनियम के प्रावधानों के अनुसार पर्याप्त लेखांकन अभिलेखों का रख-रखाव, धोखाधड़ी और अन्य अनियमितताओं को रोकने व उनका पता लगाने के लिए आवश्यक उपाय; उपयुक्त लेखांकन नीतियों का चयन व उनका अनुप्रयोग; युक्तिसंगत और विवेकपूर्ण निर्णय व अनुमान करना; तथा ऐसे पर्याप्त आंतरिक नियंत्रणों की संरचना, कार्यान्वयन और अनुरक्षण करना शामिल है जो प्रभावी रूप से कार्य कर रहे हों, ताकि लेखांकन अभिलेखों की सटीकता और पूर्णता सुनिश्चित की जा सके, और वित्तीय विवरण सही और उचित दृष्टिकोण दें तथा किसी भौतिक त्रुटि, चाहे वह धोखाधड़ी से हो या भूलवश से मुक्त हों।

वित्तीय विवरण तैयार करते समय प्रबंधन इस बात का मूल्यांकन करने के लिए उत्तरदायी होता है कि क्या समिति भविष्य में भी लाभकारी संस्था के रूप में संचालन जारी रखने में सक्षम है; जहां आवश्यक हो संबंधित मामलों का प्रकटन करने के लिए; और लेखांकन आधार का उपयोग करने के लिए, जब तक कि प्रबंधन का समिति को परिसमाप्त करने या संचालन बंद करने का इरादा न हो, या ऐसा करने के अलावा कोई यथार्थपरक विकल्प शेष न हो। शासन से संबद्ध व्यक्ति भी समिति की वित्तीय रिपोर्टिंग प्रक्रिया की निगरानी के लिए उत्तरदायी होते हैं।

4. वित्तीय विवरणों की लेखापरीक्षा के संबंध में लेखापरीक्षकों की जिम्मेदारी

हमारा उद्देश्य यह सुनिश्चित करने के लिए यथोचित आश्वासन प्राप्त करना है कि पूरे वित्तीय विवरणों में किसी प्रकार की कोई महत्वपूर्ण गलतबयानी - चाहे वह धोखाधड़ी के कारण हो या त्रुटि के कारण नहीं है, और इसके आधार पर लेखापरीक्षकों की रिपोर्ट जारी करना है जिसमें हमारी राय शामिल हो। यथोचित आश्वासन एक उच्च स्तर का आश्वासन होता है, लेकिन यह कोई गारंटी नहीं है कि लेखापरीक्षा मानकों के अनुरूप की गई प्रत्येक लेखापरीक्षा में ऐसी कोई महत्वपूर्ण गलतबयानी हमेशा ही पता चल जाएगी। गलतबयानियां धोखाधड़ी या त्रुटि के कारण उत्पन्न हो सकती हैं और उन्हें महत्वपूर्ण तब माना जाता है जब वे अकेले या सामूहिक रूप से उन आर्थिक निर्णयों को प्रभावित कर सकती हैं जो उपयोगकर्ताओं द्वारा इन वित्तीय विवरणों के आधार पर लिए जाते हैं।

एसएएस के अनुसार की गई लेखापरीक्षा के एक भाग के रूप में, हम पूरे लेखापरीक्षा कार्यकाल के दौरान व्यावसायिक विवेक का प्रयोग करते हैं और पेशेवर संदेह बनाए रखते हैं। इसके साथ ही, हम निम्नलिखित कार्य करते हैं:

(क) वित्तीय विवरणों में महत्वपूर्ण गलतबयानी के जोखिम - चाहे वह धोखाधड़ी के कारण हो या त्रुटि के कारण, की पहचान और मूल्यांकन करते हैं; इन जोखिमों के अनुकूल लेखापरीक्षा प्रक्रियाओं का डिजाइन और क्रियान्वयन करते हैं; और ऐसे लेखापरीक्षा साक्ष्य प्राप्त करते हैं जो हमारे मत का आधार तैयार करने के लिए पर्याप्त और उपयुक्त हों। धोखाधड़ी के कारण होने वाली गलतबयानी का पता न लगने का जोखिम त्रुटि की तुलना में अधिक होता है, क्योंकि इसमें मिलीभगत, जालसाजी, जानबूझकर की गई चूक, तथ्यात्मक विकृति या आंतरिक नियंत्रण की अनदेखी शामिल हो सकती है।

(ख) लेखापरीक्षा के लिए प्रासंगिक आंतरिक नियंत्रण को समझते हैं ताकि उस पर आधारित लेखापरीक्षा प्रक्रियाओं को डिजाइन किया जा सके जो परिस्थितियों में उपयुक्त हों, हालांकि इसका उद्देश्य समिति के आंतरिक नियंत्रण की प्रभावशीलता पर कोई राय व्यक्त करना नहीं होता।

INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

To the Shareholders of Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited

1. Opinion

We have audited the accompanying financial statements of Indian Farmers Fertiliser Cooperative Limited (a Multi State Cooperative Society) ('Society'), which comprise of the Balance Sheet as at March 31, 2026, the Statement of Profit and Loss and the Cash Flow Statement for the year then ended, and Notes to the financial statements, including a summary of Significant Accounting Policies and other explanatory information.

In our opinion and to the best of our information and according to explanations given to us, the accompanying financial statements give the information required by the Multi State Cooperative Societies Act, 2002, as amended, ('the Act'), and the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India, in the manner so required and give a true and fair view in conformity with the accounting principles generally accepted in India:

(a) in the case of the Balance Sheet, of the state of affairs of the Society as at March 31, 2026;

(b) in the case of the Statement of Profit and Loss, of its profit for the year ended on that date; and

(c) in the case of the Cash Flow Statement, of its cash flows for the year ended on that date.

2. Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing (SAs) issued by the Institute of Chartered Accountants of India (ICAI). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Society in accordance with the Code of Ethics issued by the ICAI together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements under the provisions of the Act, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the ICAI's Code of Ethics. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion on the financial statements.

3. Responsibility of Management and those charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of these financial statements that give a true and fair view of the financial position, financial performance and cash flows of the Society in accordance with the accounting principles generally accepted in India, including the Accounting Standards issued by ICAI and the provisions of the act.

This responsibility also includes maintenance of adequate accounting records in accordance with the provisions of the Act for safeguarding of the assets of the Society and for preventing and detecting frauds and other irregularities; selection and application of appropriate accounting policies, making judgements and estimates that are reasonable and prudent; and design, implementation and maintenance of adequate internal controls, that are operating effectively for ensuring the accuracy and completeness of accounting records, relevant to the preparation and presentation of the financial statements that give a true and fair view and are free from material misstatement, whether due to fraud and error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Society's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Society or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are also responsible for overseeing the Society's financial reporting process.

4. Auditors' Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing, will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

(a) Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

(b) Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances but not for the purposes of expressing an opinion on the effectiveness of Society's internal control.

(ग) प्रबंधन द्वारा प्रयुक्त लेखांकन नीतियों की उपयुक्तता और लेखांकन अनुमान तथा संबंधित प्रकटीकरणों की युक्तिसंगतता का मूल्यांकन करते हैं।

(घ) प्रबंधन द्वारा लाभकारी संस्था के रूप में लेखाकरण के आधार के उपयोग की उपयुक्तता पर निष्कर्ष निकालते हैं, और उपलब्ध लेखापरीक्षा साक्ष्य के आधार पर यह निर्धारित करते हैं कि क्या कोई ऐसी महत्वपूर्ण अनिश्चितता मौजूद है जो समिति की इस क्षमता पर गंभीर संदेह उत्पन्न कर सकती है कि वह भविष्य में भी लाभकारी संस्था के रूप में कार्य करती रहे। यदि हम इस निष्कर्ष पर पहुंचते हैं कि कोई महत्वपूर्ण अनिश्चितता मौजूद है, तो हम अपने लेखापरीक्षा प्रतिवेदन में वित्तीय विवरणों में संबंधित प्रकटीकरणों की ओर ध्यान आकृष्ट करते हैं, या यदि ये प्रकटीकरण अपर्याप्त पाए जाते हैं तो हम अपनी राय को संशोधित करते हैं। हमारे निष्कर्ष लेखापरीक्षक प्रतिवेदन की तारीख तक उपलब्ध लेखापरीक्षा साक्ष्य पर आधारित होते हैं। हालांकि, यह भी संभव है कि भविष्य की घटनाएं या परिस्थितियां समिति की स्थिति को समाप्त कर दें।

(ङ) वित्तीय विवरणों की समग्र प्रस्तुति, संरचना और विषयवस्तु (प्रकटीकरण सहित) का मूल्यांकन करते हैं, और यह आकलन करते हैं कि क्या वित्तीय विवरण अंतर्निहित लेनदेन और घटनाओं को ऐसे तरीके से प्रस्तुत करते हैं जो न्यायसंगत प्रस्तुति सुनिश्चित करता है।

हम प्रबंधन के लिए उत्तरदायी व्यक्तियों के साथ अन्य विषयों के साथ-साथ, लेखापरीक्षा के प्रस्तावित क्षेत्र और समय-सीमा तथा लेखापरीक्षा के दौरान पहचानी गई महत्वपूर्ण टिप्पणियों पर संवाद करते हैं, जिसमें आंतरिक नियंत्रण में पाई गई कोई भी महत्वपूर्ण कमियां भी शामिल होती हैं।

हम उन्हें यह भी एक लिखित पुष्टि के माध्यम से अवगत कराते हैं कि हमने स्वतंत्रता से संबंधित सभी प्रासंगिक नैतिक आवश्यकताओं का पालन किया है, और हम उनसे उन सभी संबंधों एवं अन्य मामलों पर संवाद करते हैं जो हमारी स्वतंत्रता को संभावित रूप से प्रभावित कर सकते हैं, तथा जहां लागू हो, उनसे संबंधित सुरक्षा उपायों की जानकारी भी साझा करते हैं।

5. अन्य विधिक एवं विनियामक अपेक्षाओं पर रिपोर्ट

अधिनियम के अनुसार, हम यह रिपोर्ट करते हैं कि:

(क) हमने वे सभी जानकारीयों और स्पष्टीकरण प्राप्त कर लिए हैं जो हमारी सर्वोत्तम जानकारी और विश्वास के अनुसार, हमारी लेखापरीक्षा के उद्देश्य से आवश्यक थे;

(ख) हमारे मत में, समिति ने बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज नियमावली, 2002, यथा संशोधित, में निर्दिष्ट अनुसार उचित लेखा पुस्तकों का संधारण किया है, जैसा कि हमारे द्वारा की गई जांच से प्रतीत होता है।

(ग) यह रिपोर्ट जिन तुलन-पत्र, लाभ-हानि विवरण और नकदी प्रवाह विवरण से संबंधित है, वे लेखा पुस्तकों के अनुरूप पाए गए हैं।

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806
UDIN:
26096806TGFTBV7236

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007
UDIN:
26091007QMEPCG3987

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500
UDIN:
26080500IJWTIW7137

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382
UDIN:
26091382QFBGOM8800

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669
UDIN:
26085669PFROYR6220

Place: New Delhi

Date: April 24, 2026

(c) Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

(d) Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Society's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our Auditors' Report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our Auditors' Report. However, future events or conditions may cause the Society to cease to continue as a going concern.

(e) Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

5. Report On Other Legal and Regulatory Requirements

As required under the Act, we report that:

(a) We have sought and obtained all the information and explanations, which to the best of our knowledge and belief were necessary for the purposes of our audit;

(b) In our opinion, proper books of account as specified in the Multi State Cooperative Societies Rules, 2002, as amended, have been kept by the Society, so far as appears from our examination of those books;

(c) The Balance Sheet, Statement of Profit and Loss and Cash Flow Statement dealt with by this report are in agreement with the books of account.

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806
UDIN:
26096806TGFTBV7236

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007
UDIN:
26091007QMEPCG3987

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500
UDIN:
26080500IJWTIW7137

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382
UDIN:
26091382QFBGOM8800

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669
UDIN:
26085669PFROYR6220

Place: New Delhi

Date: April 24, 2026.

1. वित्तीय विवरण तैयार करने का आधार

ये वित्तीय विवरण उपचय आधार पर निरंतर व्यवसाय जारी रखने की धारणा के तहत और हिस्टोरिकल लागत परंपरा के अनुसार तैयार किए गए हैं, जब तक कि अन्यथा उल्लेख न किया गया हो। इनका संकलन भारत में आमतौर पर स्वीकृत लेखांकन सिद्धांतों भारतीय चार्टर्ड एकाउंटेंट्स संस्थान द्वारा जारी लेखांकन मानकों तथा यथा संशोधित बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के प्रावधानों के अनुरूप किया गया है।

2. अनुमानों का उपयोग

ये वित्तीय विवरण आमतौर पर स्वीकार्य लेखांकन सिद्धांतों के अनुरूप तैयार किए गए हैं, जिनके अंतर्गत प्रबंधन को जहां आवश्यक हो, कुछ अनुमान और पूर्वानुमान लगाने की आवश्यकता होती है। ये अनुमान वित्तीय विवरणों की तिथि पर परिसंपत्तियों, देयताओं और संभावित देयताओं की रिपोर्ट की गई राशियों तथा रिपोर्टिंग अवधि के दौरान दर्ज किए गए राजस्व और व्यय को प्रभावित करते हैं। वास्तविक परिणामों और लगाए गए अनुमानों में जो भी अंतर होता है, उसे उसी अवधि में मान्यता दी जाती है जिसमें वह अंतर स्पष्ट होता है।

3. संपत्ति, संयंत्र व उपस्कर

(क) भूमि को छोड़कर अन्य संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों को अधिग्रहण लागत पर प्रदर्शित किया जाता है, जिसमें से संचित मूल्यहास / परिशोधन घटा दिया जाता है। लागत में क्रय मूल्य तथा परिसंपत्ति को उसके इच्छित उपयोग हेतु कार्यशील स्थिति में लाने से संबंधित सभी व्यय शामिल होते हैं।

(ख) भूमि को पुनर्मूल्यांकित राशि पर प्रदर्शित किया जाता है, अर्थात् पुनर्मूल्यांकन की तिथि पर उचित मूल्य में से उस तिथि के बाद का संचित परिशोधन घटाकर।

(ग) सक्रिय उपयोग से हटाई गई और निपटान हेतु रखी गई परिसंपत्तियों को संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों के अंतर्गत पृथक् रूप से प्रदर्शित किया जाता है, और यह निवल पुस्तक मूल्य अथवा निवल वसूल योग्य मूल्य में से जो भी कम हो, उस पर दिखाया जाता है।

(घ) ऐसे स्पेयर पार्ट्स जो संपत्ति, संयंत्र व उपस्करों के मानदंडों को पूरा करते हैं, अर्थात् जो बारह माह से अधिक अवधि के लिए उपयोग में लाए जाने की संभावना रखते हैं, उन्हें पूंजीगत रूप से मान्यता दी जाती है।

4. निर्माण अवधि के दौरान किया गया व्यय

नवीन इकाई / इकाइयों के प्रमुख विस्तार के संबंध में वाणिज्यिक उत्पादन प्रारंभ होने की तिथि तक की निर्माण अवधि के दौरान किया गया अप्रत्यक्ष व्यय, जो परियोजना के निर्माण से संबंधित होता है, को आनुपातिक आधार पर पूंजीकृत किया जाता है।

5. अमूर्त परिसंपत्तियां

किसी अमूर्त परिसंपत्ति को तभी मान्यता दी जाती है जब यह संभाव्य हो कि उससे प्राप्त होने वाले भविष्य के आर्थिक लाभ समिति को प्राप्त होंगे और उस परिसंपत्ति की लागत को विश्वसनीय रूप से मापा जा सकता है। ऐसी परिसंपत्तियों को अधिग्रहण लागत पर दर्शाया जाता है, जिसमें से संचित परिशोधन घटाया गया हो।

6. परिसम्पत्ति में हानि

प्रत्येक तुलन-पत्र तिथि पर यह मूल्यांकन किया जाता है कि क्या किसी परिसंपत्ति अथवा नकद सृजन इकाई के हानिकरण का कोई संकेत उपलब्ध है। यदि ऐसा कोई संकेत पाया जाता है, तो उस परिसंपत्ति की वह राशि जिससे उसकी वहन राशि उसकी वसूली योग्य राशि से अधिक होती है, को हानिकरण हानि के रूप में लेखापुस्तकों में दर्ज किया जाता है। वसूली योग्य राशि वह अधिकतम राशि होती है जो परिसंपत्ति के निवल बिक्री मूल्य और उसके प्रचलन मूल्य में से अधिक हो।

7. निवेश

(क) गैर-चालू निवेशों को लागत मूल्य पर दर्शाया जाता है। यदि ऐसे निवेशों के मूल्य में कोई ऐसी गिरावट आती है जो अस्थायी न हो, तो उसे मान्यता देने के लिए प्रावधान किया जाता है।

(ख) चालू निवेशों का मूल्यांकन प्रत्येक निवेश के आधार पर लागत और उचित मूल्य में से जो कम हो, उस पर किया जाता है।

(ग) ऋण प्रतिभूतियों के अधिग्रहण पर दिए गए प्रीमियम या प्राप्त छूट को उनकी परिपक्वता की शेष अवधि के दौरान क्रमशः परिशोधित या जोड़ा जाता है।

8. मालसूचियां

मालसूचियां का मूल्यांकन लागत और निवल वसूली योग्य मूल्य में से जो कम हो, उस पर किया गया है।

(क) मालसूची की विभिन्न मदों की लागत निम्नानुसार निर्धारित की गई है:

(i) कच्चा माल, पैकिंग सामग्री, निर्माण सामग्री, लूज टूल्स, रसायन और उत्प्रेरक, स्टोर्स और स्पेयर्स - मासिक भारित औसत लागत पर।

(ii) प्रक्रियाधीन स्टॉक - प्रत्यक्ष लागत पर तथा उपयुक्त अनुपात में ओवरहेड्स जोड़कर।

(iii) वार्षिक उत्पादन लागत पर तैयार माल

(iv) स्टॉक-इन-ट्रेड:

- आयातित नाइट्रोजीनस उर्वरक भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत में प्रत्यक्ष व्यय जोड़कर तथा भारत सरकार द्वारा तय की गई हैडलिंग लागत की प्रतिपूर्ति घटाकर।

- आयातित फॉस्फेटिक एवं पोटाशिक (पी एंड के) उर्वरक, जिन्हें भारित औसत आधार पर निर्धारित क्रय लागत तथा प्रत्यक्ष व्ययों को जोड़कर मूल्यांकित किया जाता है।

- अन्य उत्पादों का मूल्यांकन भारित औसत आधार पर निर्धारित खरीद लागत पर किया गया है।

(ख) शुद्ध प्राप्ति मूल्य इस प्रकार माना गया है

(i) तैयार माल

-विनिर्मित नाइट्रोजनयुक्त उर्वरक (यूरिया) को रियायती मूल्य पर, जिसमें अधिकतम खुदरा मूल्य शामिल है, जो उक्त योजना के अंतर्गत निर्धारित/अधिसूचित मानकों के अनुसार तय किया जाता है, से बिक्री हेतु आवश्यक अनुमानित लागत घटाकर मूल्यांकन किया गया है।

SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

1. Basis of Preparation of Financial Statements

The financial statements are prepared on accrual basis, as a going concern under the historical cost convention except otherwise stated, in accordance with the Generally Accepted Accounting Principles in India, the Accounting Standards issued by the Institute of Chartered Accountants of India and the provisions of Multi State Cooperative Societies Act, 2002, as amended.

2. Use of Estimates

The preparation of financial statements, in conformity with the Generally Accepted Accounting Principles, requires Management to make estimates and assumptions wherever necessary that affect the reported amount of assets, liabilities and contingent liabilities as on the date of the financial statements and the reported amount of revenue and expenses during the period. Difference between the actual results and estimates are recognised in the period in which the results materialise.

3. Property, Plant and Equipment

(a) Property, Plant and Equipment other than Land are stated at acquisition cost less accumulated depreciation / amortisation. Cost comprises of the purchase price and any attributable cost of bringing the asset to its working condition for its intended use.

(b) Land are stated at revalued amount i.e. fair value on the date of revaluation less accumulated amortisation subsequent to the date of revaluation.

(c) Assets retired from active use and held for disposal are shown separately under Property, Plant and Equipment at lower of net book value and net realisable value.

(d) Spares meeting the criteria of Property, Plant and Equipment i.e. Spares expected to be used for a period of more than twelve months are capitalised.

4. Expenditure incurred during Construction Period

In respect of new unit / major expansion of units, the indirect expenditure incurred during construction period up to the date of commencement of commercial production, which is attributable to the construction of the project, is capitalised on proportionate basis.

5. Intangible Assets

An intangible asset is recognised where it is probable that the future economic benefits attributable to the asset will flow to the Society and the cost of the asset can be measured reliably. Such assets are stated at acquisition cost less accumulated amortisation.

6. Impairment of Assets

At each Balance Sheet date an assessment is made whether any indication exists that an asset / Cash Generating Unit has been impaired. If any such indication exists, an impairment loss i.e. the amount, by which the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, is provided in the books of account. Recoverable amount is higher of the net selling price of assets and value in use.

7. Investments

(a) Non-Current Investments are carried at cost. Provision for diminution in the value of such investments is made to recognise a decline, other than temporary in nature.

(b) Current Investments are valued at lower of cost and fair value determined on an individual investment basis.

(c) Premium / Discount on acquisition of debt securities is amortised / accreted over the period remaining to maturity.

8. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost and net realisable value.

(a) The cost in respect of various items of inventory is computed as under:

(i) Raw Materials, Packing Materials, Construction Materials, Loose Tools, Chemicals and Catalysts and Stores and Spares at monthly weighted average cost.

(ii) Stock-in-Process at direct cost and an appropriate portion of overheads.

(iii) Finished Goods at Annualised Cost of Production.

(iv) Stock-in-Trade:

- Imported Nitrogenous Fertilisers at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses less reimbursement of handling cost as fixed by the Government of India.

- Imported Phosphatic and Potassic (P&K) Fertilisers at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses.

- Other Products at procurement cost determined on weighted average basis plus direct expenses.

(b) Net realisable value considered as:

(i) Finished Goods:

- Manufactured Nitrogenous Fertilisers (Urea) at Concession Price, which includes MRP, determined in accordance with the norms prescribed or notified under the said scheme less estimated costs necessary to make the sales.

- फॉस्फेटिक एवं पोटैशिक (पी एंड के) उर्वरकों, जो पोषक तत्व आधारित सब्सिडी (एनबीएस) योजना के अंतर्गत आते हैं, का मूल्यांकन अनुमानित विक्रय मूल्य तथा भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी दर (संभावित एनबीएस दरों के अनुरूप) को जोड़कर, उससे बिक्री हेतु आवश्यक अनुमानित लागत घटाकर किया गया है।

-अन्य उत्पादों का मूल्यांकन अनुमानित विक्रय मूल्य से बिक्री हेतु आवश्यक अनुमानित लागत घटाकर किया गया है।

(ii) व्यापार हेतु स्टॉक (स्टॉक इन ट्रेड):

-आयातित नाइट्रोजनयुक्त उर्वरकों का मूल्यांकन अनुमानित विक्रय मूल्य से बिक्री हेतु आवश्यक अनुमानित लागत घटाकर किया गया है।

-आयातित फॉस्फेटिक एवं पोटैशिक (पी एंड के) उर्वरकों का मूल्यांकन अनुमानित विक्रय मूल्य में भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी दर (संभावित एनबीएस दरों के अनुरूप) जोड़कर, उससे बिक्री हेतु आवश्यक अनुमानित लागत घटाकर किया गया है।

-अन्य उत्पादों का मूल्यांकन अनुमानित विक्रय मूल्य से बिक्री हेतु आवश्यक अनुमानित लागत घटाकर किया गया है।

(ग) जो भंडार एवं स्पेयर पार्ट्स धीमी गति से चल रहे हैं या अप्रचलित हो चुके हैं, उनका मूल्यांकन तकनीकी अनुमानों के आधार पर अनुमानित प्राप्ति मूल्य पर किया जाता है, ताकि अप्रचलन या मूल्य में कमी के प्रभाव को दर्शाया जा सके।

9. मूल्यहास / परिशोधन

(क) संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरणों पर मूल्यहास का प्रावधान, उनकी उपयोगी जीवनावधि के आधार पर तथा कंपनी अधिनियम, 2013 की अनुसूची-II में निर्दिष्ट विधि के अनुसार स्ट्रेट लाइन विधि से किया जाता है।

(ख) जिस संपत्ति, संयंत्र और उपकरण की उपयोगी आयु कंपनी अधिनियम, 2013 की अनुसूची II में निर्दिष्ट आयु से भिन्न होती है, उसके लिए मूल्यहास स्ट्रेट लाइन विधि के आधार पर तकनीकी रूप से निर्धारित उपयोगी आयु के अनुसार प्रदान किया जाता है।

(ग) संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरणों को उनकी मूल लागत के 95% तक मूल्यहासित किया जाता है, जबकि अस्थायी संरचनाएं उनकी पूरी उपयोगी जीवनावधि में 100% तक मूल्यहासित की जाती हैं। ₹10,000/- तक की लागत वाली परिसंपत्तियों को अधिग्रहण के वर्ष में पूर्ण रूप से मूल्यहासित किया जाता है।

(घ) ड्रोन / इलेक्ट्रिक तिपहिया वाहनों को उनकी तकनीकी रूप से आकलित 5 वर्षों की उपयोगी जीवनावधि के अनुसार पूर्णतः मूल्यहासित किया जाता है।

(ङ) पूंजीकृत स्पेयर्स को उनकी संबंधित उपयोगी जीवनावधि में पूरी तरह मूल्यहासित किया जाता है।

(च) स्थायी पट्टे पर अधिग्रहीत भूमि को छोड़कर पट्टे पर ली गई भूमि की लागत को पट्टे की अवधि में परिशोधित किया जाता है।

(छ) पट्टे की भूमि पर निर्मित भवनों को कंपनी अधिनियम, 2013 की अनुसूची-II में निर्दिष्ट उपयोगी जीवनावधि या पट्टे की अवधि, जो भी कम हो, के अनुसार मूल्यहासित किया जाता है।

(ज) अमूर्त परिसंपत्तियों को स्ट्रेट लाइन विधि से निम्नानुसार परिशोधित किया लाइसेंस:

लाइसेंस अवधि या 10 वर्ष, जो भी कम हो

तकनीकी जानकारी: 10 वर्ष

कंप्यूटर सॉफ्टवेयर: विधिक अधिकार की अवधि या 3 वर्ष, जो भी कम हो

(झ) मुख्य परिसंपत्ति के ऐसे घटकों को जिनका मूल्य अधिक हो तथा जिनकी उपयोगी जीवनावधि मुख्य परिसंपत्ति से भिन्न हो, उनकी उपयोगी जीवनावधि के अनुसार मूल्यहासित किया जाता है।

(ञ) ऐसे मशीनरी स्पेयर्स जिन्हें केवल किसी विशिष्ट संयंत्र या मशीनरी के साथ उपयोग किया जा सकता है और जिनके अनियमित उपयोग की संभावना है, उन्हें संबंधित परिसंपत्ति की शेष उपयोगी जीवनावधि के अनुसार पूरी तरह मूल्यहासित किया जाता है।

10. राजस्व का स्वीकरण

राजस्व को तब मान्यता दी जाती है जब उसकी विश्वसनीय माप संभव हो और यह संभावना हो कि इससे समिति को आर्थिक लाभ प्राप्त होगा।

(क) माल की बिक्री

रिलीज आदेशों के निर्गमन और स्वीकृति के आधार पर बिक्री को मान्यता दी जाती है, जिससे संबंधित सभी प्रमुख जोखिम और लाभ ग्राहक को हस्तांतरित हो जाते हैं तथा समिति का माल पर ऐसा कोई प्रभावी नियंत्रण नहीं रहता जो सामान्यतः स्वामित्व से जुड़ा होता है।

(ख) सेवाओं से राजस्व

सेवाओं से प्राप्त राजस्व को संबंधित पक्षों के साथ समझौते / व्यवस्थाओं के आधार पर सेवाएं प्रदान करने की तिथि पर मान्यता दी जाती है।

(ग) भारत सरकार से सब्सिडी/रियायत

(i) रियायत योजना के अंतर्गत आने वाले विनिर्मित नाइट्रोजनयुक्त उर्वरकों (यूरिया) पर सब्सिडी को, सोसायटी द्वारा बेची गई उर्वरकों की मात्रा के आधार पर, अधिसूचित रियायत मूल्य के अनुसार मान्यता दी जाती है। इसे आगे इनपुट कीमतों में वृद्धि/कमी के अनुसार समायोजित किया जाता है तथा प्रबंधन द्वारा, उक्त योजना के अंतर्गत निर्धारित या अधिसूचित मानकों के आधार पर अनुमानित किया जाता है। भारत सरकार द्वारा अंतिम रियायत मूल्य निर्धारित किए जाने पर, यदि कोई आवश्यक समायोजन हो, तो उसे उसी वर्ष के खातों में किया जाता है, जिसमें उक्त मूल्य अधिसूचित किया गया है।

(ii) फॉस्फेटिक एवं पोटैशिक (पी एंड के) उर्वरकों पर सब्सिडी को सोसायटी द्वारा बेची गई मात्रा के आधार पर भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित सब्सिडी दरों के अनुसार मान्यता दी जाती है। इसे पोषक तत्व आधारित सब्सिडी (एन बी एस) योजना के अंतर्गत प्रतिपूर्ति योग्य अतिरिक्त लागत के लिए प्रबंधन द्वारा किए गए अनुमान के अनुसार आगे समायोजित किया जाता है।

(iii) उर्वरकों पर समान माल भाड़ा सब्सिडी को, नीति मानकों एवं भारत सरकार द्वारा समय-समय पर अधिसूचित दरों के अनुसार जिला गोदामों में प्राप्त मात्रा के आधार पर मान्यता दी गई है।

- Phosphatic and Potassic (P&K) Fertilisers covered under Nutrient Based Subsidy (NBS) Scheme at estimated selling price plus the subsidy rate as notified by the Government of India from time to time aligned with the likely NBS rates less estimated costs necessary to make the sales.

-Other Products at estimated Selling Price less estimated costs necessary to make the sales.

(ii) Stock-in-Trade:

-Imported Nitrogenous Fertilisers at estimated selling price less estimated costs necessary to make the sales

-Imported Phosphatic and Potassic (P&K) Fertilisers at estimated selling price plus the subsidy rate as notified by the Government of India from time to time aligned with the likely NBS rates less estimated costs necessary to make the sales.

-Other Products at estimated Selling Price less estimated costs necessary to make the sales.

(c) Stores and Spares, which are slow or non-moving are valued at estimated realisable value based on technical estimates to reflect the impact of obsolescence or other diminution in value.

9. Depreciation / Amortisation

(a) Depreciation on Property, Plant and Equipment is provided on Straight Line Method based on useful life and in the manner prescribed in Schedule II to the Companies Act, 2013.

(b) In case of Property, Plant and Equipment having useful life different from that specified in Schedule II of the Companies Act, 2013, depreciation is provided on Straight Line Method on the basis of useful life, as technically assessed.

(c) Property, Plant and Equipment are depreciated to the extent of 95% of the original cost except temporary structures which are depreciated to the extent of 100% over the useful life and assets individually costing up to ₹ 10,000/-, are fully charged / depreciated in the year of acquisition.

(d) Drones / Electric Three Wheelers are fully depreciated over the technically assessed useful life of five years.

(e) Capitalised Spares are fully depreciated over their respective useful life.

(f) Value of leasehold land, other than those acquired under perpetual lease basis, is amortised over the period of lease.

(g) Buildings constructed over Leasehold Land are depreciated over the useful life as per Schedule II to the Companies Act, 2013 or period of lease, whichever is less.

(h) Intangible assets are amortised on Straight Line Method as under:

Licences - Licence Period or 10 Years, whichever is less

Technical Know-how - 10 Years

Computer Software - Period of Legal Right or 3 Years, whichever is less

(i) The components of the main asset that are significant in value and have different useful lives as compared to main asset, are depreciated over their respective useful lives.

(j) Machinery spares, which can be used only in connection with an item of Plant and Machinery and use thereof is expected to be irregular, are fully depreciated over the remaining useful life of the related asset.

10. Revenue Recognition

Revenue is recognised to the extent that it can be reliably measured and is probable that the economic benefits will flow to the Society.

(a) Sale of Goods

Sales are recognised on the basis of issue and acceptance of Release Orders whereby all significant risks and rewards of ownership are transferred to the buyer and the Society retains no effective control of the goods transferred to a degree usually associated with the ownership.

(b) Revenue from Services

Revenue from services is recognised as and when the service is performed based on agreements arrangements with the concerned parties.

(c) Subsidy / Concession from Government of India

(i) The subsidy on Manufactured Nitrogenous Fertilisers (Urea) covered under Concession Scheme is recognised on the quantity of fertilisers sold by the Society, on the basis of Notified Concession Price, further adjusted for input price escalation / de-escalation and as estimated by the Management, based on the norms prescribed or notified under the said scheme. On fixation of final Concession Price by the Government of India, necessary adjustments, if any, are made in the accounts for the year, in which such price is notified.

(ii) Subsidy on Phosphatic and Potassic (P&K) Fertilisers is recognised on the quantity sold by the Society, based on the subsidy rates notified by the Government of India from time to time, and further adjusted for additional cost reimbursable under the Nutrient Based Subsidy Scheme, as estimated by the Management.

(iii) The Uniform Freight subsidy on Fertilisers has been recognised on the quantity received at district warehouses in accordance with the policy parameters and rates notified by Government of India from time to time.

(घ) अन्य आय

(i) लाभांश आय को तब मान्यता दी जाती है जब भुगतान प्राप्त करने का अधिकार स्थापित हो जाए।

(ii) ब्याज आय को समय अनुपात विधि पर मान्यता दी जाती है, सिवाय हानि में चल रहे निवेशों के जिन्हें वसूली के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(iii) बीमा दावे, मध्यस्थ पंचाट, देरी से भुगतान पर ब्याज, कोयला ग्रेड स्लिपेज दावे, तैयार माल के लिए रेलवे दावे, सीमा शुल्क / उत्पाद शुल्क से संबंधित दावे तथा डिस्पैच मनी से प्राप्त दावे तब मान्यता प्राप्त करते हैं जब वसूल की जाने वाली राशि और अंतिम संग्रहण की उचित संभावना हो।

(iv) स्क्रेप / बेकार सामग्री से आय को विक्रय के समय मान्यता दी जाती है।

(v) लाइसेंस शुल्क को प्राप्ति वर्ष में और रॉयल्टी को संगत अनुबंध के अनुसार उपचय (एक्यूअल) आधार पर मान्यता दी जाती है।

11. विदेशी मुद्रा में लेन-देन

(क) विदेशी मुद्रा में किए गए सौदों को आरंभ में उस दिन की प्रचलित विनिमय दर पर रिकार्ड किया जाता है जिस दिन सौदा हुआ था। जब सौदों का निपटान किया जाता है, तो उस पर हुए लाभ अथवा हानि को लाभ व हानि विवरण में मान्यता दी जाती है।

(ख) वर्ष के अंत में जो विदेशी मुद्रा में मौद्रिक मदें निपटान के लिए शेष रहती हैं, उन्हें वर्षांत विनिमय दर पर रूपांतरित किया जाता है। इस पर उत्पन्न होने वाले विनिमय दर के अंतर को लाभ व हानि विवरण में लिया जाता है। विदेशी मुद्रा में प्रदर्शित गैर-मौद्रिक मदें, जिन्हें ऐतिहासिक लागत पर रिकार्ड किया गया है, उन्हें उसी लेन-देन की तारीख की विनिमय दर पर रिपोर्ट किया जाता है।

(ग) फॉरवर्ड अनुबंधों के संबंध में, फॉरवर्ड एक्सचेंज अनुबंध के समय उत्पन्न प्रीमियम अथवा छूट को अनुबंध की अवधि में क्रमशः व्यय अथवा आय के रूप में परिशोधित किया जाता है। वर्षांत तक निपटान के लिए शेष फॉरवर्ड अनुबंधों को वर्षांत की विनिमय दर पर रिपोर्ट किया जाता है। ऐसे फॉरवर्ड अनुबंधों को रद्द करने या नवीनीकरण से उत्पन्न लाभ अथवा हानि को उस वर्ष की आय या व्यय के रूप में लिया जाता है जिसमें वह उत्पन्न होती है।

12. आय पर कर

इस अवधि के दौरान कर व्यय, जिसमें चालू कर और आस्थगित कर शामिल हैं, को वर्ष के निवल लाभ / (हानि) का निर्धारण करते समय शामिल किया जाता है।

(क) चालू आयकर का प्रावधान आयकर अधिनियम, 1961 के प्रावधानों के अनुरूप किया जाता है, जिसमें लागू डबल टैक्सेशन अवॉयडेंस एग्रीमेंट के प्रावधानों को भी ध्यान में रखा जाता है।

(ख) कर योग्य आय और लेखांकन आय के बीच "समय आधारित अंतर" के कारण उत्पन्न आस्थगित कर को उस कर दर और कर कानूनों के आधार पर निर्धारित किया जाता है जो तुलन-पत्र की तिथि तक अधिनियमित या पर्याप्त रूप से अधिनियमित किए जा चुके हैं। आस्थगित कर परिसंपत्तियों को तभी आगे ले जाया जाता है जब यह उचित रूप से या वस्तुतः निश्चित हो कि भविष्य में पर्याप्त कर योग्य लाभ उपलब्ध होगा जिसके विरुद्ध इन आस्थगित कर परिसंपत्तियों को समायोजित किया जा सके।

13. ऋण लागत

ऋण लागत, जिन्हें किसी योग्य परिसंपत्ति के अधिग्रहण या निर्माण से जोड़ा जा सकता है, को उस परिसंपत्ति की लागत के रूप में पूंजीकृत किया जाता है। एक योग्य परिसंपत्ति वह होती है जिसे उसके इच्छित उपयोग के लिए तैयार होने में पर्याप्त समय लगता है। अन्य सभी ऋण लागतों को उस अवधि में व्यय के रूप में मान्यता दी जाती है जिसमें वे व्यय की जाती हैं।

14. कर्मचारी लाभ

(क) अल्पकालिक कर्मचारी लाभ

कर्मचारियों को दिए जाने वाले अल्पकालिक लाभों को उस लेखा वर्ष के लाभ और हानि विवरण में, जिसमें संबंधित सेवाएं प्रदान की जाती हैं, बिना छूट के व्यय के रूप में मान्यता दी जाती है।

(ख) नियोजन उपरांत लाभ

कर्मचारियों की उपदान निधि योजना और भविष्य निधि योजना समिति की परिभाषित लाभ योजनाएं हैं, जिनका वित्तपोषण समिति द्वारा किया जाता है और जिनका संचालन पृथक ट्रस्टों के माध्यम से किया जाता है।

(i) समिति की उपदान योजना के अंतर्गत दायित्व का वर्तमान मूल्य वर्षांत पर बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर निर्धारित किया जाता है। इस सकल दायित्व में से योजना परिसंपत्तियों का उचित मूल्य घटाकर, निवल दायित्व के रूप में मान्यता दी जाती है।

(ii) भविष्य निधि और पारिवारिक पेंशन योजना में समिति द्वारा किया गया अंशदान व्यय के रूप में मान्यता प्राप्त करता है और उसे लाभ और हानि विवरण में प्रभारित किया जाता है।

(iii) यदि भविष्य निधि ट्रस्ट के निवेशों से प्राप्त प्रतिलाभ अधिसूचित ब्याज दर से कम हो, तो इस अंतर की पूर्ति का दायित्व समिति पर होता है। ऐसी संभावित कमी की देयता को वर्षांत पर किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(ग) कर्मचारियों को दीर्घकालिक लाभ

छुट्टी नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति, दीर्घ सेवा पुरस्कार तथा सेवानिवृत्ति पर होमटाउन यात्रा व्यय की देयता को वर्षांत पर किए गए बीमांकिक मूल्यांकन के आधार पर मान्यता दी जाती है।

(घ) बीमांकिक मूल्यांकन से उत्पन्न लाभ और हानि

बीमांकिक मूल्यांकन से उत्पन्न होने वाले लाभ और हानि को लाभ और हानि विवरण मान्यता दी जाती है।

(d) Other Income

(i) Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

(ii) Interest income is recognised on a time proportion basis except for impaired investments, which is recognised on realisation basis.

(iii) Insurance claims, arbitral awards, interest on any delayed receipts, coal grade slippage claims, Railway claims for finished goods, Customs and Excise claims and claims on account of despatch money on shipments are recognised when reasonable certainty exists with regard to the amount to be realised and ultimate collection thereof.

(iv) Income from scrap / salvage and waste material is recognised when sold.

(v) License Fee is recognised in the year of receipt and Royalty is recognised on accrual basis, in accordance with the terms of relevant agreement.

11. Foreign Currency Transactions

(a) Foreign Currency transactions are initially recorded at the exchange rate prevailing on the date of the transaction. On settlement of transactions, the realised gains and losses on foreign exchange transactions are recognised in the Statement of Profit and Loss.

(b) Foreign currency monetary items remaining unsettled at the end of the year are translated at year-end exchange rate. The exchange rate differences arising thereon are recognised in the Statement of Profit and Loss. Non-monetary items, which are carried at historical cost denominated in a foreign currency are reported using the exchange rate at the date of the transaction.

(c) In respect of forward contracts, premium or discount arising at the inception of forward exchange contracts is amortised as an expense or income over the period of the contract. Forward contracts remaining unsettled at the end of the year are reported at year-end exchange rate. Any profit or loss arising on cancellation or renewal of forward exchange contracts is recognised as income or expense in the year, in which such profit or loss arises.

12. Taxes on Income

Tax expense for the period, comprising Current Tax and Deferred Tax is included in determining the Net Profit / (Loss) for the year.

(a) Provision for Current Income Tax is made in accordance with the provisions of Income Tax Act, 1961 after considering the applicable Double Taxation Avoidance Agreement provisions.

(b) Deferred Tax resulting from “timing differences” between taxable income and accounting income is determined by using the tax rates and the tax laws that have been enacted or substantively enacted as on the Balance Sheet date. Deferred Tax assets are carried forward to the extent it is reasonably virtually certain that future taxable profit will be available, against which such Deferred Tax assets can be realised.

13. Borrowing Cost

Borrowing costs that are attributable to the acquisition or construction of qualifying assets are capitalised as part of cost of such assets. A qualifying asset is one that necessarily takes substantial period of time to get ready for intended use. All other borrowing costs are recognised as an expense in the period, in which they are incurred.

14. Employee Benefits

(a) Short Term Employee Benefits

Short Term Employee Benefits are recognised as an expense on an undiscounted basis in the Statement of Profit and Loss of the year, in which the related service is rendered.

(b) Post Employment Benefits

The Employees’ Gratuity Fund Scheme and Provident Fund Scheme are the Society’s defined benefit plans, which are funded by the Society and are managed by separate Trusts.

(i) The present value of Society’s obligations under Gratuity Scheme is determined on the basis of actuarial valuation at the year end and the fair value of plan assets is reduced from the gross obligations under Gratuity Scheme, to recognise the obligation on net basis.

(ii) The contribution to Provident Fund and Family Pension Scheme is recognised as expense and is charged to the Statement of Profit and Loss.

(iii) The Society has an obligation to make good the shortfall, if any, between the return from the investments of Provident Fund Trust and the notified interest rates. Liability, on account of such shortfall, if any, is recognised on the basis of actuarial valuation carried out at the year end.

(c) Long Term Employee Benefits

The liability for Leave Encashment / Compensated Absences, Long Service Award and expenses on Travel to Hometown on Superannuation is recognised on the basis of an actuarial valuation carried out at the year end.

(d) Gains and losses arising out of actuarial valuation are recognised in the Statement of Profit and Loss.

15. प्रावधान, प्रासंगिक देयताएं और प्रासंगिक परिसंपत्तियां

(क) प्रावधान उन देयताओं के लिए मान्यता प्राप्त करते हैं जिनका आकलन पर्याप्त अनुमान के आधार पर किया जा सकता है, यदि:

- (i) समिति पर विगत घटना के कारण वर्तमान में कोई दायित्व मौजूद है;
 - (ii) ऐसे दायित्व के निपटान के लिए आर्थिक लाभ वाले संसाधनों के प्रवाह की संभावना हो; तथा
 - (iii) दायित्व की राशि का विश्वसनीय अनुमान लगाया जा सकता हो।
- (ख) प्रासंगिक देयता को निम्नलिखित मामलों में प्रकटीकरण किया जाता है:
- (i) विगत घटना से उत्पन्न वर्तमान दायित्व, जब यह संभावना न हो कि उसके निपटान के लिए आर्थिक संसाधनों का प्रवाह आवश्यक होगा।
 - (ii) संभावित दायित्व, जब तक कि निपटान के लिए संसाधनों के प्रवाह की संभावना अत्यधिक कम न हो।
 - (ग) प्रासंगिक परिसंपत्तियों को न तो मान्यता दी जाती है और न ही उन्हें वित्तीय विवरणों में प्रकटित किया जाता है।

16. ऑपरेटिंग पट्टे

ऐसी परिसंपत्तियाँ जो पट्टे पर अधिगृहीत की गई हैं, जिनमें स्वामित्व से संबंधित प्रमुख जोखिम और लाभ पट्टादाता के पास बने रहते हैं, उन्हें ऑपरेटिंग पट्टे के रूप में वर्गीकृत किया जाता है। ऐसे पट्टे के लिए दिया गया किराया, पट्टे अवधि के दौरान सीधी रेखा विधि पर व्यय के रूप में लिया जाता है।

17. उत्प्रेरक

संयंत्रों की कमिशनिंग के बाद जारी किए गए उत्प्रेरकों और रेजिन्स को तकनीकी रूप से आकलित उनकी अनुमानित उपयोगी जीवनावधि के अनुसार राजस्व में प्रभारित किया जाता है।

18. गतावधि आय / व्यय

गतावधि से संबंधित आय / व्यय की मदें, जिनकी राशि (मूल्यहास को छोड़कर) प्रत्येक मामले में ₹2,00,000/- से अधिक नहीं है, उन्हें चालू वर्ष की आय / व्यय के रूप में माना जाता है।

19. पूर्व-प्रदत्त व्यय

प्रत्येक मामले में ₹50,000/- तक का व्यय उसी वर्ष में लेखा में लिया जाता है जिसमें यह व्यय किया गया हो।

15. Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets

(a) Provisions are recognised for liabilities that can be measured by using a substantial degree of estimation, if:

- (i) the Society has a present obligation as a result of a past event;
- (ii) a probable outflow of resources embodying economic benefits is expected to settle the obligation; and
- (iii) the amount of the obligation can be reliably estimated.

(b) Contingent liability is disclosed in case of:

- (i) a present obligation arising from a past event when it is not probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.
- (ii) a possible obligation, unless the probability of outflow in settlement is remote.

(c) Contingent assets are neither recognised nor disclosed in the financial statements.

16. Operating Leases

Assets acquired on lease wherein a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Lease rentals paid for such leases are recognised as an expense on straight line basis over the term of lease.

17. Catalysts

Catalysts and Resins issued subsequent to Commissioning of the Plants are charged to revenue over their estimated useful lives, as technically assessed.

18. Prior Period Income / Expenditure

Income / Expenditure items relating to prior period(s) not exceeding ₹ 2,00,000/- each except depreciation is treated as Income / Expenditure for the current year.

19. Pre-Paid Expenses

Expenditure up to ₹ 50,000/- in each case is accounted for in the year, in which the same is incurred.

31 मार्च, 2026 तक का तुलन-पत्र
BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 2026

		Notes	As at 31.03.2026		(₹ in Crore) As at 31.03.2025	
I. इक्विटी तथा देयताएं			I. EQUITY AND LIABILITIES			
(1) शेयर धारकों की निधियां			(1) Shareholders' Funds			
(क) शेयर पूंजी			1	624.06	629.06	
(ख) आरक्षित एवं अधिशेष			2	31,074.09	27,825.31	28,454.37
(2) गैर-चालू देयताएं			(2) Non-Current Liabilities			
(क) दीर्घावधिक उधार			3	-----	245.00	
(ख) आस्थगित कर देयताएं (निवल)			4	462.57	454.55	
(ग) अन्य दीर्घावधिक देयताएं			5	43.96	44.60	
(घ) दीर्घावधिक प्रावधान			6	466.63	482.48	1,226.63
(3) चालू देयताएं			(3) Current Liabilities			
(क) अल्पावधिक उधार			7	7,341.81	3,655.68	
(ख) भुगतान योग्य व्यापार राशियां			8	2,933.22	2,898.41	
(ग) अन्य चालू देयताएं			9	1,343.32	1,338.18	
(घ) अल्पावधिक प्रावधान			10	535.59	676.76	8,569.03
योग			TOTAL		44,825.25	38,250.03
II. परिसम्पत्तियां			II. ASSETS			
(1) गैर-चालू परिसम्पत्तियां			(1) Non-Current Assets			
(क) सम्पत्ति, संयंत्र व उपस्कर और अमूर्त परिसम्पत्तियां			(a) Property, Plant and Equipment and Intangible Assets			
(i) सम्पत्ति, संयंत्र व उपस्कर			11	15,863.03	15,311.54	
(ii) अमूर्त परिसम्पत्तियां			12	9.52	12.88	
(iii) पूंजीगत चालू निर्माण कार्य			13	987.16	1,290.86	
(ख) गैर-चालू निवेश			14	3,052.69	3,047.38	
(ग) दीर्घावधिक ऋण व अग्रिम			15	331.31	342.24	
(घ) अन्य गैर-चालू परिसम्पत्तियां			16	278.56	10.85	20,015.75
(2) चालू परिसम्पत्तियां			(2) Current Assets			
(क) चालू निवेश			17	25.02	700.12	
(ख) मालसूचियां			18	5,545.26	4,121.61	
(ग) प्राप्त होने वाली व्यापार राशियां			19	7,433.79	4,174.04	
(घ) नकदी तथा बैंकों में शेष			20	7,594.69	5,209.35	
(घ) अल्पावधिक ऋण व अग्रिम			21	191.10	198.49	
(च) अन्य चालू परिसम्पत्तियां			22	3,513.12	3,830.67	18,234.28
योग			TOTAL		44,825.25	38,250.03
अन्य टिप्पण			Other Notes		30	
महत्वपूर्ण लेखा नीतियां तथा 1 से 30 तक के टिप्पण वित्तीय विवरणों का अभिन्न भाग हैं।			Significant Accounting Policies and Notes 1 to 30 form an integral part of the Financial Statements.			

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(K.J. Patel)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 24, 2026.

31 मार्च, 2026 को समाप्त वर्ष के लिए लाभ व हानि विवरण

STATEMENT OF PROFIT AND LOSS FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2026

	Notes	Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
(₹ in Crore)			
I. आय	I. Income		
संचालन से प्राप्त आय	Revenue from Operations	45,468.13	41,243.88
अन्य आय	Other Income	2,085.87	2,412.70
II. कुल आय	II. Total Income	47,554.00	43,656.58
III. व्यय	III. Expenses		
(क) खपत की गई सामग्री की लागत	(a) Cost of Materials Consumed	34,701.22	31,362.56
(ख) स्टॉक-इन-ट्रेड की खरीद	(b) Purchases of Stock-in-Trade	2,445.73	2,002.33
(ग) तैयार माल, स्टॉक-इन-ट्रेड और स्टॉक-इन-प्रोसेस में परिवर्तन	(c) Changes in Inventories of Finished Goods, Stock-in-Trade and Stock-in-Process	(644.40)	(96.51)
(घ) कर्मचारी लाभ व्यय	(d) Employee Benefits Expense	1,744.72	1,669.21
(ङ) वित्तीय लागत	(e) Finance Costs	324.94	419.48
(च) मूल्यहास और परिशोधन व्यय	(f) Depreciation and Amortisation Expense	936.91	875.41
(छ) अन्य व्यय	(g) Other Expenses	3,459.67	3,613.05
कुल व्यय	Total Expenses	42,968.79	39,845.53
IV. कर पूर्व लाभ (II - III)	IV. Profit before Tax (II - III)	4,585.21	3,811.05
V. कर संबंधी व्यय	V. Tax Expense		
(क) चालू कर	(a) Current Tax	1,175.15	986.00
(ख) आस्थगित कर	(b) Deferred Tax	8.02	10.06
(ग) पिछले वर्षों के लिए	(c) For Earlier Years	2.42	(7.97)
		1,185.59	988.09
VI. कर-पश्चात लाभ (V - VI)	VI. Profit after Tax (V - VI)	3,399.62	2,822.96
लाभ का अंतरण:	Profit transferred to:		
लाभार्थि समानीकरण निधि	Dividend Equalisation Fund	500.00	500.00
उत्पाद एवं अवसंरचना विकास निधि	Product and Infrastructure Development Fund	750.00	750.00
		1,250.00	1,250.00
बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के अनुसार निवल लाभ	Net Profit as per Multi State Cooperative Societies Act, 2002	2,149.62	1,572.96
अन्य टिप्पणियां	Other notes	30	
मूल तथा तरलीकृत प्रति शेयर उपार्जन (₹) (संदर्भ टिप्पणी 30.17)	Basic and Diluted Earnings per Share (₹) (Refer Note 30.17)	5,432	4,483
महत्वपूर्ण लेखा नीतियां तथा टिप्पणियां 1 से 30 तक वित्तीय विवरणों का अभिन्न भाग हैं।	Significant Accounting Policies and Notes 1 to 30 form an integral part of the Financial Statements.		

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(K.J. Patel)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 24, 2026.

31 मार्च, 2026 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह का विवरण

CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2026

		Year ended 31.03.2026	(₹ in Crore) Year ended 31.03.2025
(क) प्रचालन गतिविधियों से नकदी का प्रवाह:	(A) Cash Flow from Operating Activities:		
कर पूर्व लाभ	Profit Before Tax	4,585.21	3,811.05
इसके लिए समायोजन:	Adjustment for:		
मूल्यहास एवं परिशोधन व्यय	Depreciation and Amortisation Expense	936.91	875.41
ब्याज व्यय	Interest Expense	324.94	419.48
ब्याज से आय	Interest Income	(518.96)	(428.50)
लाभांश से आय	Dividend Income	(1,299.94)	(1,568.58)
प्रभारित / समायोजित राशि	Amount charged off / adjusted	-	1.96
बट्टे खाते में डाली गई संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर	Property, Plant and Equipment written-off	64.12	48.98
निवेशों की बिक्री से प्राप्त लाभ	Profit from Sale of Investments	-	(252.28)
गैर-चालू निवेशों की बिक्री पर हानि	Loss on Sale of Non-Current Investments	-	75.59
गैर-चालू निवेशों के मूल्य में कमी का प्रावधान	Provision for diminution in value of Non-Current Investments	0.70	-
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर की बिक्री/निपटान/निपटान के लिए रखे जाने पर हानि (निवल)	Loss on Sale/Disposal/Held for Disposal of Property, Plant and Equipment (Net)	29.38	55.81
डूबे हुए एवं संदिग्ध ऋणों/दावों के लिए प्रावधान	Provision for Bad and Doubtful Debts / Claims	3.00	35.58
वापस ली गई देयताएं / प्रावधान	Liabilities / Provisions written back	(163.22)	(80.21)
		(623.07)	(816.76)
कार्यशील पूंजी में परिवर्तनों से पूर्व प्रचालन लाभ	Operating Profit before Working Capital Changes	3,962.14	2,994.29
कार्यशील पूंजी में परिवर्तनों के लिए समायोजन:	Adjustment for changes in Working Capital :		
व्यापार भुगतान योग्य राशियों में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Trade Payables	34.81	342.02
दीर्घावधिक प्रावधानों में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Long-Term Provisions	(15.85)	32.87
अल्पावधिक प्रावधानों में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Short-Term Provisions	(18.80)	(11.41)
अन्य चालू देयताओं में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Other Current Liabilities	179.99	101.65
अन्य दीर्घावधिक देयताओं में वृद्धि/(कमी)	Increase/(Decrease) in Other Long-Term Liabilities	(0.64)	17.53
व्यापार प्राप्ति योग्य राशियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Trade Receivables	(3,262.75)	2,692.88
मालसूचियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Inventories	(1,423.65)	(15.39)
दीर्घावधिक ऋणों एवं अग्रिमों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Long-Term Loans and Advances	(1.30)	0.30
अल्पावधिक ऋणों एवं अग्रिमों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Short-Term Loans and Advances	(5.11)	1.01
अन्य चालू परिसंपत्तियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Other Current Assets	165.46	77.87
अन्य गैर-चालू परिसंपत्तियों में कमी/(वृद्धि)	Decrease/(Increase) in Other Non-Current Assets	(267.71)	(0.03)
		(4,615.55)	3,239.30
प्रचालन से सृजित / (में प्रयुक्त) नकदी	Cash Generated from / (used in) Operations	(653.41)	6,233.59
प्रत्यक्ष करों का भुगतान (वापसी की निवल राशि सहित)	Direct Taxes Paid (Net of Refunds)	(1,305.71)	(998.49)
सहकारी शिक्षा निधि में अंशदान	Payment towards Cooperative Education Fund	(15.73)	(14.43)
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण एवं विकास निधि में अंशदान	Payment towards Cooperative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund	(1.00)	(1.00)
सहकारी कल्याण निधि से भुगतान	Payment from Cooperative Welfare Fund	(0.05)	
सहकारी विकास निधि में अंशदान / (से प्राप्ति)	Contribution to / (from) Cooperative Development Fund	0.04	0.17
दान में दी गई राशि	Donations Paid	(2.52)	(2.60)
		(1,324.97)	(1,016.35)
प्रचालन गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (क)	Net Cash flow from / (used in) Operating Activities (A)	(1,978.38)	5,217.24
(ख) निवेश गतिविधियों से नकदी का प्रवाह:	(B) Cash Flow from Investing Activities:		
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्कर, अमूर्त परिसंपत्तियों और पूंजीगत कार्य प्रगति की (खरीद) / बिक्री से प्राप्त राशि (निवल)	(Purchase of) / Proceeds from Property, Plant and Equipment, Intangible Assets and Capital Work-in-Progress (Net) and Capital Advances	(1,300.11)	(1,480.99)
चालू / गैर-चालू निवेशों की (खरीद) / बिक्री से प्राप्त राशि (निवल)	(Purchase) / Proceeds from Current / Non-Current Investments (Net)	669.09	465.00
सहायक / सहयोगी संस्थाओं को ऋण एवं अग्रिम (भुगतान / प्राप्ति के बाद निवल)	Loans and Advances to Subsidiary and Associates (Net of Repayments)	50.00	(119.84)
प्राप्त लाभांश	Dividend Received	1,446.25	1,508.15
प्राप्त ब्याज	Interest Received	524.74	276.63
निवेश गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (ख)	Net Cash flow from / (used in) Investing Activities (B)	1,389.97	648.95

31 मार्च, 2026 को समाप्त वर्ष के लिए नकदी प्रवाह का विवरण, (जारी)

CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 2026 (CONTD.)



		Year ended 31.03.2026	(₹ in Crore) Year ended 31.03.2025
(ग) वित्तीय गतिविधियों से नकदी का प्रवाह	(C) Cash Flow from Financing Activities:		
शेयर पूंजी (निवल) का निर्गम / (प्रत्यावर्तन)	(Repatriation) / Issue of Share Capital (Net)	(5.00)	(1.07)
दीर्घावधिक उधारों से मिली राशि का (पुनः भुगतान)	(Repayment of) Long-Term Borrowings	(210.00)	(290.00)
अल्पावधिक उधारों से मिली राशि (निवल) का / (पुनः भुगतान)	Proceeds from / (Repayment of) Short-Term Borrowings (Net)	3,651.13	(2,953.44)
ब्याज का भुगतान	Interest Paid	(336.57)	(432.79)
इक्विटी शेयरों पर लाभांश का भुगतान	Dividend Paid on Equity Shares	(125.81)	(122.60)
वित्तीय गतिविधियों से / (में प्रयुक्त) निवल नकदी प्रवाह (ग)	Net Cash flow from / (used in) Financing Activities (C)	2,973.75	(3,799.90)
(क+ख+ग) के अनुसार नकद एवं बैंक शेष में निवल वृद्धि / (कमी)	Net Increase / (Decrease) in Cash and Bank Balances (A+B+C)	2,385.34	2,066.29
वर्ष की आरम्भ में नकद एवं बैंक शेष	Cash and Bank Balances as at the beginning of the year	5,209.35	3,143.06
वर्ष के अंत में नकद एवं बैंक शेष	Cash and Bank Balances as at the close of the year	7,594.69	5,209.35
नकद एवं बैंकों में शेष के घटक	Components of Cash and Bank Balances		
नकद और समतुल्य:	Cash and Cash Equivalents:		
- बैंकों में शेष	- Balances with Banks		
- चालू खाते	- Current Accounts	29.08	25.13
- तीन महीने से कम की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियां	- Deposits with original maturity less than three months	-	200.00
- मार्गस्थ जमा राशि	- Remittance-in-Transit	3.13	2.08
- पास में नकदी	- Cash-in-Hand	0.56	0.25
अन्य बैंक शेष:	Other Bank Balances:		
जमा राशियां, जिनकी मूल परिपक्वता तीन महीने से अधिक लेकिन रिपोर्टिंग तिथि से बारह महीने के अन्दर है	- Deposits with original maturity more than three months but less than twelve months from reporting date	7,554.08	4,974.43
- एस्करो खाते में शेष राशि	- Balance in Escrow Account	6.22	6.20
- अप्रदत्त लाभांश खाते	- Unpaid Dividend Accounts	1.62	1.26
कुल नकद एवं बैंकों में शेष	Total Cash and Bank Balances	7,594.69	5,209.35

टिप्पणी:

(i) नकदी प्रवाह विवरण को लेखा मानक - 3 - "नकदी प्रवाह विवरण" में निर्धारित 'परोक्ष विधि' का उपयोग करते हुए तैयार किया गया है।

(ii) ₹ 3.08 करोड़ (पिछले वर्ष ₹ 18.93 करोड़) की जमा राशि प्रतिभूति के रूप में प्रदान की गई है और एस्करो खाता तथा अवितरित लाभांश खातों में शेष राशि उपयोग के लिए उपलब्ध नहीं है।

Note:

(i) The Cash Flow Statement has been prepared using the 'Indirect Method' set out in Accounting Standard - 3 - "Cash Flow Statement".

(ii) Deposits of ₹ 3.08 crore (Previous Year ₹ 18.93 crore) provided as security and Balance in Escrow Account and Unpaid Dividend Accounts are not available for use.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(K. J. Patel)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 24, 2026.

टिप्पण 1 - शेयर पूंजी

NOTE 1 - SHARE CAPITAL

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
प्राधिकृत:	Authorised:		
₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 90,000 (90,000) इक्विटी शेयर	90,000 (90,000) Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each	900.00	900.00
₹ 10,000/- प्रत्येक के 50,000 (50,000) इक्विटी शेयर	50,000 (50,000) Equity Shares of ₹ 10,000/- each	50.00	50.00
₹ 1,000/- प्रत्येक के 5,00,000 (5,00,000) इक्विटी शेयर	5,00,000 (5,00,000) Equity Shares of ₹ 1,000/- each	50.00	50.00
योग	TOTAL	1,000.00	1,000.00
जारी, अभिदत्त तथा प्रदत्त:	Issued, Subscribed and Paid-Up:		
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 53,942 (54,424) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	53,942 (54,424) Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	539.42	544.24
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 10,000/- प्रत्येक के 49,592 (49,773) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	49,592 (49,773) Equity Shares of ₹ 10,000/- each, fully paid-up held by Cooperative Societies	49.59	49.77
सहकारी समितियों द्वारा धारित ₹ 1,000/- प्रत्येक के 3,50,548 (3,50,518) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	3,50,548 (3,50,518) Equity Shares of ₹ 1,000/- each, fully paid-up, held by Cooperative Societies	35.05	35.05
योग	TOTAL	624.06	629.06
कोष्ठक में दिये गये आंकड़े पिछले वर्ष के हैं।		Figures in brackets relate to previous year.	

बकाया शेयरों का मिलान

RECONCILIATION OF SHARES OUTSTANDING:

		As at 31.03.2026		(₹ in Crore) As at 31.03.2025	
		Nos.	Amount	Nos.	Amount
₹ 1,00,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	Equity Shares of ₹ 1,00,000/- each				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	54,424	544.24	54,527	545.27
जोड़ें: वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	-	-	-	-
घटाएँ: वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	482	4.82	103	1.03
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	53,942	539.42	54,424	544.24
₹ 10,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	Equity Shares of ₹ 10,000/- each				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	49,773	49.77	49,812	49.81
जोड़ें: वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	4	-	5	-
घटाएँ: वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	185	0.18	44	0.04
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	49,592	49.59	49,773	49.77
₹ 1,000/- प्रत्येक के इक्विटी शेयर	Equity Shares of ₹ 1,000/- each				
वर्ष के आरंभ में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the beginning of the year	3,50,518	35.05	3,50,545	35.05
जोड़ें: वर्ष के दौरान जारी शेयर	Add: Shares issued during the year	62	0.01	90	0.01
घटाएँ: वर्ष के दौरान उन्मोचित शेयर	Less: Shares redeemed during the year	32	0.01	117	0.01
वर्ष के अन्त में बकाया शेयर	Shares Outstanding at the end of the year	3,50,548	35.05	3,50,518	35.05

₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 371 इक्विटी शेयर, ₹ 10,000/- प्रत्येक के 701 इक्विटी शेयर तथा ₹ 1,00,000/- प्रत्येक के 4,451 इक्विटी शेयरों को तुलन-पत्र की तिथि से ठीक पहले गत पाँच वर्षों की अवधि के दौरान उन्मोचित / जब्त किया गया है।

371 Equity Shares of ₹ 1,000/- each; 701 Equity Shares of ₹ 10,000/- each and 4,451 Equity Shares of ₹ 1,00,000 each have been redeemed / forfeited during a period of five years immediately preceeding the Balance Sheet date.

टिप्पण 2 - आरक्षित एवं अधिशेष निधियां

NOTE 2 - RESERVES AND SURPLUS

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore)	As at 31.03.2025
आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(i) के अनुसार)	Reserve Fund (As per Bye-Law 56(i) of the Society)			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	4,050.03		3,656.79
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	537.40		393.24
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	4,587.43		4,050.03
प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(v) के अनुसार)	Reserve Fund for Contingency (As per Bye-Law 56(v) of the Society)			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	1,169.14		1,011.84
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	214.96		157.30
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	1,384.10		1,169.14
सहकारी कल्याण निधि के लिए आरक्षित	Reserve for Cooperative Welfare Fund			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	6.38		5.38
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	1.00		1.00
घटाएं: वर्ष के दौरान उपयोग की गई राशि	Less: Amount utilised during the year	0.05		-
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	7.33		6.38
सहकारी विकास निधि	Cooperative Development Fund			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	9.68		9.51
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	0.04		0.17
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	9.72		9.68
निवेश उतार-चढ़ाव निधि	Investment Fluctuation Fund			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	3,745.00		3,990.00
घटाएं: वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित राशि	Less: Transferred to General Reserve during the year	667.00		245.00
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	3,078.00		3,745.00
लाभांश समानीकरण निधि	Dividend Equalisation Fund			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	4,750.00		4,250.00
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	500.00		500.00
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	5,250.00		4,750.00
उत्पाद और अवसंरचना विकास निधि	Product and Infrastructure Development Fund			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	1,265.00		840.00
वर्ष के दौरान परिवर्धन	Addition during the year	750.00		750.00
घटाएं: वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित राशि	Less: Transferred to General Reserve during the year	365.00		325.00
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	1,650.00		1,265.00
दान के लिए आरक्षित निधि	Reserve for Donations			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	3.48		5.08
जोड़ें: वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	1.00		1.00
घटाएं: वर्ष के दौरान उपयोग की गई राशि	Less: Amount utilised during the year	2.52		2.60
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	1.96		3.48
पुनर्मूल्यांकन आरक्षित निधि	Revaluation Reserve			
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	5,962.94		6,003.19
घटाएं: वर्ष के दौरान सामान्य आरक्षित निधि में अंतरित राशि	Less: Transferred to General Reserve during the year	40.91		40.25
वर्ष के अंत में शेष	Balance as at the end of the year	5,922.03		5,962.94

टिप्पण 2 - आरक्षित एवं अधिशेष निधियां (जारी)

NOTE 2: RESERVES AND SURPLUS (CONTD.)

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
सामान्य आरक्षित निधि	General Reserve		
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	6,737.85	5,249.72
जोड़ें वर्ष के लिए विनियोजन	Add: Appropriation for the year	1,247.95	877.88
जोड़ें वर्ष के दौरान पुनर्मूल्यांकन आरक्षित निधि से स्थानांतरित	Add: Transferred from Revaluation Reserve for the year	40.91	40.25
जोड़ें वर्ष के दौरान निवेश उतार-चढ़ाव निधि से स्थानांतरित	Add: Transferred from Investment Fluctuation Fund for the year	667.00	245.00
जोड़ें उत्पाद एवं अवसंरचना विकास निधि से स्थानांतरित	Add: Transferred from Product and Infrastructure Development Fund	365.00	325.00
वर्ष के अन्त में शेष	Balance as at the end of the year	9,058.71	6,737.85
अधिशेष	Surplus		
वर्ष के आरंभ में शेष	Balance as at the beginning of the year	125.81	122.60
जोड़ें: बहुराज्य सहकारी सोसाइटीज अधिनियम, 2002 के अनुसार निवल लाभ	Add: Net Profit as per Multi State Cooperative Societies Act, 2002	2,149.62	1,572.96
घटाएं: विनियोजन:	Less: Appropriations:		
- आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(i) के अनुसार)	- Reserve Fund (As per Bye-Law 56(i) of the Society)	537.40	393.24
- सहकारी शिक्षा निधि में अंशदान के लिए प्रावधान (समिति के उपनियम 56(ii) के अनुसार)	- Provision for Contribution to Cooperative Education Fund (As per Bye-Law 56(ii) of the Society)	21.50	15.73
- सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि (समिति के उपनियम 56(iii) के अनुसार) में अंशदान के लिए प्रावधान	- Provision for Contribution to Co-operative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund (As per Bye-Law 56(iii) of the Society)	1.00	1.00
- प्रासंगिकताओं के लिए आरक्षित निधि (समिति के उपनियम 56(v) के अनुसार)	- Reserve Fund for Contingency (As per Bye-Law 56(v) of the Society)	214.96	157.30
- सहकारी कल्याण निधि	- Cooperative Welfare Fund	1.00	1.00
- दान के लिए आरक्षित निधि	- Reserve for Donations	1.00	1.00
- लाभार्थ का भुगतान	- Dividend Payment	125.81	122.60
- सामान्य आरक्षित निधि	- General Reserve	1,247.95	877.88
वर्ष के अन्त में शेष	Balance as at the end of the year	124.81	125.81
योग	TOTAL	31,074.09	27,825.31

टिप्पण 3 - दीर्घावधिक ऋण

NOTE 3: LONG TERM BORROWINGS

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
अरक्षित	Unsecured		
आवधिक ऋण - बैंकों से	Term Loans - From Banks		
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank	245.00	455.00
घटाएं: लंबी अवधि के उधार की वर्तमान परिपक्वता (30.06.2026 से 25.03.2027 तक ₹61.25 करोड़ की चार किस्तों में पुनर्भुगतान)	Less : Current Maturities of Long Term Borrowings (Repayment in four instalments each of ₹ 61.25 crore from 30.06.2026 to 25.03.2027)	245.00	210.00
		-	245.00
कुल - अरक्षित, दीर्घकालिक उधार	Total - Unsecured, Long Term Borrowings	-	245.00
योग	TOTAL	-	245.00

टिप्पण 4 - आस्थगित कर देयताएं (निवल)

NOTE 4: DEFERRED TAX LIABILITIES (NET)

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
		(₹ in Crore)	
आस्थगित कर देयता	Deferred Tax Liability		
मूल्यहास / ऋणमुक्ति	Depreciation / Amortisation	729.70	729.08
योग - आस्थगित कर देयता	Total - Deferred Tax Liability	729.70	729.08
आस्थगित कर परिसम्पत्तियां	Deferred Tax Assets		
कर्मचारी लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits	235.70	244.44
संदिग्ध व्यापार प्राप्तियों/दावों के लिए प्रावधान	Provision for Doubtful Trade Receivables / Claims	14.84	14.09
अन्य	Others	16.59	16.00
योग - आस्थगित कर परिसम्पत्तियां	Total - Deferred Tax Assets	267.13	274.53
आस्थगित कर देयताएं - (निवल)	Deferred Tax Liabilities (Net)	462.57	454.55

लेखांकन मानक - 22 "आय पर करों का लेखांकन" के अनुसार, चालू वर्ष में ₹8.02 करोड़ की आस्थगित कर देयता (निवल) में हुई वृद्धि (गत वर्ष ₹10.06 करोड़) को लाभ-हानि विवरण में डेबिट किया गया है।

In accordance with Accounting Standard - 22 "Accounting for Taxes on Income", the increase in Deferred Tax Liability (Net) of ₹ 8.02 crore (Previous Year ₹ 10.06 crore), for the year, has been debited to the Statement of Profit and Loss.

टिप्पण 5 - अन्य दीर्घावधिक देयताएं

NOTE 5: OTHER LONG TERM LIABILITIES

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
		(₹ in Crore)	
अमानत जमा / धरित राशि अन्य	Security Deposits / Retention Money	43.96	44.60
योग	TOTAL	43.96	44.60

टिप्पण 6 - दीर्घावधिक प्रावधान

NOTE 6: LONG TERM PROVISIONS

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
		(₹ in Crore)	
कर्मचारियों के लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits	466.63	482.48
योग	TOTAL	466.63	482.48

टिप्पण 7 - अल्पावधिक ऋण

NOTE 7: SHORT TERM BORROWINGS

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
		(₹ in Crore)	
रक्षित	Secured		
मांग पर भुगतान योग्य ऋण	Loans Repayable on Demand		
बैंकों से	From Banks		
नकद ऋण	Cash Credit	596.81	173.68
अल्पावधिक ऋण	Short Term Loans	650.00	22.00
(कच्चे माल, स्टोर्स तथा स्पेयर्स, अर्ध-तैयार माल, तैयार माल, व्यापार प्राप्तियां, प्राप्य सब्सिडी और अन्य चल संपत्तियों को ऋण करार के अंतर्गत समान प्रभाव पर बैंकों के कंसोर्टियम के पास बंधक रखते हुए रक्षित परिसंपत्तियां)	(The above are secured by pari-passu charge by Hypothecation of Raw Materials, Stores and Spares, Semi Finished Goods, Finished Goods, Trade Receivables, Subsidy Receivables and other movable assets)		
अरक्षित	Unsecured		
बैंकों से	From Banks		
अल्पावधिक ऋण	Short Term Loans	5,850.00	3,250.00
दीर्घावधिक ऋणों की चालू परिपक्वता	Current Maturities of Long Term Borrowings		
अवधि ऋण - बैंकों से (अरक्षित)	Term Loan - From Banks (Unsecured)		
एचडीएफसी बैंक	HDFC Bank	245.00	210.00
योग	TOTAL	7,341.81	3,655.68

टिप्पण 8 - व्यापारिक देयताएं

NOTE 8: TRADE PAYABLES

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
व्यापारिक देयताएं:	Trade Payables :		
- सूक्ष्म और लघु उद्यमों के बकाया देय	- Outstanding dues of Micro and Small enterprises	113.56	84.86
- सूक्ष्म और लघु उद्यमों के अतिरिक्त लेनदारों के बकाया देय	- Outstanding dues of creditors other than Micro and Small enterprises	2,819.66	2,813.55
योग	TOTAL	2,933.22	2,898.41

(सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यम विकास अधिनियम, 2006 के तहत प्रकटीकरण से संबंधित टिप्पणी संख्या 30.18 देखें)

(Refer Note No. 30.18 related to disclosure under Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006)

टिप्पण 9 - अन्य चालू देयताएं

NOTE 9: OTHER CURRENT LIABILITIES

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
ऋणों पर प्रोद्भूत ब्याज किंतु देय नहीं	Interest accrued but not due on Loans	9.05	20.68
कर्मचारियों के लाभों के लिए भुगतान योग्य राशियां	Employee Benefits Payable	503.09	462.28
ग्राहकों से अग्रिम	Advance from Customers	121.05	118.68
धरोहर राशि / जमानत राशि / प्रतिधारित राशि	Earnest Money / Security Deposits / Retention Money	134.88	166.43
गैर दावा कृत लाभंश	Unclaimed Dividend	2.18	1.99
अन्य देय राशियाँ:	Other Payables :		
- सांविधिक देयताएं	- Statutory Dues	267.41	226.98
- खाता ओवरड्राफ्ट	- Book Overdraft	---	0.20
- अन्य	- Others	305.66	340.94
योग	TOTAL	1,343.32	1,338.18

टिप्पण 10 - अल्पावधिक प्रावधान

NOTE 10: SHORT TERM PROVISIONS

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
कर्मचारियों के लाभों के लिए प्रावधान	Provision for Employee Benefits	470.13	488.93
कराधान के लिए प्रावधान (कर भुगतान की निवल राशि के बाद)	Provision for Taxation (Net of Taxes Paid)	42.91	171.05
अन्य प्रावधान :	Other Provisions :		
- सहकारी शिक्षा निधि के लिए प्रावधान	- Provision for Cooperative Education Fund	21.50	15.73
- सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि के लिए प्रावधान	- Provision for Cooperative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund	1.00	1.00
- भूमि मुआवजे के लिए प्रावधान	- Provision for Land Compensation	0.05	0.05
योग	TOTAL	535.59	676.76

टिप्पण 11 - संपत्ति, संयंत्र तथा उपस्कर

NOTE 11: PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

(₹ in Crore)

Particulars विवरण	Freehold Land पूर्ण स्वामित्व वाली भूमि	Leasehold Land पट्टे वाली भूमि	Building Office भवन कार्यालय	Building Factory भवन कारखाना	Township / Residential Premises टाउनशिप / आवासीय परिसर	Road, Culvert & Other Facility सड़क, पुलिया एवं अन्य सुविधाएं	Temporary Structure अस्थायी संरचना	Plant, Machin- ery & Other Equipment संयंत्र, मशीनरी एवं अन्य उपकरण	Furniture & Fixtures फर्नीचर एवं फिटिंग	Office Equip- ment कार्यालय उपकरण	Vehicle & Mo- bile Equipment वाहन एवं मोबाइल उपकरण	Rolling Stock & Locomotive रेलिंग स्टॉक एवं लोकमोटिव	Railway Siding रेलवे साइडिंग	Liquid Cargo Jetty लिक्विड कगो जेट्टी	Assets Held for Disposal निपटान के लिए रखी गई परिसंपत्तियां	Total कुल
Gross Block: सकल ब्लॉक:																
As at 01.04.2024 01.04.2024 तक	3,282.23	3,329.57	242.07	1,248.33	523.34	270.49	63.65	14,049.05	310.26	11.22	226.95	116.71	246.08	183.38	5.42	24,108.75
Additions परिवर्धन	263.67	39.97	79.46	204.20	48.81	13.63	4.12	957.43	45.23	1.18	86.60	1.65	13.31	8.29	18.17	1,785.72
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	-	-	1.42	0.18	-	0.85	305.45	9.62	0.18	10.49	1.14	1.17	1.82	11.43	343.75
As at 31.03.2025 31.03.2025 तक	3,545.90	3,369.54	321.53	1,451.11	571.97	284.12	66.92	14,701.03	345.87	12.22	303.06	117.22	258.22	189.85	12.16	25,550.72
Additions परिवर्धन	94.60	11.68	104.98	230.75	41.62	13.92	5.60	1,018.33	44.93	0.86	25.35	3.88	1.16	15.46	10.65	1,623.77
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	6.30	5.14	8.77	1.53	1.37	2.25	265.11	7.53	0.43	11.75	1.22	1.75	0.40	6.17	319.72
As at 31.03.2026 31.03.2026 तक	3,640.50	3,374.92	421.37	1,673.09	612.06	296.67	70.27	15,454.25	383.27	12.65	316.66	119.88	257.63	204.91	16.64	26,854.77
Depreciation / Amortisation :- मूल्यहास / परिशोधन :-																
As at 01.04.2024 01.04.2024 तक	-	278.02	51.18	402.22	113.75	178.69	59.92	7888.56	165.68	7.87	136.89	83.11	40.98	142.23	-	9,549.10
Additions परिवर्धन	-	43.79	4.73	46.16	10.95	14.08	3.19	662.67	22.96	1.00	28.34	3.39	15.31	12.19	-	868.76
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	-	-	(0.29)	(0.11)	-	(0.74)	(161.57)	(7.71)	(0.16)	(4.86)	(0.95)	(0.84)	(1.45)	-	(178.68)
As at 31.03.2025 31.03.2025 तक	-	321.81	55.91	448.09	124.59	192.77	62.37	8389.66	180.93	8.71	160.37	85.55	55.45	152.97	-	10,239.18
Additions परिवर्धन	-	45.50	8.77	49.40	10.40	14.97	2.15	705.12	24.15	0.99	32.80	3.53	13.05	21.75	-	932.58
Deductions / Adjustments कटौती / समायोजन	-	(0.37)	(0.03)	(2.56)	(0.26)	(1.29)	(0.01)	(161.18)	(5.68)	(0.40)	(6.63)	(1.16)	(0.13)	(0.32)	-	(180.02)
As at 31.03.2026 31.03.2026 तक	-	366.94	64.65	494.93	134.73	206.45	64.51	8933.60	199.40	9.30	186.54	87.92	68.37	174.40	-	10,991.74
Net Block: नेट ब्लॉक:																
As at 31.03.2025 31.03.2025 तक	3,545.90	3,047.73	265.62	1,003.02	447.38	91.35	4.55	6311.37	164.94	3.51	142.69	31.67	202.77	36.88	12.16	15,311.54
As at 31.03.2026 31.03.2026 तक	3,640.50	3,007.98	356.72	1,178.16	477.33	90.22	5.76	6520.65	183.87	3.35	130.12	31.96	189.26	30.51	16.64	15,863.03

कलोल, कांडला, फूलपुर, आंवला एवं पारादीप में स्थित कुल 366.58 एकड़ (पिछले वर्ष 366.58 एकड़) भूमि को कोऑपरेटिव रूरल डेवलपमेंट ट्रस्ट (कोरेडेट) को उपलब्ध कराया गया है। फूलपुर, आंवला एवं पारादीप में उपलब्ध कराई गई भूमि को 30 वर्षों की अवधि के लिए पट्टे पर दिया गया है।

आंवला इकाई की कुल 1,369.19 एकड़ (पिछले वर्ष 1,369.19 एकड़) भूमि में से 4.19 एकड़ (पिछले वर्ष 4.19 एकड़) भूमि का पूंजीकरण माननीय अतिरिक्त जिला न्यायाधीश (IV)/(VII), बरेली द्वारा पारित निर्णय के आधार पर किया गया है। तथापि, संस्था ने माननीय अतिरिक्त जिला न्यायाधीश (IV)/(VII), बरेली द्वारा निर्धारित मुआवजे के विरुद्ध माननीय उच्च न्यायालय, इलाहाबाद में अपील दायर की है।

कांडला इकाई के चरण I, II एवं III के संबंध में क्रमशः जुलाई 2001, मार्च 2008 एवं अप्रैल 2008 से प्रभावी पट्टे के नवीनीकरण की प्रक्रिया प्रगति पर है।

संस्था ने कलोल, कांडला, फूलपुर, आंवला एवं पारादीप स्थित अपनी अमोनिया, यूरिया एवं कॉम्प्लेक्स उर्वरक निर्माण सुविधाओं की उपयोगी आयु की समीक्षा एवं पुनर्मूल्यांकन हेतु भारत सरकार के उपक्रम मैसर्स प्रोजेक्ट्स एंड डेवलपमेंट इंडिया लिमिटेड (पीडीआईएल) को नियुक्त किया था। पीडीआईएल ने संस्था द्वारा सुदृढ़ इंजीनियरिंग मानकों के पालन, उद्योग की सर्वोत्तम संचालन प्रक्रियाओं एवं परिचालन उत्कृष्टता के प्रति प्रतिबद्धता को ध्यान में रखते हुए संयंत्र एवं मशीनरी की अनुमानित उपयोगी आयु का पुनर्मूल्यांकन किया। 1 अप्रैल, 2025 से संयंत्र और मशीनरी के शेष उपयोगी जीवन के पुनर्मूल्यांकन के परिणामस्वरूप, वर्ष 2025-26 के लिए मूल्यहास व्यय में ₹ 53.20 करोड़ की वृद्धि हुई है।

पूंजीगत निर्माणाधीन परिसंपत्तियों के सम्बन्ध में ₹ 1.67 करोड़ (गत वर्ष ₹ 0.30 करोड़) का मूल्यहास वर्ष के दौरान चार्ज किया गया है।

योग्य परिसंपत्तियों के संबंध में शून्य (गत वर्ष ₹ 6.52 करोड़) की ऋण लागत वर्ष के दौरान पूंजीकृत की गई है।

Land measuring 366.58 acres (Previous year 366.58 acres) at Kalol, Kandla, Phulpur, Aonla and Paradeep, provided to Cooperative Rural Development Trust (CORDET). The land provided at Phulpur, Aonla and Paradeep has been leased for a period of 30 years.

The capitalisation of Land measuring 4.19 acres (Previous year 4.19 acres) out of total Land measuring 1,369.19 acres (Previous year 1,369.19 acres) belonging to Aonla Unit, has been taken on the basis of judgment passed by the Hon'ble Additional District Judge (IV)/(VII), Bareilly. However, the Society has preferred an appeal before the Hon'ble High Court, Allahabad against compensation determined by the Hon'ble Additional District Judge (IV)/(VII), Bareilly.

The renewal of lease in respect of Phase I, II and III of Kandla Unit with effect from July 2001, March 2008 and April 2008 respectively is under progress.

Society appointed M/s. Projects & Development India Limited (PDIL), a Government of India Undertaking, to review and reassess the useful life of its Ammonia, Urea and Complex Fertiliser manufacturing facilities at Kalol, Kandla, Phulpur, Aonla and Paradeep. PDIL reassessed the estimated useful life of the plant and machinery considering Society's adherence to robust engineering standards, industry best operations, and dedication to operational excellence. Consequent to the reassessment of balance useful life of the Plant and Machinery with effect from April 1, 2025, there is an increase in depreciation expenses by ₹ 53.20 Crore for the year 2025-26.

Depreciation of ₹ 1.67 crore (Previous Year ₹ 0.30 crore) has been charged to Capital Work-in-Progress.

Borrowing cost amounting to NIL (Previous Year ₹ 6.52 crore) in respect of Qualifying Assets has been capitalised during the year.

टिप्पण 12 - अमूर्त परिसम्पत्तियां

NOTE 12: INTANGIBLE ASSETS

					(₹ in Crore)
विवरण	Particulars	Licences	Technical Knowhow	Computer Software	Total
सकल मूल्य:	Gross Block:				
01.04.2024 तक	As at 01.04.2024	36.15	54.65	21.99	112.79
वृद्धि / जोड़	Additions	0.20	-	1.57	1.77
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	6.71	7.34	-	14.05
31.03.2025 तक	As at 31.03.2025	29.64	47.31	23.56	100.51
वृद्धि / जोड़	Additions	1.07	-	1.57	2.64
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	11.71	-	4.04	15.75
31.03.2026 तक	As at 31.03.2026	19.00	47.31	21.09	87.40
परिशोधन:	Amortisation :				
01.04.2024 तक	As at 01.04.2024	30.96	46.91	16.86	94.73
वृद्धि / जोड़	Additions	3.87	1.03	2.05	6.95
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	(6.71)	(7.34)	-	(14.05)
31.03.2025 तक	As at 31.03.2025	28.12	40.60	18.91	87.63
वृद्धि / जोड़	Additions	1.41	1.03	3.56	6.00
कटौतियाँ / समायोजन	Deductions / Adjustments	(11.71)	-	(4.04)	(15.75)
31.03.2026 तक	As at 31.03.2026	17.82	41.63	18.43	77.88
निवल मूल्य:	Net Block:				
31.03.2025 तक	As at 31.03.2025	1.52	6.71	4.65	12.88
31.03.2026 तक	As at 31.03.2026	1.18	5.68	2.66	9.52

टिप्पण 13 - पूंजीगत निर्माणाधीन कार्य

NOTE 13: CAPITAL WORK-IN-PROGRESS

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2026	As at 31.03.2026
भवन:	Building:		
- कार्यालय तथा कारखाना	- Office and Factory	122.43	191.56
- टाउनशिप / आवासीय क्षेत्र	- Township / Residential	25.74	20.71
- सड़कें, पुलिया तथा अन्य सुविधाएँ	- Road, Culvert and Other Facility	0.60	-
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपकरण	Plant, Machinery and Other Equipment	838.36	1,077.66
रेलवे साइडिंग	Railway Siding	0.03	0.93
योग	TOTAL	987.16	1,290.86
पूंजीगत कार्य प्रगति में (CWIP) की गति अनुसूची	Capital Work In Progress (CWIP) Movement Schedule		
प्रारंभिक शेष	Opening Balance	1,290.86	1,335.52
जोड़ें: वर्ष के दौरान की गई जोड़	Add: Additions during the year	1,291.20	1,197.79
घटाएँ: वर्ष के दौरान किया गया पूंजीकरण	Less: Capitalisation made during the year	1,594.90	1,242.45
समापन शेष	Closing Balance	987.16	1,290.86

वर्ष के दौरान योग्य परिसंपत्तियों के संबंध में शून्य (पिछले वर्ष ₹ 8.83 करोड़) की ऋण लागत को पूंजीकृत किया गया।

Borrowing cost amounting to NIL (Previous year ₹ 8.83 crore) in respect of Qualifying Assets has been capitalised during the year.

टिप्पण 14 - गैर चालू निवेश

NOTE 14: NON-CURRENT INVESTMENTS

(₹ in Crore)

	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
(I) व्यापारिक निवेश		
इक्विटी शेयरों में निवेश (अनुद्धृत)		
संयुक्त उद्यम		
ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी		
प्रत्येक 1 ओमानी रियाल के 2,67,57,500 (2,67,57,500) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	329.08	329.08
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 2,00,00,000 (2,00,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	20.00	20.00
न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 70,00,000 (70,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	7.00	7.00
उप-योग	356.08	356.08
सहायक कंपनियां		
इफको-टोकियो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 14,67,87,477 (14,67,87,477) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	838.03	838.03
इफको किसान सुविधा प्रा. लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 28,12,125 (28,12,125) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	3.42	3.42
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 20,52,98,000 (20,52,98,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	325.58	325.58
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 7,01,47,812 (7,01,47,812) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	70.15	70.15
इफको किसान एसईजेड लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 12,64,30,330 (12,64,30,330) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	126.43	126.43
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजेडई		
प्रत्येक 1 मिलियन यूएई दिरहम के 10 (10) इक्विटी शेयर (9 बोनस शेयरों सहित), पूर्ण प्रदत्त	1.20	1.20
जॉर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी		
प्रत्येक 1 जॉर्डन दीनार के 10,02,63,420 (10,02,63,420) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	773.39	773.39
इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोऑपरेटिव लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 50,000 के 2,507 (2,507) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	12.54	12.54
इफको ईबाजार लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 5,10,00,000 (5,10,00,000) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	51.00	51.00
इफको-एमसी कॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 2,10,07,143 (2,10,07,143) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	30.09	30.09
उप-योग	2,231.83	2,231.83
सहयोगी कंपनियां (एसोसिएट्स)		
इंडियन पोटाश लिमिटेड		
प्रत्येक ₹ 10 के 97,20,000 (97,20,000) इक्विटी शेयर (70,40,000 बोनस शेयरों सहित) पूर्ण प्रदत्त	2.68	2.68
इफको नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड		
प्रत्येक 10 के 75,00,000 (75,00,000) इक्विटी शेयर (74,90,000 बोनस शेयरों सहित) पूर्ण प्रदत्त	1.36	1.36
(II) Trade Investments		
Equity Shares : (Unquoted)		
Joint Ventures		
Oman India Fertiliser Company SAOC		
2,67,57,500 (2,67,57,500) Equity Shares of Omani Rial 1 each, fully paid-up	329.08	329.08
CN IFFCO Private Limited		
2,00,00,000 (2,00,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	20.00	20.00
New Age Financial Advisory Private Limited		
70,00,000 (70,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	7.00	7.00
Sub-Total	356.08	356.08
Subsidiaries		
IFFCO-TOKIO General Insurance Company Limited		
14,67,87,477 (14,67,87,477) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	838.03	838.03
IFFCO Kisan Suvidha Private Limited		
28,12,125 (28,12,125) equity shares of ₹ 10 each, fully paid-up	3.42	3.42
IFFCO Kisan Finance Limited		
20,52,98,000 (20,52,98,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	325.58	325.58
IFFCO Kisan Logistics Limited		
7,01,47,812 (7,01,47,812) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	70.15	70.15
IFFCO Kisan SEZ Limited		
12,64,30,330 (12,64,30,330) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	126.43	126.43
Kisan International Trading FZE		
10 (10) Equity Shares (including 9 bonus shares) of UAE Dirham 1 Million each, fully paid-up	1.20	1.20
Jordan India Fertilizer Company LLC		
10,02,63,420 (10,02,63,420) Equity Shares of Jordan Dinar 1 each, fully paid-up	773.39	773.39
Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited		
2,507 (2,507) Equity Shares of ₹ 50,000 each, fully paid-up	12.54	12.54
IFFCO eBazar Limited		
5,10,00,000 (5,10,00,000) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	51.00	51.00
IFFCO-MC Crop Science Private Limited		
2,10,07,143 (2,10,07,143) Equity Shares of ₹ 10 each, fully paid-up	30.09	30.09
Sub-Total	2,231.83	2,231.83
Associates		
Indian Potash Limited		
97,20,000 (97,20,000) Equity Shares (including 70,40,000 bonus shares) of ₹ 10 each, fully paid-up	2.68	2.68
IFFCO Nanoventions Private Limited		
75,00,000 (75,00,000) Equity Shares (including 74,90,000 bonus shares) of ₹ 10 each, fully paid-up	1.36	1.36

टिप्पण 14 - गैर चालू निवेश (जारी)

NOTE 14: NON-CURRENT INVESTMENTS (CONTD.)

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
एसोसिएट्स	Associates		
भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड ₹ 1,000 प्रत्येक के 5,00,000 (2,90,100) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited 5,00,000 (2,90,100) Equity Shares of ₹ 1,000 each, fully paid-up	50.00	29.01
नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड ₹ 10,000 प्रत्येक के 6,010 (1,010) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	National Cooperative Exports Limited 6,010 (1,010) Equity Shares of ₹ 10,000 each, fully paid-up	6.01	1.01
उप-योग	Sub-Total	60.05	34.06
अन्य कंपनियां/संस्थाएं	Other Companies / Entities		
सीएससी ई-गवर्नेंस सर्विसेज प्राइवेट लिमिटेड ₹ 1000 प्रत्येक के 47,245 (47,245) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	CSC e-Governance Services Private Limited 47,245 (47,245) Equity Shares of ₹ 1000 each, fully paid-up	27.00	27.00
इंडस्ट्रीज शिमिक्स डू सेनेगल प्रत्येक CFA-F.10,000 के 6,39,014 (6,39,014) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	Industries Chimiques du Senegal 6,39,014 (6,39,014) Equity Shares of CFA-F.10,000 each, fully paid-up	62.16	62.16
सहकार टैक्सी कोऑपरेटिव लिमिटेड प्रत्येक 100 के 5,00,000 (शून्य) इक्विटी शेयर, पूर्ण प्रदत्त	Sahakar Taxi Cooperative Limited 5,00,000 (NIL) Equity Shares of 100 each, fully paid-up	5.00	-
उप-योग	Sub-Total	94.16	89.16
कुल व्यापार निवेश (I)	Total Trade Investments (I)	2,742.12	2,711.13
(II) अन्य निवेश	(II) Other Investments		
इक्विटी शेयरों में निवेश (उद्धृत)	Equity Shares : (Unquoted)		
महाराष्ट्र स्टेट कोऑपरेटिव बैंक लिमिटेड ₹ 1,000/- प्रत्येक के 1,001 (1,001) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	Maharashtra State Cooperative Bank Limited 1,001 (1,001) Equity Shares of ₹ 1,000 each, fully paid-up	0.10	0.10
कोऑपरेटिव बैंक ऑफ इंडिया लिमिटेड ₹ 10,000/- प्रत्येक के 50 (50) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	Cooperative Bank of India Limited 50 (50) Equity Shares of ₹ 10,000 each, fully paid-up	0.05	0.05
इंडियन टूरिज्म कोऑपरेटिव लिमिटेड ₹ 5,000/- प्रत्येक के 20 (20) पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयर	Indian Tourism Cooperative Limited 20 (20) Equity Shares of ₹ 5,000 each, fully paid-up	0.01	0.01
नेशनल फिल्म एंड फाइन आर्ट्स कोऑपरेटिव लिमिटेड ₹ 5,000/- प्रत्येक के 35 (35) प्रदत्त इक्विटी शेयर (15 बोनस शेयर सहित)	National Film and Fine Arts Cooperative Limited 35 (35) Equity Shares (including 15 bonus shares) fully paid-up of ₹ 5,000 each,	0.01	0.01
उप-योग	Sub-Total	0.17	0.17
राज्य विकास ऋण (अनुद्धृत)	State Development Loans : (Unquoted)		
8.44% राजस्थान एसडीएल 2028	8.44% Rajasthan SDL 2028	4.37	4.37
8.43% तमिलनाडु एसडीएल 2028	8.43% Tamil Nadu SDL 2028	1.53	1.53
8.43% उत्तर प्रदेश एसडीएल 2028	8.43% Uttar Pradesh SDL 2028	5.00	5.00
8.34% तमिलनाडु एसडीएल 2028	8.34% Tamil Nadu SDL 2028	5.01	5.02
8.26% गुजरात एसडीएल 2028	8.26% Gujarat SDL 2028	20.04	20.07
उप-योग	Sub-Total	35.95	35.99
कर-मुक्त बॉण्ड्स: (अनुद्धृत)	Tax Free Bonds : (Unquoted)		
7.35% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड 2031	7.35% Indian Railway Finance Corporation Limited 2031	31.30	31.56
7.35% नेशनल बैंक फॉर एग्रीकल्चर एंड रूरल डेवलपमेंट 2031	7.35% National Bank for Agriculture and Rural Development 2031	10.41	10.49
7.35% नेशनल हाईवे अथॉरिटी ऑफ इंडिया 2031	7.35% National Highways Authority of India 2031	83.44	84.16
8.46% रूरल इलेक्ट्रिफिकेशन कॉर्पोरेशन लिमिटेड 2028	8.46% Rural Electrification Corporation Limited 2028	15.65	15.92
8.50% नेशनल हाईवे अथॉरिटी ऑफ इंडिया लिमिटेड 2029	8.50% National Highways Authority of India 2029	32.57	33.13
उप-योग	Sub-Total	173.37	175.26

Notes forming part of the financial statements

टिप्पण 14 - गैर चालू निवेश (जारी)

NOTE 14: NON-CURRENT INVESTMENTS (CONTD.)

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
निर्माणीय, नॉन कन्वर्टिबल बॉण्ड्स: (अनुद्धृत)	Redeemable, Non-Convertible Bonds: (Unquoted)		
8.10% एचडीएफसी क्रेडिला फाइनेंशियल सर्विसेज लिमिटेड 2027	8.10% HDFC Credila Financial Services Limited 2027	25.00	25.00
8.50% महिंद्रा रूरल हाउसिंग फाइनेंस लिमिटेड 2027	8.50% Mahindra Rural Housing Finance Limited 2027	10.00	10.00
8.45% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2026	8.45% Bajaj Finance Limited 2026	-	25.06
7.54% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2027	7.54% Indian Railway Finance Corporation Limited 2027	30.00	30.00
9.05% एचडीबी फाइनेंशियल सर्विसेज लिमिटेड 2028	9.05% HDB Financial Services Ltd. 2028	10.00	10.00
7.85% पावर फाइनेंस कॉरपोरेशन लिमिटेड 2028	7.85% Power Finance Corporation Ltd. 2028	24.84	24.77
उप-योग	Sub-Total	99.84	124.83
इन्फ्रास्ट्रक्चर इन्वेस्टमेंट ट्रस्ट में निवेश : (सूचीबद्ध)	Investment in Infrastructure Investment Trust : (Quoted)		
रोडस्टार इन्फ्रा इन्वेस्टमेंट ट्रस्ट	Roadstar Infra Investment Trust	1.94	-
₹ 100 प्रत्येक के 2,00,000 (शून्य) यूनिट्स	2,00,000 (NIL) Units of ₹ 100 each		
घटाएँ : निवेश के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान	Less : Provision for Diminution in Value of Investment	0.70 1.24	- -
उप-योग	Sub-Total	1.24	-
योग अन्य निवेश (II)	Total Other Investments (II)	310.57	336.25
योग (I + II)	TOTAL (I + II)	3,052.69	3,047.38
सूचीबद्ध निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Quoted Investments	1.94	-
सूचीबद्ध निवेशों का कुल बाजार मूल्य	Aggregate Market value of Quoted Investments	1.24	-
अनुद्धृत निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Unquoted Investments	3,051.45	3,047.38
निवेशों के मूल्य में हास के लिए कुल प्रावधान	Aggregate provision for diminution in value of investments	0.70	-
कोष्ठक में दिये गये आंकड़े पिछले वर्ष से संबंधित हैं (मूल्यांकन की विधि के लिए लेखांकन नीति संख्या 7 देखें)	Figures in brackets relate to previous year. (Refer Accounting Policy No. 7, for method of valuation)		

टिप्पण 15 दीर्घावधिक ऋण व अग्रिम

NOTE 15: LONG TERM LOANS AND ADVANCES

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
<i>(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)</i>	<i>(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)</i>		
पूंजीगत अग्रिम	Capital Advances	88.72	63.45
सहायक कंपनी को ऋण और अग्रिम	Loans and Advances to Subsidiary	56.25	93.75
एसोसिएट को ऋण और अग्रिम	Loans and Advances to Associate	10.00	10.00
अन्य ऋण व अग्रिम	Other Loans and Advances		
कर्मचारियों को ऋण - रक्षित	Loans to Employees - Secured	163.98	161.55
कर्मचारियों को ऋण	Loans to Employees	12.36	13.34
पूर्व प्रदत्त व्यय	Prepaid Expenses	-	0.15
योग	TOTAL	331.31	342.24

टिप्पण 16 - अन्य गैर-चालू परिसंपत्तियां

NOTE 16: OTHER NON-CURRENT ASSETS

		As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
<i>(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)</i>	<i>(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)</i>		
प्रतिभूति तथा अन्य जमा राशियां	Security and Other Deposits	11.98	10.85
अन्य बैंक शेष राशि	Other Bank Balances		
रिपोर्टिंग तिथि से बारह महीनों से अधिक परिपक्वता वाली जमा राशि	Deposits with Maturity of more than twelve months from the reporting date	266.58	-
योग	TOTAL	278.56	10.85
₹16.01 करोड़ (पिछले वर्ष शून्य) की जमा राशि सुरक्षा के रूप में प्रदान की गई है, जो उपयोग के लिए उपलब्ध नहीं है।	Deposits of ₹16.01 crore (Previous Year NIL) provided as security, not available for use		

टिप्पण 17 - चालू निवेश

NOTE 17: CURRENT INVESTMENTS

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
गैर-वर्तमान निवेशों की वर्तमान परिपक्वता कर-मुक्त बॉन्ड : (अनुद्धृत)	Current Maturities of Non-Current Investments Tax Free Bonds : (Unquoted)		
7.19% इंडियन रेलवे फाइनेंस कॉर्पोरेशन लिमिटेड 2025	7.19% Indian Railway Finance Corporation 2025	-	399.99
निर्माचनीय, नॉन कन्वर्टिबल बॉण्ड्स/ डिबेंचर्स: (अनुद्धृत)	Redeemable, Non-Convertible Bonds / Debentures : (Unquoted)		
8.45% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2026	8.45% Bajaj Finance 2026	25.02	-
8.75% आरईसी लिमिटेड 2025	8.75% REC Ltd. 2025	-	50.14
6.00% बजाज फाइनेंस लिमिटेड 2025	6.00% Bajaj Finance Ltd. 2025	-	99.99
5.60% इंडियन ऑयल कॉर्पोरेशन लिमिटेड 2026	5.60% Indian Oil Corporation Ltd. 2026	-	50.00
8.60% स्थायी बॉन्ड (पंजाब नेशनल बैंक)	8.60% Perpetual Bonds (Punjab National Bank)	-	50.00
8.15% स्थायी बॉन्ड (बैंक ऑफ बड़ौदा)	8.15% Perpetual Bonds (Bank of Baroda)	-	50.00
योग	TOTAL	25.02	700.12
सूचीबद्ध निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Quoted Investments	-	-
अनुद्धृत निवेशों की कुल राशि	Aggregate amount of Unquoted Investments	25.02	700.12
निवेशों के मूल्य में ह्रास के लिए कुल प्रावधान	Aggregate provision for diminution in value of investments	-	-
(मूल्यांकन की विधि के लिए लेखांकन नीति संख्या 7 देखें)	(Refer Accounting Policy No. 7, for method of valuation)		

टिप्पण 18 - मालसूचियां

NOTE 18: INVENTORIES

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
कच्चा माल (मार्गस्थ ₹ 756.90 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 1,000.81 करोड़)	Raw Materials (Including Goods-in-Transit ₹ 756.90 crore, Previous Year ₹ 1,000.81 crore)	2651.80	1,916.47
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित) नाइट्रोजीनस उर्वरक पोटाशिक व फास्फेटिक उर्वरक	Stock in Process (including Intermediary Products) Nitrogenous Fertilisers Potassic and Phosphatic Fertilisers	65.81 <u>269.50</u>	81.48 <u>210.38</u>
तैयार माल	Finished Goods	1677.18	971.45
स्टॉक-इन-ट्रेड (मार्गस्थ ₹ 44.37 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 141.78 करोड़)	Stock-in-Trade (Including Goods-in-Transit ₹ 44.37 crore, Previous Year ₹ 141.78 crore)	258.39	363.17
स्टोर्स एवं स्पेयर्स: (मार्गस्थ ₹ 16.15 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 13.33 करोड़)	Stores and Spares (Including Goods-in-Transit ₹ 16.15 crore, Previous Year ₹ 13.33 crore)	423.55	372.77
लूज टूल्स	Loose Tools	2.20	2.25
रसायन तथा उत्प्रेरक	Chemicals and Catalysts	136.10	139.33
पैकिंग सामग्री (मार्गस्थ ₹ 2.62 करोड़ सहित, गत वर्ष ₹ 3.02 करोड़)	Packing Materials (Including Goods-in-Transit ₹ 2.62 crore, Previous Year ₹ 3.02 crore)	47.88	53.82
निर्माण सामग्री	Construction Materials	12.85	10.49
योग	TOTAL	5,545.26	4,121.61
(मूल्यांकन की पद्धति के लिए लेखांकन नीति संख्या-8 का संदर्भ लें)	(Refer Accounting Policy No. 8, for method of valuation)		

टिप्पण 19 - व्यापार प्राप्तियाँ

NOTE 19: TRADE RECEIVABLES

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)		
भुगतान की देय तिथि से छह माह से अधिक अवधि तक बकाया	Outstanding for a period exceeding six months from due date of payment		
भारत सरकार से वसूली योग्य सब्सिडी / रियायत	Subsidy / Concession Recoverable from GOI		
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good	140.34	156.56
अन्य	Others		
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good	19.69	2.74
- संदिग्ध मानी गई	- Considered Doubtful	26.47	23.47
भुगतान की देय तिथि से छह माह तक की अवधि तक बकाया	Outstanding for a period upto six months from due date of payment		
भारत सरकार से वसूली योग्य सब्सिडी / रियायत	Subsidy / Concession Recoverable from GOI		
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good	6171.13	2,984.78
अन्य	Others		
- असंदिग्ध मानी गई	- Considered Good	1102.63	1,029.96
घटाएं: संदिग्ध व्यापार प्राप्तियों के लिए प्रावधान	Less : Provision for Doubtful Trade Receivables	26.47	23.47
योग	TOTAL	7433.79	4,174.04

टिप्पण 20 - नकद एवं बैंकों में शेष

NOTE 20: CASH AND BANK BALANCES

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
नकद और नकद समतुल्य:	Cash and Cash Equivalents:		
- बैंकों में नकद शेष	- Balances with Banks		
- चालू खाते	- Current Accounts	29.08	25.13
- तीन माह से कम अवधि की मूल परिपक्वता वाली जमा राशियाँ	- Deposits with original maturity less than three months	-	200.00
- मार्गस्थ राशि	- Remittance-in-Transit	3.13	2.08
- पास में नकदी	- Cash-in-Hand	0.56	0.25
अन्य बैंक शेष:	Other Bank Balances:		
- जमा राशियाँ, जिनकी मूल परिपक्वता तीन महीने से अधिक लेकिन रिपोर्टिंग तिथि से बारह महीने के अन्दर है	- Deposits with original maturity more than three months, but less than twelve months from reporting date	7554.08	4,974.43
- एस्करो खाते में शेष राशि	- Balance in Escrow Account	6.22	6.20
- अप्रदत्त लाभांश खाते	- Unpaid Dividend Accounts	1.62	1.26
योग	TOTAL	7,594.69	5,209.35

₹ 3.08 करोड़ (पिछले वर्ष ₹ 18.93 करोड़) की जमा राशि प्रतिभूति के रूप में प्रदान की गई है और एस्करो खाता तथा अतिरिक्त लाभांश खातों में शेष राशि उपयोग के लिए उपलब्ध नहीं है।

Deposits of ₹ 3.08 crore (Previous Year ₹ 18.93 crore) provided as security and Balance in Escrow Account, Unpaid Dividend Accounts are not available for use.

टिप्पण 21 - अल्पावधिक ऋण व अग्रिम

NOTE 21: SHORT TERM LOANS AND ADVANCES

		As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)		
सब्सिडियरी को ऋण व अग्रिम	Loans and Advances to Subsidiary	37.50	50.00
अन्य ऋण व अग्रिम	Other Loans and Advances		
कर्मचारियों को ऋण - रक्षित	Loans to Employees - Secured	33.69	37.02
कर्मचारियों को ऋण	Loans to Employees	3.38	3.40
कर्मचारियों को अग्रिम	Advances to Employees	6.90	7.08
पूर्व प्रदत्त व्यय	Prepaid Expenses	26.90	26.06
अन्य अग्रिम	Other Advances	82.73	74.93
योग	TOTAL	191.10	198.49

टिप्पण 22 - अन्य चालू परिसम्पत्तियाँ

NOTE 22: OTHER CURRENT ASSETS

		(₹ in Crore)	
		As at 31.03.2025	As at 31.03.2024
(अरक्षित, असंदिग्ध समझी गई, जब तक कि अन्यथा कोई उल्लेख न किया गया हो)	(Unsecured, Considered Good, unless otherwise stated)		
प्रोद्भूत ब्याज जो देय नहीं:	Interest accrued but not due :		
कर मुक्त बॉण्ड्स	Tax Free Bonds	7.75	35.41
कारपोरेट बॉण्ड्स / जमा	Corporate Bonds / Deposits	260.22	267.97
सिक्योरिटी तथा अन्य जमा राशियाँ	Security and Other Deposits		46.63
जीएसटी इनपुट टैक्स क्रेडिट प्राप्त करने योग्य	GST Input Tax Credit Receivable		1809.46
दावे व अन्य वसूली योग्य राशियाँ	Claims and Other Recoverables		
असंदिग्ध समझी गई	Considered Good	1372.54	1,400.49
संदिग्ध समझी गई	Considered Doubtful	46.24	48.25
घटाएं: संदिग्ध दावों व अन्य वसूली योग्य राशियों के लिए प्रावधान	Less: Provision for Doubtful Claims and Recoverables	46.24	48.25
		1,372.54	1,400.49
अन्य	Others	16.52	0.70
योग	TOTAL	3513.12	3,830.67

टिप्पण 23 - परिचालन से प्राप्त राजस्व

NOTE 23: REVENUE FROM OPERATIONS

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
उत्पादों की बिक्री:	Sale of Products :		
- बिक्री	- Sales	16,868.14	16,801.07
- सब्सिडी	- Subsidy	28,500.24	45,368.38
सेवाओं की बिक्री	Sale of Services		25.68
अन्य परिचालन आय	Other Operating Revenues		74.07
योग	TOTAL	45,468.13	41,243.88

मान्यता प्राप्त सब्सिडी में ₹ 4,957.05 करोड़ (पिछले वर्ष ₹ 3,584.28 करोड़) शामिल हैं, जिसका दावा खुदरा विक्रेता पीओएस मशीनों के माध्यम से उर्वरक बेचने के बाद प्रत्यक्ष लाभ हस्तांतरण (डीबीटी) योजना के तहत किया जाना है।

Subsidy recognised includes ₹ 4,957.05 Crore (Previous Year ₹ 3,584.28 Crore), to be claimed under the Direct Benefit Transfer (DBT) Scheme, after the fertiliser is sold through retailer PoS machines.

टिप्पण 24 - अन्य आय

NOTE 24: OTHER INCOME

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
ब्याज:	Interest:		
- कर मुक्त बॉण्ड्स	- Tax Free Bonds	22.26	41.36
- कारपोरेट बॉण्ड्स / जमा	- Corporate Bonds / Deposits	476.18	369.25
- अन्य	- Others	20.52	518.96
लाभांश	Dividend		1,299.94
किराये से आय	Rental Income		56.71
प्राप्त दावे	Claims		5.09
देनदारियों/प्रावधानों को लेखांकन में वापस लेना	Liabilities / Provisions written back		163.22
संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरणों की बिक्री से लाभ	Profit on sale of Property, Plant and Equipment		5.47
निवेशों की बिक्री से लाभ	Profit on sale of Investments		-
मुद्रा विनिमय दर में घटा-बढ़ी (निवल)	Exchange Rate Variations (Net)		23.32
विविध आय	Miscellaneous Income		13.16
योग	TOTAL	2,085.87	2,412.70

टिप्पण 25 - खपत की गई सामग्री की लागत

NOTE 25: COST OF MATERIALS CONSUMED

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
कच्चा माल:	Raw Material:		
वर्ष के प्रारंभ में भंडार	Inventory at the beginning of the year	1,916.47	2,085.15
क्रय	Purchases	31,113.45	26,668.83
घटाएँ: वर्ष के अंत में भंडार	Less: Inventory at the end of the year	2,651.80	1,916.47
खपत किया गया कच्चा माल	Raw Material consumed	30,378.12	26,837.51
स्टोर्स और स्पेयर्स	Stores and Spares	213.49	203.96
रसायन और उत्प्रेरक	Chemicals and Catalysts	80.25	75.97
पैकिंग सामग्री	Packing Materials	343.88	372.25
बिजली, ईंधन और जल	Power, Fuel and Water	4,372.79	4,459.03
घटाएँ: स्वयं उपभोग हेतु स्टॉक ट्रांसफर	Less: Stock Transfer for Self Consumption	687.31	586.16
योग	TOTAL	34,701.22	31,362.56

टिप्पण 26 - तैयार माल, व्यापारिक स्टॉक तथा प्रोसेस में स्टॉक की मालसूचियों में परिवर्तन

NOTE 26: CHANGES IN INVENTORIES OF FINISHED GOODS, STOCK-IN-TRADE AND STOCK-IN-PROCESS

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
समापन स्टॉक:	Closing Stocks:		
तैयार माल	Finished goods	1,677.18	971.45
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade	258.39	363.17
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock-in-Process (including Intermediary Products)	335.31	291.86
		2,270.88	1,626.48
आरंभिक स्टॉक:	Opening Stocks:		
तैयार माल	Finished goods	971.45	1,014.77
स्टॉक-इन-ट्रेड	Stock-in-Trade	363.17	303.19
प्रोसेस में स्टॉक (मध्यवर्ती उत्पादों सहित)	Stock-in-Process (including Intermediary Products)	291.86	212.01
		1,626.48	1,529.97
(वृद्धि)/कमी	(Increase) / Decrease	(644.40)	(96.51)

टिप्पण 27 - कर्मचारियों के हितलाभों पर व्यय

NOTE 27: EMPLOYEE BENEFITS EXPENSE

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
वेतन, भत्ते, मजदूरी तथा बोनस	Salaries, Allowances, Wages and Bonus	1,265.28	1,234.29
भविष्य निधि तथा अन्य निधियों में अंशदान	Contribution to Provident Fund and Other Funds	102.39	87.45
उपदान तथा अन्य लाभकारी योजनाओं में अंशदान	Contribution towards Gratuity and Other Benefit Schemes	181.67	184.87
चिकित्सा व्यय	Medical Expenses	45.95	39.94
अन्य कल्याण व्यय	Other Welfare Expenses	149.43	122.66
योग	TOTAL	1,744.72	1,669.21

टिप्पण 28 - वित्तीय लागत

NOTE 28: FINANCE COSTS

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
ब्याज पर व्यय	Interest Expense		
बैंकों से:	Banks:		
आवधिक ऋणों पर	On Term Loans	24.96	49.72
कैश क्रेडिट एवं अल्पावधिक ऋणों पर	On Cash Credits and Short Term Loans	299.68	368.32
अन्य	Others	0.30	1.44
योग	TOTAL	324.94	419.48

टिप्पण 29 - अन्य व्यय

NOTE 29: OTHER EXPENSES

		(₹ in Crore)	
		Year Ended 31.03.2026	Year Ended 31.03.2025
मरम्मत तथा रख-रखाव:	Repairs and Maintenance:		
भवन	Buildings	100.71	95.90
संयंत्र, मशीनरी तथा अन्य उपस्कर	Plant, Machinery and other Equipments	273.89	244.80
अन्य	Others	89.35	84.97
		463.95	425.67
लूज टूल्स की खपत	Consumption of Loose Tools	0.94	0.93
बिजली और पानी प्रभार	Electricity and Water Charges	17.60	14.68
यात्रा व्यय:	Travelling Expenses:		
निदेशकगण	Directors	8.41	2.92
अन्य	Others	22.75	23.04
		31.16	25.96
स्थानीय यात्रा व्यय	Local Conveyance Expenses	0.18	0.21
मुद्रण तथा लेखन-सामग्री	Printing and Stationery	3.00	2.98
किराया, दरें व कर	Rent, Rates and Taxes	48.10	33.88
संचार व्यय	Communication Expenses	6.76	7.80
बीमा	Insurance	73.47	62.38
प्रचार एवं बिक्री संवर्धन व्यय	Advertisement and Publicity Expenses	79.97	52.67
कृषि विस्तार व्यय	Agriculture Extension Expenses	163.26	154.68
भाड़ा	Freight	1,658.14	1,719.58
हैंडलिंग और भण्डारण	Handling and Storage	484.80	443.17
निदेशकों की सिटिंग फीस	Directors' Sitting Fee	4.07	4.94
वाहन किराया, चालन तथा रख-रखाव	Vehicle Hire, Running and Maintenance	38.33	35.01
बागवानी व्यय	Horticulture Expenses	26.28	19.71
सुरक्षा व्यय	Security Expenses	60.05	47.03
लेखापरीक्षक का पारिश्रमिक (टिप्पणी संख्या 30.23 देखें)	Auditor's Remuneration (Refer Note No. 30.23)	1.48	1.41
विधिक तथा प्रोफेशनल प्रभार	Legal and Professional Charges	26.19	32.06
बैंक एवं वित्त प्रभार	Bank and Finance Charges	21.47	11.59
अनुसंधान और विकास व्यय	Research and Development Expenditure	3.60	5.04
प्रभारित/समायोजित की गई राशियाँ	Amounts charged off / adjusted	-	1.96
संपत्ति, संयंत्र एवं उपस्करों की नष्ट/विक्रय हेतु रखी गई परिसंपत्तियों पर हानि	Loss on Disposal / Held for Disposal for Property, Plant and Equipment	34.85	64.32
बट्टे खाते में डाली गई सम्पत्ति	Property, Plant and Equipment Written-Off	64.12	48.98
निवेशों की बिक्री पर हानि	Loss on Sale of Investments	-	75.59
निवेश के मूल्य में कमी के लिए प्रावधान	Provision on diminution in value of Investments	0.70	-
डूबे हुए और संदिग्ध ऋणों/दावों के लिए प्रावधान	Provision of Bad and Doubtful Debts / Claims	3.00	35.58
मुद्रा विनिमय दर में घटा-बढ़ी (निवल)	Exchange Rate Variations (Net)	-	9.44
गतावधि मदें (निवल) (टिप्पणी संख्या 30.6 देखें)	Prior Period Items (Net) (Refer Note No. 30.6)	(0.02)	0.39
विविध व्यय	Miscellaneous Expenses	144.22	275.41
योग	TOTAL	3,459.67	3,613.05

30 अन्य टिप्पण

30 OTHER NOTES

30.1 प्रासंगिक देयताएं

वर्ष की समाप्ति पर आकस्मिक देयताएं ₹ 263.58 करोड़ (गत वर्ष ₹ 214.92 करोड़) थीं, जिनका विवरण निम्न प्रकार है :

	31.03.2026 को	(₹ करोड़ में) 31.03.2025 को
(i) समिति के विरुद्ध दावे/विवादित देयताएं जिन्हें ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया है।	0.98	0.98
(ii) आयकर, सीमा शुल्क, उत्पाद शुल्क और बिक्री कर तथा वस्तु एवं सेवा कर प्राधिकरणों द्वारा जारी किए गए डिमांड नोटिसों के तहत दावे, जिनके विरुद्ध समिति ने अपील/अधिनिर्णय की मांग की है और निपटान लंबित है।*	133.75	115.48
(iii) अन्य	128.85	98.46
योग	263.58	214.92

* इसमें आकलन वर्ष 2014-15, 2015-16, 2016-17 और 2018-19 के लिए आयकर अधिनियम के तहत ₹ 47.82 करोड़ (गत वर्ष ₹ 50.69 करोड़) (ब्याज सहित) की कर मांग शामिल है। अपीलीय अधिकारियों के निर्णयों और आयकर अधिनियम, 1961 के प्रासंगिक प्रावधानों की व्याख्या के आधार पर, समिति को कानूनी रूप से सलाह दी गई है कि अपील में इन मांगों के निरस्त होने की संभावना है। इसके अतिरिक्त, माननीय दिल्ली उच्च न्यायालय द्वारा समिति को प्रदान की गई सुरक्षा के तहत ये मांगें लागू करने योग्य नहीं हैं।

30.2 प्रतिबद्धताएं

(i) पूंजीगत प्रतिबद्धताएं

पूँजी खाते पर निष्पादित किए जाने वाले ठेकों का (अग्रिमों को घटाकर) अनुमानित मूल्य, जिसका प्रावधान नहीं किया गया है, ₹ 1,192.94 करोड़ (गत वर्ष ₹ 1,455.89 करोड़) है।

(ii) अन्य प्रतिबद्धताएं

न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड में इक्विटी निवेश हेतु ₹ 5.50 करोड़ (गत वर्ष ₹ 5.50 करोड़), भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड में ₹ शुन्य (गत वर्ष ₹ 20.99 करोड़) सहकार टैक्सी कोऑपरेटिव लिमिटेड में 5.00 करोड़ (गत वर्ष शून्य) तथा नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड में ₹ 93.99 करोड़ (गत वर्ष ₹ 98.99 करोड़) का अंशदान; कुल ₹ 104.49 करोड़ (गत वर्ष ₹ 125.48 करोड़) बनता है।

30.3 लाभांश

समिति की प्रस्तुत इक्विटी शेयर पूंजी पर 20 प्रतिशत की दर से लाभांश के भुगतान का प्रस्ताव है, बशर्ते इसे वार्षिक आम बैठक में अनुमोदित किया जाए। वर्ष के लिए प्रस्तावित लाभांश ₹ 124.81 करोड़ (गत वर्ष ₹ 125.81 करोड़) रहेगा।

30.4 परिसंपत्तियों का वसूली योग्य मूल्य

प्रबंधन की राय में, संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरण, अमूर्त परिसंपत्ति, पूंजीगत निर्माणाधीन कार्य तथा गैर चालू निवेशों को छोड़कर अन्य परिसंपत्तियों का मूल्य सामान्य परिस्थितियों में वसूल किए जाने पर उस मूल्य से कम नहीं होगा, जिस पर उन्हें तुलन-पत्र में दर्शाया गया है।

30.5 संपत्ति, संयंत्र तथा उपकरण

पुनर्मूल्यांकित पट्टाधारित भूमि का परिशोधन लाभ एवं हानि विवरण के हिसाब में लिया गया है। पुनर्मूल्यांकन आधारित वहन राशि पर आधारित परिशोधन और मूल लागत पर आधारित परिशोधन के बीच का ₹ 40.91 करोड़ (गत वर्ष ₹ 40.25 करोड़) का अंतर पुनर्मूल्यांकन निधि से सामान्य आरक्षित निधि में अंतरण कर दिया गया है।

30.6 पूर्व अवधि की मदें

पूर्व अवधि मदों का विवरण निम्नानुसार है:

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	(₹ करोड़ में) 31.03.2025 को समाप्त वर्ष
आय:		
अन्य	-	-
व्यय:		
मूल्यहास (निवल)	(0.05)	0.55
अन्य	0.03	(0.16)
पूर्व अवधि निवल व्यय	(0.02)	0.39

30.1 Contingent Liabilities

Contingent liabilities at the year-end were ₹ 263.58 crore (Previous year ₹ 214.92 crore) as per details given below:

	As at 31.03.2026	(₹ in Crore) As at 31.03.2025
(i) Claims against Society / Disputed Liabilities not acknowledged as Debt	0.98	0.98
(ii) Claims against Demand Notices issued by Income Tax, Customs, Excise, Sales Tax and Goods and Services Tax Authorities, against which appeals / adjudication preferred by the Society and pending disposal *	133.75	115.48
(iii) Others	128.85	98.46
Total	263.58	214.92

* Includes Tax demands of ₹ 47.82 crore (Previous Year ₹ 50.69 crore) (including interest) under the Income Tax Act for Assessment Years 2014-15, 2015-16, 2016-17 and 2018-19. Based on the decisions of the appellate authorities and the interpretations of the relevant provisions of the Income Tax Act, 1961, the Society has been legally advised that the demands are likely to be deleted in appeal. Further, the demands are not enforceable pursuant to protection granted to the Society by the Hon'ble High Court of Delhi.

30.2 Commitments

(i) Capital Commitments

Estimated value of contracts (net of advances) remaining to be executed on capital account and not provided for amount to ₹ 1,192.94 crore (Previous year ₹ 1,455.89 crore).

(ii) Other Commitments

Contribution towards Equity Investments in New Age Financial Advisory Private Limited - ₹ 5.50 crore (Previous year ₹ 5.50 crore), Bharatiya Sahakari Beej Samiti Limited - NIL (Previous year ₹ 20.99 crore), Sahakar Taxi Cooperaive Limited - ₹ 5.00 crore (Previous year NIL) and National Cooperative Exports Limited - ₹ 93.99 crore (Previous year ₹ 98.99 crore); total aggregating to ₹ 104.49 crore (Previous year ₹ 125.48 crore).

30.3 Dividend

Dividend is proposed to be paid @ 20% on the paid-up Equity Share Capital of the Society, subject to the approval at the Annual General Meeting. The proposed dividend for the year works out to ₹ 124.81 crore (Previous year ₹ 125.81 crore).

30.4 Realisable Value of Assets

In the opinion of the Management, the value of assets other than Property, Plant and Equipment, Intangible Assets, Capital Work-in Progress and Non-Current Investments, on realisation in the ordinary course, will not be less than the value at which these are stated in the Balance Sheet.

30.5 Property, Plant and Equipment

The amortisation of revalued leasehold land has been charged to the Statement of Profit and Loss. The difference between amortisation based on revalued carrying amount and amortisation based on original cost, amounting to ₹ 40.91 crore (Previous year ₹ 40.25 crore) has been transferred from Revaluation Reserve to General Reserve.

30.6 Prior Period Items

The detail of prior period items is as under:

	Year Ended 31.03.2026	(₹ in Crore) Year Ended 31.03.2025
Income:		
Others	-	-
Expenditure:		
Depreciation (Net)	(0.05)	0.55
Others	0.03	(0.16)
Net Prior Period Expenditure	(0.02)	0.39

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.7 भारत सरकार से सब्सिडी/रियायत

(i) उत्पादित नाइट्रोजीनस उर्वरकों पर सब्सिडी का लेखांकन उर्वरक विभाग, रसायन व उर्वरक मंत्रालय, भारत सरकार द्वारा अधिसूचित नई यूरिया पॉलिसी-2015 (एनयूपी- 2015) के अनुसार किया गया है, क्योंकि 1 अप्रैल 2025 से प्रभावी नई यूरिया पॉलिसी के बारे में अभी अधिसूचित किया जाना है। यदि कोई प्रभाव होता है, तो उसी वर्ष में माना जाएगा जिस वर्ष ऐसी नीति अधिसूचित की जाती है।

(ii) भारत सरकार की उत्पाद सब्सिडी को अब तक जिला गोदामों में प्राप्त मात्रा के आधार पर मान्यता दी जाती थी। वर्ष के दौरान, इसे समिति द्वारा बेची गई मात्रा के आधार पर मान्यता दी गई है। परिवर्तन के बाद, वर्ष के दौरान उत्पाद सब्सिडी आय ₹ 800.55 करोड़ घट गई। तथापि, वर्ष के दौरान लाभ पर इसका कोई प्रभाव नहीं पड़ा, क्योंकि तैयार माल सूची और स्टॉक-इन-ट्रेड के मूल्य में तदनुसार समायोजन किया गया है।

30.8 दावे और अन्य वसूली योग्य राशियों में ₹ 879.39 करोड़ की मध्यस्थ पंचाट राशि शामिल है, जिसे समिति द्वारा वर्ष 2023-24 के दौरान आय के रूप में मान्यता दी गई है। भारत सरकार के उर्वरक विभाग ने इस पंचाट को माननीय दिल्ली उच्च न्यायालय में चुनौती दी है। समिति ने इस पंचाट को लागू करवाने हेतु निष्पादन याचिका दायर की है। दोनों मामले अभी निपटानाधीन हैं।

30.9 विदेशी मुद्रा कारोबार

(i) मुद्रा जोखिम से बचाव (हेजिंग) हेतु समिति द्वारा किये गए वायदा प्रसंविदा, जो वर्ष के अंत में प्रचलित थीं, उनकी कुल राशि ₹ 425.94 करोड़ रही (गत वर्ष ₹ 717.63 करोड़)।

(ii) विदेशी मुद्रा कारोबार, जिनकी हेजिंग न तो डेरिवेटिव उपकरणों द्वारा की गई है और न ही अन्य किसी माध्यम से:-

	31.03.2026 को	31.03.2025 को
भुगतान योग्य राशि	1293.04	867.25
प्राप्त होने वाली राशि	80.94	168.94

30.10 आयकर

वर्तमान कर का प्रावधान आयकर अधिनियम, 1961 की धारा 115बीएडी के उपबंधों के अनुरूप किया गया है।

30.11 कर्मचारियों को लाभ

(i) सेवानिवृत्ति के पश्चात् लाभों और दीर्घकालिक कर्मचारी लाभों की संक्षिप्त स्थिति को लाभ-हानि विवरण तथा तुलन पत्र में लेखांकन मानक -15 (संशोधित), "कर्मचारी लाभ" के अनुसार निम्न प्रकार दर्शाया गया है:

(क) लाभ और हानि विवरण में मान्यता प्राप्त व्यय

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष		31.03.2025 को समाप्त वर्ष	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूर्क अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूर्क अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
चालू सेवा लागत	38.55	32.95	36.75	26.74
ब्याज लागत	49.35	44.47	51.95	45.40
प्लान परिसम्पत्तियों पर संभावित प्रतिलाभ	(32.84)	--	(34.56)	--
प्लान परिसम्पत्तियों पर बीमांकिक (लाभ)/हानि	5.71	--	0.29	--
प्लान दायित्वों पर बीमांकिक (लाभ)/हानि	(44.86)	2.24	(4.45)	52.17
लाभ और हानि विवरण में डाला गया कुल व्यय	15.91	79.66	49.98	124.31

30.7 Subsidy / Concession from Government of India

(i) Subsidy on manufactured Nitrogenous Fertilisers has been accounted for in accordance with New Urea Policy – 2015 (NUP-2015), notified vide order dated May 25, 2015 by the Department of Fertilisers, Ministry of Chemicals and Fertilisers, Government of India, as the new urea policy effective from April 1, 2025 is yet to be notified. Impact, if any, shall be recognised in the year in which such policy is notified.

(ii) The Product Subsidy from Government of India was hitherto recognised based on the quantity received at district warehouses. During the year the same has been recognised based on the quantity sold by the Society. Consequent to the change, the Product Subsidy income for the year decreased by ₹ 800.55 crore. However, there is no impact of the same on the Profit for the year, as corresponding adjustments have been made in the value of Inventory of Finished Goods and Stock in Trade.

30.8 Claims and Other Recoverables includes arbitral award of ₹ 879.39 crore recognised by the Society during the year 2023-24. Department of Fertilisers, Government of India has challenged the Award before the Hon'ble Delhi High Court. Society has filed an Execution Petition for enforcement of the Award. Both the matters are pending disposal.

30.9 Foreign Currency Exposure

(i) Forward Contract entered into by the Society for hedging foreign currency risks and outstanding as at the close of the year was ₹ 425.94 crore (Previous year ₹ 717.63 crore).

(ii) Foreign currency exposures that are not hedged by derivative instruments or otherwise:

	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
Amount Payable	1293.04	867.25
Amount Receivable	80.94	168.94

30.10 Income Tax

The provision for Current Tax has been made in accordance with the provisions of Section 115BAD of the Income Tax Act, 1961..

30.11 Employee Benefits

(i) The summarised position of post-employment benefits and long-term employee benefits recognised in the Statement of Profit and Loss and Balance Sheet in accordance with Accounting Standard - 15 (Revised), "Employee Benefits" is as under:

(a) Expenses Recognised in the Statement of Profit and Loss

	Year ended 31.03.2026		Year ended 31.03.2025	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Current Service Cost	38.55	32.95	36.75	26.74
Interest Cost	49.35	44.47	51.95	45.40
Expected Return on Plan Assets	(32.84)	--	(34.56)	--
Actuarial (Gain) / Loss on Plan Assets	5.71	--	0.29	--
Actuarial (Gain) / Loss on Plan Obligations	(44.86)	2.24	(4.45)	52.17
Total Expenses recognised in the Statement of Profit and Loss	15.91	79.66	49.98	124.31

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

(ख) तुलन पत्र में डाली गयी राशि

	31.03.2026 को		31.03.2025 को	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
वर्ष के अंत में दायित्वों का वर्तमान अनुमानित मूल्य	666.24	617.56	710.61	640.29
वर्ष के अंत में प्लान परिसम्पत्तियों का उचित मूल्य	465.78	--	472.94	--
तुलन पत्र में डाली गयी गैर-वित्त पोषित निवल देयता*	200.46	617.56	237.67	640.29

* उपदान के रूप में कुल गैर-वित्त पोषित देयता, जिसे तुलन-पत्र में दर्शाया गया है, चालू अवधि की है। छुट्टी नकदीकरण एवं क्षतिपूरक अनुपस्थिति से संबंधित कुल गैर-वित्त पोषित देयता, जिसे तुलन-पत्र में दर्शाया गया है, में से ₹ 173.58 करोड़ (गत वर्ष ₹ 178.79 करोड़) चालू है तथा शेष ₹ 443.98 करोड़ (गत वर्ष ₹ 461.50 करोड़) गैर-चालू है।

(b) Amount Recognised in the Balance Sheet

	As at 31.03.2026		As at 31.03.2025	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Estimated Present Value of Obligations as at the end of the year	666.24	617.56	710.61	640.29
Fair Value of Plan Assets as at the end of the year	465.78	--	472.94	--
Unfunded Net Liability recognised in the Balance Sheet*	200.46	617.56	237.67	640.29

*The total unfunded liability towards Gratuity is recognised in the Balance Sheet as Current. Of the total unfunded liability towards Leave Encashment / Compensated Absences, recognised in the Balance Sheet ₹ 173.58 crore (Previous Year ₹ 178.79 crore) is Current and the balance ₹ 443.98 crore (Previous Year ₹ 461.50 crore) is Non-Current.

(ग) दायित्वों के वर्तमान मूल्य में परिवर्तन

	31.03.2026 को		31.03.2025 को	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूरक अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
वर्ष के आरम्भ में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	710.61	640.29	717.18	626.60
चालू सेवा लागत	38.55	32.95	36.75	26.74
ब्याज लागत	49.35	44.47	51.95	45.40
लाभों का भुगतान	(87.41)	(102.39)	(90.82)	(110.62)
बीमाकिक (लाभ)/हानि	(44.86)	2.24	(4.45)	52.17
वर्ष के अन्त में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	666.24	617.56	710.61	640.29

(c) Changes in the Present Value of the Obligations

	As at 31.03.2026		As at 31.03.2025	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Present Value of Obligations at the beginning of the year	710.61	640.29	717.18	626.60
Current Service Cost	38.55	32.95	36.75	26.74
Interest Cost	49.35	44.47	51.95	45.40
Benefits Paid	(87.41)	(102.39)	(90.82)	(110.62)
Actuarial (Gain) / Loss	(44.86)	2.24	(4.45)	52.17
Present Value of Obligations at the end of the year	666.24	617.56	710.61	640.29

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

(घ) प्लान परिसंपत्तियों के उचित मूल्य में परिवर्तन

	31.03.2026 को		31.03.2025 को	
	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूर्क अनुपस्थिति	अनुग्रह राशि	अवकाश नकदीकरण / क्षतिपूर्क अनुपस्थिति
	अंशधारित	अनंशधारित	अंशधारित	अनंशधारित
वर्ष के आरम्भ में प्लान परिसंपत्तियों का उचित मूल्य	472.94	--	476.99	--
प्लान परिसम्पत्तियों पर अनुमानित प्रतिलाभ	32.84	--	34.56	--
बीमांकिक लाभ/(हानि)	(5.71)	--	(0.29)	--
नियोक्ता का अंशदान	53.12	--	52.50	--
प्रदत्त लाभ	(87.41)	--	(90.82)	--
वर्ष के अन्त में प्लान परिसम्पत्तियों का उचित मूल्य	465.78*	--	472.94*	--

* उपदान निधियों का प्रबंधन विभिन्न जीवन बीमा कंपनियों द्वारा किया जाता है। तथापि, प्लान परिसंपत्तियों का निवेशवार अलग-अलग विवरण इन कंपनियों द्वारा उपलब्ध नहीं कराया जाता।

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
(ड) उपदान कोष की प्लान परिसंपत्तियों पर वास्तविक प्रतिलाभ	5.78%	7.22%
(च) अगले वर्ष के दौरान उपदान के लिए अनुमानित अंशदान	₹ 230.89 crore	₹ 268.44 crore

ii) समिति द्वारा भविष्य निधि योजना में किया गया अंशदान वर्ष के दौरान व्यय माना गया है, जिसका विवरण निम्न प्रकार है:-

(क) लाभ व हानि विवरण में डाले गए खर्चे

	(₹ करोड़ में)	
	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
भविष्य निधि में अंशदान	73.18	73.27
पेंशन निधि में अंशदान	4.93	5.06
निवेशों पर न वसूले गये ब्याज के लिए भविष्य निधि न्यास को की गई प्रतिपूर्ति	-	0.91
भविष्य निधि न्यास की परिसम्पत्तियों के उचित मूल्य और भविष्य निधि न्यास के दायित्वों के वर्तमान मूल्य के बीच की कमी के कारण डाला गया व्यय	23.21	7.51

(ख) तुलन-पत्र में डाली गई राशि

	(₹ करोड़ में)	
	31.03.2026 को	31.03.2025 को
वर्ष के आरम्भ में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	69.68	62.17
भविष्य निधि न्यास की परिसंपत्तियों के उचित मूल्य तथा भविष्य निधि न्यास के दायित्वों के वर्तमान मूल्य के बीच कमी के कारण डाली गई देयताएं	23.21	7.51
वर्ष के अंत में दायित्वों का वर्तमान मूल्य	92.89	69.68

(d) Changes in Fair Value of Plan Assets

	As at 31.03.2026		As at 31.03.2025	
	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences	Gratuity	Leave Encashment / Compensated Absences
	Funded	Unfunded	Funded	Unfunded
Fair Value of Plan Assets at the beginning of the year	472.94	--	476.99	--
Expected Return on Plan Assets	32.84	--	34.56	--
Actuarial Gain / (Loss)	(5.71)	--	(0.29)	--
Employers' Contribution	53.12	--	52.50	--
Benefits Paid	(87.41)	--	(90.82)	--
Fair Value of Plan Assets at the end of the year	465.78*	--	472.94*	--

* Plan Assets are managed by various Life Insurance Companies. The individual investment wise details are not provided by these companies.

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
(e) Actual Return on Plan Assets of Gratuity Fund	5.78%	7.22%
(f) Estimated Contribution towards Gratuity during the next year	₹ 230.89 crore	₹ 268.44 crore

ii) Society's contribution to Provident Fund Scheme recognised as Expense for the year is as under:

(a) Expenses Recognised in the Statement of Profit and Loss

	(₹ in Crore)	
	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Contribution to Provident Fund	73.18	73.27
Contribution to Pension Fund	4.93	5.06
Reimbursement to PF Trust towards Unrealised Interest on Investments	-	0.91
Expense recognised on account of Shortfall between Fair Value of Assets of Provident Fund Trust and Present Value of Obligations of the Provident Fund Trust	23.21	7.51

(b) Amount Recognised in the Balance Sheet

	(₹ in Crore)	
	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
Present Value of Obligations at the beginning of the year	69.68	62.17
Liability recognised on account of Shortfall between Fair Value of Assets of Provident Fund Trust and Present Value of Obligations of the Provident Fund Trust	23.21	7.51
Present Value of Obligations at the end of the year	92.89	69.68

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

(ग) भविष्य निधि न्यास के निवेशों का विवरण

	31.03.2026 को		31.03.2025 को	
	निवेशित राशि (₹ करोड़ में)	निवेश का प्रतिशत	निवेशित राशि (₹ करोड़ में)	निवेश का प्रतिशत
केन्द्र/राज्य सरकार की प्रतिभूतियाँ	1,434.57	61.81	1,505.44	65.93
वित्तीय संस्थाओं के बॉन्ड	736.58	31.74	648.07	28.38
म्यूचुअल फण्ड	52.70	2.27	34.47	1.51
अन्य	97.09	4.18	95.29	4.18
योग	2,320.94	100.00	2,283.27	100.00

(c) Investment Details of Provident Fund Trust

	As at 31.03.2026		As at 31.03.2025	
	Amount Invested (₹ in crore)	Percentage of Investment	Amount Invested (₹ in crore)	Percentage of Investment
Central / State Government Securities	1,434.57	61.81	1,505.44	65.93
Financial Institutions Bonds	736.58	31.74	648.07	28.38
Mutual Funds	52.70	2.27	34.47	1.51
Others	97.09	4.18	95.29	4.18
Total	2,320.94	100.00	2,283.27	100.00

iii) तुलन-पत्र की तारीख को प्रमुख बीमाकिक अवधारणाएं (भारित औसत के रूप में व्यक्त)

प्रयुक्त पद्धति	31.03.2026 को प्रक्षेपित इकाई	31.03.2025 को क्रेडिट पद्धति
डिस्काउंट दर	7.50%	6.95%
प्लान परिसम्पत्तियों पर प्रतिलाभ की संभावित दर*		
- उपदान कोष	7.50%	6.95%
- भविष्य निधि कोष	8.25%	8.25%
वेतन में वृद्धि की संभावित दर**	7.50%	7.50%

* प्लान परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ की अनुमानित दर का निर्धारण धारित प्लान परिसंपत्तियों की कम्पोजिशन, प्लान परिसंपत्तियों पर प्रतिलाभ के ऐतिहासिक परिणाम तथा अन्य संबंधित कारकों को हिसाब में लेकर किया गया है।

** मुद्रास्फिति, वरिष्ठता, पदोन्नति और अन्य प्रासंगिक कारकों को ध्यान में रखा गया है।

iv) कर्मचारी सुपरएनुएशन फंड ट्रस्ट तथा कर्मचारियों बेनेवोलेंट फंड ट्रस्ट में अंशदान के लिए क्रमशः ₹157.99 करोड़ (गत वर्ष ₹131.16 करोड़) तथा ₹73.08 करोड़ (गत वर्ष ₹61.07 करोड़) को लाभ एवं हानि विवरण में दर्शाया गया है।

v) वर्ष के अंत में किए गए बीमाकिक मूल्यांकन के आधार पर दीर्घ सेवा पुरस्कार की ₹2.30 करोड़ (गत वर्ष ₹1.05 करोड़) की राशि को लाभ एवं हानि विवरण में व्यय के रूप में शामिल किया गया है।

तुलनपत्र में लिए गये संचयी प्रावधानों का विवरण निम्न प्रकार है:

	31.03.2026 को	31.03.2025 को
(क) चालू	1.95	1.33
(ख) गैर-चालू	10.65	8.97
योग	12.60	10.30

vi) वर्ष के अंत में किए गए बीमाकिक मूल्यांकन के आधार पर सेवानिवृत्ति पर होमटाउन यात्रा के प्रावधान के रूप में ₹0.27 करोड़ आय (गत वर्ष ₹1.67 करोड़ व्यय) की राशि को लाभ एवं हानि विवरण के रूप में शामिल किया गया है।

तुलन-पत्र में लिए गए संचयी प्रावधानों का विवरण निम्न प्रकार है:

	31.03.2026 को	31.03.2025 को
(क) चालू	1.24	1.32
(ख) गैर-चालू	11.76	11.95
योग	13.00	13.27

iii) Principal actuarial assumptions at the Balance Sheet Date (expressed as weighted average)

Method used	As at 31.03.2026 Projected Unit	As at 31.03.2025 Credit Method
Discount Rate	7.50%	6.95%
Expected Rate of return on Plan Assets*		
- Gratuity Fund	7.50%	6.95%
- Provident Fund	8.25%	8.25%
Expected Rate of Salary increase**	7.50%	7.50%

* The expected rate of return on plan assets is determined considering composition of plan assets held, historical results of return on plan assets and other relevant factors.

** Considered taking into account inflation, seniority, promotion and other relevant factors.

iv) Contribution to Employees Superannuation Fund Trust and Employees Benevolent Fund Trust amounting to ₹ 157.99 crore (Previous year ₹ 131.16 crore) and ₹ 73.08 crore (Previous year ₹ 61.07 crore) respectively, has been charged to the Statement of Profit and Loss.

v) Provision for Long Service Award amounting to ₹ 2.30 crore (Previous year ₹ 1.05 crore) for the year, has been charged to the Statement of Profit and Loss, based on actuarial valuation carried out at the year end.

The breakup of cumulative provision considered in the Balance Sheet is as under:

	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
A. Current	1.95	1.33
B. Non-Current	10.65	8.97
Total	12.60	10.30

vi) Provision for Travel to Hometown on Superannuation amounting to ₹ 0.27 crore has been written back (Previous year ₹ 1.67 crore has been charged) to the Statement of Profit and Loss for the year, based on actuarial valuation carried out at the year end.

The breakup of cumulative provision considered in the Balance Sheet is as under:

	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
A. Current	1.24	1.32
B. Non-Current	11.76	11.95
Total	13.00	13.27

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.12 ऑपरेटिंग लीज

समिति की महत्वपूर्ण लीजिंग व्यवस्थाएं कर्मचारियों द्वारा उपयोग किए जाने वाले आवासीय परिसरों एवं समिति के कार्यालय परिसरों की ऑपरेटिंग लीज से संबंधित हैं। इन लीज करारों को आमतौर पर पारस्परिक सहमति की शर्तों पर नवीकृत किया जाता है, परंतु इन्हें रद्द भी किया जा सकता है। इन भुगतानों को टिप्पण-29 में 'किराया, दरें व कर' शीर्षक के अंतर्गत दर्शाया गया है।

30.13 सेगमेंट रिपोर्टिंग

(क) बिजनेस सेगमेंट

समिति के कार्य व्यापार का प्रबंधन व प्रचालन उत्पादों की प्रकृति के अनुसार अलग-अलग किया जाता है, तथा प्रत्येक सेगमेंट को विभिन्न उत्पादों के लिए व्यापार इकाई के रूप में देखा जाता है। पांच सेगमेंटों की पहचान 'निर्मित यूरिया', 'निर्मित एनपीके/डीएपी', 'आयातित यूरिया', 'आयातित एनपीके/डीएपी' और 'नैनो उर्वरक' के रूप में की गई है, जबकि छठा सेगमेंट 'अन्य' है, जिसमें जल विलेय उर्वरक / विशिष्ट उर्वरक, बीज, रसायन, जैव उर्वरक आदि जैसे व्यापारिक उत्पादों तथा निवेश कार्य क्षेत्र को सम्मिलित किया गया है। कॉरपोरेट आय एवं व्यय, जिसमें ब्याज भी शामिल है, को गैर-आवंटन योग्य आय एवं व्यय का हिस्सा माना गया है, क्योंकि उन्हें किसी विशिष्ट व्यापार सेगमेंट से जोड़ा नहीं जा सकता।

(ख) ज्योग्राफिकल सेगमेंट

समिति मुख्य रूप से अपने उत्पादों की बिक्री देश के भीतर करती है जहां विद्यमान परिस्थितियाँ एक समान हैं। वर्ष के दौरान निर्यात के कुल आकड़े महत्वपूर्ण नहीं हैं अतः किसी ज्योग्राफिकल सेगमेंट का विवरण देना आवश्यक नहीं माना गया।

30.12 Operating Lease

The Society's significant leasing arrangements are in respect of Operating Lease of premises for the offices of the Society and residential use of employees of the Society. These leasing agreements are usually renewable on mutually agreed terms but are cancellable. These payments are shown in Note 29 under the head 'Rent, Rates and Taxes'.

30.13 Segment Reporting

(a) Business Segment

The Society's operating business are organised and managed separately according to the nature of products, with each segment representing a business unit that offers different products. The five identified segments are 'Manufactured Urea', 'Manufactured NPK/DAP', 'Imported Urea', 'Imported NPK/DAP' and 'Nano Fertilisers', while the sixth segment 'Others' consists of traded products i.e. Water Soluble Fertilisers / Specialty Fertilisers, Seeds and Chemicals, Bio Fertilisers etc. and Investment vertical. Corporate Income and expenses including interest are considered as part of unallocable income and expenses, as they are not identifiable to any business segment.

(b) Geographical Segment

The Society primarily sells its products within India where the conditions prevailing are uniform. The aggregate figures for exports during the year are insignificant. Hence no geographical segment disclosure is considered necessary.

	Manufactured Urea		Manufactured NPK / DAP		Imported Urea		Imported NPK / DAP		Manufactured Nano Fertilisers		Others		Total	
	Year ended 31.03.2026	31.03.2025	Year ended 31.03.2026	31.03.2025	Year ended 31.03.2026	31.03.2025	Year ended 31.03.2026	31.03.2025	Year ended 31.03.2026	31.03.2025	Year ended 31.03.2026	31.03.2025	Year ended 31.03.2026	31.03.2025
Income आय														
Revenue from Operations	15,907.68	16,551.11	26,192.65	21,700.39	1,995.48	1,239.12	139.06	112.46	695.15	997.83	518.42	624.41	45,448.44	41,225.32
प्रचालन से प्राप्त राजस्व														
Other Revenue	18.81	20.77	15.44	19.28	-	-	-	-	2.09	1.39	1,818.36	2,240.26	1,854.70	2,281.70
अन्य राजस्व														
Total Revenue (A)	15,926.49	16,571.88	26,208.09	21,719.67	1,995.48	1,239.12	139.06	112.46	697.24	999.22	2,336.78	2,864.67	47,303.14	43,507.02
कुल आय (क)														
Operating Expenses														
प्रचालन व्यय														
Direct Expenses प्रत्यक्ष व्यय	14,410.36	14,972.18	22,509.86	19,067.84	1,927.89	1,245.59	126.69	105.44	417.92	458.08	461.90	631.57	39,854.62	36,480.70
Allocated Expenses आवंटित व्यय	643.25	597.78	1,097.30	1,183.92	-	-	-	-	14.31	22.24	0.46	0.23	1,755.32	1,804.17
Total Operating Expenses (B)	15,053.61	15,569.96	23,607.16	20,251.76	1,927.89	1,245.59	126.69	105.44	432.23	480.32	462.36	631.80	41,609.94	38,284.87
कुल प्रचालन व्यय (ख)														
Segmental Operating Profit(A-B) सेगमेंटल ऑपरेटिंग लाभ (क-ख)	872.88	1,001.92	2,600.93	1,467.91	67.59	(6.47)	12.37	7.02	265.01	518.90	1,874.42	2,232.87	5,693.20	5,222.15
Unallocable Expenses गैर आवंटन योग्य व्यय													1,033.91	1,141.18
Operating Profit													4,659.29	4,080.97
प्रचालन लाभ														
Unallocable Income: गैर आवंटन योग्य आय:													247.46	147.41
Other Revenue अन्य राजस्व													3.40	2.15
Interest Income ब्याज आय													(324.94)	(419.48)
Finance Cost वित्तीय लागत													4,585.21	3,811.05
Profit before Tax														
कर पूर्व लाभ														
Income Tax (Net) आयकर (निवल)													1,185.59	988.09
Profit after Tax													3,399.62	2,822.96
कर पश्चात लाभ														

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

	Manufactured Urea		Manufactured NPK / DAP		Imported Urea		Imported NPK / DAP		Manufactured Nano Fertilisers		Others		(₹ in Crore) Total	
	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025	31.03.2026	31.03.2025
Other Information: अन्य जानकारी:														
Segment Assets सेगमेंट परिसम्पत्तियां	9,936.43	8,566.10	17,073.42	13,456.37	512.72	323.77	0.16	96.02	1,612.51	1,891.70	11,450.83	9,734.80	40,586.07	34,068.76
Unallocable Corporate Assets गैर-आवंटन योग्य कॉरपोरेट परिसम्पत्तियां													4,239.18	4,181.27
Total Assets कुल परिसम्पत्तियां													44,825.25	38,250.33
Segment Liabilities सेगमेंट देनदारियां	1,078.34	1,179.00	2,534.69	2,378.93	90.80	71.93	0.05	111.39	106.86	134.33	32.79	1.61	3,843.53	3,877.19
Unallocable Corporate Liabilities गैर-आवंटन योग्य कॉरपोरेट देनदारियां													9,283.57	5,918.47
Total Liabilities कुल देनदारियां													13,127.10	9,795.66
Capital Expenditure पूंजीगत व्यय	398.16	474.97	710.41	668.29	-	-	-	-	78.11	164.37	1.32	1.33	1,188.00	1,308.96
Unallocable Capital Expenditure गैर-आवंटन योग्य पूंजीगत व्यय													134.71	433.86
Total Capital Expenditure कुल पूंजीगत व्यय													1,322.71	1,742.82
Depreciation / Amortisation मूल्यहास / परिशोधन	298.31	248.42	461.71	448.19	-	-	-	-	98.45	101.18	0.78	0.74	859.25	798.53
Unallocable Depreciation / Amortisation गैर-आवंटन योग्य मूल्यहास / परिशोधन													77.66	76.88
Total Depreciation / Amortisation कुल मूल्यहास / परिशोधन													936.91	875.41
Non-Cash Expenses other than Depreciation मूल्यहास को छोड़कर गैर-नकद व्यय	70.65	34.92	25.81	73.50	-	-	-	-	1.11	3.20	-	75.61	97.57	187.23
Unallocable Non-Cash Expenses other than Depreciation गैर-आवंटन योग्य गैर-नकद व्यय (मूल्यहास को छोड़कर)													5.10	39.24
Total Non-Cash Expenses other than Depreciation मूल्यहास को छोड़कर कुल गैर-नकद खर्च													102.67	226.47

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.14 संबंधित पार्टियों के बारे में विवरण

संबंधित पार्टियों की सूची

(क) सहायक कम्पनियां

- इफको-टोक्यो जनरल इंश्योरेंस कंपनी लिमिटेड
 - किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई
 - जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी*
 - इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड
 - इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड
 - इफको किसान सुविधा प्रा. लिमिटेड
 - इफको किसान एसईजैड लिमिटेड
 - इफको ईबाजार लिमिटेड
 - इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड
 - इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री डेवलपमेंट कोऑपरेटिव लिमिटेड
 - सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड (10 अक्टूबर 2024 तक)
- *इफको की इक्विटी 27 प्रतिशत और इफको की पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक संस्था किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई की इक्विटी 25 प्रतिशत है।

सहायक कंपनियों की सहायक कंपनियां

- इफको-टोक्यो इंश्योरेंस सर्विसेज लिमिटेड
- फर्ट कूप ट्रेडिंग एलएलसी
- इफको ग्लोबल इंटरप्राइजेज लिमिटेड

(ख) संयुक्त उद्यम

- ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी
- सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड
- न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड

(ग) एसोसिएट्स

- इंडियन पोटाश लिमिटेड
- ट्रायम्फ ऑफशोर प्राइवेट लिमिटेड (20 अगस्त 2024 तक)
- इफको नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड
- भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड
- नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड
- कोऑपरेटिव रुरल डेवलपमेंट ट्रस्ट
- इफको किसान सेवा ट्रस्ट
- इफको फाउंडेशन
- बाबा बैद्यनाथ धार्मार्थ ट्रस्ट

(घ) उच्च प्रबंधन वर्ग

- | | |
|---------------------------|---|
| (i) श्री के जे पटेल- | - प्रबंध निदेशक (1 अगस्त, 2025 से)
निदेशक (तकनीकी) (31 जुलाई 2025 तक) |
| (ii) डॉ. उदय शंकर अवस्थी | - प्रबंध निदेशक (31 जुलाई 2025 तक) |
| (iii) श्री राकेश कपूर | - संयुक्त प्रबंध निदेशक व वित्त निदेशक |
| (iv) श्री रमेश कुमार | - निदेशक (मा. सं. एवं विधि) (1 जनवरी 2026 से) |
| (v) श्री आर पी सिंह | - निदेशक (मा. सं. एवं विधि) (21 नवम्बर 2025 तक) |
| (vi) श्री मनीष गुप्ता | - निदेशक (स्ट्रैटजी एवं जेवी) |
| (vii) डॉ योगेन्द्र कुमार | - विपणन निदेशक |
| (viii) श्री बिरिन्दर सिंह | - निदेशक (कारपोरेट सेवाएं) |
| (ix) श्री ए के गुप्ता | - निदेशक (आईटी सेवाएं) (28 फरवरी, 2026 तक) |
| (x) श्री ए के शर्मा | - निदेशक (तकनीकी) (1 अगस्त 2025 से) |

30.14 Related Party Disclosure

List of Related Parties

A. Subsidiary Companies

- IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited
 - Kisan International Trading FZE
 - Jordan India Fertilizer Company LLC*
 - IFFCO Kisan Finance Limited
 - IFFCO Kisan Logistics Limited
 - IFFCO Kisan Suvidha Private Limited
 - IFFCO Kisan SEZ Limited
 - IFFCO eBazar Limited
 - IFFCO-MC Crop Science Private Limited
 - Indian Farm Forestry Development Cooperative Limited
 - Sikkim IFFCO Organics Limited (upto October 10, 2024)
- *27% equity held by IFFCO and 25% equity held by Kisan International Trading FZE, wholly owned subsidiary of IFFCO.

Subsidiary of Subsidiary Companies

- IFFCO-Tokio Insurance Services Limited
- Fert Coop Trading LLC
- IFFCO Global Enterprises Limited

B. Joint Ventures

- Oman India Fertiliser Company SAOC
- CN IFFCO Private Limited
- New Age Financial Advisory Private Limited

C. Associates

- Indian Potash Limited
- Triumph Offshore Private Limited (upto August 20, 2024)
- IFFCO Nanoventions Private Limited
- Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited
- National Cooperative Exports Limited
- Cooperative Rural Development Trust
- IFFCO Kisan Sewa Trust
- IFFCO Foundation
- Baba Baidyanath Dharmarth Trust

D. Key Management Personnel

- | | |
|---------------------------|--|
| (i) Mr. K. J. Patel | - Managing Director {from Aug 1, 2025}
Director (Technical) {till Jul 31, 2025} |
| (ii) Dr. U. S. Awasthi | - Managing Director {till Jul 31, 2025} |
| (iii) Mr. Rakesh Kapur | - Joint Managing Director & Finance Director |
| (iv) Mr. Ramesh Kumar | - Director (Human Resource & Legal) {from Jan 1, 2026} |
| (v) Mr. R. P. Singh | - Director (Human Resource & Legal) {till Nov 21, 2025} |
| (vi) Mr. Manish Gupta | - Director (Strategy & Joint Venture) |
| (vii) Dr. Yogendra Kumar | - Marketing Director |
| (viii) Mr. Birinder Singh | - Director (Corporate Services) |
| (ix) Mr. A. K. Gupta | - Director (Information Technology Services)
{till Feb 28, 2026} |
| (x) Mr. A. K. Sharma | - Director (Technical) {from Aug 1, 2025} |

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन- देन का विवरण

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	2025-26	2024-25
(₹ करोड़ में)			
सहायक कंपनियाँ			
इफको-टोक्यो जनरल	प्राप्य राशि	2.32	2.18
इश्योरेंस कंपनी लिमिटेड	देय राशि	0.03	-
	सेवाओं के लिए भुगतान	113.42	103.03
	प्राप्त दावे	4.35	10.22
	प्राप्त किराया	31.04	25.95
	भुगतान की गई जमा राशि	7.77	7.42
	प्राप्त जमा राशि	0.09	-
	सेवाओं से आय	1.06	1.37
किसान इंटरनेशनल ट्रेडिंग एफजैडई	देय राशि	770.32	749.85
	कच्चे माल की खरीद	10,273.45	7,396.47
	तैयार माल की खरीद	30.92	208.84
	तैयार माल की बिक्री	-	0.06
	सेवाओं के लिए भुगतान	562.85	612.48
	सेवाओं से आय	3.78	3.59
	लाभांश आय	566.99	637.36
जोर्डन इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एलएलसी	प्राप्य राशि	0.08	-
	लाभांश आय	181.38	141.79
इफको किसान फाइनेंस लिमिटेड	किया गया निवेश	-	144.00
	प्राप्त किराया	2.49	2.48
	दिया गया ऋण	-	150.00
	ऋण की प्राप्त पुनर्भुगतान	50.00	31.25
	बकाया ऋण	93.75	143.75
	अग्रिम प्राप्त राशि	-	0.01
	प्राप्य राशि	0.01	0.01
	प्राप्त ब्याज	9.30	7.37
	सेवाओं से आय	0.01	0.36
इफको किसान लॉजिस्टिक्स लिमिटेड	सेवाओं के लिए भुगतान	20.19	8.99
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
	अग्रिम प्राप्त राशि	-	0.01
	सेवाओं से आय	0.02	0.02
	माल की बिक्री	47.90	49.18
	प्राप्य राशि	0.01	-
	देय राशि	7.71	0.30
इफको किसान सुविधा प्राइवेट लिमिटेड	प्राप्त किराया	0.01	0.10
	लाभांश आय	-	10.74
	इक्विटी शेयरों की खरीद	-	21.75
	दिया गया ऋण	-	2.25
	ऋण की प्राप्त पुनर्भुगतान	-	2.25
	प्राप्त ब्याज	-	0.02
	शेयर पुनर्खरीद के विरुद्ध प्राप्ति	-	5.01
	सेवाओं के लिए भुगतान	-	0.02
इफको ईबाजार लिमिटेड	देय राशि	45.18	53.97
	प्राप्य राशि	224.36	170.32
	तैयार माल की खरीद	233.90	366.48
	तैयार माल की बिक्री	2,493.57	2,375.33
	किराये का भुगतान	2.32	1.18
	प्राप्त किराया	0.31	0.31
	संपत्ति, संयंत्र एवं उपकरण का अंतरण	0.01	0.02
	लाभांश आय	25.50	91.80
	सेवाओं से आय	8.61	9.96
	सेवाओं के लिए भुगतान	0.74	1.95
इफको-एमसी क्रॉप साइंस प्राइवेट लिमिटेड	देय राशि	1.19	1.08
	प्राप्य राशि	0.07	1.22
	तैयार माल की खरीद	8.30	10.72
	प्राप्त किराया	1.59	1.49
	लाभांश आय	10.50	7.25
	सेवाओं से आय	0.67	0.85

Detail of Transactions with Related Parties

Related Party	Nature of Transactions	2025-26	2024-25
(₹ in Crore)			
Subsidiary Companies			
IFFCO-Tokio General Insurance Company Limited	Amount Receivable	2.32	2.18
	Amount Payable	0.03	-
	Payment for Services	113.42	103.03
	Claims Received	4.35	10.22
	Rent Received	31.04	25.95
	Deposits Paid	7.77	7.42
	Deposits Received	0.09	-
	Income from Services	1.06	1.37
Kisan International Trading FZE	Amounts Payable	770.32	749.85
	Purchase of Raw Materials	10,273.45	7,396.47
	Purchase of Finished Goods	30.92	208.84
	Sale of Finished Goods	-	0.06
	Payment for Services	562.85	612.48
	Income from Services	3.78	3.59
	Dividend Income	566.99	637.36
Jordan India Fertilizer Company LLC	Amount Receivable	0.08	-
	Dividend Income	181.38	141.79
IFFCO Kisan Finance Limited	Investment made	-	144.00
	Rent Received	2.49	2.48
	Loan Given	-	150.00
	Loan Repayment Received	50.00	31.25
	Loan Outstanding	93.75	143.75
	Amount Received in advance	-	0.01
	Amount Receivable	0.01	0.01
	Interest Received	9.30	7.37
	Income from Services	0.01	0.36
IFFCO Kisan Logistics Limited	Payment for Services	20.19	8.99
	Rent Received	0.01	0.01
	Amount Received in Advance	-	0.01
	Income from Services	0.02	0.02
	Sale of Goods	47.90	49.18
	Amount Receivable	0.01	-
	Amount Payable	7.71	0.30
IFFCO Kisan Suvidha Private Limited	Rent Received	0.01	0.10
	Dividend Income	-	10.74
	Purchase of Equity Shares	-	21.75
	Loan Given	-	2.25
	Loan Repayment Received	-	2.25
	Interest Received	-	0.02
	Receipt against Buy Back of Shares	-	5.01
	Payment for Services	-	0.02
IFFCO eBazar Limited	Amount Payable	45.18	53.97
	Amount Receivable	224.36	170.32
	Purchase of Finished Goods	233.90	366.48
	Sale of Finished Goods	2,493.57	2,375.33
	Rent Paid	2.32	1.18
	Rent Received	0.31	0.31
	Transfer of Property, Plant and Equipment	0.01	0.02
	Dividend Income	25.50	91.80
	Income from Services	8.61	9.96
	Payment for Services	0.74	1.95
IFFCO-MC Crop Science Private Limited	Amount Payable	1.19	1.08
	Amount Receivable	0.07	1.22
	Purchase of Finished Goods	8.30	10.72
	Rent Received	1.59	1.49
	Dividend Income	10.50	7.25
	Income from Services	0.67	0.85

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

संबंधित पार्टियों के साथ लेन- देन का विवरण (जारी)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	2025-26	2024-25
(₹ करोड़ में)			
सहायक कंपनियां (जारी)			
इंडियन फार्म फॉरेस्ट्री	देय राशि	25.89	24.13
डेवलपमेंट कोऑपरेटिव लिमिटेड	प्राप्य राशि	121.31	118.84
	सेवाओं के लिए भुगतान	12.40	10.09
	तैयार माल की खरीद	9.27	9.65
	तैयार माल की बिक्री	2,680.93	2,774.40
	लाभांश आय	0.63	0.63
	प्राप्त जमा	0.17	0.09
	लाभांश का भुगतान	0.51	0.51
	सेवाओं से आय	2.38	2.50
	प्राप्त किराया	0.16	0.05
सिक्किम इफको ऑर्गेनिक्स लिमिटेड	किया गया निवेश	-	53.98
	प्राप्त किराया	-	0.01
इफको किसान एसईजेड लिमिटेड	देय राशि	0.32	-
	प्राप्य राशि	0.01	-
	सेवाओं के लिए भुगतान	0.30	0.35
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
सहायक की सहायक कंपनी			
इफको ग्लोबल	प्राप्त किराया	0.01	0.01
एंटरप्राइजेज लिमिटेड	प्राप्य राशि	0.01	-
संयुक्त उद्यम			
ओमान इंडिया फर्टिलाइज़र कंपनी एसएओसी	प्राप्य राशि	1.28	0.46
	सेवाओं से आय	2.36	2.38
	लाभांश आय	495.01	524.40
सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	प्राप्त किराया	0.01	0.01
न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्राइवेट लिमिटेड	प्राप्त किराया	0.01	0.01
एसोसिएट्स			
इंडियन पोटाश लिमिटेड	प्राप्य राशि	74.59	22.11
	देय राशि	534.24	415.49
	कच्चे माल की खरीद	983.08	901.20
	तैयार माल की बिक्री	16.05	19.25
	सेवाओं से आय	0.36	4.80
	सेवाओं के लिए भुगतान	1.94	1.89
	लाभांश आय	19.44	7.29
कोऑपरेटिव रुरल डेवलपमेंट ट्रस्ट	देय राशि	2.40	0.58
	प्राप्य राशि	14.35	13.13
	अनुदान	2.67	2.28
	सेवाओं के लिए भुगतान	4.51	4.79
	सेवाओं के लिए प्राप्ति	1.65	0.43
	तैयार माल की खरीद	2.20	2.26
	तैयार माल की बिक्री	0.01	0.02
	प्राप्त किराया	0.01	0.01
इफको नैनोवेंशंस प्राइवेट लिमिटेड	सेवाओं से आय	0.48	0.17
	सेवाओं के लिए भुगतान	3.72	20.83
	कच्चे माल /स्पेयरों की खरीद	23.97	66.01
	माल की बिक्री	0.03	-
	प्राप्त ब्याज	0.90	0.83
	दिया गया ऋण	-	1.09
	बकाया ऋण	10.00	10.00
	प्राप्य राशि	0.17	0.57
	देय राशि	8.88	7.16
	तैयार माल की खरीद	26.98	9.74
	पैकिंग सामग्री की खरीद	2.73	6.43
	पूँजीगत वस्तुओं की खरीद	41.93	19.74
भारतीय बीज सहकारी समिति लिमिटेड	किया गया निवेश	20.99	27.00
	प्राप्य राशि	0.01	0.03
	प्राप्त जमा	0.28	-
	प्राप्त किराया	1.13	0.76

Detail of Transactions with Related Parties (Contd.)

Related Party	Nature of Transactions	2025-26	2024-25
(₹ in Crore)			
Subsidiary Companies(contd.)			
Indian Farm Forestry Development	Amount Payable	25.89	24.13
Cooperative Limited	Amount Receivable	121.31	118.84
	Payment for Services	12.40	10.09
	Purchase of Finished Goods	9.27	9.65
	Sale of Finished Goods	2,680.93	2,774.40
	Dividend Income	0.63	0.63
	Deposit Received	0.17	0.09
	Dividend Paid	0.51	0.51
	Income from Services	2.38	2.50
	Rent Received	0.16	0.05
Sikkim IFFCO Organics Limited	Investment made	-	53.98
	Rent Received	-	0.01
IFFCO Kisan SEZ Limited	Amount Payable	0.32	-
	Amount Receivable	0.01	-
	Payment for Services	0.30	0.35
	Rent Received	0.01	0.01
Subsidiary of Subsidiary			
IFFCO Global Enterprises Limited	Rent Received	0.01	0.01
	Amount Receivable	0.01	-
Joint Ventures			
Oman India Fertiliser Company SAOC	Amount Receivable	1.28	0.46
	Income from Services	2.36	2.38
	Dividend Income	495.01	524.40
CN IFFCO Private Limited	Rent Received	0.01	0.01
New Age Financial Advisory Private Limited	Rent Received	0.01	0.01
Associates			
Indian Potash Limited	Amount Receivable	74.59	22.11
	Amount Payable	534.24	415.49
	Purchase of Raw Materials	983.08	901.20
	Sale of Finished Goods	16.05	19.25
	Income from Services	0.36	4.80
	Payment for Services	1.94	1.89
	Dividend Income	19.44	7.29
Cooperative Rural Development Trust	Amount Payable	2.40	0.58
	Amount Receivable	14.35	13.13
	Grants	2.67	2.28
	Payment for Services	4.51	4.79
	Receipt for Services	1.65	0.43
	Purchase of Finished Goods	2.20	2.26
	Sale of Finished Goods	0.01	0.02
	Rent received	0.01	0.01
IFFCO Nanoventions Private Limited	Income from Services	0.48	0.17
	Payment for Services	3.72	20.83
	Purchase of Raw Materials/Spares	23.97	66.01
	Sale of Goods	0.03	-
	Interest Received	0.90	0.83
	Loan Advanced	-	1.09
	Loan Outstanding	10.00	10.00
	Amount Receivable	0.17	0.57
	Amount Payable	8.88	7.16
	Purchase of Finished Goods	26.98	9.74
	Purchase of Packing Material	2.73	6.43
	Purchase of Capital Goods	41.93	19.74
Bharatiya Beej Sahakari Samiti Limited	Investment made	20.99	27.00
	Amount Receivable	0.01	0.03
	Deposits Received	0.28	-
	Rent received	1.13	0.76

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

सम्बद्ध पार्टी	लेन देन की प्रकृति	2025-26	2024-25
(₹ करोड़ में)			
एसोसिएट्स (जारी)			
नेशनल कोऑपरेटिव एक्सपोर्ट्स लिमिटेड	किया गया निवेश	5.00	-
	सेवाओं से आय	0.05	0.04
	प्राप्त राशि	0.24	0.03
	प्राप्त किराया	2.17	1.44
	लाभांश आय	0.20	0.20
इफको किसान सेवा ट्रस्ट	किसान सेवा निधि में अंशदान	0.55	0.53
बाबा बैद्यनाथ धार्मार्थ ट्रस्ट	देय राशि	-	1.00
उच्च प्रबंधन वर्ग	प्रबंधकीय परिलब्धियां	41.96	39.25

Related Party	Nature of Transactions	2025-26	2024-25
(₹ in Crore)			
Associates(contd.)			
National Cooperative Exports Limited	Investment made	5.00	-
	Income from Services	0.05	0.04
	Amount Receivable	0.24	0.03
	Rent Received	2.17	1.44
	Dividend Income	0.20	0.20
IFFCO Kisan Sewa Trust	Contribution to Kisan Sewa Fund	0.55	0.53
Baba Baidyanath Dharmarth Trust	Amount Payable	-	1.00
Key Management Personnel	Managerial Remuneration	41.96	39.25

30.15 संयुक्त उद्यमों में समिति के हितों की वित्तीय रिपोर्टिंग

31 मार्च, 2026 के अनुसार निम्नलिखित संयुक्त नियंत्रण वाली संस्थाओं में समिति के हित को दर्शाने वाले निवेश में ₹ 356.08 करोड़ (गत वर्ष ₹ 356.08 करोड़) की राशि शामिल है।

कंपनी का नाम	इक्विटी में योगदान (₹ करोड़ में)	निवास का देश	इफको की हिस्सेदारी (%)
(क) ओमान इंडिया फर्टिलाइजर कंपनी एसएओसी (ओमइफको)	329.08	ओमान	25.00
(ख) सीएन इफको प्राइवेट लिमिटेड	20.00	भारत	40.00
(ग) न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी प्रा. लि.	7.00	भारत	50.00
योग	356.08		

ओमइफको का लेखा वर्ष 31 दिसंबर को समाप्त होता है और ओमइफको से संबंधित वित्तीय आंकड़े कैलेंडर वर्ष 2025 के हैं। सीएन इफको तथा न्यू एज फाइनेंशियल एडवाइजरी का लेखा वर्ष 31 मार्च को समाप्त होता है और इनके अंतिम उपलब्ध वित्तीय आंकड़े वित्त वर्ष 2024-25 के हैं। सभी जानकारीयों लेखापरीक्षित वित्तीय विवरणों पर आधारित हैं।

संयुक्त रूप से नियंत्रित कंपनियों में समिति के हित से संबंधित परिसंपत्तियों, देयताओं, आय, व्यय, प्रावधिक देयताओं तथा पूंजीगत प्रतिबद्धताओं में से प्रत्येक की कुल राशि का विवरण निम्न प्रकार है -

परिसम्पत्तियां एवं देयताएं	31.03.2026 को	31.03.2025 को
(₹ करोड़ में)		
देयताएं:		
शेयर पूंजी	651.94	622.08
आरक्षित एवं अधिशेष	427.22	195.77
देयताएं एवं प्रावधान	892.98	723.19
योग	1,972.14	1,541.04
परिसम्पत्तियां:		
संपत्ति, संयंत्र और उपकरण तथा अमूर्त परिसंपत्तियां, जिनमें निर्माणाधीन पूंजीगत कार्य (CWIP) शामिल हैं	1,034.54	777.16
निवेश	5.44	3.95
अन्य चालू और गैर-चालू परिसंपत्तियां	932.16	759.93
योग	1,972.14	1,541.04

30.15 Financial Reporting of Interest in Joint Ventures

Investments include ₹ 356.08 crore (Previous year ₹ 356.08 crore) representing Society's interest in the following jointly controlled entities as at March 31, 2026.

Name of the Company	Contribution towards Equity (₹ in crore)	Country of Residence	%age holding of IFFCO
(a) Oman India Fertiliser Company SAOC (OMIFCO)	329.08	Oman	25.00
(b) CN IFFCO Private Limited	20.00	India	40.00
(c) New Age Financial Advisory Private Limited	7.00	India	50.00
Total	356.08		

The accounting year of OMIFCO ends on December 31 and financial data in respect of OMIFCO is for the calendar year 2025. The accounting year of CN IFFCO and New Age Financial Advisory ends on March 31 and their last available financial data are for the year 2024-25. All the information is based on Audited Financial Statements.

The aggregate amount of each of the Assets, Liabilities, Income, Expenses, Contingent Liabilities and Capital Commitments related to interest of the Society in the jointly controlled entities is as under:

Assets and Liabilities	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
(₹ in Crore)		
Liabilities:		
Share Capital	651.94	622.08
Reserves and Surplus	427.22	195.77
Liabilities and Provisions	892.98	723.19
Total	1,972.14	1,541.04
Assets:		
Property, Plant and Equipment and Intangible Assets including CWIP	1,034.54	777.16
Investments	5.44	3.95
Other Current and Non-Current Assets	932.16	759.93
Total	1,972.14	1,541.04

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	(₹ करोड़ में) 31.03.2025 को समाप्त वर्ष
आय व व्यय		
आय:		
प्रचालन से आय	1,809.84	1,424.39
अन्य राजस्व	41.59	36.97
योग	1,851.43	1,451.36
व्यय:		
प्रचालन व्यय	1,000.77	832.17
गैर प्रचालन व्यय	2.61	2.82
योग	1,003.38	834.99
कर पूर्व लाभ	848.05	626.37
घटाएं: कर/आस्थगित कर के लिए प्रावधान	127.03	94.13
कर पश्चात लाभ	721.02	532.24
	31.03.2026 को	31.03.2025 को
पूंजी प्रतिबद्धता	77.11	80.56

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Income and Expenses		
Income:		
Income from Operations	1,809.84	1,424.39
Other Revenue	41.59	36.97
Total	1,851.43	1,461.36
Expenses:		
Operating Expenses	1,000.77	832.17
Non-Operating Expenses	2.61	2.82
Total	1,003.38	834.99
Profit before Tax	848.05	626.37
Less: Provision for Tax / Deferred Tax	127.03	94.13
Profit after Tax	721.02	532.24
	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
Capital Commitments	77.11	80.56

30.16 भारत के चार्टर्ड एकाउंटेंट्स संस्थान द्वारा जारी "प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयों के लेखांकन" पर मार्गदर्शन नोट के अनुसार प्रकटीकरण इस प्रकार है -

(क) प्रमाणनाधीन प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयों:

परियोजना विवरण	2025-26	2024-25
फूलपुर इकाई में नेपथा से प्राकृतिक गैस में फीड स्विचओवर (यूएनएफसीसीसी)	-	4,33,147

(ख) वर्ष के दौरान प्रमाणित / जमा किए गए प्रमाणित उत्सर्जन न्यूनीकरण (सीईआर) यूनिट्स और ऊर्जा बचत प्रमाणपत्र (ईएस सर्ट्स) की संख्या

परियोजना विवरण	2025-26	2024-25
फूलपुर इकाई में नेपथा से प्राकृतिक गैस में फीड स्विचओवर (यूएनएफसीसीसी)	1,29,262	-
फूलपुर इकाई में उच्च कार्बन उत्सर्जक ईंधनों से प्राकृतिक गैस में ईंधन स्विचओवर (यूएनएफसीसीसी)	-	5,89,117
पारादीप इकाई में SO ₃ अवशोषण टावर पर अपशिष्ट ऊष्मा पुनर्प्राप्ति प्रणाली की स्थापना (यूएनएफसीसीसी)	-	3,75,069
ऊर्जा मंत्रालय के ऊर्जा दक्षता बढ़ाने हेतु राष्ट्रीय मिशन की ऊर्जा बचत योजना, कलोल, फूलपुर, आंवला और पारादीप इकाइयों पर (बीईई, विद्युत मंत्रालय)	-	1,01,195

(ग) प्रमाणित उत्सर्जन में कटौती (सीईआर) इकाइयों और ऊर्जा बचत प्रमाणपत्रों (ईएस सर्ट्स) का मात्रात्मक विवरण इस प्रकार है:

	2025-26		2024-25	
विवरण	सीईआर	ईएस सर्ट्स	सीईआर	ईएस सर्ट्स
प्रारंभिक शेष	9,64,186	1,01,195	-	1,10,540
जोड़े: वर्ष के दौरान प्रमाणित	1,29,262	-	9,64,186	-
घटाएं: वर्ष के दौरान बिक्री / पट्टा / स्थानांतरण	-	-	-	9,345
अंतिम शेष	10,93,448	1,01,195	9,64,186	1,01,195

30.16 Disclosure as per Guidance Note on "Accounting of Certified Emission Reductions (CERs) Units" issued by The Institute of Chartered Accountants of India, is as under -

a. Certified Emission Reduction (CER) Units under certification:

Project Description	2025-26	2024-25
Feed switchover from Naphtha to Natural Gas at Phulpur Unit (UNFCCC)	-	4,33,147

b. No. of Certified Emission Reduction (CER) Units and Energy Saving Certificates (ESCs) Certified / Credited during the Year

Project Description	2025-26	2024-25
Feed Switchover from Naphtha to Natural Gas at Phulpur Unit (UNFCCC)	1,29,262	-
Fuel Switchover from higher carbon intensive fuels to Natural Gas at Phulpur Unit. (UNFCCC)	-	5,89,117
Installation of Waste Heat Recovery System at SO ₃ absorption tower at Paradeep Unit (UNFCCC)	-	3,75,069
Energy Saving Scheme of the National Mission for Enhanced Energy Efficiency at Kalol, Phulpur, Aonla and Paradeep Units (BEE, Ministry of Power)	-	1,01,195

c. Quantitative details of Certified Emission Reduction (CER) Units and Energy Saving Certificates (ESCs) are as under:

	2025-26		2024-25	
Particulars	CER	ESCs	CER	ESCs
Opening Balance	9,64,186	1,01,195	-	1,10,540
Add: Certified during the year	1,29,262	-	9,64,186	-
Less: Sale / Lease / Transfer during the year	-	-	-	9,345
Closing Balance	10,93,448	1,01,195	9,64,186	1,01,195

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.17 प्रति शेयर उपार्जन

प्रति शेयर उपार्जन का हिसाब लेखांकन मानक-20 'प्रति शेयर उपार्जन' के अनुरूप कर पश्चात निवल लाभ को इस वर्ष के लिए शेयरों की भारित औसत संख्या से भाग करके निकाला गया है, जो निम्न प्रकार है:

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
कर पश्चात लाभ (₹ करोड़ में)	3,399.62	2,822.96
₹ 1,000/- प्रति शेयर के नाममात्र मूल्य पर विचार करते हुए शेयरों की भारित औसत संख्या	62,58,581	62,96,956
मूल तथा तरलीकृत प्रति शेयर उपार्जन (₹)	5,432	4,483

30.17 Earnings per Share

Earnings per share has been computed in accordance with Accounting Standard - 20 "Earnings per Share" by dividing Net Profit after Tax by the weighted average number of shares outstanding for the year.

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Profit After Tax (₹ in crore)	3,399.62	2,822.96
Weighted Average Number of Shares considering Nominal Value of ₹ 1,000/- per share	62,58,581	62,96,956
Basic and Diluted Earnings per Share (₹)	5,432	4,483

30.18 सूक्ष्म, लघु और मझोले उद्यम विकास अधिनियम, 2006 (एमएसएमईडी अधिनियम) के तहत अपेक्षित सूक्ष्म और लघु उद्यमों के संबंध में जानकारी निम्नलिखित है:

(₹ करोड़ में)

विवरण	31.03.2026 को	31.03.2025 को
1. प्रत्येक लेखांकन वर्ष की समाप्ति पर किसी आपूर्तिकर्ता को भुगतान नहीं की गई मूल राशि और उस पर देय ब्याज:		
क. मूल राशि जिनका भुगतान नहीं हुआ है, बकाया नहीं है	113.56	84.86
ख. उस पर देय ब्याज	शून्य	शून्य
2. प्रत्येक लेखांकन वर्ष के दौरान नियत तिथि के बाद आपूर्तिकर्ता को किए गए भुगतान की राशि के साथ-साथ, एमएसएमईडी अधिनियम की धारा 16 के अंतर्गत खरीदार द्वारा अदा की गई ब्याज राशि।	शून्य	शून्य
3. भुगतान में हुए विलंब की अवधि के लिए देय व भुगतान योग्य ब्याज राशि (जिसका भुगतान तो किया गया है, किंतु वर्ष के दौरान निर्धारित अवधि के बाद) लेकिन जिसमें इस अधिनियम के तहत निर्दिष्ट ब्याज राशि को नहीं जोड़ा गया हो।	शून्य	शून्य
4. प्रत्येक लेखांकन वर्ष की समाप्ति पर लगी ब्याज की राशि जिसका भुगतान नहीं किया गया है।	शून्य	शून्य
5. एमएसएमईडी अधिनियम की धारा 23 के तहत, उस तिथि तक के लिए आगामी वर्षों में भी देय एवं भुगतान योग्य शेष ब्याज राशि, जब तक उपर्युक्त बकाया ब्याज की वास्तविक अदायगी लघु उद्यम को नहीं कर दी जाती है, को कटौती योग्य व्यय के रूप में अस्वीकार किए जाने के प्रयोजन से माना जाएगा।	शून्य	शून्य

उपरोक्त जानकारी उस सीमा तक प्रदान की गई है जिस सीमा तक ऐसी पार्टियों की पहचान सोसाइटी के पास उपलब्ध जानकारी के आधार पर की गई है।

30.19 आयात का मूल्य

(₹ करोड़ में)

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
कच्चा माल	20,333.51	15,593.34
स्पेयर्स पार्ट्स तथा कैटेलिस्ट	9.64	32.01
पूँजीगत माल	122.22	139.56
ट्रेड उत्पाद	99.26	270.32
योग	20,564.63	16,035.23

30.18 Information in respect of Micro and Small Enterprises as required under the Micro, Small and Medium Enterprises Development Act, 2006 (MSMED Act) is as under:

(₹ in Crore)

Particulars	As at 31.03.2026	As at 31.03.2025
1. The principal amount and the interest due thereon remaining unpaid to any Supplier as at the end of each accounting Year:		
(a) Principal amount remaining unpaid being not due	113.56	84.86
(b) Interest due thereon	Nil	Nil
2. The amount of interest paid by the buyer in terms of Section 16 of MSMED Act along with the amounts of the payment made to the supplier beyond the appointed day during each accounting year.	Nil	Nil
3. The amount of interest due and payable for the period of delay in making payment (which have been paid but beyond the appointed day during the year) but without adding the interest specified under this Act.	Nil	Nil
4. The amount of interest accrued and remaining unpaid at the end of each Accounting Year; and	Nil	Nil
5. The amount of further interest remaining due and payable even in the succeeding years, until such date when the interest dues as above are actually paid to the small enterprise, for the purpose of disallowance as a deductible expenditure under Section 23 of MSMED Act.	Nil	Nil

The above information has been provided to the extent such parties have been identified on the basis of information available with the Society.

30.19 Value of Imports

(₹ in Crore)

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Raw Materials	20,333.51	15,593.34
Spare Parts and Catalysts	9.64	32.01
Capital Goods	122.22	139.56
Traded Products	99.26	270.32
Total	20,564.63	16,035.23

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

30.20 विदेशी मुद्रा में किया गया व्यय

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
प्रोफेशनल/कन्सल्टेंसी फीस	5.27	6.73
यात्रा व्यय	2.39	1.66
अन्य	7.68	12.57
योग	15.34	20.96

30.20 Expenditure in Foreign Currency

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Professional / Consultancy Fee	5.27	6.73
Travelling Expenses	2.39	1.66
Others	7.68	12.57
Total	15.34	20.96

30.21 कच्चे माल की खपत

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष राशि (₹ करोड़ में)	(खपत का प्रतिशत)	31.03.2025 को समाप्त वर्ष राशि (₹ करोड़ में)	(खपत का प्रतिशत)
आयातित कच्चा माल	20,211.80	66.53	16,470.66	61.37
स्वदेशी कच्चा माल	10,166.32	33.47	10,366.85	38.63
योग	30,378.12	100.00	26,837.51	100.00

30.21 Consumption of Raw Materials

	Year ended 31.03.2026 Amount (₹ in crore)	(Percentage of consumption)	Year ended 31.03.2025 Amount (₹ in crore)	(Percentage of consumption)
Imported Raw Materials	20,211.80	66.53	16,470.66	61.37
Indigenous Raw Materials	10,166.32	33.47	10,366.85	38.63
Total	30,378.12	100.00	26,837.51	100.00

30.22 विदेशी मुद्रा का अर्जन

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
तैयार माल की बिक्री	6.31	17.71
लाभांश आय	1,243.38	1,449.87
अन्य	6.38	11.35
योग	1,256.07	1,478.93

30.22 Earning in Foreign Currency

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Sale of Finished Goods	6.31	17.71
Dividend Income	1,243.38	1,449.87
Others	6.38	11.35
Total	1,256.07	1,478.93

30.23 लेखापरीक्षकों को भुगतान

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
लेखापरीक्षा शुल्क	0.80	0.80
कर लेखापरीक्षा शुल्क	0.10	0.10
प्रबंधन/अन्य सेवाएं	0.13	0.09
व्यय की प्रतिपूर्ति	0.45	0.42
योग	1.48	1.41

30.23 Payment to Auditors

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Audit Fee	0.80	0.80
Tax Audit Fee	0.10	0.10
Management / Other Services	0.13	0.09
Reimbursement of Expenses	0.45	0.42
Total	1.48	1.41

30.24 ट्रेडिड उत्पादों की खरीद, उत्पादों की बिक्री (अनुदान सहित) तथा कच्चे माल की खपत

i) ट्रेडिड उत्पादों की खरीद

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
आयातित यूरिया	2,000.89	1,236.21
आयातित एनपी / एनपीके	9.73	221.89
फॉस्फोरिक एसिड	-	2.44
अमोनिया	41.77	40.16
जल विलेय उर्वरक	24.91	1.77
बीज तथा रसायन	17.82	20.67
प्राकृतिक पोटाश	61.02	56.49
सागरिका/एचयूएमडफको/धरामृत	154.14	283.63
विशिष्ट उर्वरक	112.28	121.76
अन्य	23.17	17.31
योग	2,445.73	2,002.33

30.24 Purchase of Traded Products, Sale of Products including Subsidy and Consumption of Raw Materials

i) Purchase of Traded Products

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
Imported Urea	2,000.89	1,236.21
Imported NP / NPK	9.73	221.89
Phosphoric Acid	-	2.44
Ammonia	41.77	40.16
Water Soluble Fertilisers	24.91	1.77
Seeds and Chemicals	17.82	20.67
Natural K	61.02	56.49
Sagarika / HUMIFFCO/Dharamrut	154.14	283.63
Specialty Fertiliser	112.28	121.76
Others	23.17	17.31
Total	2,445.73	2,002.33

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

ii) उत्पादों की बिक्री (सब्सिडी सहित)

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
(₹ करोड़ में)		
निर्मित उत्पाद:		
यूरिया	15,866.59	16,482.04
एनपीके - 10:26:26	1,795.02	2,353.73
एनपीके - 12:32:16	2,707.44	3,353.75
डीएपी - 18:46:00	18,549.07	13,109.54
एनपी - 20:20:00:13	2,934.93	2,660.12
यूएपी - 28:28:00	36.12	49.80
नैनो यूरिया	379.34	500.93
नैनो डीएपी	313.28	493.10
जल विलेय उर्वरक	24.01	30.01
अमोनिया	29.39	52.44
जैव उर्वरक	10.86	11.66
सल्फ्यूरिक एसिड	37.62	10.48
अन्य	0.31	0.06
उप-योग	42,683.98	39,107.66
ट्रेडिड उत्पाद:		
आयातित यूरिया	1,993.87	1,238.13
आयातित एनपी / एनपीके	139.06	112.46
अमोनिया	47.90	46.46
फास्फोरिक एसिड	-	2.72
जल विलेय उर्वरक	35.13	47.56
बीज तथा रसायन	19.75	22.98
विशिष्ट उर्वरक	151.26	156.34
प्राकृतिक पोटाश	62.53	62.47
सागरिका / एचयूएमडफको/धरामृत	208.97	306.05
अन्य	25.93	12.10
उप-योग	2,684.40	2,007.27
कुल-योग	45,368.38	41,114.93

ii) Sale of Products including Subsidy

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
(₹ in Crore)		
Manufactured Products:		
Urea	15,866.59	16,482.04
NPK - 10:26:26	1,795.02	2,353.73
NPK - 12:32:16	2,707.44	3,353.75
DAP - 18:46:00	18,549.07	13,109.54
NP - 20:20:00:13	2,934.93	2,660.12
UAP 28:28:00	36.12	49.80
Nano Urea	379.34	500.93
Nano DAP	313.28	493.10
Water Soluble Fertilisers	24.01	30.01
Ammonia	29.39	52.44
Bio Fertilisers	10.86	11.66
Sulphuric Acid	37.62	10.48
Others	0.31	0.06
Sub-Total	42,683.98	39,107.66
Traded Products:		
Imported Urea	1,993.87	1,238.13
Imported NP / NPK	139.06	112.46
Ammonia	47.90	46.46
Phosphoric Acid	-	2.72
Water Soluble Fertiliser	35.13	47.56
Seeds and Chemicals	19.75	22.98
Specialty Fertiliser	151.26	156.34
Natural K	62.53	62.47
Sagarika/HUMIFFCO/Dharamrut	208.97	306.05
Others	25.93	12.10
Sub-Total	2,684.40	2,007.27
Grand Total	45,368.38	41,114.93

iii) कच्चे माल की खपत

	31.03.2026 को समाप्त वर्ष	31.03.2025 को समाप्त वर्ष
(₹ करोड़ में)		
प्राकृतिक गैस	9,267.87	9,839.58
फास्फोरिक एसिड	8,964.58	7,249.35
अमोनिया	3,455.65	3,119.17
म्यूरेंट ऑफ पोटाश	761.67	1,057.22
यूरिया	185.79	191.71
रॉक फास्फेट	4,793.60	4,051.86
सल्फर	2,757.71	940.49
सल्फ्यूरिक एसिड	22.74	168.58
अन्य	168.51	219.55
योग	30,378.12	26,837.51

iii) Raw Material Consumption

	Year ended 31.03.2026	Year ended 31.03.2025
(₹ in Crore)		
Natural Gas	9,267.87	9,839.58
Phosphoric Acid	8,964.58	7,249.35
Ammonia	3,455.65	3,119.17
Muriate of Potash	761.67	1,057.22
Urea	185.79	191.71
Rock Phosphate	4,793.60	4,051.86
Sulphur	2,757.71	940.49
Sulphuric Acid	22.74	168.58
Others	168.51	219.55
Total	30,378.12	26,837.51

अन्य टिप्पण (जारी)

OTHER NOTES (CONTD.)

- 30.25** वित्तीय विवरण भारतीय रुपये (₹) में प्रस्तुत किए जाते हैं और निकटतम करोड़ तक पूर्णांकित किए जाते हैं (दो दशमलव तक), सिवाय जब अन्यथा संकेत दिया गया है।
- 30.25** Financial Statements are presented in Indian Rupees (₹) and rounded to nearest crore (upto two decimals), except when indicated otherwise.
- 30.26** पिछले वर्ष के आंकड़ों को वर्तमान वर्ष के आंकड़ों के अनुरूप बनाने के लिए आवश्यक समझे जाने पर पुनः समूहबद्ध / पुनर्व्यवस्थित किया गया है।
- 30.26** Previous year's figures have been re-grouped / re-arranged wherever considered necessary to correspond with the current year's figures.

For and on behalf of Board of Directors

(Rakesh Kapur)
Joint Managing Director
& Finance Director

(K.J. Patel)
Managing Director

As per our report of even date

For ASC & Associates
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 011863 N

For G. S. Mathur & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 008744 N

For S. Mann & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000075 N

For S. K. Mehta & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 000478 N

For J. C. Bhalla & Co.
Chartered Accountants
Firm Regn. No. 001111 N

(Suraj Prasad Sharma)
Partner
M. No. 096806

(Rajiv Kumar Wadhawan)
Partner
M. No. 091007

(Subhash Chander Mann)
Partner
M. No. 080500

(Rohit Mehta)
Partner
M. No. 091382

(Rajesh Sethi)
Partner
M. No. 085669

Place: New Delhi.
Dated: April 24, 2026.

जोड़े गए मूल्य का विवरण

VALUE ADDED STATEMENT

विवरण	Particulars	(₹ in Crore) For the Year Ended	
		31.03.2026	31.03.2025
संचालन से राजस्व	Revenue from operations	45,468.13	41,243.88
अन्य आय	Other Income	2,085.87	2,412.70
		47,554.00	43,656.58
घटायें:	Less:		
सामग्री की लागत	Cost of Materials	36,502.55	33,268.38
अन्य व्यय	Other Expenses	3,459.67	3,613.05
जोड़ा गया कुल मूल्य	Total Value Added	7,591.78	6,775.15
व्यय का विवरण:	Applied to meet:		
कर्मचारी हित व्यय	Employee Benefit Expense	1,744.72	1,669.21
वित्तीय लागत	Finance Cost	324.94	419.48
आय कर (निवल)	Income Tax (Net)	1,177.57	978.03
लाभांश	Dividend	124.81	125.81
दान	Donation	1.00	1.00
सहकारी शिक्षा निधि	Cooperative Education Fund	21.50	15.73
सहकारी पुनर्वास, पुनर्निर्माण और विकास निधि	Co-operative Rehabilitation, Reconstruction and Development Fund	1.00	1.00
प्रतिधारित लाभ	Retained Profit	4,196.24	3,564.89
जोड़े गये मूल्य का कुल उपयोग	Total Utilisation of Value Added	7,591.78	6,775.15
अनुपात:	RATIOS		
कुल आय में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Total Income (%)	15.96	15.52
लगी हुई पूंजी में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Capital Employed (%)	21.00	20.48
निवल संपत्ति में जोड़ा गया मूल्य (प्रतिशत)	Value added to Net Worth (%)	23.95	23.81
प्रति कर्मचारी जोड़ा गया मूल्य (₹ लाख)	Value added per employee (₹ Lakh)	166.23	152.87

जोड़ा गया मूल्य वह संपत्ति है, जिसे कोई उद्यम पूंजी, प्रबंधन और कर्मचारियों के सामूहिक प्रयासों से सृजित करता है। अर्थशास्त्र की शब्दावली में कहें तो जोड़ा गया मूल्य उद्यम के उत्पादन के बाजार मूल्य में से अंतरण से प्राप्त सामग्री और सेवाओं के मूल्य को घटाकर निकाला जाता है। जोड़ा गया मूल्य किसी कंपनी के कार्य निष्पादन और गतिविधियों को मापने का एक महत्वपूर्ण पैमाना है।

Value Added is the wealth which an Enterprise has been able to create through the collective effort of capital, management and employees. In economic terms, value added is the market price of the output of an enterprise less the price of the goods and services acquired by transfer. Value Added can provide a useful measure in gauging performance and activity of the Company.

उत्पादन और बिक्री

PRODUCTION AND SALES

उत्पादन/क्रय	PRODUCTION / PURCHASE	2021-22	2022-23	2023-24	2024-25	2025-26	(Quantity in Lakh Tonnes)
							2026-27 (Budgeted)
अमोनिया	Ammonia						
- कलोल	- Kalol	3.43	4.04	3.86	3.96	3.48	3.63
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	3.62	3.63	4.03	4.34	4.07	4.22
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	4.83	7.04	6.79	6.10	7.05	6.01
- आंवला-I	- Aonla - I	6.92	6.53	6.99	6.46	6.68	6.27
- आंवला-II	- Aonla - II	6.36	6.82	6.44	7.11	6.69	6.56
- आयातित	- Imported	0.00	0.00	0.08	0.13	0.13	--
यूरिया	Urea						
- कलोल	- Kalol	5.45	6.62	6.19	6.03	5.48	5.80
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	6.40	6.50	7.05	7.64	7.11	7.35
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	8.38	12.24	12.00	10.71	12.35	10.50
- आंवला-I	- Aonla - I	12.07	11.52	12.26	11.35	12.27	11.00
- आंवला-II	- Aonla - II	11.31	11.92	11.35	12.44	11.07	11.50
- आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	38.01	24.96	19.80	17.53	29.32	25.00
एनपीके	NPK						
- कांडला	- Kandla	11.25	10.28	9.65	12.80	8.09	14.17
- पारादीप	- Paradeep	5.30	6.54	4.37	7.09	6.44	6.50
- आयातित	- Imported	1.47	3.72	1.25	1.84	1.16	1.34
डीएपी	DAP						
- कांडला	- Kandla	12.22	14.65	9.27	10.00	11.94	10.00
- पारादीप	- Paradeep	14.65	15.34	16.81	15.04	15.87	14.50
- आयातित	- Imported	3.49	2.22	-	-	-	-
नैनो यूरिया (लाख बोतलें)	Nano Urea(in Lakh Bottles)	290.00	475.12	87.43	371.68	212.00	350.00
नैनो डीएपी (लाख बोतलें)	Nano DAP(in Lakh Bottles)	-	4.26	91.14	85.25	57.96	150.00

बिक्री	SALES						(Quantity in Lakh Tonnes)
अमोनिया	Ammonia						
- कलोल	- Kalol	0.05	0.09	0.03	0.11	0.06	--
- आयातित	- Imported	0.00	0.00	0.08	0.13	0.13	--
यूरिया	Urea						
- कलोल	- Kalol	5.34	6.60	6.18	6.02	5.68	5.80
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	6.19	6.52	6.90	7.83	7.04	7.35
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	8.09	12.24	11.82	10.99	12.36	10.50
- आंवला-I	- Aonla - I	11.70	11.96	11.67	11.89	12.22	11.00
- आंवला-II	- Aonla - II	11.43	11.84	11.00	12.84	11.15	11.50
- आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	33.55	27.67	20.25	17.75	27.29	25.00
एनपीके	NPK						
- कांडला	- Kandla	11.43	9.58	10.10	12.49	8.33	12.88
- पारादीप	- Paradeep	6.80	5.76	4.77	6.75	6.79	6.50
- आयातित	- Imported	1.44	3.10	1.65	1.60	1.58	1.37
डीएपी	DAP						
- कांडला	- Kandla	10.20	15.77	10.22	9.80	11.81	10.00
- पारादीप	- Paradeep	14.23	15.05	16.55	15.82	15.77	14.50
- आयातित	- Imported	3.11	1.98	0.63	0.00	-	-
नैनो यूरिया (लाख बोतलें)	Nano Urea(in Lakh Bottles)	215.20	326.53	204.78	267.38	222.26	350.00
नैनो डीएपी (लाख बोतलें)	Nano DAP(in Lakh Bottles)	-	-	44.67	96.90	65.30	150.00

बिक्री मूल्य	VALUE OF SALES						(₹ in Crore)
अमोनिया	Ammonia						
- कलोल	- Kalol	24.43	68.25	17.40	52.44	29.39	--
- आयातित	- Imported	0.57	0.00	25.15	46.46	47.90	--
यूरिया	Urea						
- कलोल	- Kalol	279.37	345.15	322.92	314.54	296.67	302.91
- फूलपुर-I	- Phulpur - I	323.95	341.07	361.19	409.55	368.33	383.87
- फूलपुर-II	- Phulpur - II	423.16	640.38	618.35	574.48	645.78	548.38
- आंवला-I	- Aonla - I	614.31	626.00	610.43	621.04	638.49	574.49
- आंवला-II	- Aonla - II	600.03	619.47	575.01	671.11	582.46	600.61
- आयातित / ओमइफको	- Imported / OMIFCO	1,756.53	1,447.08	1,058.61	927.44	1,425.22	1,305.67
एनपीके	NPK						
- कांडला	- Kandla	2,585.94	2,656.81	2,770.41	3,567.80	2,860.96	4,603.80
- पारादीप	- Paradeep	1,330.29	1,415.57	1,031.00	1,485.41	1,710.91	1,725.04
- आयातित	- Imported	347.71	781.82	363.45	346.71	342.21	456.54
डीएपी	DAP						
- कांडला	- Kandla	2,264.97	3,948.83	2,550.49	2,461.40	2,967.46	2,513.43
- पारादीप	- Paradeep	3,183.13	3,772.22	4,130.74	3,971.55	3,961.28	3,644.47
- आयातित	- Imported	692.94	494.88	155.43	0.51	-	-
नैनो यूरिया	Nano Urea	366.76	514.44	306.92	500.93	389.36	522.48
नैनो डीएपी	Nano DAP	-	-	228.10	493.10	313.28	612.63
बीज, रसायन व उप-उत्पाद	Seeds, Chemicals, Power & Bye-Products	243.22	261.36	359.98	356.60	288.44	405.45
योग	Total	15,037.31	17,933.34	15,485.57	16,801.07	16,868.14	18,199.77

IFFCO ASSOCIATES & SUBSIDIARIES



IFFCO-TOKIO GENERAL
INSURANCE COMPANY LTD.



IFFCO KISAN FINANCE LTD.



INDUSTRIES CHIMIQUES DU
SENEGAL



IFFCO KISAN SUVIDHA PVT. LTD.



IFFCO KISAN SEWA TRUST



IFFCO NANOVENTIONS PVT. LTD.



COOPERATIVE RURAL
DEVELOPMENT TRUST



INDIAN POTASH LTD.



IFFCO e-BAZAR LTD.



INDIAN FARM FORESTRY
DEVELOPMENT COOPERATIVE LTD.



IFFCO MC CROP SCIENCE
PVT. LTD.



OMAN INDIA FERTILISER COMPANY



NAFA SUSTAINABLE FINANCE



IFFCO KISAN SEZ LTD.



KISAN INTERNATIONAL
TRADING FZE



CSC e-GOVERNANCE SERVICES
INDIA LTD.



IFFCO KISAN LOGISTICS LTD.



JORDAN INDIA FERTILISER
COMPANY



BHARTIYA BEEJ SAHAKARI
SAMITI LTD.



NATIONAL COOPERATIVE
EXPORTS LTD.



SAHAKAR TAXI COOPERATIVE LTD.



IFFCO

पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives

DharaAmrut

Seaweed Biostimulant

COLLOIDAL TECHNOLOGY

**BOOSTS PHOTOSYNTHESIS,
GROWTH, FLOWERING & YIELD**

BANANA SAP ENRICHED



Power of Alginic,
Amino acids &
Essential Minerals



Seaweed derived flavonoids,
carotenoids, vitamins & polyphenols
for balanced nutrition





पूर्णतः सहकारी स्वामित्व
Wholly owned by Cooperatives

INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED
इंडियन फार्मर्स फर्टिलाइजर कोऑपरेटिव लिमिटेड

Contact us

Website: www.iffco.in

Email id: admin@iffco.in | coop@iffco.in

Contact Detail: 011-26510001

Head Office

IFFCO Sadan, C-1, Distt. Centre,
Saket Place, New Delhi - 110017

**SAHAKAR SE
SAMRIDDHI**



“

Farmers' prosperity forms the foundation of the nation's prosperity. We are united in our collective endeavour to realise Hon. PM **Shri Narendra Modi Ji's**, vision of '**Viksit Bharat @ 2047**'.

SHRI DILEEP SANGHANI

Hon. Chairman, IFFCO

On IFFCO's record
growth in **FY 2025-26**



Scan the QR code
to connect with
Dileep Sanghani ji



@dileepsanghani



@dileep_sanghani



X.com/Iffco_PR



facebook.com/Iffco_PR



X.com/KiritkrJPatel



www.youtube.com/@IFFCO_Ltd